

秉政方略

王爱群 / 著
河南人民出版社



BINGZHENG FANGLÜE

谨将本文献给身居高位的朋友

写在前面的话

身在官场中，方解其中味。数不尽的艰难险阻，扯不清的人情世故，忙不完的千头万绪，忘不了的大荣大辱……没有得到时，朝思暮想；一旦拥有，味如嚼蜡。若能干出一番事业，也许会有无穷无尽的乐趣。切莫谓“是非成败转头空”，但只愿“挥斥方遒”，建功立业。

为官从政，是最复杂、最多变、最难掌握的一门艺术，认识它、驾驭它，取胜的把握就大。先谋后事者昌，先事后谋者亡。常思干什么，忌什么，将有益为官从政。

权力 = 服从，没有服从，便失去权力；如果需要剥夺某人的权力而又不能剥夺其职位，最好的办法是让他失去服从者。命令产生了服从，就存在着权力。命令产生反命令，便产生了对抗、冲突。协商合作和冲突之间不存在权力关系。职位是权力的基础，但职位不等于权力。一般而言，职位 + 个人魅力 = 权力。只要有人服从，没有

职位也会产生权力。“孔丘、墨翟，无地为君，无官为长”（《吕氏春秋·顺说》），即是通过他们的思想、学说具有控制精神的权力。由此可知，思想工作领导者永恒的主题，思想是个总开关，思想通了，一通百通。在政治领域，统一思想，万众一心，众志成城，必然形成排山倒海之势，领导指向哪里，人们冲向哪里，就能克服一切困难，战胜一切强敌。

职权法授，即职位权力是依法授予的，法授职权范围与实际职权范围总是不一致的，它多大程度上能转化为现实的权力甚至权威，还取决于领导人的品格因素、才能因素、知识因素、感情因素及运用权力的艺术和人格魅力。失去了服从便失去了权力，如果说话没人听，指挥没人应，办事没人从，职位权力仍是空的。

权力学是一门多做少说的学问。今天，我们撕破它那温情脉脉的面纱，审视它那多变的本来面目，目的是让读者朋友掌好权，用好权。而掌好权、用好权的目的是减少矛盾和暴力，促进社会经济、政治、文化的发展。权力可以使人名垂千古，也可以使人遗臭万年。大权在握的人只能为人民谋幸福，即人民的物质利益和精神享受，社会公正和国家富强。“若损百姓奉其身，犹割股以啖腹，腹饱而身毙。”（吴兢《贞观政要》）如果限制权力不能谋私，很多人也许不会在脓血中争宠。毋庸讳言，掌权者并不是没有利益，但没有非分利益。掌权者最大的幸福是对社会的责任感和成功的满足感。掌权者代表谁的利

益,谁就拥护他,如果他只代表他自己,那他便是孤家寡人。那些抱着“有了权力就有一切”的思想,望权思利,掌权谋利,那么,丧失权力甚至沦为囚犯的日子将一天天临近。古往今来,人们怀着各种心态去争夺权力,一旦获得,又必须不断地巩固、加强和捍卫权力,防止得而复失,在夺取、巩固和扩张的过程中,充满了复杂性、多变性、危险性,从而也使权力的纯洁性遭到蹂躏。权力既有光明美妙的一面,又有黑暗丑陋的一面,前者很难单独存在,而后者往往披着前者的外衣。因而,所有大权在握的人都应清醒地看到:一不留神,便会被权力吞噬。

在政治舞台上,手握重权的政治家既是编剧、导演,又是演员。政治上没有剧本,只能随机应变。但在万变之中,依照辩证法的基本原理,归纳十条,读者如能熟知、掌握、运用,将提高你的领导艺术,巩固你的地位,提升你的权力,使你纵横捭阖,建功立业,处于百战不殆的胜利地位。

目 录

写在前面的话·····	1
一 要坚定信心,不要灰心丧气 ·····	1
只有伟大的抱负,才有伟大的未来 ·····	2
自信,是成功的起点 ·····	3
成功的秘诀,在于永不改变既定的目标 ·····	4
只有坚定的信心和坚强的毅力,才能战胜厄运 ·····	5
使用充满信心的人,才能取得成功 ·····	6
顽强果断,是政治家的基本素质 ·····	7
见机而作,坚持不懈 ·····	8
正确认识自己,准确把握现实 ·····	10
二 要讲究语言艺术,不要信口开河·····	12
看菜下饭,量体裁衣,在什么山上唱什么歌·····	12
讲话要有准确性、鲜明性、生动性、简洁性和激励性,做 到雅俗共赏 ·····	14
扬善于公庭,规过于私室 ·····	17

拒绝他人要婉转	18
说服他人五原则	19
对上级推心置腹,对下级三缄其口	21
关于语言艺术的几点启示	22
谏言不可勉强	24
忌讳之语	24
三 要见微知著,不要明察秋毫	27
从小事预测大势,干大事从小处做起	27
在低潮中看高潮涌动,在高潮时防潮退衰落	29
身居高位,当执大端(方面)	29
关键细节决定成败,没有调查就没有拍板权	31
见微知著的几个要点	32
察微小技巧	34
四 要团结绝大多数,不要搞一小撮	38
政治是拥护的一门学问	38
划分阶级是为了团结多数	39
三分法是为了争取中间势力	40
瓦解敌人就是壮大自己	40
团结对象因不同目的而异,因不同时空而异	41
团结多数,必须集中打击目标	42
谁拥有多数,谁就可以称雄天下	43
团结绝大多数的策略	44
五 要刚柔相济,不要色厉胆薄	51
阴阳相济,刚柔并举	51

刚柔相济,其核心是赏罚兼施	53
惩罚必须使被惩罚者不能或无力报复	55
惩罚对象必须在掌握之中	56
柔于外而刚于内	56
大德不计小过	57
犯上不作乱,胆大不妄为	60
动中求静,“乱”中求治	60
不要外强中干	61
六 要克制容忍,不要老虎屁股摸不得	63
忍得住贫寒和困顿	63
忍得住屈辱或失败,忍得住罢官或坐监	64
猝然临之而不惊,无故加之而不怒	64
戒急戒躁,欲速则不达	65
不示人以大志	65
要藏锋露拙,待机而动	66
真诚待上,无可奈何方取而代之	68
不搞人为纷争	68
容忍恶劣品性,是统治术中应引起重视的策略	69
忍下凌云志,先在小舞台演大戏	70
克制容忍,必须首先从锤炼性格做起	71
领导人应当把政治行为与生活行为分开	71
七 要审时度势,不要固步自封	73
时代变,治国方略也必须变	73
与时俱进,以变应变,在变化中求发展	76

处理好身边环境的“小势”	78
识时务者为俊杰	79
势无定形,于无势之中见有势	80
审时度势,就要把握机遇	80
抓住机遇,决不能错上贼船	81
八 要三思而后行,不要盲动冒险	83
干大事,要先思考谋划	83
思考必须建立在真实的基础上	84
思考的方法	85
要借助他人共同思考	88
思考的内容	89
思考的归宿是决断和行动	91
九 要识人善任,不要奸佞当道	94
智莫大于识人	94
选贤任能,是领导人的第一位任务	96
夺取天下,建功立业,全靠人才	98
金无足赤,人无完人,用人切忌求全责备	99
治国重在治吏	103
经世用人五原则	105
反常悖情之举,应思之辨之	110
对小人的辨识和对策	111
十 要留有后路,不要把事情做绝	114
牢记两个“务必”,防止走进官圈	114
居安思危,增强忧患意识	116

政治家不必以生命作赌注	117
攻则必胜,守则不殆	118
把权力建立在自己的实力上	118
欲善其终,先固其始	120
对背叛者应当有应急措施	121
政治家既讲原则,更讲宽容	123
留后路的措施	123
狭路相逢勇者胜	129
后 记	131

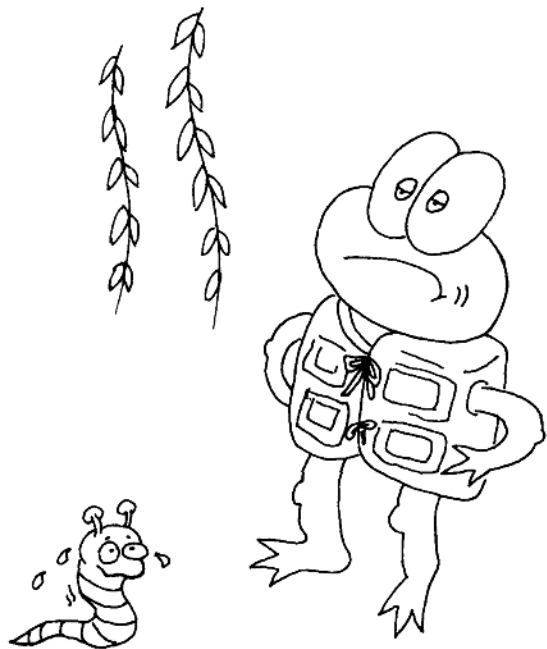
—

要坚定信心,不要灰心丧气

信心 = 欲望 → 目标 → 百折不挠。欲望是信心的起点,目标是信心的基础,百折不挠是信心坚持的过程。“天行健,君子以自强不息。”(《易·乾》)天道运行,一日一周,周而复始,非至健难以做到,天之运行,从不间断,君子得天理而行健。“自强不息”就是动力在自己,是发自内心而不是靠外力推动。天自运行,君子自强,这要求人们至诚不息,勇往直前,才能到达胜利的彼岸。正如一位运动员高擎火炬,朝着既定目标奔跑时,别人都会为他让路;可当一个人左顾右盼、踟蹰徘徊时,是不会有别人给他让路的。一个哀声叹气、埋怨他人、失去信心的人,成功的几率近于零。对于一个走向成功的人来说,坚定的信心像太阳,照到哪里哪里亮。

只有伟大的抱负,才有伟大的未来

伟大的政治家内心深处总是认为,自己比任何人都更胜一筹。一个自认为不如他人的谦谦君子,不论在民主竞选或是群雄逐鹿的时代,都难以成为首脑级人物。



要指挥别人,首先要从心理上压倒别人。俄国女皇叶卡特琳娜二世喜爱读书,她从不认为专家学者高明。在她

看来,那些“学究”都不过是骗子、“职业外交家”和“大傻瓜”。毛泽东在任何时候都充满信心。他青年时,面对滔滔湘江水,发出了“问苍茫大地,谁主沉浮”的质问;他坚信“自信人生二百年,会当击水三千里”;他在幼年时的一首诗里,借咏蛙表述了自己的志向,“春来我不先开口,哪个虫儿敢作声”;他不断告诫人民,“革命一定会胜利”,“前途是光明的,道路是曲折的”。毛泽东能从一个偏僻的小山村走向革命,并成为全国人民的领袖,历经千难万险,就是因为他有“万难不屈,偏向悬崖攀绝峰”的毅力。(《沁园春·再访十三陵》)

自信,是成功的起点

缺乏自信的人是永远与成功无缘的。美国通用电气公司前任总裁杰克·韦尔奇之所以取得成功,与他自幼充满信心分不开,他在回忆成功的起点时写道:“母亲给我的最伟大的一件礼物是自信心。”他口吃,母亲说:“这是因为你太聪明了,没有任何一个人的舌头可以跟得上你这样聪明的脑袋瓜。”“我充分相信母亲对我说的话:我的大脑比我的嘴转得快。多年来,我一直不知道,母亲在我身上倾注了多少关爱和信心。几十年后,当我翻看以前我在运动队照的照片时,我惊奇地发现,我几乎总是球队中最为弱小的一个。”(《杰克·韦尔奇自传》)信出

版社,2001年版,第11页)

伟人之所以伟大,就是他立志成为伟人。“要成为首脑,就必须在内心深处立志成为首脑。”(严家其《首脑论》,上海人民出版社,1986年版,第127页)当你立志成为某一职位领导时,你便应从这个职位思考、观察问题,并且不断地暗示自己:我一定能实现自己的目标。诸葛亮在南阳并未老老实实地“躬耕垄亩”,而是从雄居一方的角度分析天下大势,才有后来与刘备的“隆中对”。

成功的秘诀,在于永不改变既定的目标

政治家的铁律应是:贯彻自己的主张直至胜利。一旦目标锁定,就应一往无前,万难不屈,不达目的,决不罢休。正确的目标只能修改,不能动摇;只能坚持,不能放弃;目标应集中,切勿见异思迁,同一时空的多个目标只能一事无成。美国成功学家拿破仑·希尔曾说过:“明确目标的最大优点就是它能使你敞开心胸接纳‘信心’这项特质,它能使你心态变得积极,并使你脱离怀疑、沮丧、犹豫不决和拖延的束缚。”(拿破仑·希尔《成功之路》,海南出版社,1999年版,第12页)他还要求成功者要有成功意识:“和信心关系密切的一项优点是成功意识,这个意识使你的脑海里充满了成功的信念,并且拒绝接受任何失败。”“当你的愿望变成一种执著时,并且设

定明确目标的同时,也应该建立并发挥你积极的心态。”(拿破仑·希尔《成功之路》,海南出版社,1999年版,第12页)一个成功者,必须有成功的心态、执著的毅力和积极向上的心理特征。一个无所事事,每天坐在电视机旁或围在麻将桌旁的人是与成功无缘的。听天由命,只能坐失良机,甚至陷入连连受挫的困境。

没有目标,永远达不到目的地。有了长远目标,还要制订出阶段性目标和实施计划,通过一步步地达到小目标,最后才能实现辉煌的大目标。

只有坚定的信心和坚强的毅力,才能战胜厄运

伟大的心胸应表现这样的气概:用百倍的勇气战胜一切不幸。危难之际不失其信,不渝其志,不靠侥幸渡难关,只靠奋斗解危机。“得志,与民由之(推其所得于人也),不得志,独行其道。”(守其所得于己也)“富贵不能淫(荡其心),贫贱不能移(变其节),威武不能屈(挫其志)。”(《孟子·滕文公章句下》)达则兼善天下,穷则独善其身。

得志不忘形,失宠不颓废。处在高潮时,应建功立业,大展宏图,同时还应查问题、堵漏洞、防衰落。处在低潮时,要练好内功,积蓄力量,等待时机,一鸣惊人,才能走出困境,摆脱厄运。受到挫折时,只能给下属鼓气,身

处逆境不气馁,有“屡败屡战”的信心和勇气。如果在下属面前流露痛苦和无可奈何的表情,不仅得不到下属的同情和怜悯,而且会给下属带来沮丧和轻蔑的情绪。越是困难和挫折,越要看到光明,越要坚强不屈。贝多芬是一位伟大的音乐家,但他又是个聋子,不难想像,他战胜了多少困难才有其辉煌的成就。我国汉代司马迁受了宫刑,他忍受奇耻大辱,写成了《史记》这篇巨著,他曾列举很多圣贤来鼓励自己:“文王拘而演《周易》;仲尼厄而作《春秋》;屈原放逐,乃赋《离骚》;左丘失明,厥有《国语》;孙子膑脚,《兵法》修列;不韦迁蜀,世传《吕览》;韩非囚秦,《说难》、《孤愤》;《诗》三百篇,大抵圣贤发愤之所为作也。”(司马迁《报任安书》)伟人有别于常人,就在于他比常人战胜了更多的困难。

成功的背后是艰辛和毅力。一帆风顺,少之又少,侥幸成功,却不扎实。

使用充满信心的人,才能取得成功

艰巨的任务只能选坚强的人。三国时魏国司马昭选钟会伐蜀,是因其信心坚定。司马昭命钟会伐蜀,朝臣邵悌问之,司马昭答曰:“朝臣皆言蜀未可伐,是其心怯;若使强战,必败之道也。今钟会独建伐蜀之策,是其心不怯;心不怯,则破蜀必矣。”(《三国演义》第一百一十六

回)结果伐蜀成功。

顽强果断,是政治家的基本素质

百折不挠的毅力,当机立断的风格,是通向权力之路,也是巩固权力之道,更是赢得拥戴的必备条件。政治是意志的角力,在政治斗争中,意志薄弱者要取得胜利是罕见的。在走向政权或巩固政权的道路上,总是充满着危险、挫折、争斗、曲折和困难。因而,没有坚定的信心和顽强的意志,便不可能成为伟大的政治家。人民总是愿意拥戴不屈不挠的领导人。

深思熟虑所做出的决定,必须毫不犹豫地付诸行动。但深思熟虑往往需要很长时间,面对瞬息万变的紧急情况,领导人的果断往往比犹豫更能产生人格魅力,更能产生政治效果。拿破仑·波拿巴从一个炮兵团少尉成为军事统帅和皇帝,同他的果断性格分不开。1795年10月4日,穷困潦倒的拿破仑受任于镇压保王党人的暴乱,第二天上万名暴乱分子手执凶器,狂喊乱叫地拥向国民大会大厦,拿破仑毫不客气地果断用50门大炮狂轰滥炸,暴乱分子四散逃命,从此拿破仑平步青云。

政者,正也。从政者应当讲正理,走正道,树正气,结正果。为人正直,作风正派,一身正气,并善于矫枉过正。中国平民对政治家的要求近于苛求:坚忍不拔,压倒一切

的气概,和蔼可亲,高瞻远瞩,思虑周密,公正无私,耐心、冷静、勇敢、守信、乐观、坦诚、干练、整洁、勤奋、果断、神速、坚定、谦虚、自信,宽宏而又庄严,柔和而能立事,憨厚而能恭敬,自信而又自知,和顺而又刚毅,诚实而又机敏,宏大而又细行,刚强而又理智。有小挫惊慌失措,有小得自吹自擂;对人求全责备,对己知错不改。稀里糊涂,得过且过,犹犹豫豫,灰心丧气,左顾右盼,心慈手软,听谗信惑,疑神疑鬼,背信弃义,急躁、愤怒、怯弱、自卑、懒惰、拖沓、虚荣、放肆、狂妄、恐惧、自私、冷酷,缺乏自制力和理智等,都是政治家的敌人,也是失败的内在因素。也有的领导人成一德又失一德,如大度失之法纪,柔顺失之主见,耿直失之恭敬,机智失之诚实,宏大失之细行,谨微失之雅量,宽厚失之尊严,执著失之变通等,多成败参半。还有一部分领导人的品德呈现两面性或多面性,既有美德,又有缺德,或因天才而至无德。

见机而作,坚持不懈

看准的便坚定不移地付诸行动。三国时期,东吴面对曹操八十万大军压境,在是战是和的问题上争论不休,孙权开始犹豫不决,经过诸葛亮和周瑜做工作,孙权支持主战派,并挥剑将桌子砍下一角,说谁再求和,将同此案。党的十一届三中全会确定以经济建设为中心之后,不论