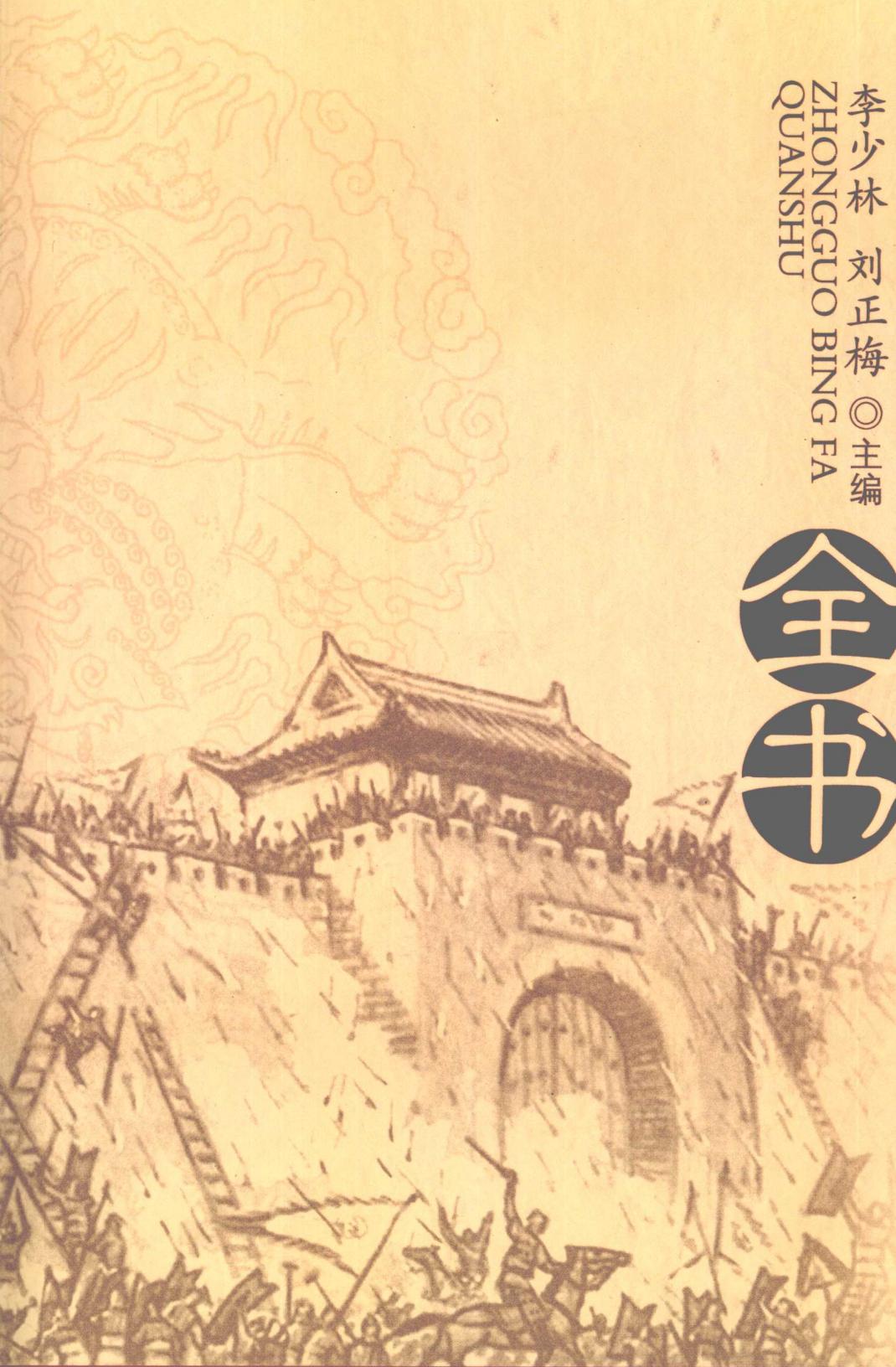


中國兵法

李少林 刘正梅 ◎主编
ZHONGGUO BING FA
QUANSHU



北京燕山出版社



李少林 刘正梅 主编

中
國
文
法
全
書

江苏工业学院图书馆
藏书章

北京燕山出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国兵法全书 / 李少林, 刘正梅主编. —北京: 北京燕山出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-5402-1907-9

I. 中… II. ①李… ②刘… III. 兵法 - 中国 - 古代
IV. E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 097049 号

书 名: 中国兵法全书

主 编: 李少林 刘正梅

责任编辑: 牛胜福

出版发行: 北京燕山出版社

(北京市东城区灯市口大街 100 号 邮编: 100006)

经 销: 新华书店

印 刷: 河北省三河市文昌印刷装订厂

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 36.25

字 数: 1174 千字

版 次: 2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5402-1907-9

定 价: 75.00 元

本版图书凡印装错误可及时向承印厂调换

前　　言

公元前 500 年，中国正处于春秋末期。此时的东周王朝早已是礼崩乐坏，日渐衰微；而诸侯列强纷起，群雄争霸，烽火连天；华夏大地正上演着一出出波澜壮阔、悲壮惨烈的战争大剧。正所谓“乱世出英雄”，各诸侯强国一大批高瞻远瞩、雄才大略、虚怀若谷、指挥若定的将帅脱颖而出。一代大军事家、大政治家、大思想家孙武值此横空出世，应运而生。

孙武的声名在中国可说是家喻户晓，这缘起于他那部同样是家喻户晓的不朽名著《孙子兵法》。这部成书于 2500 年前的兵法著作，是中国乃至世界最早的一部军事理论著作，比举世闻名的欧洲军事理论家克劳维茨的《战争论》早 2300 年之多。《孙子兵法》迄今为止仍然是世界军事史上最伟大的军事著作之一，是中国古代军事家对世界军事思想最杰出的贡献，它所阐述的谋略思想和哲学思想至今仍被广泛地运用于军事、政治、外交、经济等诸多领域，成为中国古籍在世界影响最大，最为广泛的著作之一。

《孙子兵法》开启了中国古代兵书著述之先河。在此后 2000 余年的历史演进中，几乎历朝各代都有兵书问世，它们或直接出自著名军事战略家、实践家之手，或间接出自后代军事理论家、思想家对前辈经验地总结整理。这些兵书是用鲜血换来的经验教训，是先辈智慧的结晶。正是因为有了它们的存在，才使历史上那些惨烈的大战除了腥风血雨的凄怆之外，还有一种艺术理性的悲壮之美。这些兵书不仅培养出一代又一代中国的伟大将帅，而且早在 1000 多年前就传播国外，为世界各国的军事家、政治家、外交家和经济学家所推崇；它们代表着中华民族的智慧，是中国传统文化的重要组成部分，也是中国对世界文明的伟大贡献。

本书是为承传“兵法”这一中国传统文化而作。编者精选了中国古代最著名的兵书逐篇逐段加以诠释。为了帮助读者更准确地解读兵法大家们的谋略思想，我们或是在译文之后配以经典的战例故事，或是附以相对应的其它兵书的论辩；尽管使得本书的编辑体例不相统一，但或许会使读者读来更轻松些，获得的信息更丰富些。由于编者水平有限，本书编写的不当之处，敬请指正。

目 录

孙子兵法

始计第一	3	九变第八	32
作战第二	6	行军第九	35
谋攻第三	10	地形第十	41
军形第四	15	九地第十一	46
兵势第五	18	火攻第十二	54
虚实第六	22	用间第十三	58
军争第七	27		

吴子兵法

图国第一	65	论将第四	84
料敌第二	72	应变第五	88
治兵第三	78	励士第六	94

尉缭子兵法

尉缭子卷一	101	重刑令第十三	127
天官第一	101	伍制令第十四	128
兵谈第二	102	分塞令第十五	129
制谈第三	104	尉缭子卷第四	130
战威第四	108	束伍令第十六	130
尉缭子卷第二	110	经卒令第十七	131
攻权第五	110	勤卒令第十八	132
守权第六	113	将令第十九	134
十二陵第七	115	踵军令第二十	134
武议第八	116	尉缭子卷第五	136
将理第九	120	兵教上第二十一	136
尉缭子卷第三	122	兵教下第二十二	138
原官第十	122	兵令上第二十三	141
治本第十一	123	兵令下第二十四	142
战权第十二	125		

孙膑兵法

上编	147	下编	188
禽(擒)庞涓	147	十阵	188
见威王	150	十问	192
威王问	153	略甲	195
陈忌问垒	158	客主人分	198
篡卒	161	善者	201
月战	164	五名五恭	203
八阵	166	兵失	205
地葆	168	将义	207
势备	171	将德	208
兵情	174	将败	210
行篡	176	将失	211
杀士	178	雄牝城	214
延气	180	五度九夺	215
官一	182	积疏	217
强兵	186	奇正	218

六 韬

第一篇 文韬	223	立将第二十一	249
文师第一	223	将威第二十二	250
盈虚第二	225	励军第二十三	251
国务第三	227	阴符第二十四	252
大礼第四	228	阴书第二十五	253
明传第五	229	军势第二十六	253
六守第六	230	奇兵第二十七	255
守土第七	231	五音第二十八	256
守国第八	232	兵征第二十九	258
上贤第九	233	农器第三十	259
举贤第十	235	第四篇 虎韬	260
赏罚第十一	236	军用第三十一	260
兵道第十二	237	三阵第三十二	263
第二篇 武韬	238	疾战第三十三	264
发启第十三	238	必出第三十四	265
文启十四	240	军略第三十五	266
文伐十五	241	临境第三十六	267
顺启第十六	243	动静第三十七	268
三疑第十七	244	金鼓第三十八	269
第三篇 龙韬	245	绝道第三十九	270
王翼第十八	245	略地第四十	271
论将第十九	246	火战第四十一	272
选将第二十	247	垒虚第四十二	273

目 录

第五篇 豹韬	274	分合第五十一	282
林战第四十三	274	武锋第五十二	283
突战第四十四	275	练士第五十三	284
敌强第四十五	276	教战第五十四	285
敌武第四十六	277	均兵第五十五	286
乌云山兵第四十七	278	武车士第五十六	287
乌云泽兵第四十八	279	武骑士第五十七	288
少众第四十九	280	战车第五十八	288
分险第五十	281	战骑第五十九	290
第六篇 犬韬	282	战步第六十	291

三 略

上略	295	下略	302
中略	300		

将 苑

兵权	307	胜败	333
逐恶	307	假权	334
知人性	308	哀死	335
将材	309	三宾	336
将器	310	后应	337
将弊	312	便利	337
将志	312	应机	338
将善	313	揣能	339
将刚	314	轻战	340
将骄吝	315	地势	341
将强	316	情势	341
出师	318	击势	342
择材	319	整师	343
智用	320	厉士	344
不陈	321	自勉	345
将诚	322	战道	346
戒备	324	和人	346
习练	325	察情	347
军蠹	326	将情	348
腹心	327	威令	349
谨候	328	东夷	349
机形	329	南蛮	350
重刑	330	西戎	351
善将	330	北狄	352
审因	331	附：八阵总述	353
兵势	332	四阵赞	353

天阵赞	354	奇兵赞	356
地阵赞	354	游军	356
风阵赞	354	金革	357
云阵赞	354	鼙鼓	357
飞龙	355	麾角	357
翔鸟	355	兵体	358
蛇蟠	355	握奇经	358
虎翼	356	握奇经续图	358

三十六计

第一套 胜战计	363	第四套 混战计	393
第一计 瞒天过海	363	第十九计 釜底抽薪	393
第二计 围魏救赵	364	第二十计 混水摸鱼	394
第三计 借刀杀人	365	第二十一计 金蝉脱壳	396
第四计 以逸待劳	367	第二十二计 关门捉贼	398
第五计 趁火打劫	368	第二十三计 远交近攻	399
第六计 声东击西	370	第二十四计 假道伐虢	401
第二套 敌战计	371	第五套 并战计	404
第七计 无中生有	371	第二十五计 偷梁换柱	404
第八计 暗渡陈仓	372	第二十六计 指桑骂槐	405
第九计 隔岸观火	374	第二十七计 假痴不癫	407
第十计 笑里藏刀	376	第二十八计 上屋抽梯	409
第十一计 李代桃僵	377	第二十九计 树上开花	411
第十二计 顺手牵羊	379	第三十计 反客为主	413
第三套 攻战计	380	第六套 败战计	414
第十三计 打草惊蛇	380	第三十一计 美人计	414
第十四计 借尸还魂	382	第三十二计 空城计	416
第十五计 调虎离山	384	第三十三计 反间计	417
第十六计 欲擒故纵	387	第三十四计 苦肉计	419
第十七计 抛砖引玉	389	第三十五计 连环计	420
第十八计 擒贼擒王	391	第三十六计 走为上计	421

百战奇略

第一卷	427	9 信战	441
1 计战	427	10 教战	442
2 谋战	429	第二卷	444
3 间战	431	11 众战	444
4 选战	432	12 寡战	445
5 步战	434	13 爱战	447
6 骑战	436	14 威战	448
7 舟战	438	15 赏战	450
8 车战	439	16 罚战	451

目 录

17 主战	452	59 进战	514
18 客战	454	60 退战	515
19 强战	455	第七卷	517
20 弱战	457	61 挑战	517
第三卷	458	62 致战	518
21 骄战	458	63 远战	520
22 交战	461	64 近战	521
23 形战	462	65 水战	522
24 势战	463	66 火战	524
25 昼战	465	67 缓战	525
26 夜战	466	68 速战	526
27 备战	467	69 整战	528
28 粮战	468	70 乱战	529
29 导战	469	第八卷	530
30 知战	471	71 分战	530
第四卷	473	72 合战	531
31 斥战	473	73 怒战	532
32 泽战	474	74 气战	534
33 争战	476	75 逐战	535
34 地战	477	76 归战	536
35 山战	479	77 不战	537
36 谷战	481	78 必战	539
37 攻战	482	79 避战	541
38 守战	483	80 围战	542
39 先战	485	第九卷	543
40 后战	486	81 声战	543
第五卷	488	82 和战	545
41 奇战	488	83 受战	546
42 正战	491	84 降战	547
43 虚战	492	85 天战	548
44 实战	493	86 人战	549
45 轻战	494	87 难战	551
46 重战	495	88 易战	552
47 利战	497	89 离战	553
48 害战	498	90 饵战	555
49 安战	499	第十卷	556
50 危战	501	91 疑战	556
第六卷	503	92 穷战	558
51 死战	503	93 风战	559
52 生战	505	94 雪战	560
53 饥战	506	95 养战	562
54 饱战	507	96 畏战	564
55 劳战	509	97 书战	565
56 佚战	510	98 变战	567
57 胜战	511	99 好战	568
58 败战	512	100 忘战	569

孙子兵法

孙武，字长卿，是春秋末期齐国人，是原陈国公子完之后。公元前672年，陈国发生内乱，陈完逃奔齐国，被齐桓公任为负责管理手工业生产的“工正”。陈完后改称田完。齐景公时，田完的第四代孙田桓子已是齐国大夫，并以这一身份与公室争权收买人心，采用大斗借粮、小斗收进的方式，使百姓“归之如流水”。到了田完的五世孙田书时，因“伐莒有功”，被齐景公赐孙姓，并赏乐安城为封邑。田书就是孙武的祖父。后来齐国发生内乱就逃到了吴国，并由伍子胥推荐给吴王阖闾，吴王为试其统兵能力则“试以妇人”，让孙武教练一百八十位美女。孙武将这一百八十位美女分为两队，让吴王的两位宠姬为两队的队长。在演练队形时，孙武两次“三令五申”演练要求，可这两位美人队长大笑而不守法纪，孙武则斩杀了这两位吴王的宠姬。虽有吴王力保，但孙武以“将在军，君命有所不受”为由执行了军法。但也因此使吴王知其善用兵而拜为将军。后来孙武佐吴王，向西攻破强楚，一直打到了楚的都城郢；北震齐晋，使吴国成为当时的大国，而他本人也扬名天下。《尉缭子·制谈》载：“有提十万之众而天下莫当者谁？曰桓公也。有提七万之众而天下莫当者谁？曰吴起也。有提三万之众而天下莫当者谁？曰武子也。”这就可见孙武用兵艺术的高妙。

孙子以其所著的《兵法》十三篇而被后世尊为兵圣，而这部兵书也被后世尊为兵经。这部兵法书是我国古代最负盛名的兵书，也是世界上现存最古老的军事理论专著。书中系统地总结了当时及之前的战争经验，在论述战争的本质及战争与政治、战争与经济关系的同时又揭示了普遍的战争规律。在孙子的著作中不仅仅是计谋与争战，其中所包含的心理学内容和其中的一些应用价值，早已渗透到中国人的生活中。而且到了现代，依旧被应用到没有硝烟的战争——经济竞争中。孙子兵法不仅仅是一部兵书，更是一部心理学著作，一部管理学的著作。

始计第一

【本篇主旨】

本篇并不涉及具体的计谋，是全书的总纲领，它阐述了军家所应关注的最基本的问题和法则。本篇的叙述是一种基本的军事思想，这种思想贯穿着全书的各个篇章之中。本篇可以当作军事院校的必修课，它讲述了军事对国家和人民根本利益的重要性，指出它是关系人民生死，国家存亡的根本大事。本篇提出了一个统帅所要注意的五个重要的事项：一为道（顺乎民心的治国方法），二为天（天时），三为地（地利），四为将（将领），五为法（治军的法令）；这五者是取得战争胜利的基本要素。作为一个统帅，如果在战斗打响前对自己所处的状况没有深入的了解，那等待他的只有失败和耻辱。

文中着重强调了用兵要因地制宜，灵活地运用计谋，所谓兵不厌诈，一切都应是为目的服务，战争的目的就是胜利。最后强调的就是运筹帷幄之中，决胜于千里之外。

【原文】

孙子曰：

兵者^①，国之大事，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察也。

故经^④之以五事校之以计，而索其情^⑤。一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法^⑥。

道者，令民与上^⑦同意也，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳寒暑时制也。地者，远近、险易，广狭，死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用^⑧也。凡此五者，将莫^⑨不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练^⑩？赏罚孰明？——吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之^⑪；将不听吾计，用之必败，去^⑫之。计利^⑬以听，乃为之势，以佐其外。势者^⑭，因利而制权也。兵者，诡道^⑮也。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠^⑯之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之；攻其无备，出其不意。——此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算^⑰胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾于此观之，胜负见矣。

【注释】

①兵者：兵士、兵器。这里指军事。《左传·成公十三年》：“国之大事在祀与戎。”张预注：国之安危在兵，故讲武练兵，实先务也。

②地：地形，地势，地域。这里引申为领域。贾林注：“地，犹所也。亦谓陈师振旅战阵之地，得其利则生，失其利则死，故曰死生之地。”

③道：道理。贾林注：“道者，权机立胜之道，得之则存，失之则亡，故曰不可不察也。”

④经：分析研究。

⑤校之以计而索其情：校，通较，比较。计，此处指下文所说的“主孰有道”等七事。索，探索。贾林注：“校量彼我之计谋，搜索两军之情实，则长短可知，胜负易见。”

⑥法：法令，制度。

⑦上：上级，这里指代君主。本句的意思是，要使民众与君主的意愿相一致。张预注：“以恩信道义抚众，则三军一心，乐为上用。”

⑧曲制、官道、主用：曲制，指军队的组织编制。官道，各级将吏的统辖管理制度。主用，关于军需物资的供应管理制度。梅尧臣注：“曲制，部曲队伍分画必有制也。官道，裨校道统率必有道也。主用，主军之资粮万物必有用度也。”

⑨莫：没有。张预注：“以上五事，人人同闻，但深晓变极之理则胜，不然则败。”

⑩练：训练有素。

⑪将听吾计句：如果听从我的计谋，作战就能取得胜利，我就留下来。“将”另一解释是用作名词，即将领之意。

⑫去：离开。

⑬计利：分析双方的利害条件。杜牧注：“计算利害是军事的根本。”

⑭势者：有利的形势。

⑮诡道：计谋与方法，诡，诡诈。曹操注：“兵无常形，以诡诈为道。”

⑯挠：挑逗，挑衅。张预注：“彼性刚忿，则辱之怒，志气挠惑，则不谋而轻进。”

⑰庙算：庙堂之算。张预注：“古者兴师命将，必致斋于庙，授以成算，然后遣之，故谓之庙算。”

【译文】

孙予说：军事是国家的大事，是关系到人民生死、国家存亡的大事，因此不能不深入的加以研究与考察；所以作为掌握国家命运的军事家们必须从五件事上来深入的研究比较和谋划。

第一件就是‘道’，所谓的道就是能让人民和君主同心同德的治国方针和政策，有了顺乎民心的治国方针和策略，那就可以让老百姓为了自己的国家出生入死，而不畏惧任何的危险。

第二件就天时，用兵时一定要考虑到当时的天气情况，看当时的状况是阴还是晴，是冷还是热，这是天气对作战的影响，看这些情况对我军作战有什么利弊。

第三件就是地势，就是看所处之地离敌人是远还是近，地形是险峻还是平坦，是宽阔还是狭窄，这些都是关系到生死的条件。

第四件就是将了，所谓将就是指统率三军的将领是否具备足够的智谋，赏罚是否有信，是否怀仁爱人，是否勇敢果断身先士卒，治军是否严明。

第五件就是法，所谓法就是指军队的编制、法令及对各级主管官员的任用和职责的明确划分，并且要保障军需的供给。

以上这五种情况，作为三军之首领没有不深入了解与研究的，全面了解了这些情况作战就会胜利，反之则会失败。故一定会多方谋划深入了解，对敌我双方的要深入的比较，哪一方的政治比较清明，治国之策更得民心？哪一方的将领更有才能？天时地利谁更占有优势？军队的法令哪方得到了更好的有效的执行？哪方的士兵更强壮，训练更有素，赏罚更严明？只有了解了这些也就知道哪一方会赢得胜利了。

如果主帅听从我的计谋并应用到实战中去，就一定会取得胜利，那我就会留下来；如果不听我的计谋那打起仗来就会失败，那我还是赶紧离开的好。

分析谋划双方的利害得失，意见如果已被采纳，这就已形成一种有利的形势，这是有助于实现军事目的的外在条件。而所谓的有利的形势就是在有利的情况下，根据实际，采取灵活机动的措施而形成的。也就是人为的。所谓用兵之道也就是诡诈之道，如果自己这方的军事力量很强那就要装出能力不够而不想行动的样子。如果想要攻打敌人的近处，那就伪装成要攻打他们远处的样子；如果要攻打他们的远处那就要装作要攻打他们近处的样子。要用小的利益的诱饵去迷惑敌人，乘他们混乱之时去攻取他们。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备。对战斗力强的敌军要暂时避开他们的锋芒，而对于易怒冲动的敌军就设法激怒他，使他失去理智，而对于胆小谨慎的敌人就要使他们骄傲轻敌，丧失警惕。而对于休息充分，精力充沛的敌人，就要设法使他们疲惫；对于内部团结的敌人就要离间他们。要在敌人没有准备时就发起进攻，使我军的进攻出乎敌方的意料。所有这一切都是为将的用兵取胜之道，而这些又都是因时因地灵活运用的，是无法作预先的规定的。

用兵打仗之前，在庙堂之上谋划得周密，则胜利的机会就多，而在庙堂之上就已感觉胜算不大那是因为谋划不完备。可以说谋划得多胜利机会就会大，谋算得少，胜利的机会就小，何况那些没有经过谋划就开始的战事呢。我们只要在战争双方的事先的谋划准备工作中就可以预知谁胜谁负了。

【兵家论战】

虎钤经·困敌

故有谋臣，以间疏之；敌有积聚，细人焚之；敌有种植，欺而刈之；敌有民人，强而虏之。阴略敌之密人，使进敌美女以惑其意，献良犬骏马以荡其心，多方以误之。迨其外困而内惑，则国事懈矣。然后举兵伐之，可不劳而功立矣。善用兵者，常谋困敌。敌困则我逸矣，以逸击困，尚何敌之不克哉！

【经典故事】

话说吴王阖闾用孙武、伍子胥为治国安邦的重臣，吴国迅速崛起。柏举之战大败楚国，攻入楚国都城郢，威震华夏。而地处浙北的越国在楚国的扶植下也强大起来，这样吴越两国又开始了长期的争战。公元前497年勾践继位为越王，吴国率军攻越，吴军大败，吴王阖闾身死，子夫差继位。

公元前494年，越王勾践得知夫差正积极扩军准备攻越的消息后，决定先发制人，教训一下夫差。大臣范蠡以为不可，勾践过去能打败阖闾，那是因为越军是正义之师，进行的是卫国战争；现在攻吴，师出无名，而这时的吴人却是为报君仇与国耻一定会奋勇决战的，那越军就很难取胜了。勾践不听而一意孤行，结果大败退守会稽山。眼看越国已临灭国之灾，这时的范蠡又给勾践出主意，干脆忍辱求和。这时我们可以看到作为商人祖师的范蠡确实是能谋算，因为无论是经商还是治国都是以最后的成功为目的。这时的勾践也只能依计行事了。于是就派文种去面见夫差请和，同时又派人用金银财宝贿赂吴太宰伯嚭，让他在吴王面前从中斡旋。从这也看出范蠡作为一个有经济头脑的谋士，知道金钱对人的诱惑力，这样吴国的太宰就被收买了。文种就对夫差说：“请大王您不要灭了越国，我国愿为吴国的附庸国。我们愿意年年进贡，若您不许，我们国家的百姓就会齐心协力的与吴血战到底，到时也只能落得个两败俱伤。”这时伯嚭也在旁边说好话，并说越已臣服，何必斩尽杀绝，北上与齐争雄以称霸中原才是首要目标。夫差被说动了，但伍子胥直谏恳请灭越，并指出越卑辞厚礼背后隐藏的是灭吴的野心，万不能答应求和。但这时夫差已无心再战，而伍子胥作为前朝老臣怎能不苦谏，这令夫差很烦，加之太宰伯嚭忌伍子胥说其收受贿赂则又在旁中伤其目无君主。就这样刚愎自用的夫差竟让伍子胥自裁了。可以说伍子胥的死也就标志着吴的灭亡。

于是吴就撤兵回国了。这给了越国喘息之机，而勾践下罪已诏，委国政于大夫文种，自己则由范蠡陪着去给吴王当奴仆去了。这时的勾践真可谓是忍辱负重，为夫差驾车养马，卑言慎行，甚至尝夫差的粪便来表其忠心，终于他得到了夫差的信任，也可以说是麻痹了夫差，竟被放回国了。这个目空一切的夫差可能没想到勾践所得羞辱最后都变成了他颈项上的剑。归国后，勾践立誓要灭吴，让文种治政，范蠡整军，而自己食不加肉，衣不重彩，又给吴国送去绝色美女西施、郑旦。实施“十年生聚，十年教训”之强国计划。减轻刑罚、赋税，鼓励开荒种地，十年没有征收赋税，百姓家都有了三年的余粮。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策，得到了人民的拥护。做到了“主有道”，君民关系情同父子。这时他还给夫差送上大量的礼物，以表臣服之心，使吴国对其失去戒心。而且为了破坏吴国的经济大量高价收购吴国粮食，造成吴国的粮食短缺。这里我们是不是又看到范蠡的影子了呢？可以说吴国真正是为范蠡所灭；这是一个真正看透人性，识得利害的人。

再来看看夫差，越国励精图治之时，他却纵情声色，穷兵黩武，使得国内百姓民不聊生。公元前484年，他得知北面强国的国君齐景公死，便倾兵北上伐齐。当大败齐师后则认为称霸中原的时机已到，就于公元前482年7月7日约诸侯会盟黄池，准备发兵中原而太子友提醒他当心勾践会趁机乘虚而入，而这时的夫差哪里还听得进去这话，于是率精兵3万北进中原。

这时的勾践已是羽翼丰满，听说夫差北上，姑苏城只有1万老弱之兵守城，认为灭吴雪耻的时机终于到了。公元前482年，勾践调集越军4.9万人兵分两路，一路由范蠡率领由海路入淮河，切断夫差归路；一路由畴无余等为先锋，自己率主力继后，从陆路直捣姑苏。吴太子友率兵到泓上阻击越军，他感到兵力不足，主张坚守待援；但吴将弥庸擅自率5000人出击，击败畴无余部，于是轻敌，防范松懈。后勾践主力抵达，对吴发起猛攻，越攻克姑苏，太子友被俘。这时吴王夫差正在与晋定公争霸主之位，僵持间得知吴都沦陷，夫差为封锁消息，七次杀死信使。又威胁晋让步，勉强做了霸主，而后日夜兼程回国。而这时姑苏已失守，吴军已是怨声载道，夫差感觉反击越军没有把握，就派人向越求和。勾践借此摆脱了臣属地位，但灭吴实力还不足，于是就接受和议，撤军回国。勾践利用缴获的吴国的财物充实本国，国力已强过吴国。

可能上天真的是要亡吴吧，公元前478年，吴国发生了空前的饥荒，勾践认为灭吴的时机已成熟，于是举兵伐吴。3月，进至笠泽，夫差忙率姑苏全部军队迎战，两军隔水对阵。勾践命左右军卒隐于江中，半夜时鸣鼓呐喊，假装要攻击。夫差误认为越军兵分两路渡江进攻，即令大军一分为二，左右分军迎敌。勾践乘机率主力偃旗息鼓，潜行渡江，向吴军因调兵往左右而亦得空虚薄弱的中间部位发起突袭。夫差军溃败下来，勾践率军步步紧逼，使得夫差退守姑苏城。因姑苏城池坚固，越军一时不能攻破，勾践决定长期围困，这样一困就是三年，使吴军粮绝。这时的越军才发动进攻，占领了姑苏城，而夫差逃到了姑苏台，这时他又向勾践求和，但勾践怎么会犯夫差曾犯的错误。夫差最后的话是：“吾老矣，不能事君王也，吾悔不用子胥之言，自令陷此。”于是自杀了。好像他最后还保留了一个王族的尊严。后来勾践把那个不忠的太宰嚭给杀了。这里要提一下，范蠡在助越灭吴后就归隐江湖了，并在齐国给文种信让其离开勾践，但文种不听最终为勾践所杀。

这是春秋时代最后一次战争，这场战争可以说是在《孙子兵法》系统论述下的用计最多的一场战争，一开始就说到了阖闾的死，因为他当时对越的战争可以说是一场不义之战，这就免不了失败的下场，而阖闾在这一战中也失去了性命，临终他对夫差说：“尔而忘勾践杀汝父乎？”夫差对曰：“不敢！”于是用了三年时间就把勾践逼得跑到了会稽山，最终不得不和。从这里看出夫差并不是一个无能之辈，而对于《礼记》中对孝子的要求“父之仇弗与共戴天”之完成可以说是尽了全力，不然怎能在三年就把勾践逼到绝路上了呢？

夫差落得个自杀的结果完全是他不听伍子胥之言，竟留下了勾践的命，让他作一附属国的国君，这等于是给了勾践东山再起的机会。他这样做是不是也有其先祖遗风，因他是周之后人，而周武王在灭商之后也是留商之子孙为“兴灭国，继绝世”，但那时的周之所以要留商之王族是因为这个民族掌握着自己所没有的文化知识，可这时的夫差不彻底灭掉越国不等于是替自己挖坟墓吗？而他也不了解勾践身边人的情况，勾践身边有范蠡、文种，这两人可谓是足智多谋，忠义之士。范蠡在让勾践屈辱求和之时，自己也随主子一起去吴国为奴，如果夫差足够聪明，他就应该考虑到这个誓死为主的人的潜在危险。可能他到死也没醒悟他最后是死在了谁的手里。就是文种给勾践设计的复国计划，但有些计划更可能是范蠡所设计，但范蠡更看重金钱所以把智慧之名送与了文种，可能范蠡早有功成身退之意。这个复国计划为九术：“一曰尊天事鬼；二曰重财币以以其君；三曰贵籴粟稿以空其邦；四曰遗之好美以焚其志；五曰遗之巧匠，使起宫室高台，以尽其财，以疲其力；六曰贵其谀臣，使之易伐；七曰强其谏臣，使之自杀；八曰邦家富而备利器；九曰坚甲利兵以承其弊。”从这个计划可以看出全部是一个生意人的思维方式，这也只能是范蠡的计谋，但他之所以会让文种去说与勾践，可能就是防着最后也会为勾践所杀吧。

这一战争中也使用了美人计，后来人们把西施的作用给夸大的了，其实在《史记》并没有特别提到西施的作用，在《吴太伯世家》我们可以看到其实是夫差的权力欲把他给毁了。而他最不应该的是在饶恕勾践存其社稷之后还让他蒙受那样的羞辱，这也是给他后来的死埋下了祸根。而后来的勾践是与民如父子兄弟，法纪严明，避实就虚最终一举灭吴。

作战第二

【本篇主旨】

本篇主要阐述了军队已经进入实战中所要注意的问题，在两军作战中一定要速战速决，不要打持久战，那样会消耗掉大量的兵力与财力。如果打远征消耗战如不能迅速取胜，那对于作战是十分不利的。所以一个将军一定要考虑到在作战中的方方面面，尤其是要考虑实战斗中的不利因素，要把凡事作最坏的打算而向最好的方向努力。一个肩负重任的将军可以说掌握着这个国家百姓的命运，而国家社稷也是托付给他了。所以他应该尽可能的保证老百姓的物质和生命的安全，而这一切只能在作战迅速取胜的基础上才能达到。孙子在这一篇主要不是设计什么战术，而是让作战者要全面考虑战事的准备工作。也要考虑到战争对经济的影响，战争在没有取得胜利时其破坏力是巨大的，也只有迅速的结束战争才会对国家有力。从作战的实际运作中我们可以清楚的知道他在《计篇》中所说的“将孰有能，天地孰得，法令孰行，兵众孰强，士卒孰练，赏罚孰明？”之具体内容这可以也是其第一篇《计篇》的具体说明。

【原文】

孙子曰：

凡用兵之法，驰车千驷^①，革车千乘^②，带甲^③十万；千里馈粮^④，则内外之费^⑤，宾客之用^⑥，胶漆之材^⑦，车甲之奉^⑧，日费千金，然后十万之师举矣^⑨。

其用战也胜^⑩，久则钝兵挫锐^⑪，攻城则力屈^⑫。久暴师则国用不足^⑬。

夫钝兵挫锐，屈力殚货，则诸侯乘其弊而起^⑭，虽有智者不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也^⑮。夫兵久而国利者，未之有也。

故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也^⑯。善用兵者，役不再籍^⑰，粮不三载^⑱，取用于国^⑲，因粮于敌^⑳，故军单可足也。

国之贫于师者远输^㉑，远输则百姓贫；近于师者贵卖^㉒，贵卖则百姓财竭。财竭则急于丘役^㉓。力屈财殚，中原^㉔内虚于家，百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢^㉕马，甲胄矢弩，戟楯蔽橹^㉖，丘牛^㉗大车，十去其六。

故智将务食于敌^㉘，食敌一钟^㉙，当吾二十钟，萁秆^㉚一石^㉛，当吾二十石。故杀敌者，怒也^㉜；取敌之利者，货也^㉝。故车战得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗^㉞。车杂而乘之，卒善而养之^㉟，是谓胜敌而益强。故兵贵胜，不贵久。故知兵之将，民之司命^㉟，国家安危之主也。

【注释】

①驰车千驷：驰车，古代作战用的一种大型战车，又叫攻车或轻车。千驷，我国古代战车，每辆备四匹驾车，故曰驷，即千乘。

②革车：古时作战用的一种辎重车。由皮革缓其轮，所以叫革车，也叫守车。

③带甲：古代的戎衣多用皮革或金属物质做成，所以叫甲或甲胄。带甲即是穿着戎装。

④千里馈粮：千里，泛指路途远。馈粮，运送粮食。

⑤内外之费：国内外的各种费用。

⑥宾客之用：各诸侯国交往的费用。

⑦胶漆之材：胶漆，制作和修理弓箭甲盾的物资，这里泛指修造作战器具所需的各种物资。

⑧车甲之奉：战车及铠甲的保养费用。奉，费用、花费。

⑨然后十万之师举矣：举，出动，梅尧臣注：“举师十万，馈粮千里，日费如久，师久之戒也。”本句意为十万之兵师可以发动进攻了。

⑩其用战也胜：意为大规模动用兵力的情况下，作战则要求速胜。

⑪久则钝兵挫锐：钝兵，即使兵钝；挫锐，即使锐挫。本句意为作战持久则会使军队疲惫，锐气受挫。贾林注：“战虽胜人，久则无利，兵贵全胜，钝兵挫锐，士伤马疲则屈。”

⑫攻城则力屈：屈，竭尽，耗尽。张预注：“千里攻城，力必困屈。”意为进攻城池就会使兵力耗尽。

⑬久暴师则国用不足：暴，通曝，露。本句意为长期使军队在外就会造成国家供应的困难。

⑭则诸侯乘其弊而起：弊，疲惫，薄弱。这句的意思是别的诸侯国就会趁国家疲于争战的时候前来攻打进攻。

⑮故兵闻拙速，未睹巧之久也：拙，笨拙。速，迅速。巧，灵巧。本句意谓只听说用兵守拙而求速胜的，没见过为求用巧技而长期拖延的。杜枚注：“攻取之间，虽拙于机智，然以神速为上，盖无劳师费财钝兵之患，则为巧矣。”

⑯则不能尽知用兵之利：本句意谓不能完全明了用兵的好处。

⑰役不再籍：役，兵役。再，两次。籍，户籍、名册。本句意即征集兵役不用两次。张预注：“籍，谓调兵之符籍，故汉制有尺籍伍符。言一举则胜，不可再籍兵役于国也。”

⑱粮不三载：三载，指多次运送。意谓粮草不用多次运送。曹操注：“始载粮，后遂因食于敌，还兵入国，不复以粮迎之也。”

⑲取用于国：武器装备从国内取用。张预注：“器用取于国者，以物轻而易致也。”

⑳因粮于敌：因，依靠。意谓军需粮草在敌国境内就地征发。何延锡注：“兵出境钞聚掠野，至于克敌拔城，得其储积也。”

㉑国之贫于师者远输：远输，国家因用兵而导致贫乏皆因军需物资的长途运输。

②近师者贵卖：贵卖，物价上涨。本句意为离军队近的地方物价会上涨。贾林注：“师徒所聚，物皆暴贵，人贪非常之利，竭财物以卖之。初虽获利殊多，终当力疲货竭。”

③丘役：丘，古代地亩面积单位，作为征收赋税徭役的计算单位。丘役，军赋。《司马法》注：“六尺为步，步百为亩，亩百为夫，夫三为屋，屋三为井，四井为邑，四邑为丘。”

④中原：指国内。

⑤罢：通“疲”。

⑥戟楯蔽橹：戟，具有戈与矛两种功能的兵器。蔽橹，蔽，古代战车用以遮蔽风雨的车蔽。橹，古代作战用的一种大盾。

⑦丘牛：丘役中征发的大牛。

⑧故智将务食于敌：务，一定、尽力。本句意为聪明的将帅力求在敌国就地取粮。

⑨钟：古时容量单位，一钟相当于六十四斗。

⑩苴秆：牲畜饲料。

⑪石：古重量单位，一石相当于一百二十斤。

⑫故杀敌者，怒也：怒，这里指士气。意为杀敌主要靠的是一种士气。

⑬取敌之利者，货也：杜牧注：“使士见取敌之利者，货财也。谓得敌之货财，必以赏之，使人皆有欲，各自为战。”意为夺取敌人的资财，必须以财货奖赏将士。

⑭更其旌旗：夺取敌军的车辆并换上我军的旗帜。

⑮车杂而乘之，卒善而养之：杂，搀杂、混合。乘，驾驭、使用。善，优待。本句意为把缴获的车辆与我军的车辆混而用之，对俘虏要优待而为我所用。

⑯司命：《楚辞·九歌·大司命》：“司命，星名，主知生死。”这里意为命运的主宰者。

【译文】

孙子说：说到用兵作战之法，一定是要动用战车千辆，辎重车千辆，兵士十万之众，要有运送粮草于千里之外的准备。而国内国外的费用，各诸侯国交往的花销，补充修理器械的胶漆之材，供给车辆铠甲的保养等，每天都要有巨大的财力支持。只有在这样的情况下，十万大军才可出动。

说到用兵作战则贵在速胜，如果作战旷日持久则会使兵士疲惫，而士气也会受挫。这样攻城已是力不从心，会慢慢耗尽兵力，也就没有了胜算的把握。而一个国家如果长期有军队在外作战就会造成国家的财政困难。

而一个国家的兵士过于疲惫士气不振，无论兵力还是财货都消耗殆尽，那另外的诸侯国就会乘其国势衰微之际而侵犯它，这时即使有多谋之士，也回天乏力了。

所以，在用兵上，只听说有用兵宁拙而求速胜的情况，却没见过为讲求技巧而久拖不决的。用兵旷日持久而对国家有利的情况却最从来没听说过。所以如果不知用兵之危害的人，就没办法来知道如何用兵会得到最大的利益。

善于用兵的人，征兵不会征集两次，粮草也不会在国内多次调集。在战争中，他们只从本国取用武器，而粮草给养就会在敌国就地解决。这样军用的粮食就没有后顾之忧了。

国家会因为要供应远征军的需求而贫困。物资的大量远调就会使百姓穷困。而靠近军队的地方物价就会大幅上涨，这样国库就会枯竭。而老百姓又因物价上涨而大量抛售物品，可国库无银就会向老百姓征收赋税。于是人力耗尽，财力枯竭，使整个国家十室九空。而对老百姓来说战争给他们的负担会耗去其收入的十分之七；而对于国家来说，为修战车，供养战马，制备甲胄弓矢，各种长矛盾牌，就会耗去国家财政的十之六七。

所以，一个聪明的将帅总是务求在敌国境内筹集粮草。因为消耗敌国1钟粮食就等于是从本国运送了20钟粮食，消耗敌国1石草料，就等于是从本国运送了20石草料。

而要想使战士们英勇杀敌，就一定要激发起他们的斗志，要想让士卒勇于夺取敌军的物资，就一定要给予物质奖励。在车战中，凡夺取敌方战车10辆以上的，应奖赏首先夺取战车的人，并一定要换上自己军队的旗子，然后混合编入本军战车的行列。同时还要善待俘虏，保证他们的生活供给。这样做，才能既战胜敌人，又增强自己军队的战斗力。