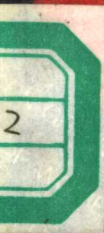


女性

主 编
副主编

陈瑞生
甄小英 李慧英 王 红

领导干部成长论



ON GROWTH OF WOMEN LEADERS IN CHINA

ON GROWTH OF WOMEN LEADERS IN CHINA

主 编 陈瑞生
副主编 甄小英 李慧英 王 红

女性领导干部成长论

ON GROWTH OF WOMEN
LEADERS IN CHINA

中国社会科学出版社

(京)新登字 030 号

图书在版编目(CIP)数据

女性领导干部成长论/陈瑞生主编. —北京:中国社会科学出版社, 1995. 11

ISBN 7-5005-1825-6

I. 女… II. 陈… III. 领导人员-女性-人才成长-研究-中国 IV. ①C964. 2②D442. 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 18316 号

中国社会科学出版社出版发行

(北京鼓楼西大街甲 158 号)

兆成印刷厂印刷 新华书店经销

1995 年 11 月第 1 版 1995 年 11 月第 1 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:8

字数:200 千字 印数:1—4500 册

定价:14.50 元

序

1992年春，我在中共中央党校进修部省部级班参加轮训。在此期间，党校正委托陈瑞生、甄小英同志召集十余位中青年学者，着手妇女问题研究，以此科研成果迎接1995年在北京召开的第四次世界妇女大会。他们利用中央党校的优势和便利条件，组建了“探讨当代中国妇女领导干部的特点和成长规律”的课题组。对此，我十分高兴，也很受鼓舞。中央党校能有组织地从事妇女问题研究，这不仅是对妇女事业的支持，也是对妇女问题研究的促进。在他们的盛情感动下，我同意担任该课题组及中共中央党校妇女研究中心的顾问。

课题组成立后，他们进行了一系列调查和研究工作。首先对在中央党校学习的地厅级和省部级女学员进行了普遍的采访，并召开了多次座谈会；同时还召集男学员进行座谈，获得了大量第一手材料。然后，大家集思广益，从不同角度探讨当代中国妇女领导干部的特点和成长规律，这对于提高女性干部的自觉认识，对于推动培养和选拔女性领导干部的工作，具有重要意义。这一研究也得到全国人大常委会副委员长、中华全国妇女联合会主席陈慕华同志的支持和赞赏。她不仅来党校看望女学员，还特意和课题组的同志合影留念。

在采访的基础上，课题组撰写了50余篇小传，反映了中高级女性领导干部的成长轨迹。在精心筛选的基础上，编辑成《当代中国政坛女杰》。此书作为阶段性研究成果，已由中共中央党校出版社出版。

而后，课题组的同志们针对大量素材进行研究，经过三年的辛勤劳动，撰写了《女性领导干部成长论》的专题论著。该书从不同侧面论述了当代中高级女性领导干部成长的特点和规律，填

补了妇女理论研究中的一项空白。

《当代中国政坛女杰》和《女性领导干部成长论》是彼此相关的姐妹篇。这两本书展示了当代中国女性中高级领导干部的风采，分析了她们从政的优势和局限，探讨了她们成长的特点和规律。这对于促进女性干部成长不仅有理论价值，而且有实践意义。

女性占人口的一半。她们在不同的历史时期都发挥了极其重要的作用。没有她们的广泛参与和巨大贡献，就不可能有民主革命和社会主义革命的成功，也不可能取得社会主义现代化建设和改革开放事业的巨大成就。同时，妇女在积极参加革命和建设的实践过程中锻炼成长。在不同的历史时期，都涌现出了大批的杰出女性人才，尤其在党的十一届三中全会以后，平反了冤假错案，破除了“唯成分论”，实行了干部“四化”（革命化、年轻化、知识化、专业化）方针，在改革开放和社会主义两个文明建设的实践中，许多女性领导干部和管理人才脱颖而出。她们肩负历史使命，承担社会和家庭两副重担，比男性付出更多的艰辛和努力。

女性同男性相比有许多的优势，也有劣势。本书对此做了分析和对比。研究表明，男性女性各有千秋，互有长短。女性不是生活中的弱者。女性的某些弱点并不是天生的，而是长期的封建专制社会及其传统观念造成的。社会主义中国为女性人才的健康成长提供了广泛的发展前景。女性以自尊、自信、自立、自强的精神，努力提高自身素质，不断创造新的业绩，做时代的强者，也做生活的强者。未来的社会，必定是男女作为平等的合作伙伴，共同推动人类历史前进。

目 录

序.....	(1)
Preface	
第一章 中国妇女参政的历史考察.....	(1)
Chapter one A historical review of participation in political affairs by Chinese female	
第一节 中国妇女参政的主体——知识女性的崛起.....	(1)
Section one The main body of Chinese female participating in political affairs with the rise of intellectual female	
第二节 中国妇女参政运动的开端——争取妇女参政权.....	(7)
Section two The beginning of the female participation in political affairs movement — fight for the right of participation in political affairs	
第三节 中国妇女参政运动的持续发展.....	(17)
Section three The steady development of the movement of Chinese female participation in political affairs	
第二章 中国妇女参政的现状研究.....	(22)
Chapter two A study of the current condition of Chinese female participation in political affairs	
第一节 中国妇女领导群体的构成及演变.....	(22)

Section one	The composition and evolution of the leading group of Chinese female	
第二节	改革对妇女参政的双重冲击·····	(28)
Section two	The dual impact of reform on female participation of political affairs	
第三节	中国妇女参政发展的障碍·····	(38)
Section three	The obstacles to the development of female participation of political affairs	
第三章	中国妇女参政在国际社会中的位置·····	(42)
Chapter three	The position of Chinese female participation of political affairs in the international society	
第一节	当代世界妇女参政的基本状况分析·····	(42)
Section one	An analysis of the fundamental situation of female participation in political affairs in contemporary world	
第二节	世界妇女参政的三种模式·····	(50)
Section two	The three models of female participation in political affairs in the world	
第三节	从国际背景考察中国妇女参政的位置及特点·····	(56)
Section three	The position and characteristics of Chinese female participation in political affairs as viewed from international background	
第四章	女性领导干部的优势与劣势·····	(60)
Chapter four	The strong points and weak points of female leading cadres	
第一节	女性领导干部的优势·····	(60)
Section one	The strong points of female leading	

cadres

第二节	女性领导干部的劣势·····	(72)
Section two	The weak points of female leading cadres	
第三节	扬长避短, 发扬优势, 弱化劣势·····	(76)
Section three	Developing the strong points and weakening the weak points	
第五章	影响女性领导干部成长的障碍·····	(80)
Chapter five	The obstacles effecting the growth of female leading cadres	
第一节	旧的观念和社会偏见是影响女性干部成长的最大障碍·····	(81)
Section one	The outdated ideas and social prejudice are the greatest obstacles effecting the growth of female cadres	
第二节	干部政策和干部人事制度的不完善制约着女性领导干部的成长·····	(87)
Section two	The improper cadres policy and personnel system restrict the growth of female leading cadres	
第三节	沉重的家务劳动影响了女性干部队伍的成長·····	(91)
Section three	Strenuous housechores effect the growth of female cadres	
第四节	女性群体素质较低影响了女性领导干部队伍的成長·····	(93)
Section four	The low quality of female effects the growth of female leading cadres	
第六章	女性领导干部成长的客观条件·····	(95)
Chapter six	The objective conditions of the growth of fe-	

male leading cadres

第一节	社会主义制度为女性领导干部的成长 提供了广阔的前途.....	(95)
Section one	The socialist system offers bright future for the growth of female leading cadres	
第二节	党和国家的培养是女性领导干部成长 的必备条件.....	(100)
Section two	The trainings provided by the Party and the State are the necessary condition of the growth of female leading cadres	
第三节	群众和家庭的支持是女性领导干部 成长的基础和后盾.....	(107)
Section three	The support of masses and family are the bases and backing of the growth of fe- male leading cadres	
第七章	女性领导干部成长的主观条件.....	(115)
Chapter seven	The subjective conditions of the growth of fe- male leading cadres	
第一节	要树立自强不息的新女性意识和竞争 意识.....	(115)
Section one	Fostering a new — female consciousness of improving oneself continously and a con- sciousness of competition	
第二节	女性领导干部的综合素质.....	(121)
Section two	The synthetic quality of female leaders	
第三节	处理好各种人际关系.....	(127)
Section three	Form correct relations with others	
第八章	女性领导干部成长的特点和规律.....	(136)
Chapter eight	The characteristics and rules of the growth of	

	female leading cadres	
第一节	女性领导干部成长的特点·····	(136)
Section one	The characteristics of the growth of female leading cadres	
第二节	女性领导干部成长的规律·····	(142)
Section two	The rule of the growth of female leading cadres	
第九章	当代中国女性领导干部的形象塑造·····	(155)
Chapter nine	The image—making of contemporary Chinese female leading cadres	
第一节	中国妇女形象的历史回顾·····	(155)
Section one	A historical review of image of Chinese female	
第二节	新中国妇女的形象·····	(160)
Section two	The image of new Chinese female	
第三节	我国当代女性领导干部的完美形象·····	(164)
Section three	the perfect image of contemporary Chinese female leading cadres	
第十章	女性领导干部面临的双重角色冲突·····	(171)
Chapter ten	The conflict of the two roles played by female leading cadres	
第一节	女性领导双重角色冲突的表现·····	(172)
Section one	The expressions of the conflict of the two roles played by female leading cadres	
第二节	女性领导双重角色冲突形成的原因·····	(178)
Section two	The causes of the conflict of the two roles played by female leading cadres	
第三节	女性领导如何缓解双重角色的冲突·····	(184)
Section three	How do female leaders alleviate the con-	

flict of the two roles

第十一章	女性领导干部的思维方式和工作方法……	(192)
Chapter eleven	The mode of thinking and method of working of female leading cadres	
第一节	女性领导干部的思维特点……	(192)
Section one	The characteristics of the mode of thinking of female leading cadres	
第二节	女性领导干部思维方式的优化与工作方法的改进……	(200)
Section two	The improvement of the model of thinking and method of working of female leading cadres	
第十二章	确保妇女平等参与国家管理和决策……	(209)
Chapter twelve	Ensure equal participation of female in the management and decision-making of the State	
第一节	妇女参与国家管理和决策的意义……	(209)
Section one	The meaning of participation of female in the management and decision-making of the State	
第二节	我国妇女在参与国家管理和决策中面临的问题……	(213)
Section two	The problems faced by Chinese female in the participation of the management and decision-making of the State	
第三节	确保妇女平等参与国家管理和决策的措施……	(217)
Section three	Measures to ensure equal participation of female in the management and decision-	

	making of the State	
第十三章	切实做好培养选拔女性领导干部	
	工作.....	(224)
Chapter thirteen	Evanestly train and select female leading	
	cadres	
第一节	培养选拔女性领导干部工作的重要	
	意义.....	(224)
Section one	The important meaning of training and	
	selecting female leading cadres	
第二节	在培养选择女性领导干部方面存在的	
	一些问题.....	(229)
Section two	Some problems in the training and select-	
	ing female leading cadres	
第三节	培养选拔女性领导干部的举措.....	(232)
Section three	The measures adopted in training and se-	
	lecting female leading cadres	
后记.....		(239)

第一章

中国妇女参政的历史考察

19 世纪 20 世纪之交，中国历史上崛起了一群独立觉醒的知识女性，她们勇敢顽强地争取妇女的政治经济社会权利，在近现代中国政治舞台上，留下了光辉夺目的历史足迹，为中国妇女参政和妇女解放运动开辟了道路。中国共产党诞生后，致力于无产阶级解放事业包括妇女解放事业，赋予了妇女与男子平等的选举权和被选举权。

第一节 中国妇女参政的主体—— 知识女性的崛起

本世纪初，西方民主思潮的传播，中国妇女教育的兴起，知识女性的觉醒，为中国妇女参政运动奠定了基础。

一、寻找妇女解放的根本出路

妇女参政运动缘起于西方资产阶级革命，十八世纪法国启蒙思想家的“自然法权”和“天赋人权”是男女平等观念的理论基础。个人自由、个人幸福及人人平等的观念，冲击了封建等级制度和封建特权，动摇了封建专制主义的思想基础。资产阶级启蒙思想家的“天赋人权”学说强调，个人的权利是一切“人”的权利，个人的自由和幸福是人所固有的、与生俱来的权利。是自然所赋予的，是任何人都否认不了的。由此，人人都是生而平等的，进而男女权利也必然是平等的。天赋人权平等民主的思想，对整

个人类历史产生了不可估量的影响。

鸦片战争后，西方民主思潮传播到中国，康有为、梁启超、谭嗣同、严复、郑观应等一大批资产阶级维新人士，最早接受西方的“天赋人权”学说及民权平等的理论。他们基于人权观念考察中国的历史和中国妇女的状况，深刻地洞察了封建社会及其文化对妇女的压迫，猛烈抨击了封建文化的落后性。他们倡导男女平等，反对缠足，主张女子教育。

康有为从“天赋人权”观念出发，认为妇女同样是人，却遭到极端残酷的非人待遇，失去最起码的人的权利，这是“天下最奇骇、不公、不平之事，不可解之理”。他的《大同书》为妇女呼吁：“吾今有一事为过去无量数不可思议之女子呼弥天之冤，吾今有一大愿为同时八万万女子拯沉溺之苦，吾今有一大欲为未来无量数不可思议女子致之平等大同自立之乐焉。”康有为在《大同书》中，综合了各国妇女受压迫的情况，对妇女遭受的种种苦难、暴行和不平做了淋漓尽致的揭露和无情的抨击，其批判的深度和广度在中国近代史上都是空前的。他提出“设女学”，认为妇女教育是妇女解放的根本出路。

在妇女教育问题上，梁启超则持一种“兴国智民”的教育观。他认为，民富才能国强。可是，民怎样才能富呢？“使人人足以自养”，才能使民富。如果妇女人人受到应有的教育，人人有职业，能为国家创造物质财富，“使一国之内，而执业之人，骤增一倍，则其国所出土产作物，亦必骤增一倍”国家就会逐渐富强起来。这就是“兴国”。妇女教育很快引起有识之士的关注和实践。

比起最早的一批优秀思想家，后起的资产阶级革命者对妇女权利表示更深切的关注，更强烈的呼吁。1903年，兴中会成员金一撰写了论述妇女问题的专著《女界钟》，其宗旨是宣传男女平等，敲响女界革命的警钟，唤醒二万万女同胞。在这部书里，金一不仅批判封建旧道德，提倡女子教育，而且极力主张妇女的权利。他认为妇女应该争取六种权利：入学之权利，交友之权利，工农业

之权利，掌握财产之权利，出入自由之权利，婚姻自由之权利。争取妇女权利必然遭到封建势力的顽强抵抗。因而，金一号召妇女用革命暴力夺取六大权利，“苟不得此权利，则虽酿四万万同胞男女之脑血、心血、血以购之，所不辞也。”此外，他还主张妇女参政，他认为妇女参政包括监督政府和组织政府。实现妇女参政，首先要争取用和平手段来实现，向政府提出妇女参政的要求，要求不能实现，继之就“破坏”。

资产阶级启蒙思想家的新观念、新思想，伴随中国社会的缓慢发展，逐步影响着社会生活，影响着人们的观念意识，最早接受这种影响的妇女是一批刚刚接受了学校教育的知识女性。

二、知识妇女群体的崛起

20世纪开端，中国社会出现了不曾有过的历史现象：在男子独霸教育天地的世袭领域，崛起了一群知识女性，这种颇有意义的现象，与近代女子教育的兴起密不可分。

众所周知，在漫长的中国封建社会，妇女根本没有学校教育。女学堂、女学校的出现是在第一次鸦片战争之后。1844年，英国“东方女子教育协进会”会员、传教士爱尔德赛在浙江宁波创办了一所教会女学堂。从此，女性开始走进学堂，结束了女性没有学校教育的历史。此后，各地教会女学堂相继建立。据统计，1869年，全国基督教教会女学生有576人，1877年增至2064人，到1902年女学生达到4373人，占教会学生总数的43%强。

1897年，深知女性教育重要性的维新志士梁启超等，开始酝酿筹建女子学堂。经过种种努力，扫除种种偏见，中国历史上第一所中国人自己筹办的女学堂1898年5月31日开学了。然而，它的寿命相当短暂，仅仅两年就夭折了。但是，妇女教育并未就此结束，仍然顽强地发展着。

20世纪初，资产阶级革命派和其他兴学志士，为兴女学奔走呼号，集资办学。1902年，吴怀疚捐资在上海创办务本女学。同年，蔡元培等创办爱国女学。此后，上海、北京、天津、南京、汉

口、长沙等地相继出现女学堂。据1907年清政府学部总务司编《第一次教育统计表》统计，全国除甘肃、新疆、吉林三省没有女学堂，其它各省均设有女学堂。共有女学堂428所，女学生15498人。

随着女子教育的发展，一些家境富有的女性不满足国内教育，开始向国外寻求发展和提高之路，东渡日本留学。从1901年起，赴日本留学的女性逐步增加，据调查，当年在日本的留学生271人，其中3名女学生。1902年夏，又有20余名女学生赴日留学。她们的家庭生活优越，大多跟着父兄和丈夫，自费留学。她们学习目的明确，刻苦用功，“于学程皆能自奋，无假督率”。经过学习，“竟能倜傥大方，行止自由，论学讲学，一如男子。”^① 饱受封建礼教长期压抑和浸淫的中国妇女，一旦呼吸到日本资本主义社会空气，接触到资产阶级的新思想，立刻感到耳目一新，对比中国现实状况，更加意识到祖国已面临危亡的关键时刻，更加激发了她们的爱国热情。1904年女革命家秋瑾留学日本，并同林宗素、陈撷芬等十余位留日学生重组共爱会，以共爱会名义，号召中国妇女到日本留学，学习先进思想，开展革命活动。由于中国女留学生骤增，使中国妇女留学日本一度达到高潮，形成规模。中国留日女学生会成立大会上共同宣誓道：“愿共牺牲个人之私利，尽力致死，务为我国女同胞除奴隶之徽号，革散沙之性质，以购取最尊严最壮丽无上之位置，勿使至二十世纪之中，犹不入世界优胜民族之列也。”^②

由于妇女教育的勃兴，女子留学的发展，在辛亥革命前夕逐渐形成了一个由资产阶级、小资产阶级组成的知识女性群体。她们有的是通过各种途径留学国外的女留学生，有的是教会女学堂培养的女学生，还有自1898年以后中国民办、官办女学堂培养的女学生以及通过家庭教育或其它途径受到教育的知识妇女。就其

① 《华族女学校学监下田歌子论兴中国女学事》，《游学译编》第1册。

② 《中国留日女学生会成立通告书（附会章）》，《中国新女界杂志》，第2期。

知识结构看，她们之中有精通外文、中文、数学和音乐等各种人才；就其职业结构来看，她们之中有学生、教师、编辑、记者、医生、护士、女实业家等。这些知识妇女大部分集中于上海、江浙、广东等地，她们是未来妇女参政运动的主体。

三、中国妇女参政运动的先驱

在这个知识女性群体中，涌现出一批优秀的女性，她们吸收民主自由思想，具有独立自主精神、强烈的民族责任感、宁死不屈的意志品质，参加各种民族民主同盟，利用报刊传媒为妇女解放大声疾呼，成为中国妇女参政运动的先驱和组织者、领导者。

她们献身于民族民主事业，为推翻满清封建统治，建立民主共和国而奋斗。在孙中山倡议领导的中国资产阶级政党中国同盟会中，就有将近 60 名女性加入该会。何香凝、唐群英、秋瑾、林宗素、吴亚男等妇女成为早期同盟会会员。他们大多负责组织同盟会各地机关的日常事务工作，掩护革命机关和男会；负责通讯联络等交通工作，制造、运送、分发武器，还有少数妇女直接参与武装斗争和暗杀活动，一些女性就是在革命斗争中走向职业革命者生涯的。何香凝留学日本期间结识孙中山，积极投身于民主革命斗争，帮助革命军事学校，秘密进行军事训练，筹措革命经费，策划革命党人的起义事宜，逐步成长为著名政治活动家。在蔡元培领导的光复会里也有部分妇女，虽然人数不多，但活动能量很大。她们有的跟随秋瑾组建光复军，联络会党，发动皖浙起义；有的在辛亥革命中组建女子革命军，参加光复南京的战役；有的在民国以后积极从事妇女参政运动。

秋瑾是优秀女性的光辉旗帜。秋瑾 1875 年出生于福建，21 岁结婚，感情生活很不如意。后来与进步妇女接触，萌生了救国救民的责任感，决心以身报国，献身革命事业。1904 年，秋瑾排除一切阻拦，变卖手饰，筹集留学费用，东渡日本，探寻救国之路。一到日本她便着手组建留日女学生组织“共爱会”，并参加秘密反清团体“三合会”。在日本，秋瑾经常登台演讲，宣讲革命救国和