



梅朝荣◎著

梅朝荣品

諸葛亮



中国最虚伪的男人



Wuhan University Press
武汉大学出版社

梅朝荣品

諸葛亮

梅朝荣◎著



中国最虚伪的男人



Wuhan University Press
武汉大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

梅朝荣品诸葛亮 / 梅朝荣著. — 武汉: 武汉大学出版社, 2007.6

ISBN 978-7-307-05560-5

I. 梅…

II. 梅…

III. 诸葛亮(181~234)—人物研究

IV. K827=36

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 057404 号

选题策划: 珞珈

内容策划: 人弋

执行总监: 代君明

责任编辑: 于晓东

责任印制: 党毓忠

营销统筹: 董德岭

出版: 武汉大学出版社

发行: 武汉大学出版社北京图书策划中心

(电话: 010-63950993 传真: 010-63974946)

印刷: 河北廊坊市华北石油华星印务有限公司

开本: 787×1092 1/16

印张: 19

字数: 180 千字

版次: 2007 年 6 月第 1 版

印次: 2007 年 6 月第 1 次印刷

定价: 29.80 元

版权所有, 盗版必究(举报电话: 010-63978987)

(如图书出现印装质量问题, 请与本社北京图书策划中心联系调换)

前言

《红楼梦》第一回写贾宝玉梦游太虚幻境时,看到门上有一副对联写道:假作真时真亦假,无为有处有还无。王希廉《红楼梦总评》云:“读者须知,真即是假,假即是真;真中有假,假中有真;真不是真,假不是假……”曹雪芹写这《红楼梦》就是在叙述真事时用假象给以遮掩,讲述假事时又有真事作铺垫。历史长河中真真假假,假假真真,太多的史实,后人不能一一弄清楚;太多疑问,后人不能一一去解决。

与《红楼梦》同为四大名著之一的《三国演义》也为世人所推崇。人们对曹操的奸,刘备的仁,关羽的义,张飞的猛,诸葛的智所倾倒。人们往往用曹操来比喻猥琐者之奸诈;用刘、关、张比喻兄弟手足之情深;用诸葛亮的谋略比喻聪明者之智慧。可以说一部《三国演义》里面,有波澜壮阔战争场景,有感人至深的手足之情,有阴险狡诈的权谋之术。一本书里留给后人太多的故事,吸引后来者不断去钻研,去领会。

诸葛亮是整个《三国演义》中浓墨重彩的描述对象。隆中躬耕数十载,埋没乡间无人问,等到皇叔三顾请,一鸣惊人天下知。自从诸葛亮出山后,一直左右三国发展形势。诸葛亮一生,得到了许多



人盼望得到而始终不能得到的东西，留下了许多人应该得到而没有成为现实的东西。

诸葛亮的一生是带有传奇性的一生，太多的褒奖纷纷落入他的头上。他上知天文，下晓地理；他运筹帷幄，决胜千里；他辅佐后主鞠躬尽瘁，死而后已。他是一个谋士，他是一个儒生，他是一个道士，他是一个忠臣，他是一个贤相。同一人演示了不同的角色，但是中国有句古话：物极必反。诸葛亮的一生也是充满疑问的一生。

诸葛亮自比管仲、乐毅。至于他有没有两人的才能，却是有疑问的。《三国演义》中他确实有无人能比的才华。但是，《三国演义》毕竟是演义，它里面有许多东西经过了作者再加工，骨子里有作者自己个人观点取舍，无法避免罗贯中演义了诸葛亮，美化了诸葛亮。崔浩曾在他的《典论》中这样评价诸葛亮：“亮之相刘备当九州鼎沸之会，英雄奋发之时。君臣相得，鱼水为喻。而不能与曹氏争天下，委弃荆州，退入巴蜀，诱夺刘璋，伪连孙氏，守穷崎岖之地，僭号边鄙之间，此策之下者。可与赵佗为偶，而以为萧曹亚匹，不亦过乎？”

管仲是一个治世之能臣。公元前681年，周庄王姬佗去世，其子胡齐即位，是为釐王。按说天子去世，诸侯应去吊唁奔丧，新君继位，更应前去朝贺，可当时没有一个异姓封爵前往，就是同姓一宗的也都没一个拿此事当回事。这时已登上齐国国君的齐桓公，采用管仲计策，认为此时是树立“良好形象”的最好时机。管仲首先就让桓公派人去朝见新王，在君臣道义上占得先机。

其次宋国为争君位内乱，就请釐王为其立君平乱。周釐王自是求之不得，急忙颁发了为宋国立君的诏书，顺势就请齐桓公代为召



集为宋立君的仪典。遗憾的却是诸侯对齐国招集立君大会结盟的反应极为冷淡,约会的八家诸侯也才到了一半,弄得齐桓公冷屋冷灶的挺没意思,就想还是拉倒吧。可管仲正色说:“三人成众,何况五国,盟则有信,废则失信,请君如期会盟!”这之前,齐桓公曾要带兵车如会,管仲制止说:“盟会是为了尊王安民,消除战乱,怎可耀武扬威呢?”虽然这次盟会参与国极少,但却为齐桓公日后的九合诸侯,一匡天下打下了成功的基础。

楚国一向目无周室,自称夷狄,数世称王,恃强凌弱,众怒所向,但管仲在诸侯大军兵逼楚境,誓死一战之际,以静制动,仅用谴责楚国久不向王室进贡滤酒及祭祀用的白茅草为由,便使骄横的楚成王气焰跌落,理屈词穷,乖乖地重新贡茅复礼,并加入诸侯盟会,消除了一个最大的战争隐患,使自周平王东迁以来日趋混乱的天下稳定了数十年。

乐毅,战国时魏人。公元前314年,燕国内乱,齐国趁火打劫,攻毁燕国都城。后燕昭王即位,刻意雪耻,励精图治,礼贤下士,这时在魏国任职的乐毅,正好也出使燕国,昭王知道这是个难得的军事人才,优礼有加,真心挽留,遂感动了乐毅,居燕整顿训练军队。

二十八年后,齐君湣王暴失民心,燕趁机联络秦、韩、魏、赵四国,由乐毅为将伐齐,一战击溃齐师。后四国退出,乐毅指挥燕军半年左右便夺取城池七十二座,仅余莒和即墨二城。但这两座城乐毅却围了三年。

诸葛亮一心向往有管仲、乐毅的丰功伟绩。可是看看他后半生的轨迹,他付出百倍的努力却没有收到令人满意的答卷。也许有人怀疑是跟他辅佐的刘备、刘禅父子有关系。那么另外一个问

梅朝荣

品诸葛亮

题是,他为什么选择的是刘备,而不选择曹操或是孙权。就当时的情况看,曹操实力最强,刘备三顾茅庐时,曹操已经统一北方,诸葛亮投奔曹操应该是每个人首选的对象。孙权的实力虽然不如曹操,但是毕竟还是比刘备强多了,跟随孙权,也有诸葛亮不小的发展空间,再说孙权手下还有个诸葛瑾,作为诸葛亮的哥哥,无论如何也是对他有好处的。可是诸葛亮都没有选择他们,而是选择实力最弱的刘备。

刘备当时要兵无兵,要将只不过是关、张。诸葛亮选择他,难道真是看重刘备是皇叔的身份?一个虚名在当时社会环境中,并不能吸引多少人眼球。诸葛亮之所以选择刘备,就是因为刘备当时的弱势,也正因为刘备处于弱势,才能对人才有极度渴望,才能对人才有顶级礼遇。三顾茅庐是礼贤下土的典范,一次求贤经历,铸造了仁爱之主和一位忠心之臣。令人万万想像不到,所谓的三顾茅庐只不过是民间传言,以及历史演义小说的创造。诸葛亮被刘备请出之前,是他亲自向刘备举荐了一次自己。通过那次的表现,刘备才对诸葛亮这个人有所了解。

诸葛亮有过两篇文章大作被后人推崇,一是《隆中对》,一是《出师表》。《隆中对》是诸葛亮对刘备所说。诸葛亮在隆中为刘备谋划江山,分析时局,三分天下。蜀汉之路基本是按照隆中对策路线行走。不过,令人推崇的战略思想也是一个假象。诸葛亮抛出的隆重对策基本上是刘邦及刘秀打天下所走的老路。另一个《出师表》是蜀汉后期写给刘禅的,文章看似言语恳切,忠心耿耿,殊不知字里行间却大有文章。一篇《出师表》把诸葛亮政治野心暴露无遗。

诸葛亮自从跟了刘备,火烧博望坡,火烧新野初露锋芒。在三



个集团之间创出一点小名堂。曹操一生最大的军事亮点，莫过于官渡之战和赤壁之战，这两场战争，一胜一负。历史把赤壁之战的功劳分给了诸葛亮，说是因为诸葛亮借得东风，周瑜才能采用火攻战术。隆冬季节，诸葛亮竟然能够借得东风，这不是一般人。七星台上，一身道袍的诸葛亮不知是人还是神。不管是人也好，是神也罢，总之诸葛亮在赤壁之战中赢足了丰厚利益，赚足了面子。以至于有人怀疑，周瑜是因为怀恨诸葛亮比自己有能力而气死的。

刘备活着时候，诸葛亮已经锋芒毕露。刘备死后，诸葛亮跟李严同为托孤大臣。但是历史上，人们对李严这个人恐怕非常陌生，因为他在整个《三国演义》中没怎么出场。《三国演义》或者其他演义小说也不过多记载，但并不表示李严这个人不重要，他之所以被人们遗忘，是因为自从他被刘备确认为托孤大臣后，就被诸葛亮排挤在外面了。诸葛亮作为统领一切事务的“相父”，权力已经达到无人能比的地步。

诸葛亮的权力集中在自己手中，并不是刘备和刘禅一开始形成的情况。而是经过诸葛亮一步步“争取”得来的。诸葛亮后期在用人、掌权、出征等重大问题上都有发人深省之举。他七擒七纵孟获，并没有使少数民族地区的军民彻底安定。他不知疲倦地连年北伐，最后无功而返。他“违众拔谏”的做法，挤压魏延的举动，无不为了诸葛亮在忠臣贤相行列里抹了黑黑的一笔。

诸葛亮已经成了智慧的代名词。他是五行八门中，智的代表、慧的楷模。可是他的智慧掺杂了多少权术，揉进了多少虚伪，拼凑了多少狡诈，埋藏了多少阴谋。他的智不是大智，他的慧不是聪慧。

梅朝荣

品诸葛亮

正如习凿齿在挥泪斩马谡一节中这样评诸葛亮：“为天下宰匠，欲大收物之力，而不量才节任，随器付业；知之大过，则违明主之诫，裁之失中，即杀有益之人，难乎其可与言智者也。”他的智慧是一种伪智慧，他的忠心是一种假忠心，他的辅佐是一种假辅佐。他是完完整整地演示了一生的虚伪。

目 录

第一编

子罕曰：有美玉于斯，韞椟而藏诸？求善贾而沽诸？子
曰：沽之哉，沽之哉，我待贾者也。

——《论语·子罕》

诸葛亮的被神化，早在诸葛亮走出正史的框范而进入非正史系统之时就已经开始了，后经历史文化的长期积淀，形成了一种蕴含丰富文化内容的诸葛亮文化现象，这种文化现象不仅凝聚着中国人的人生态度、人格精神和道德思想，而且对人们认识和评价诸葛亮具有一种顽强的潜在制约力。

——胡世厚、卫绍生《文化的积淀与再生》

大家都认为袁绍是绩优股时，郭嘉却看出那是垃圾股；而在大家都以为刘备是垃圾股时，诸葛亮却把他看作



梅朝荣

品诸葛亮

绩优股。

——易中天《品三国》

是时曹公方定河北，亮知荆州次当受敌，而刘表性缓，不晓军事。亮乃北行见备，备与亮非旧，又以其年少，以诸生意待之……

——《九州春秋》

以诸葛亮之鉴识，岂不能自审其分乎？夫其高吟俟时，情见乎言，志气所存，既已定于其时矣。若使游步中华，骋其龙光，岂夫多士所能沈翳哉！委质魏氏，展其器能，诚非陈长文，司马仲达所能颀颀，而况于余哉！苟不患功业不就，道之不行，虽志恢宇宙而终不北向者，盖以权御已移，汉祚将倾，方将翊赞宗杰，以兴微继绝克复为己任故也。岂区区利在边鄙而已乎。

——裴松之

前期作秀	3
背靠大树	11
终南捷径	18
言不由衷	23
毛遂自荐	29
言语宣传	37
欲擒故纵	43
名人效应	48

第二编

诸葛亮自负才能，逆天而行，自取败之也。

——宋朝司马光

至于写人，亦颇有失，以致欲显刘备之长厚而近伪，状诸葛之多智而近妖。

——鲁迅《中国小说史略》

……又国不置史，注记无官，是以行事多遗，灾异靡书。诸葛亮虽达于为政，凡此之类，犹有未绸焉。

——《三国志》《蜀书》《后主传》

吕禄、霍禹未必怀反叛之心，孝宣不好为杀臣之君，直以臣惧其逼，主畏其威，故奸萌生。亮身杖强兵，狼顾虎视，五大不在边，臣常危之。今亮殒歿，盖宗族得全，西戎静息，大小为庆。

——李邕

诸葛亮是应该肯定的人物，但他所凭借的西蜀，在当时没有遭到多大的破坏，而他所成就的规模比起曹操来要小得多。然而诸葛亮却被后人神化，而曹操却被后人魔



梅朝荣

品诸葛亮

化了。这是不公平的。

——郭沫若《替曹操翻案》

多此一举	55
逆天而行	60
贪天之功	67
指手画脚	74
国不治史	80
事必躬亲	86
装神弄鬼	92



第三编

亮之相刘备当九州鼎沸之会，英雄奋发之时。君臣相得，鱼水为喻。而不能与曹氏争天下，委弃荆州，退入巴蜀，诱夺刘璋，伪连孙氏，守穷崎岖之地，僭号边鄙之间，此策之下者。可与赵佗为偶，而以为萧曹亚匹，不亦过乎？

——崔浩《典论》

刘葛固雄杰，阅世均一梦。

——陆游

士大夫共论诸葛亮，多讥亮托身非所，劳困蜀民，力小谋大，不能度德量力。

——《蜀记》

孔明起巴、蜀之地，蹈一州之土，方之大国，其战士人民，盖有九分之一也，诸葛丞相诚有匡佐之才，然处孤绝之地，战士不满五万，自可闭关守险，君臣无事。空劳师旅，无岁不征，未能进咫尺之地，开帝王之基，而使国内受其荒残，西土苦其役调。魏司马懿才用兵众，未易可轻，量敌而进，兵家所慎；若丞相必有以策之，则来见坦然之勋，若无策以裁之，则非明哲之谓，海内归向之意也。

——《三国志·诸葛亮传》注所引张俨《默记》

当时诸葛成何事，只合终身作卧龙。

——唐·薛能

假仁假义	99
拉打结合	106
巧取豪夺	112
左右逢源	117
溜须拍马	124
以退为进	130



人之所以为人者，言也。人而不能言，何以为人？言之所以为言者，信也。言而无信，何以为言？

——《春秋穀梁传》

后主刘禅都声称自己是“政由葛氏，祭则寡人”。

——《三国志》卷三十三《后主传》注引《魏略》

观诸葛亮用兵，在战略上均只见其正，不见其奇，则无可辩护者，至于演义小说谓诸葛用兵神奇莫测者，乃无根之言耳。

——台湾军事史家李震

能攻心，则反侧自消，从古知兵非好战；不审势，即宽严皆误，后来治蜀要深思。

——清·赵藩

投机取巧	137
欺上媚主	143
阳奉阴违	149
绩效泡沫	154
劳民伤财	159

第五编

兵者：诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子兵法》

世称诸葛公，用众有法度。区区落褒斜，军旅无阔步。中原竟不到，置阵犹无所。

——苏辙

亮志大而不见机，多谋而少决，好兵而无权，虽提卒十万，已堕吾画中，破之必矣。

——司马懿

诸葛亮治蜀是建筑在严刑峻法的基础之上的，而不是建筑在与民休息、发展生产、繁荣经济，使人民安居乐业基础之上的。

——中国历史学家周一良《论诸葛亮》

诸葛亮之为相国也，抚百姓，示仪轨，约官职，从权制，开诚心，布公道；尽忠益时者虽讎必赏，犯法怠慢者



梅朝荣

品诸葛亮

虽亲必罚，服罪输情者虽重必释，游辞巧饰者虽轻必戮；善无微而不赏，恶无纤而不贬；庶事精练，物理其本，循名责实，虚伪不齿；终於邦域之内，咸畏而爱之，刑政虽峻而无怨者，以其用心平而劝戒明也。可谓识治之良才，管、萧之亚匹矣。然连年动众，未能成功，盖应变将略，非其所长欤！

——陈寿《三国志》

赔本买卖	169
唯我独尊	177
争权夺势	183
自作聪明	188
贪图权力	195
罪孽深重	202



第六编

以逸道使民，虽劳不怨；以生道杀人，虽死不忿。

——孟子

刘备并未以《隆中对》的方略为念，孜孜以求实现，当然也没有把诸葛亮放在运筹帷幄的地位，大事向他咨询。