



CHINA ENTREPRENEURS FORUM
中国企业家论坛
源自亚布力

柳传志 王 石 陈东升 郭 为 田溯宁 艾学俊 王文京 马蔚华 李彦宏 刘积仁
霍震寰 王 巍 郭仁昌 冯国经 南存辉 沈南鹏 林伟敏 严介和 李东生 王振滔 武克刚
张维迎 董辅初 周其仁 王忠明 华 云 张朝阳 毛振华 胡祖六 靳羽西 赵长甲 敏 蒋正华 黄忠震
吴晓灵 许宗衡 苏 生 张朝阳 潘石屹 靳羽西 赵长甲 敏 蒋正华 黄忠震

亚布力的光芒

中国企业家论坛白皮书

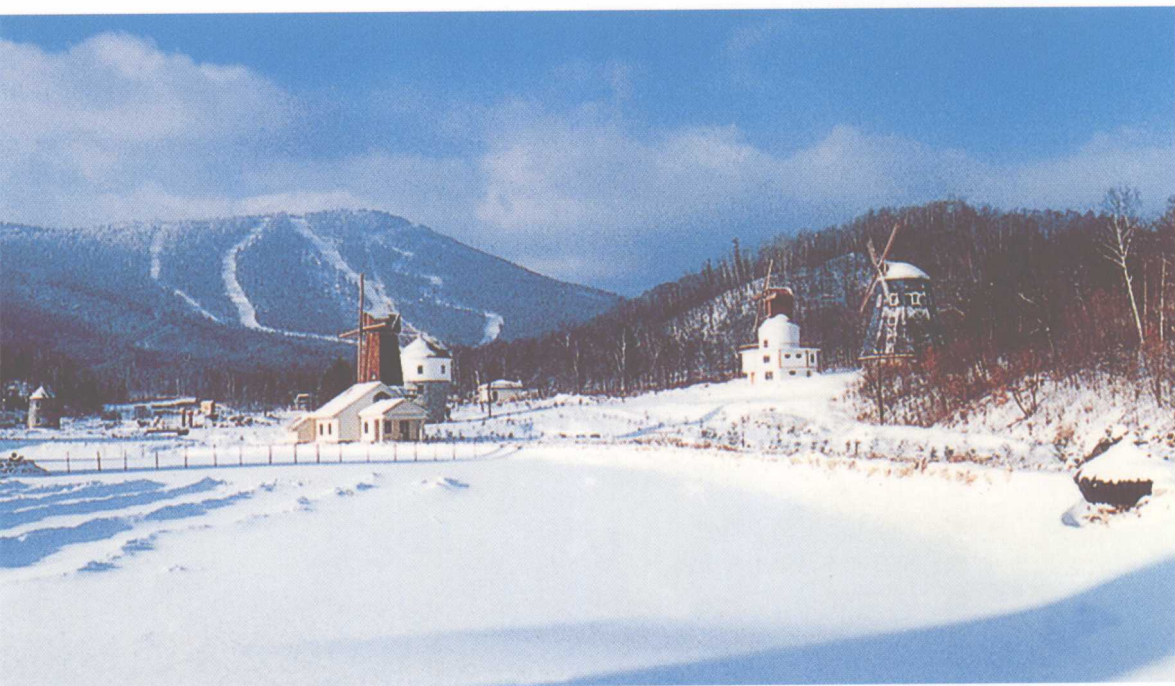
中国企业家论坛组委会 编著

中国发展出版社

亚布力的光芒

中国企业家论坛白皮书

中国企业家论坛组委会 编著



中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

亚布力的光芒：中国企业家论坛白皮书/中国企业家论坛组委会编著. —北京：中国发展出版社，2008. 5
ISBN 978 - 7 - 80234 - 213 - 2

I. 亚… II. 中… III. 企业经济—中国—文集
IV. F279. 2 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 059571 号

书 名：亚布力的光芒：中国企业家论坛白皮书
编 著：中国企业家论坛组委会
出 版 发 行：中国发展出版社
(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标 准 书 号：ISBN 978 - 7 - 80234 - 213 - 2/F · 749

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：北京东海印刷有限公司

开 本：720 × 1000mm 1/16

印 张：29.75

字 数：530 千字

版 次：2008 年 5 月第 1 版

印 次：2008 年 5 月第 1 次印刷

印 数：1—25000 册

定 价：58.00 元

咨 询 电 话：(010) 68990642 68990692

购 书 热 线：(010) 68990682 68990686

网 址：<http://www.developress.com.cn>

电 子 邮 件：fazhanreader@163.com

版权所有 · 翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换



亚布力

中国企业家的精神乐园



亚布力论坛是中国企业家群体最优美的精神家园，她已经并将继续吸引所有一边发展一边思考的企业家们。

一位哲人说过：有德，人必尊之；有功，人必崇之；有容，人必附之；有量，人必从之。

亚布力的雪花，飘飘洒洒已历经千万年以上，无声而来，无息而走。唯有到了21世纪，这洁白的雪花才与火热的企业家精神汇聚，放射出耀眼的亚布力之光。

陈东升说过，创新就是率先模仿。这句话道出了一个普遍真理，很多事情在开始的时候，并不是百分之百的原创，而是来自于某种已经存在并被人们普遍接受的现实。中国企业家论坛于2001年千禧之门开启的时候横空出世，其实有着深刻的背景和渊源。

1994年，正值中国期货行业诞生后的第一波浪潮，我和几位朋友创立的中国国际期货公司（以下简称“中期公司”）刚刚两岁，生意火爆异常，每天创收甚至高达四五万美元，以“日进斗金”来形容也绝不过分。公司不仅在国内迅速长大，而且大踏步进入国际市场，创下了迄今为止尚无后来者的记录：中期公司及其代表被美国芝加哥期货交易所、芝加哥商业交易所和纽约期货交易所接受为会员，在场内代理中国客户自主开展业务，开启了中国期货市场与国际期货市场直接连通的大门。中国人的生意一举跨过太平洋，惊动了国际金融界的大佬们。美国著名的财经杂志《机构投资者》历史上第一次对中国的非银行金融机构——中期公司进行了突出的报道，人们惊讶于一个共产国家产生了似乎是资本主义的、专门服务于买空卖空业务的期货公司。随后，美国芝加哥商业交易所荣誉主席、金融期货之父利奥·梅拉梅德首次造访中国，来到中期公司，并对之称赞有加；芝加哥期货交易所董事长来到中期公司，探讨业务合作；摩根士丹利亚洲董事长

访问中期公司，在以投资银行家的敏锐眼光考察之后，提出可否入股中期公司。一时间，中期公司的知名度大为提高。

这时，远在欧洲的一个小镇上，施瓦布先生智慧的眼睛也注视着中国，他正在全球各国物色优秀的年轻一代精英，发展一个名为“明日全球领导者”的组织。这个组织的成员——明日全球领导者由世界经济论坛评选，每年在全球商界及社会众多杰出的国际领导者当中有 100 位能够当选。世界经济论坛认为，明日全球领导者代表了新一代领导者，就他们的成就和潜力而言是“全球性”的；他们是商界、政界、艺术界及文化界年轻有为的领导者；他们被认为是全球性决策者，拥有相当影响力。令人无比惊讶的是，世界经济论坛非常欣赏中国国际期货公司所创立的商业模式和出色的业绩，第一次在一家新创公司中评选出两位明日全球领导者，即我和公司总裁卢建。随后，向我们发出了参加在瑞士达沃斯举行的 1995 年世界经济论坛年会的邀请。

于是，我和卢建不惧天寒路远，兴致勃勃地踏上了达沃斯之旅。这次达沃斯之行令我大开眼界。在瑞士世界经济论坛期间，我见识到完全不同的另一个世界，以前对名人和伟人的顶礼膜拜一下子化为乌有。我看到，名人们突然变成了草根，各自藏起了笼罩自己、照耀别人的光环。在达沃斯的大街上、餐厅里、会议室和走道上，挤满了一个个普通而又不平凡的人，你很容易就能见到比尔·盖茨，见到墨西哥总统，见到以色列总理，见到世界银行行长等等。这些人甩掉了大批平时如影随形般不离左右的随从和保镖，享受着正常人的生活。一个小企业老板，也可以自由地进入各个讲坛听讲，当然有时必须按照规矩事先登记；可以随时与碰到的上述大腕儿们问好并交换名片，只要对方有时间和兴趣，只要你的英语足够过关。要知道，在这里即使是大国元首级人物，也住在一个单人房间里。这就是达沃斯！

除此之外，达沃斯的会议之多更加令我惊叹不已，会议的内容包罗万象，从经济到政治、社会，甚至气候，热门话题和冷门话题应有尽有。台上演讲的都是世界级专家，台下听讲的不少也是世界级人物，会议提问不断，挑战不断，十分精彩，思想之光到处闪耀。这种氛围令我感到十分兴奋，觉得达沃斯的会议文化真是无与伦比，也第一次认识到，人们原来是可以如此平等地交流的。达沃斯创造了一种平等：无论你是商界巨子、政坛明星，还是小小企业家或者一名来自发展中国家的学者，都可以平等地交流思想，甚至可能成为朋友。我真切地感受到，对于中国企业家来说，达沃斯具有极大的吸引力与价值。

在会议期间，明日全球领导者组织召开专门会议，讨论全球性问题。这是我第一次见到施瓦布先生，他兴致勃勃地参加年轻一代的专门会议，并且发言强调年轻人在世界经济论坛的价值。他非常努力地推动世界各国年轻领导人之间的交流与合作，给我留下了深刻的印象。

偶然中间蕴藏着必然。在那个令人激动的一周里，我和卢建不仅参加了论坛的会议，而且担负着另一个任务，就是为中期公司正在投资建设的亚布力滑雪度假村寻找设计样板和思路。达沃斯是一个巨大无比的冬季度假胜地，许多欧洲名人在这里留下了自己的印记，比如人们熟知的茜茜公主曾经在这里流连，温莎公爵也在这里度假。达沃斯冬天到处白雪皑皑，煞是好看，我们在那里尽情滑雪，在雪道上还见到北京的朋友王波明等人，互相只来得及招呼一下，转眼就不见踪影。我和卢建到处走动，细心地观察、研究、琢磨这里的各种设施，酒店、雪场和餐厅，甚至包括街边垃圾箱的设计，我们都饶有兴趣。我们把达沃斯的建筑元素带回了中国，融进了中国第一个冬季度假村——风车山庄的规划与设计之中。达沃斯的滑雪度假与论坛相结合的魅力，给我留下了极为深刻的印象，五年之后，我于浑然不觉当中竟然把这些元素加入到了创建中国企业家论坛的构想中。

瑞士之行仅仅几天就结束了，在那时那刻，我纵有再次参加论坛的兴趣，也绝无创办相似论坛的妄想。四年过去了，我担任了一家拥有220亿美元资产的大型国企——中国诚通集团的董事长，我的职责是将这家年亏损6亿多元、潜亏40多亿元的大型国企扭亏为盈。我花了五年时间完成了这一艰巨任务。在此期间，我被当时的中央企业工委推荐参加了1999年《财富》论坛上海年会。这次年会是史无前例的“洋年会”，其规格之高，人们追捧之烈，超过了中国有史以来任何一次大型商业性国际会议。作为论坛的参加者，我现场目睹了江泽民总书记在宴会大厅充满激情的演讲，他讲到50年前到上海求学的经历，言语之间充满了自豪感，从学生到元首的经历，令人感慨不已。我还听到了李光耀资政对中国未来50年的预测。他保守地预测：在未来20年中，中国经济将保持每年5%~7%的增长速度；接下来的30年，中国经济可以保持3%~5%增长速度；如果中国在今后的数十年中能保持年均4%~6%的增长速度，那么在2040年前，中国经济将超过日本，成为亚洲第一，到2050年则与美国经济相当。这些话，在当时听起来是那么激动人心，同时又感到那么遥远，但今天中国经济的发展速度竟然大大超过了这个似乎是大胆的预期。

在这次会议上，我参加了尽可能多的论坛，聆听那些世界级企业家的精彩演

讲。给我印象深刻的是论坛上发生的三件事：一是现场听到通用电气当红 CEO 杰克·韦尔奇关于将企业员工分成7:2:1区别处理的高论；二是看到了美国在线与时代华纳 CEO 的精彩讨论，这两位在上海喜结良缘，促成了两家公司的合并，但当时我们还不知情；三是论坛对参会者严格的管理，特别是一批来自美方安排的会议警卫极其另类，除了依规定放行 CCTV 和少数几家中央媒体记者进入主会场外，竟然毫不客气地将99%以上的不速之客拒之门外，将他们安排在电视转播厅面对冰冷的电视屏幕进行“非现场采访”，这在当时的中国真是匪夷所思！记者大人们何时受过此等羞辱？！这一安排导致了媒体铺天盖地的批评，但办会的美国人竟然我行我素，丝毫不为所动，真是开了一个大大的国际玩笑。

就是在这次《财富》论坛上，我产生了创办一个中国企业家论坛的念头。因为我看到这场在中国召开的论坛，却仅有几家中国知名企业家登上讲坛。毫无疑问，中国网通的 CEO 田溯宁是当之无愧的佼佼者，可以用英文侃侃而谈。但是，青岛海尔的张瑞敏则只能笨拙地将耳机戴在头上，无奈地听着现场翻译用似是而非的语言向他讲述对方的思想，张瑞敏的大企业家风采在这一刻大为失色，令人遗憾。与会的中国企业家们几乎清一色地讲中文！他们找不到交流的对象和知音，似乎与世界级的企业家们生活在两个不同的世界。这就是1999年《财富》论坛给我的深刻印象。作为一个现场亲历者，目睹此情此景，深为这些相当优秀的中国企业家们不平与惋惜。我也深深地理解他们：他们事业有成，但他们在英语世界进行交流的能力已经难以发展，这是他们唯一的软肋，在英语交流方面，他们历史性地落伍了。中国人必须创造一个中国企业家自己的论坛，让他们用母语讲述自己的思想和成功，有时候，也让外国企业家笨拙地带上耳机，听到中国同行们的精彩观点。

在达沃斯，我曾经经历过论坛；在上海，我产生了创立论坛的强烈愿望。念头一经产生便不可逆转。正如一位先人所说：我们的目的一定要达到！我们的目的一定能够达到！在离开上海的飞机上，我开始憧憬办一个中国企业家论坛的未来。这是一项神圣的使命。

田 源

2008年3月

中国企业家论坛是于 2001 年伴随新世纪踏进黑龙江亚布力的。论坛的落户，使亚布力这座以冰雪扬名的边陲小镇再一次饮誉海内外；亚布力也以雄奇壮美的北国风情为论坛增色不少。可以说，论坛与黑龙江、与亚布力的名字紧紧连在一起，共同走过了 8 年不平凡的历程。8 年来，不管是“新世纪、新经济”、“CEO 与中国企业发展”、“变革时代的领导力”、“中国企业成长新动力”，还是“中国企业基业长青之道——聚焦中国企业的内部管理”、“创新·发展·和谐”、“企业与社会”、“改革开放 30 年——中国企业家的展望与思考”，每届论坛敏锐精到的选题，都顺应了时代进步的潮流，把握了经济发展的脉搏，切中了企业成长的要旨，不断提出并回答着中国经济前行中面临的各种各样问题。各位商界巨子和思想精英在这个平台上所碰撞出来的思想火花，电光石火般无不给人以理性的思索和深刻的启迪，激起了中国企业界的层层反响和共鸣，带来了一次次经营管理思想解放和理念创新。

21 世纪是知识经济时代，是用才智博取财富的时代。中国企业家论坛年会，对于黑龙江是难得的机遇，需要我们倍加爱护、倍加珍视。她搅热了我们这个欠发展、又急需加快发展省份的经济，使我们能够呼吸到发达国家和地区的新鲜空气，追慕先进企业前进的步伐；她所产生的新思想、新判断和新理念，对作为资源大省、农业大省、对俄边贸大省和装备制造基地、石油化工基地、绿色食品基地、冰雪旅游胜地的黑龙江省充分挖掘和发挥比较优势和发展潜力，加快推进新型工业化进程，促进老工业基地全面振兴，起到了积极的推动和催化作用。

在世界经济一体化加速推进、科技进步日新月异、我国新型工业化快速发展、进入后 WTO 时期和由制造大国向创造大国、创新强国转变的新形势下，作为发展

生产力和增加全社会物质财富主要推动力的中国企业，在时逢前所未有的重大发展机遇的同时，同样也面临着如何实现可持续成长和健康发展的巨大挑战。这既是时代赋予中国企业家的重大历史任务，也是一个迫切需要解决的历史性课题。作为龙江一分子和地方政府的一员，我欣喜地看到了论坛的发起与成长。在论坛对既往作总结回顾的时刻，我真诚希望论坛能以此为契机，在总结过去的基础上，开启未来发展的新进程，那就是紧扣科学发展主题，服务国家发展战略，承担新课题，迎接新挑战，寻找新答案，创生新经验。正如《亚布力的光芒》这一书名，不断照亮中国经济的前路，引领中国和龙江企业昂首阔步走向国际。

是为序。

盖如垠

2008年3月





从 2001 年开始，每年春节之后亚布力就开始热闹起来。这个被誉为“中国企业家的草根论坛”的年会，提倡平等、坦率、自由的精神，让中国企业家发出自己的声音。

亚布力的光芒
RAYS OVER YABULI

目 录



第1章 亚布力话语·企业家

柳传志 卷

企业家应有的素质 / 4

我们正处在历史转折的时代 / 8

联想控股与联想投资 / 11



王 石 卷

让灵魂跟上脚步 / 16

企业家要做老实人,说老实话,做老实事 / 21

陈东升 卷

中国全面和平崛起 / 26

改革开放 30 年中国企业家群体的成长和命运 / 32

汽车、住房、人寿保险是现代“三大件” / 35



郭 为 卷

中国必须在全球市场规则中锻造大企业 / 40

目 录



任志强 卷

我们是什么样的企业家 / 44

田溯宁 卷

什么是互联网时代的铁路工业 / 60



艾宝俊 卷

不透支未来 / 64

王文京 卷

中国即将出现世界级管理软件厂商 / 68



马蔚华 卷

管理国际化与企业基业长青 / 74

李彦宏 卷

我与百度 / 82

刘积仁 卷

创新与思考 / 86



霍震寰 卷

华商网络缔造大中华经济新奇迹 / 92



王 巍 卷

中国的并购力量与全球的人场规则 / 96

郭广昌 卷

规范的价值——民营企业可持续发展的根本 / 102

冯国经 卷

现代企业经营模式——供应链管理 / 106



南存辉 卷

在不断创新中提升和跨越 / 112

沈南鹏 卷

携程是一个有预谋的企业 / 118

风险投资助力中国企业成长 / 120



林伟贤 卷

善尽企业社会责任 创新永续商业模式 / 126

严介和 卷

让我们从敢为人先的成长走向甘为人后的成熟 / 138

在赏识中成长,在谴责中成熟 / 141



李东生 卷

破冰之旅,中国企业国际化探索 / 144



王振滔 卷

我们正在传递爱 / 150

武克刚 卷

企业基业长青离不开社会环境的发展 / 158



第2章 亚布力话语·学者

张维迎 卷

坚定对市场经济的信心 / 166

什么决定和谐,什么决定发展,什么决定创新 / 171

寻找中国企业的基业长青之道 / 177

大中华区域的经济一体化与产业整合 / 184

中国企业的生存环境与经济学家的社会责任 / 191



董辅初 卷

保护并鼓励私营经济发展 / 200

转型时期的国有企业 / 205

周其仁 卷

制度成本,至关重要 / 230



王忠明 卷

科学发展观:创新型国家与创新型企业 / 236