

调查研究的典范

1961年陈云 召开的煤炭、 钢铁座谈会 记录

苏 星 记录
许保利 整理

中共中央党校出版社



调查研究的典范

——1961 年陈云召开的煤炭、
钢铁座谈会记录

苏 星 记录

许保利 整理

中共中央党校出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

调查研究的典范: 1961 年陈云召开的煤炭、钢铁座谈会记录/苏星记录, 许保利整理. —北京: 中共中央党校出版社, 2005. 4

ISBN 7-5035-3180-0

I. 调查… II. ①苏…②许… III. ①煤炭工业 - 座谈会 - 会议资料 - 中国 - 1961②钢铁工业 - 座谈会 - 会议资料 - 中国 - 1961 IV. ①F426.21②F426.41

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 025277 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

中共中央党校印刷厂印刷 三河市燕华装订厂装订

2005 年 4 月第 1 版 2005 年 4 月第 1 次印刷

开本: 850 毫米 × 1168 毫米 1/32 印张: 7.625

字数: 146 千字

定价: 13.00 元

责任编辑	程连升
封面设计	孙超英
版式设计	李 灵
责任校对	郝 妍
责任印制	宋二顺

说 明

1961年，陈云在北京主持召开了两个座谈会。10月14日至11月3日，召开煤炭座谈会；11月24日至12月11日，召开钢铁座谈会，前后用了37天时间。我当时在红旗杂志社工作，副总编辑邓力群派我和海波列席这两个座谈会，给我们的主要任务是学习。

在会上，我聚精会神地听大家的发言和陈云的讲话，并且几乎逐字逐句作了详细的记录。这是一次难得的学习机会。它不仅使我比较全面地了解了三年“大跃进”的情况和问题，而且亲身领会到陈云同志坚持“不唯上，不唯书，只唯实”的精神和科学的调查研究方法，使我深受教益，终身难忘。

记录共有两大本。“文化大革命”初期，被红旗杂志社“文革小组”收走，“文革”后期又退给我。我感到，这两本记录太宝贵了，

每读一遍，都有新的收获。因此，我一直想怎样把它保存下来，以供研究这段历史和陈云思想的人参阅。但原记录有的过于简化（主要是人名），也有疏漏之处。为了使它准确完整，2000年我请许保利同志帮我整理。他花了一年多的时间，兢兢业业，终于整理出来了，使我高兴万分。

我衷心感谢当代中国研究所，使这两份宝贵的资料得以在内部资料上发表。

今年，是陈云诞辰100周年，为纪念这位中国革命和建设的元勋，中共中央党校出版社把这本记录公开出版发行，是做了一件有益于人民的大好事。当代人和后人都会衷心感谢你们。

苏 星

2005年1月

目 录

II◆III◆III◆III◆III◆III◆III◆III◆III◆II

第一部分 煤炭座谈会记录

10 月 14 日	3
10 月 15 日	11
10 月 16 日	17
10 月 18 日	30
10 月 19 日	37
10 月 20 日	47
10 月 21 日	55
10 月 23 日	63
10 月 24 日	72
10 月 25 日	80
10 月 26 日	91
10 月 27 日	98
10 月 28 日	105
10 月 30 日	112
10 月 31 日	119
11 月 1 日	130
11 月 2 日	140
11 月 3 日	149

第二部分 钢铁座谈会记录

11 月 24 日	159
11 月 25 日	166
11 月 27 日上午	180
11 月 27 日下午	188
11 月 29 日上午	194
11 月 29 日下午	202
11 月 30 日上午	207
11 月 30 日下午	214
12 月 1 日	214
12 月 4 日	214
12 月 5 日	215
12 月 6 日	216
12 月 8 日	222
12 月 9 日	230
12 月 11 日	239

第 一 部 分

煤炭座谈会记录

1961年10月14日至11月3日，陈云在北京香山饭店主持召开了20多天的煤炭座谈会。参加会议的有当时的国务院副总理薄一波、煤炭工业部部长张霖之、国家计委副主任薛暮桥、国家经委副主任宋养初和阳泉、开滦、平顶山、淄博、鸡西、阜新矿务局的党委书记以及有关部门的同志。下面是座谈会的详细记录。

10月14日

陈 云：

一、这是调查研究的座谈会。根据典型的情况（61个矿的1/10），找出可以专门研究的若干问题（比如生产、管理、工人的问题）专门讨论。可以得出共同的意见，也可以得出不同的意见。共同的意见也不作决定。座谈会要无所顾虑，左思右想，不要怕说右倾。不从各方面考虑就会有片面性。经各种角度考虑问题，会周到一些。

二、讨论中分两类问题：一类是厂矿企业内部的问题；一类是从部、从全国的角度来看的问题，属于全面性的问题，和各部委有关，与煤炭部和机械工业部、铁道部都有关。有北方、南方的问题，差别只是哪里多搞、哪里少搞的问题。

工业和农业不同，必须考虑企业内和企业外的问题。农村调查一个横断面，就了解得差不多，工业光从企业内部考虑不能解决问题，必须企业内外一起考虑。

三、讨论方法：先报告，再分专题讨论，重点在专

题讨论。从同志们中搜集专题，然后一个问题一个问题地讨论。半天开会，进行酝酿。要有充裕的时间考虑。问题都是从不成熟到比较成熟，最后才成熟。各单位的报告最多半天，能短一点更好。听报告，仅仅是为了理出专门问题，不是解决各个单位的问题，是概括一些全国性的问题出来。专题困难很多，究竟利害关系如何，许多问题需半天，或者半天多一点。少做一般性报告，多留一点时间做专门讨论。

报告概要地说一说情况和问题。

阳泉矿务局 阎武宏 汇报：阳泉去年 12 月份产量开始大幅度下降。1957 年 418 万吨，今年相当于 1957 年的 80%。1957 年日产 11540 吨，1958 年日产 11800 吨，1959 年日产 20000 吨，1960 年日产 19800 吨。1960 年 11 月下旬大幅度下降。今年上半年日产 14900 吨，比去年下降 25%。7、8 两月下降，9 月上升为 14700 吨，10 月上旬比 9 月最初几天差一点，比上半年提高 8%。

人员不稳定，从 35000 人变为 33000 人。每年自动减员 2%。去年逃跑 11.5%，今年上半年逃跑 12.4%。效率减低，成本提高。阳泉每年 7、8 月份下降，因为雨季浸水。9 月份以后的效率超过上半年。全员劳动生产率 1958 年是 14000 吨，现在是 11000 吨。

去年 10 月以前主要强调动员工作。10 月以后大抓生活，派 200 名干部搞生活，作用不大。今年春天抓形

势教育，有点效果，当时 30% 的人干得不错，13% 的人不想干了，其他的人马马虎虎，因生活不好，想回农村去种地。

同时大搞维护工作，大搞掘进。5 月份修 42000 米巷道，修理煤车、工具。调整采掘比，1959 年采掘比为 3:7，1960 年采掘比为 2:3。今年补亏空，采掘比调整到 4:6。采掘比例有问题，但不算很大。岩石掘进属基本建设，1957 年可采 2.8 年，1958 年可采 3.5 年，1959 年可采 3 年，1960 年可采 2.3 年，1961 年上半年可采 2.9 年，基本符合国家规定的 3 年。1960 年有问题，但不会影响现在的产量。

张霖之：放松大巷道开通，总有一天要倒霉。开拓煤量落后就不是一天两天、一年两年的事。

阎武宏：准备煤量规定 1 年，1957 年 1.02 年，1959 年 1 年，1960 年半年，今年 0.9 年。今年上半年生产有些紧张，但问题不大。掘进落后是 1960 年。今年松动一下，掘进又赶上来了。全局 10 个坑口，掘进不平衡。10 个矿井，开拓煤量、准备煤量、可采煤量这 3 个煤量平衡的有两个。去年到现在不是因为掘进影响生产，但如果不调整比例，1961 年第三季度会出问题。

薛暮桥：三量和指标大小有关。

阎武宏：有人认为，瞎指挥造成产量下降。水力采煤只是试行了一下，1958 年搞了几项挂斗，一两个工作面影响不大。超声波也没有影响产量，有一些问题，

但对产量影响不大。有人认为政治思想工作薄弱；有人说生活下降。原因说不清。

今年春天加强维修，大抓形势教育以后，产量还是上不去。今年春天调查研究发现问题。一个坑口一年采煤 100 多万吨，7 尺厚煤矿层，1000 多人。1959 年最高产量 113.3 万吨，1960 年产量 105 万吨，今年上半年 38 万吨，下降 25%。

开拓煤量 2.2 年，准备煤量 0.58 年，和去年情况相同。维护检修问题不少。1957 年巷道检修 89 人，平均维修 62.7 米。今年 7 月巷道检修 63 人，平均维修 234.6 米。1957 年维修轨道 682 米，今年维修轨道 825 米。1957 年平均每人维修机器 21 台，今年平均每人维修机器 25.38 台。老工人认为 1957 年的比例大体上适应。1957 年事故 253 次，影响产量 5800 吨；今年事故 931 次，影响产量 24200 吨。

管理制度剩下不到一半，自流了。留下的主要是安全，一个未动，其他残缺不全了。工程过去在柱子上做记号，取消计件工资以后，没人用了。工人反映，指标过高，计划平衡、采掘衔接等规章制度不能坚持。“只管今天，不管明天，活一天算一天。”取消计件工资不好，小组成本核算没人搞了。

党政不分有些乱。1958 年大破大立，并未破好的东西。技术革新东一下西一下，不稳定。管理工作大小无法比较。选择了一个管理得最好的坑口，制度坚持 60% ~ 70%，但和最坏的坑口产量相差 5%。好的坑口

产量下降 15%。

原材料不好有问题。坑木质量变化了，有粗有细，有的腐朽了，1960 年不合格的占 60%，成本提高 10%。煤车轴承质量不好，损坏数量大增。1959 年质量次的 1%（进口），1960 年 50%，1961 年 80%。数量增多，增加了麻烦。机油质量、数量下降。这些因素影响产量多大说不清。

工资奖励政策有平均主义倾向。1957 年是分班计件，1958 年计件，去年 6 月指示要改但未改，10 月改了。为使生活水平不降低，工作好坏不分，大量晋级，保留工资，工人有意见。计件以后，先进队和落后队相差很大。一个队最先改计时，今年最先改计件，工资大体相差 4%。

有人说，党的政治组织工作下降了，这是上边的说法。干部说“1959 年以来没有政治挂帅，早垮掉了。”党员比例：1957 年 17%，1959 年 19%，1960 年上半年 18.5%。领导成分：1957 年党员队长 60%，1961 年 94%；班长：1957 年党员 69%，1961 年 92%。1959 年开始，训练工作加强了。政治工作的问题：在强调技术工人和队长是党员时，换了 20 多个班组长，其中有 30% 的人可以不换；党的组织生活过的少；群众不信我们，认为尽说空话。说“1958 年号召什么听什么，1959 年怀疑；去年不敢说，也不敢信了。”干部作风问题不是很大，任务重，心里着急。

老工人反映，干煤炭工人不如干别的工作好。农村

有办法生活，我们没有办法生活。一个6级工，每月84元。每月伙食费19元，半年给家捎钱345元。村里给18斤粮，其余在村里买，粮食又坏又贵。一个7级工4口人，每月超支2元，只好请病假。不安心，一切制度都行不通，钱不顶用。“机器是人维修的，巷道是人开的，煤是人采的，没有人什么也不行。”发生事故工人说是“大好形势”。辅助工相当稳定。机电运输工逃跑的占4%。“回采工只解决吃的，不管家里，他才不干哩。”整个社会分配不公道，不是穷富问题，是分配不公。粮食过去一角一斤，现在4元。人们往回采上走，回采问题就解决了。不向那里走，就说明没有实现按劳分配。机电工人稳定，但干劲不足，觉得和其他人的工作差不多。陶鲁笏书记提出搞4%奖励粮。

搞计件工资，全队包干，综合定额，个人分配，解决国家和集体、集体和个人的关系。9月份给15000斤粮食，产量比8月份提高10%，超额百分之十几，花了2000多斤粮食。回采工平均得7斤，井上2斤。最高的每月30多斤。

陶鲁笏：一个月得30斤粮，丈夫、爸爸好当了。

阎武宏：实际上用不了4%。超过20%，才能平均4%。四队有70人，1月份12800斤，2月份10000斤，3月份13000斤，4月份12200斤，5月份13000斤，6月份13000斤，7月份12000斤，8月份12000斤，9月份14000斤，10月份15000斤。工人并不希望人多。现在72人。粮食数量不大，但无法解决。1吨煤奖4

角，半斤粮。

有奖励粮后，工人开始自觉自愿地干活了。火车上有个工人说：“干得多不但多给钱，而且多给粮。多劳多吃，多劳多得。”主要是粮食奖励。10斤粮食要花40元。以粮为主，注意安全。班队长感到好领导，但是麻烦。现在不开会了，好分配工作。工人说，“最好把工具给我”，希望包干。30多斤粮食是煤矿工人的优越性。搞得不好，以后可以搞到15000吨。

新旧井的关系：报废两个井，新井没有建设起来。一个不搞，有问题，否则接续不上。

煤炭工人数量不少，每年下降10%不可避免。1957年跑2100人，1960年跑6400人，1961年上半年跑6500人。今后一个人不增，只是跑，跑的是主要工人。要有一个长远的办法。煤矿工人不比部队。

经济核算问题。成本上升，今年亏300多万，一亏奖励也没有了。1957年成本8元，今年成本12.1元，售价12.6元，其中税0.9元。成本提高的原因：（1）基本建设坑木价格提高73%，价格从85元增加到130元，增加了55元。每吨煤加95元。（2）巷道维护差，追上交利润。今年维护费每吨煤加0.2元。（3）基本建设工程今年投资少了，旧井的基本建设费摊入成本，每吨煤加0.8元。（4）1960年为了完成上交任务，“假退料”，贷款交利润，每吨煤加0.2元。（5）产量下降后，固定资产、半固定资产的费用增多了，每吨煤增加0.31元。（6）制度流于形式。三级核算流于形式。每