

忠武输气管道建设丛书之三

川气出川

忠武输气管道建设
团队文化手册

忠武输气管道建设项目经理部 编



川渝天然气经忠武管道到达湖北

石油工业出版社

忠武输气管道建设丛书之三



——忠武输气管道建设团队文化手册

忠武输气管道建设项目经理部 编

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

忠武输气管道建设团队文化手册 / 忠武输气管道建设项目
经理部编. —北京: 石油工业出版社, 2007.2

(忠武输气管道建设丛书, 川气出川)

ISBN 978-7-5021-6127-9

I. 忠…

II. 忠…

III. 天然气输送 — 长输管道 — 管道工程 — 组织管理 — 中国

IV. TE973

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 088783 号

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: www.petropub.cn

发行部: (010) 64210392

经 销: 全国新华书店

排 版: 北京诚信佳禹技术服务有限公司

印 刷: 北京市北方华天彩色印刷有限公司

2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷

889×1194 毫米 开本: 1/16 印张: 5.75

字数: 200 千字 印数: 1—1500 册

定价: 60.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

忠武输气管道建设丛书 编委会

主 任：刘 磊

副主任：董盛厚 陈健峰

编 委：李庆祝 胡立辉 张欣佳 李伟林 姚常甫

张会君 林培军 王春林 康锋戟 陈桂明

杨志民 李保国 刘 涛

主 编：张欣佳 李伟林

副主编：张会君

设 计：李保国 王 娜 潘 巍

摄 影：杨志民 李保国 张会君 杨孜孜 刘 涛

李宗元 杨铁军 周德义 王弘玺 谭文以

林培军 蔡荣海 郭镇伟 赵雅君 许洪波

王爱民等

丛书前言

这是一套真实记录和反映忠县—武汉输气管道（以下简称忠武输气管道）建设全貌的丛书，包括：《川气出川——忠武输气管道建设技术及管理论文集》、《川气出川——忠武输气管道建设视觉纪实》（包含画册和专题片）、《川气出川——忠武输气管道建设团队文化手册》、《川气出川——忠武输气管道建设诗歌集》（修订版）四本书。

被称为“川气出川”的忠武输气管道，1974年，经过了毛泽东主席的圈阅，投入建设后，由于勘探技术和资源等原因中途下马，1998年，中国石油天然气总公司重新启动这个项目，2003年8月，在湖北宜昌举行了开工仪式。该工程投资49.7亿元，由中国石油天然气股份有限公司建设。整体工程包括重庆忠县至湖北武汉干线管道，以及荆州至襄樊、潜江至湘潭、武汉至黄石三条支线管道，全长1347.3km。干线管道起自重庆市忠县，止于武汉市江夏区，设计年输量为 $30 \times 10^8 \text{m}^3$ ，管径为711mm。该工程“一干三支”管道于2005年5月27日全部投产，提前实现了中国石油于2005年7月1日前向“两湖”地区供气的目标。

在忠武工程“一干三支”线路上，共开凿了34条隧道，其中山体隧道27条，过长江隧道4条，过其他江河隧道3条。忠县至宜昌段为410km，渝东鄂西山区，有9个峡谷和11座山峰。这段线路地质结构复杂、地质灾害频发。线路相对高差较大，最陡峭处在3.4km距离内，高差达950m，局部坡度达到 70° 。27条山体隧道中最长的清岩沟隧道有1437m，最陡的罗针田1号隧道坡度为 51° 。宜昌以东平原水网地段，在500km的区域内共有48条定向钻穿越，密度之大，在国内长输管道建设中极为罕见。在最典型的410km山地施工中，采用索道、轻轨、炮车、人工等工艺完成了险峻的山地布管；在山间冷浸田施工中，根据不同沉降程度，铺木排、搭浮板，艰难通过；水网施工中，抓住春节前后农田闲歇、水位较低、天气少雨的时节展开“旱季攻略”，收到了良好的效果。四次穿越长江、一次穿越汉水是这项工程的难点。忠县长江穿越，是国内首次采用钻爆法进行管道长江穿越；宜昌长江穿越是由中国石油首次引进国际先进的泥水平衡盾构机，由中国石油的队伍独立施工，被称为“中国石油第一盾”；城陵矶长江穿越，采用定向钻、大开挖、盾构、人工钻爆四种工艺，穿越总长4800m，为国内管道穿越长度之最，其中隧道长度2756m，为国内长江隧道长度之首；汉江穿越因地质为卵石和流沙，采用了无截流水下大开挖底拖穿越，完成土方 $80 \times 10^4 \text{m}^3$ ，圆满实现了曲线发送一次过江。7条跨越中4处是悬索，3处是桁架结构，最长的有200m，沟壑最深的达到150m，最陡峭地段的坡度约为 80° 。在施工工艺上，马水河跨越采取了塔架整体发送的办法，将重达20t的塔架发送到对岸；在大溪沟跨越中，将预制的笨重桁架放置于恰当的水位，借助浮船和吊车翻转就位。

在质量管理上，采用业主协调、监理负责、参建单位自检、第三方无损检测专检、飞行检查队抽检、质量监督站监督有机结合的质量管理体系，取得了一次焊接合格率96.18%，一次补口合格率99.18%的成绩。

在健康、安全与环境管理中,通过缩减作业带面积、砌筑挡墙、加强水工保护,有效保护了沿线环境;山地施工中通过全面管道包覆保证了管道安全;隧道施工中采用架设人行梯、地质物探超前预报、钻探超前探水、短掘短支等措施,保障了控制性工程的施工安全;通过密切部署、加强宣传、与地方医院合作,杜绝了非典型肺炎、禽流感和当地特有的血吸虫感染。尤其在爆破管理上,全线使用炸药量 6900 多吨、雷管 40 多万支,未发生重大人身及财产损失。忠武工程建设全过程,保持了零事故、零伤害、零感染的记录。

在科技进步方面,“忠县—武汉输气管道工程技术创新及应用”获得中国石油天然气股份有限公司 2006 年技术创新一等奖、中国石油天然气集团公司技术创新一等奖。2005 年《中国企业新纪录》(第十批)中,忠武工程有六项记录入选,包括城陵矶长江穿越的工艺和长度、宜昌长江盾构穿越、汉江大开挖穿越长度、江汉平原区域定向钻穿越密度、全线开凿隧道数目、全线大中型跨越数目六项内容。

忠武输气管道建设工程是迄今为止石油管道建设方面地形地貌最为复杂、施工难度最大、采用新技术、新工艺、新设备、新材料最多的工程之一。业界将它形容为“管道建设的百科全书”,把完成这项工程称为创造了管道建设的“惊世之作”。

丛书选取的主标题是《川气出川》,副标题按各分册的内容确定。这个主标题源于忠武输气管道特别的历史背景。四川天然气走出盆地,在 20 世纪 70 年代,有过激动人心的规划和设计,有过局部管道的修建尝试,有过长江穿越的艰辛,有过伴行路修建的痛心代价,有过进口设备、兴建管厂的实质运作……这些,是“川气出川”的一段伤痛。令人欣慰的是,它被新时期的建设所代替。当前展现在人们眼前的,是纵横捭阖在渝鄂湘大地上,逶迤起伏在青山绿水间的一条钢铁长龙。历史在现代管道人手里重新改写——“川气出川”这个名字洗去沉寂和遗憾,显现的是石油人代代相传的,为石油事业奋斗的一腔热血和顽强的追求。“川气出川”为人熟知,大气磅礴,直诉心愿,掷地有声。忠武输气管道建设丛书沿用这个名字作全书的主标题应当是一种直面历史,讴歌当代的最佳选择。

一位中国石油领导在视察忠武工程时指出,要做好忠武工程的总结工作,因为“一条管道的建设和对建设这条管道的总结同等重要”。这位领导谈论的是为管道建设积累经验的重要意义。对于忠武工程来说,个性鲜明,特色显著,无论在自然环境中还是在技术进步上,抑或是管理创新上,都有许多可圈可点之处,都有大量耐人寻味的地方。出版这套丛书,是项目价值的外在文化显现,是一种与建设相辅相成的精神成果创造。在建设后期,项目部按照上级的要求,作出了编辑出版忠武输气管道建设丛书的决定,并启动了策划、立题、收集资料、撰写论文等工作。周密的筹划和扎扎实实的工作方法,为这套丛书的问世创造了十分有利的条件。瓜熟蒂落,水到渠成,当洁净能源奉献给了“两湖”地区,这套丛书也像文化盛宴奉献给了社会。

这套丛书是一个整体,但四个分册又相对独立,以不同的内容、不同的表现形式、不同的读者对象作为立题组卷和编排的依据,以便使这套丛书既能够全方位地对忠武工程加以展示,又能在某一领域或某一形式下有深度、有色彩地提供学术价值、历史价值和审美价值。

《川气出川——忠武输气管道建设技术及管理论文集》是一部技术和管理的综合论文集。它对忠武工程建设中使用的盾构长江穿越、曲线发送无截流大开挖汉江穿越、山地跨越塔架整体发送、山地轻轨布管、冷浸田施工等新技术都有深入、具体的探讨。在管理论文中,对工程管理软件的试验和应用,对自动化办公信息系统的使用,对 QHSE 管理的体会,对新型团队文化的建树,对“大工委”党建工作的创新等都作了客观描述和精确分析。应该说,这是一部了解忠武工程建设技术含量和管理水准,具有参考价值,具有实用性的论文集。

《川气出川——忠武输气管道建设视觉纪实》包括一部画册和一张光盘。在画册中,用乐章的比喻形

式将建设的不同阶段进行了划分，意图让人们从画面之外还能听到建设过程中时而高亢时而低沉的节奏，感受到建设者的情感。通过摄影照片和专题片画面，读者可以看到，忠武管道沿线是风景如画的鱼米之乡，一派心旷神怡、世外桃源的气象。然而，起伏的山峦给管道布管带来了不尽的难题，连绵的鱼塘给施工的顺序推进设置了重重障碍。当人们看到像彩虹一样飞架在天堑之上的跨越管桥，看到急流奔涌的长江下四壁光滑的隧道，人们就看到了建设者当初的艰苦卓绝和崇高伟岸。劈峰凿岭，巧夺天工；剖江切湖，妙筑龙宫，这些精彩的定格，凝固的历史，无声胜有声，给人们打开了逻辑思维的通道，扩展了想象驰骋的空间。

《川气出川——忠武输气管道建设团队文化手册》从一种独特的范围扫描和透视了忠武工程的文化生发、培育和运作。这种文化不同于一般意义上的企业文化，它是把众多参建单位作为了一个团队，围绕共同的工期、质量、投资、安全等目标运作的一种文化。这个手册对忠武团队的诸多特色进行审视，让人们领略了忠武工程建设取得圆满成功文化根基所在，让人们看到了攻坚克难的背后有怎样的历史责任感和使命感的文化支撑。人们能够看到，在这个团队中，优秀文化的交流融合，良性推进，对生产效率的提高，对技术难题的化解，对人文摩擦的润滑都起到了巨大的积极作用，为忠武工程的物质建设进程提供了坚实的精神保障。

《川气出川——忠武输气管道建设诗歌集》（修订版）收录了 120 首诗歌，作者没有一位是作家和诗人，都是参建者或到过工程现场的干部职工。从文学角度看，诗句还显稚嫩和不够华丽，但字里行间是一种烙印般的刻画和热血流动的声音，大有“把管道拍遍激心声，将情感熬尽酿血魂”的动人吟诵。只有将管道敷设到山顶，站在万山之巅，才有“一览众山小”的豪气，只有在长江隧道顺利竣工时，才生发出“头顶万顷波涛，好为壮士洗尘”的绝句。激情和火热已经成为历史，这部诗集留给人们的是参建者的感怀和对参建者的赞颂。或许在下一代石油人读起这些诗句时，一种新的审美视角会带来对忠武工程的一种更瑰丽的解读。

这套丛书是对管道工程建设全方位总结的一次尝试，有抛砖引玉之功能，也是一个管道建设文化的里程碑。像忠武工程一样，艰辛之后，该有收获，这收获就是对石油行业的给予，对社会的奉献。

忠武输气管道建设丛书编委会

2007 年 1 月 20 日





前言

忠武工程，三十年运筹，五年建设，参建单位上百家，施工愈万人；八百里群山出没，两千里水网纵横；四穿长江，七处跨越，上走峰峦，下行幽谷；山间 27 条隧道挺进，水网 48 条定向钻穿行；3744 个热煨弯头对接，五百里与光缆并行；忠县隧道，国内首次人工钻爆穿越长江；宜昌隧道，成就了“中国石油第一盾”；城陵矶长江穿越，盾构、钻爆、定向钻、大开挖四种工艺俱全，诞生了“长江第一长隧、长江第一长穿”；汉江穿越，无截流水下挖泥 80 万立方米，曲线一次发送成功；山间跨越，桁架、悬索因地制宜，彩虹凌波听猿声；在前所未遇的“冷浸田”里，清淤泥，搭浮板，艰难通过；陡坡布管，两峰之间架索道，顺直山脊铺轻轨。多少险阻，多少难关，在忠武团队，已是过眼云烟。

面对众多的单项工程和险工险段，忠武团队的 HSE 体系有效运转。在隧道施工中，超前探水、短掘短支，步步为营；在陡坡施工中，分层设防，护栏护网齐备，确保人机安全；在石方作业中，6900 多吨炸药准确投放、40 多万支雷管安全引爆；在事故高发的冰雪山路，司机谨慎驾驶不敢有丝毫的懈怠；在大面积的血吸虫高发疫区，职工严密防护，定期体检；“零事故、零伤害、零感染”，是严谨换来的记录，“管道通衢，青山犹在”，是注重环保收获的果实。

天然气入鄂，天然气入湘，分步投产，均一次成功，比合同工期提前一个多月，且单位工程合格率达到 100%，优良率达到 98%。

忠武团队，创造了当今世界的“惊世之作”，谱写了管道建设的“百科全书”，吟唱了荆楚大地的“英雄史诗”。检阅这个团队，看到的是攻坚克难的英雄图谱，领导潮流的智者群像。

如此宏大的工程，团队文化无处不在。在精神层面，忠武团队有自己明确的工作目标、团队精神、管理理念、管道精神，三代人，十三年的夙愿形成的使命感是最为深厚的底蕴；在制度层面，忠武工程有整体部署，有独立的闭合系统，有清晰的操作流程，不需要大轰大嗡的动员和耳提面命的督促，紧张而有序是忠武工程管理的特点；在物质层面，青山绿水中橙红或海蓝的信号服、青年突击队、党员示范班飘扬的旗帜、共产党员胸前佩戴的胸卡都是管道建设的“风景”，“油味”是它的个性。

忠武团队文化，来自于参建单位的传承，在忠武建设期间重构。交流融合，生成忠武团队的新型文化。并不讳言，它还显粗犷，还显稚嫩，还显浅薄，还显感性。令人欣慰的是，在管道物质建设的同时，我们沐浴了团队文化的雨露、阳光，这对我们走向未来将是一种蓄积能量的滋养。

钢铁管道潜入苍茫大地，团队文化根植建设沃土。

这部手册，对忠武团队文化而言，是掠影，是浏览，是远观。我们还有下一个项目，还有管道建设的明天，已是落英满地，又何愁锦簇来年。

2006 年 4 月 2 日



目录

Table of contents



忠武工程简介	1
忠武管道精神	2
忠武工程经营理念	3
忠武团队	4
团队十大特色	
担负使命的团队	6
甘于奉献的团队	7
攻坚克难的团队	8
团结和谐的团队	9
善于学习的团队	10
不断创新的团队	11
文化融合的团队	12
注重环保的团队	13
政治进步的团队	14
造福两湖的团队	15
忠武工程四穿长江	17
感想感言	
陈健峰	18
李伟林	19
张欣佳	20
赵 蕊	22
张浩良	23
朱惠彬	24
吴 滨	25
黄荣久	26
宋海英	27

张国林	28
周剑琴	29
王立群	30
王宗江	31
张 升	32
张 砺	33
王永志	34
庠宗元	35
郝 军	36
赵克春	37
李 和	38
王建国	39
张伟基	40
武志乐	41
田宝州	42
宋华奇	43
朱东志	44
韩建军	45
张学军	46
吴定德	47
汤学峰	48
钟裕敏	49
满庭芳·忠武人	51
新闻文摘	52
忠武建设历史足迹	64
主要参建单位名录	74
忠武管道工程走向图	76

忠武工程简介

——腾飞在渝鄂湘的钢铁长龙

被称为“川气出川”的忠县—武汉输气管道，1974年经过了毛泽东主席的圈阅，投入建设后，由于勘探技术和资源等原因中途下马。1998年中国石油天然气总公司重新启动这个项目，可行性研究于2002年11月通过国家审批，2003年8月，在湖北宜昌举行了开工仪式。工程投资49.7亿元，由中国石油天然气股份有限公司建设。整体工程包括重庆忠县至湖北武汉干线管道，以及荆州至襄樊、潜江至湘潭、武汉至黄石三条支线管道，全长1347.3公里。干线管道起自重庆市忠县，止于武汉市江夏区，设计年输量为30亿立方米，管径为711毫米。该工程忠县—武汉干线和荆州至襄樊、武汉至黄石支线已于2004年11月19日实现了提前投产，向湖北14个下游用户供气。整体工程的最后一条潜江至湘潭支线于2005年5月27日投产，提前实现了中国石油于2005年7月1日向湖南商业性供气的目标。

在忠武工程“一干三支”线路上，共开凿34条隧道，其中山体隧道27条，过长江隧道4条，过其他江河隧道3条。管线从忠县至宜昌段为410公里，渝东鄂西山区，有9个峡谷和11座山峰。这段线路地质结构复杂，地质灾害频发。这段线路相对高差较大，最陡峭处，在3.4公里距离里，高差达950米，局部坡度达到70度。27条山体隧道中最长的青岩沟隧道有1437米，最陡的罗针田1号隧道坡度为51度。宜昌以东平原水网地段，在500公里的区域内共有48条定向钻，密度之大，在国内长输管道建设史中极为罕见。在最典型的410公里山地施工中，采用索道、轻轨、炮车、人工等工艺完成了险峻的山地布管；在山间冷浸田施工中，根据不同沉降程度，铺木排、搭浮板，艰难通过；水网施工中，抓住春节前后农田闲歇、水位较低、天气少雨的时节展开“旱季攻略”收到了良好的效果。四次穿越长江、一次穿越汉水是这项工程的难点。忠县长江穿越，是国内首次采用钻爆法进行管道长江穿越；宜昌长江穿越是由中国石油首次引进国际先进的泥水平衡盾构机，且由中国石油的队伍独立施工，被称为“中国石油第一盾”；城陵矶长江穿越，采用定向钻、大开挖、盾构、人工钻爆四种工艺，穿越总长4756米，为国内管道穿越长度之首，其中隧道长度2756米，为国内长江隧道长度之首；汉江穿越因地质为卵石和流沙，采用了无截流水下大开挖底拖穿越，完成土方80万立方米，圆满实现了曲线一次发送过江。7条跨越中4处是悬索，3处是桁架结构，最长的有200米，沟壑最深的达到150米，最陡峭地段的坡度约为80度。在施工工艺上，马水河跨越采取了塔架整体发送的办法，将重达20吨的塔架发送到对岸；在大溪沟跨越中，预制的笨重桁架要选在恰当的水位，借助浮船和吊车翻转就位。根据工程的建设难度和科技含量，时任中国石油天然气集团公司副总经理任传俊称忠武工程是管道建设的“百科全书”，创造了“惊世之作”。

项目在质量管理上采用业主协调、监理负责、参建单位自检、第三方无损检测专检、飞行检查队抽检、质量监督站监督有机结合的质量管理体系，实现了一次焊接合格率96.18%，一次补口合格率99.18%，“一干两支”管道投产一次成功。

在HSE管理中，忠武工程通过缩减作业带面积、砌筑挡墙、加强水土保持，有效保护了沿线环境。山地施工中通过全面管道包覆保证了管道安全；隧道施工中采用架设人行梯、地质物探超前预报、钻探超前探水、短掘短支等措施，保障了控制性工程的施工安全；通过密切部署、加强宣传、与地方医院合作，杜绝了“非典”、禽流感和本地特有的血吸虫感染。尤其在爆破管理上，全线用炸药6900多吨、雷管40多万支，未发生重大人身及财产损失。忠武工程建设全过程，保持了零事故、零伤害、零感染的记录。



营造和谐 讲求诚信 恪尽职守 目标一致

忠武管道精神

不辱使命、攻坚克难、欲与群山比肩、敢与江河争雄

忠武管道精神是在忠武工程建设初期，根据忠武工程建设特点和建设者精神风貌所作的概括。在工程建设前期，它是鼓舞建设者积极进取的纲领；在建设阶段，它是对建设者的一种评价，在工程完成后，它将对项目建设的全面总结。

忠武管道精神不是通用的管道建设口号，它有着自身的内涵，是对忠武工程个性的诠释。

“不辱使命”源于忠武工程特殊的建设背景。忠武工程在1974年就经过了毛主席的圈阅，当年12月在国务院油气管道建设领导小组第一次会议上做了部署。“川气出川”就是在这样的蓝图下开始了早期的建设。确立科研课题、定购进口设备、修建管道伴行路、建立钢管生产工厂、进行宜昌长江穿越、部分管道开始敷设……特殊年代的特殊决策成了历史的沉重一页。因为资源的不实，轰轰烈烈的“川气出川”到1978年6月全部下马。老一辈革命家、老一代石油人良好的愿望没有泯灭。根据最新的资源情况，1998年，中国石油天然气总公司决定重新启动这个项目。经过5年的运作，项目可行性研究报告于2002年11月通过了国家计委的审批。有了30年的历史背景，有着三代石油人的不懈追求，也就有了当代忠武管道建设者无可回避和为之骄傲的艰巨使命。1999年3月成立忠武输气管道建设项目经理部，经过了5年的准备，于2003年8月28日，举行了开工仪式。机遇在漫长的等待中终于来临。忠武建设者身上承载着“川气出川”30年的期盼和三代石油人的努力，就是带着这样的使命，忠武工程全体参建人员走向两湖，在长江岸边吹响了进军的号角，几经磨砺，厚积而发，忠武工程在一个新的历史时期，新的平台上开始了一个全新的运作。由此，“不辱使命”，成为一种宣誓，一种目标，一种事业心。

“攻坚克难”是忠武工程面对的现实，线路走向所经的复杂地形地貌和单项控制性工程之多是忠武工程的特色。这其中有科技的攻坚，有自然难点的攻坚，有人文和地方协调的攻坚，有健康环保方面的攻坚；而完成忠武工程要克服诸多的险要，陡峭山峰的布管，长江穿越的治水，山间稻田的沉陷，山地运输的交通安全，这些都构成了忠武工程必须攻坚克难，克服它们才能走向胜利的彼岸。时任集团公司副总经理任传俊为忠武工程题写过“惊世之作”的题词，这可以从两个方面去理解，一是忠武工程天然的建设难度，一是“忠武人”以超然的精神攻克了难关，让世人惊叹。

“欲与群山比肩”，是指忠武工程线路所经过的地形地貌有连绵高脊的群山和逶迤起伏的丘陵，建设者用不屈不挠、坚忍不拔的气概成为征服者，站在群山之巅，去取得管道建设的胜利。在忠武工程中渝鄂西山区，山地线路有410公里，多处是落差大、坡度陡、峡谷深，布管要用索道、轻轨、炮车，人工抬管，它是管道建设历史上最为复杂艰难的山地施工。

“敢与江河争雄”体现忠武工程面对众多的江河穿越，要依靠科技的力量，要具有严谨的工作作风，要凭借顽强拼搏的精神去完成神圣的使命。在“一干三支”的管道建设中，共穿越大中型河流57次，这其中有四次穿越长江、一次穿越汉水、七处跨越、穿越著名的清江、汨罗江、捞刀河、浏阳河等，在这些穿越中，使用了当前最为先进的盾构技术穿越长江，进行了无截流底拖大开挖穿越汉水，钻爆技术日臻成熟、竖井工艺不断完善，与奔涌不羁的江河相比，忠武工程建设者更体现了无比的英雄气概。

高质、高速、高效、安全建设忠武 输气管道，实现按时足量向“两湖”供 气的承诺，争创国家优质工程。

忠武管理理念是忠武输气管道建设管理层面的精髓和核心，是这项工程实施的组织策略和操作原则。是保障这项工程顺畅高效运作的条件和基础。

“求真务实”是马克思列宁主义的理论根基，是我党一以贯之的思想路线，是共产党员应该具有的政治品格。它是一个典型的中国化的哲学概念，简洁凝练、通俗易懂，蕴含着丰富的内涵，具有很高的概括性，体现了认识世界与改造世界的统一、理论与实践的统一。在忠武工程建设中，求真务实是完成这项宏伟工程的必须理念。在高难度、高科技、短工期的现实建设要素面前，一切华而不实、一切浮躁矫情都不能创造成果，唯有脚踏实地地决策、部署、建立制度、制订方案、解决疑难问题、一次次地攻关，才能把管道一根根连接成钢铁长龙，才能把天然气送到千家万户。

“科学严谨”是对忠武工程项目运作和管理提出的要求。这项工程中复杂的山地施工、首次穿越长江、最长的长江穿越隧道、由自己的施工队伍首次采用盾构施工、汉水无截流大开挖底拖穿越、复杂地质的隧道开掘等工程，都是在管道施工中具有科技难度和首次遇到的问题，面对这些，按照科学规律办事，树立一丝不苟的严谨工作作风才是唯一的致胜之路。在这些复杂的工程运作过程中，反复的调研论证、设计比选、走出去请进来的学习培训、个别问题的科研攻关、面对高风险的安全保障预案，等等，都是建立在科学基础上的周密运作和严格管理。

“管理创新”是项目管理高水平高标准的定位。在地质地形复杂、技术多样、市场运作要求高、对外协调难度大的忠武工程中，可以进行管理尝试的空间很大，如何采用更有效的管理方式去完成这项工程，这是项目建设过程的实践，也是管道建设经验的积累。在忠武工程人力资源管理的外延拓展，信息管理的网络平台建立和无纸办公，质量管理的全方位和多层次，冲突管理上追求目标确定性和操作灵活性的结合，风险管理上的预防为主和风险转移的相辅相成，等等，都是忠武工程主动在项目建设领域进行的管理探索，随着工程的进展，它将日益显示出这种探索对工程建设的直接效果和对今后管道建设的启示作用。

“追求一流”是上级机关对项目的要求，也是项目建设自身的工作标准。“追求一流”不是一个空洞的口号，它的完成要靠正确的决策、严密的部署，规范的运作，坚定的实施，细节的完善，有机的协作。从项目建设的启动到过程的节点控制和项目结束后的客观评价，这个标准贯穿于建设的全过程，贯穿于项目实施的各个渠道和各个线索。它是对历史使命的一份神圣责任，是对市场用户的一种郑重承诺，也是对人生机遇的一种充分把握。忠武工程搭建了时代和事业的舞台。“追求一流”才是“忠武人”精彩的表演。

忠武工程管理理念

求真务实、科学严谨、管理创新、追求一流

忠武团队

陈健峰



当西部开发的号角吹响，
当川气出川的蓝图跃然纸上，
忠武团队，
诞生在渝鄂湘。

别了北国的风霜，
辞了天府的骄阳，
忠武旌旗，
将士汇聚牵动四方。

领袖的意愿又启航，
老石油的事业再开创，
忠武伟业，
三十年期盼出梦乡。

队伍云端移战场，
列车家门留回望，
忠武呼唤，
一刻千金好时光。

恋人的佳期几度延长，
焊花飞舞簇拥着新娘。
忠武良缘，
工地婚礼新人成双。

挥不去母亲的惆怅，
绕膝女该是变了模样。
忠武情结，
家书一纸诉柔肠。

娇妻临产赴现场，
车轮飞转离家乡，
忠武使命，
半年始见初生郎。

背陷泥泞挥焊枪，
女子作业着戎装，
忠武舞台，
巾帼它乡更自强。

党员示范班红旗飘扬，
山中的誓言句句铿锵，
忠武神圣，
团队之中树榜样。

青年突击队当仁不让，
似锦年华写就灿烂篇章，
忠武朝气，
管道豪杰在锤炼中成长。

赤壁之战留千古畅想，
管道连接资源和市场，
忠武运筹，
绿色管道潜行在绿色长廊。

岳阳楼铭刻着千古绝唱，
地方协调检验着民心的背向，
忠武追求，
企地携手伟业共创。



诸葛身后有智慧的光芒，
建设难题如涌动的波浪，
忠武科技，
让团队像雄鹰在风雨中翱翔。

李白激流放舟多发奇想，
难料钢龙四次穿越长江，
忠武气魄，
惊世骇俗水下信步闯。

土家悬棺犹如绝壁天降，
七跨沟壑恰似鬼斧神往，
忠武奇瑰，
彩虹飞驾联通人间天上。

八百里林海八百里清江，
芳草萋萋无人留连观赏。
忠武壮美，
远山青黛衬出火样的工装。

云中索道“蛙跳”出山梁，
崖上轻轨“鱼游”入波浪。
忠武匠心，
优游在连绵起伏的层峦叠嶂。

蜿蜒荆江九曲回肠，
管道线路进入水网。
忠武多彩，
灵活施工不会虎落平阳。

高温酷暑“非典”猖狂，
血吸虫复发谨慎预防，
忠武方略，
以人为本安全至上。

青山绿水渝鄂湘，
保护环境放眼量，
忠武大计，
谋求管道与生态共安祥。

巴楚风云留在历史的殿堂，
一千三支创造了现代的辉煌，
忠武宏图，
凝聚着团队将士热血一腔。

钢龙挺起生命的脊梁，
洁净的圣火即将点亮，
忠武团队，
多少咏叹撒进滚滚长江。



170 50
PDG

团队十大特色



担负使命的团队

忠武输气管道工程，集诸多使命于一身。有毛主席 1974 年圈阅的领袖遗愿，有西南油气田多年川气出川的不懈努力，有老一辈管道人当初投入建设旋即下马之后留下的期盼，有两湖人民使用天然气的美好希望，有中国石油的庄严承诺。这些使命，形成了对忠武输气管道的更高要求和对参建人员更明确的责任，这也就构成了一块牢固的团队文化基石。在这个团队中，有的家庭三代人参与过忠武工程，他们在这份事业中有着自然的家庭传承。作为老一辈，很多人已经离开工作岗位，他们未竟的事业，由年轻一代承担起来。不同的时期，相同的追求。在鄂西山区，有的当地老人曾参加过当年管道路的施工，时至今日，年轻人又以管道职工的身份进行管道建设。在 2004 年 11 月 16 日，西南油气田向忠武输气管道供气仪式上，悬挂在会场侧面有一幅标语，上面书写了五个大字——“川气出川了”，就是这五个最直白的字，吐出了人们积淤心头的声音，当会场讲话中提到“川气出川了”时，会场一些老同志眼中闪烁着激动的泪光。这种文化底蕴带给参建职工的该是一种多么强大的动力，为之奋斗又包含着多么鲜明的成就感。

国务院输气管道建设领导小组 第一次会议纪要

(代铅讨论稿)

为了加强对输气管道建设事业的领导，国务院输气管道建设领导小组，由李先念副总理主持，于一九七四年十二月二十二日在北京召开了第一次会议。参加会议的有四川、湖北、山东、上海、江苏、安徽、浙江、江西、湖南、广东、市委的负责同志，有国家计委、国家建委、一机部、冶金部、水电部、邮电部、四机部、交通部、轻工业部、石油部的负责同志，有四川石油管理局、江汉石油管理局、山东胜利油田的负责同志，共 八 人。

会议着重讨论了四川气田开发、四川到上海输气管道的建设问题。一致认为，加快开发四川天然气和山东胜利油田，建成输气管线和晋沪线、石沪线，可向长江中下游的省市提供相当于亿吨煤炭的能源和燃料，对发展本地区工农业生产，对加速我国社会主义建设，具有深远意义。这是进一步实现伟大目标