



2008

全国投资建设项目管理师 职业水平考试

临考最后八套题

投资建设项目实施

职业水平考试命题分析小组 编



化学工业出版社





2008

全国投资建设项目管理师
职业水平考试

临考最后八套题

投资建设项目实施

中国人事考试网命题研究中心 编

2008 全国投资建设项目管理师职业水平考试
临考最后八套题

投资建设项目实施

职业水平考试命题分析小组 编



化学工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

投资建设项目实施/职业水平考试命题分析小组编.
北京: 化学工业出版社, 2007. 10

(2008 全国投资建设项目管理师职业水平考试临
考最后八套题)

ISBN 978-7-122-01299-9

I. 投… II. 职… III. 基本建设投资-项目管理-
中国-经济师-资格考核-习题 IV. F283-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 154312 号

责任编辑: 徐娟 董琳
责任校对: 蒋宇

装帧设计: 关飞

出版发行: 化学工业出版社 (北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011)
印 装: 北京云浩印刷有限责任公司
850mm×1168mm 1/16 印张 6¼ 字数 173 千字 2008 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷

购书咨询: 010-64518888 (传真: 010-64519686) 售后服务: 010-64518899
网 址: <http://www.cip.com.cn>
凡购买本书, 如有缺损质量问题, 本社销售中心负责调换。

定 价: 20.00 元

版权所有 违者必究

前 言

《2008 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题》中的每套题均由编者根据参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照最新“考试大纲”和“考试教材”的知识能力要求,以 2008 年考试要求和最新的命题信息为导向,对考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测,参考《投资建设项目管理师职业水平考试实施办法》及考试说明精心编写。全套分为四分册,分别为《宏观经济政策》、《投资建设项目决策》、《投资建设项目组织》和《投资建设项目实施》。

《2008 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题》的学习价值在于:

【把握试题之源】 作者紧扣“考试大纲”和“考试教材”,围绕核心知识,寻找命题采分点,分析试题的题型、命题规律和考试重点,精心组织题目。这为编写出精品试题奠定了基础。

【选题精全新准】 作者经过分析“考试大纲”和“考试教材”,总结出了命题趋势,提炼了考核要点,编写了重点题目,并经过逐一推敲后编入本书。做到了题题经典、题题精练。希望能以此抛砖引玉,引导考生思维。

【优化设计试卷】 临考最后八套题的每套题的题量大小、分值分布、难易程度均与“考试大纲”中的《考试说明》趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生关注对所学知识做适当的重组和整合,考查对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高“考感”,轻轻松松应对考试。

【提升应试能力】 作者精选的八套题顺应了考试试题的命题趋向,有助于考生准确地把握考试命题趋势,抓住考试基本内容,引导考生进行科学、高效的学习,学会不同类型题的解题方法,从而提高考生的理解能力和综合运用能力。

编写组为考生提供了答疑邮箱: jsgczyzgks@yahoo. com. cn。

愿我们的努力能助你顺利过关!

编 者

2007 年 12 月

临考最后八套题 (一)

一、单项选择题（共 30 题，每题 1 分，每题的备选项中只有一个最符合题意）。

1. 水利水电建设工程的工程勘察应包括必要的()工作。
A. 施工图计划
B. 水文测验
C. 地形勘察
D. 环境调查
2. 工程设计过程管理的目的是控制()。
A. 设计质量
B. 设计进度
C. 设计效益
D. 设计功能
3. 利用()可以直观地表示出所有的工作环节的顺序及其相互之间的依赖制约关系,能够将所有分散的数据加工处理成项目管理所需要的信息,从而成为项目高层管理者进行项目控制的重要工具。
A. 里程碑法
B. 工期测算法
C. 补充完善法
D. 关键线路法
4. 工程设计过程管理的目的是()。
A. 设计质量
B. 设计进度
C. 设计效益
D. 设计功能
5. 建设项目施工招标的投标文件的内容应当包括拟派出的项目负责人与主要技术人员的简历、业绩和拟用于完成招标项目的()等。
A. 原材料
B. 机械设备
C. 方案
D. 资金情况
6. 工程保险承担的风险,包括()和意外事故。
A. 外来破坏
B. 盗窃
C. 财产损失
D. 自然灾害
7. ()是指对尚未进行招投标,未签订有关合同的新建项目,在预算控制数内,按经批准的建设项目概算的有关内容和建设项目进度需要,编制投资预算。
A. 项目进度性原则
B. 预算变更的审批原则
C. 项目进度性原则
D. 项目细化原则
8. 目前的建筑工程预算造价审核,一般采用全面审核法、()和对比审核法。
A. 重点审核法
B. 综合审核法
C. 分解审核法
D. 分项审核法
9. ()的特点是可以集中各承包商在资金、人员、管理、技术和设备等方面的优势,提高投标竞争力,降低项目承包风险。
A. 总承包合同方式
B. 切块分包合同方式
C. 零星分包合同方式
D. 联营体承包
10. ()是指为了适应市场迅速变化和激烈竞争的形势,保持本项目产品在市场的竞争力,项目投产前就要着手建立自己的产品研发机构,能够根据市场的反馈信息,跟踪市场对产品的需要,确保产品在市场占有一定的份额。
A. 确定产品市场营销策略
B. 建立新产品研发机构
C. 建立产品市场营销网络
D. 组织产品售后服务

11. ()是指在建设项目筹资经济活动中,债务人或者第三人将其动产移交债权人占有,将该动产作为债权的担保。
A. 筹资质押 B. 优先受偿 C. 账户质押 D. 动产质押
12. 建设项目后评价按评价时间点可划分为()和项目事后评价两类。
A. 项目中间评价 B. 项目开工评价
C. 项目招标评价 D. 项目投标评价
13. 根据建设项目现场情况,应采用专家调查或()等方法,对项目实施过程的危险源进行分类辨识。
A. 质量检查 B. 施工检查 C. 安全检查 D. 材料检查
14. 常用的预算编制方法主要有关键路线法、()、经验数据法、投资资金流量曲线、合同支付线。
A. 线性分析法 B. 流量曲线法
C. 资金分配法 D. 相关回归法
15. ()是指按照国家规定,监理单位应缴纳的各种税金总额。
A. 间接成本 B. 利润 C. 税金 D. 直接成本
16. ()是企业管理层在风险分析的基础上,为实现企业目标,使企业各项运作正常有序,通过政策程序的制定并使之有效执行而采取的措施和手段。
A. 控制活动 B. 风险管理 C. 监督 D. 控制环境
17. 建设项目工程承包合同计价方式有总价合同、()和成本加酬金合同三大类。
A. 材料原价合同 B. 资产总价
C. 直接成本合同 D. 单价合同
18. 在贷款全部发放后()左右,国际金融组织对其贷款项目要做出实际执行结果的后评价,就该工程项目的实际完成情况以及企业效益、社会效益、银行效益做出评价。
A. 3个月 B. 6个月 C. 9个月 D. 1年
19. 对第一类危险源采取的控制措施包括消除危险源、()和隔离危险物质等。
A. 按章操作 B. 紧急疏散 C. 限制能量 D. 节约能量
20. ()指在建设项目筹资经济活动中,债权人为保障债权如期实现,可能需要由施工建筑商对完工进度和工程质量做出保证担保。
A. 施工方保证 B. 政府保证
C. 保险保证 D. 第三方保证
21. 风险转移可以分为()和非财务转移。
A. 财务转移 B. 经济转移
C. 非经济转移 D. 资产转移
22. 双代号时标网络计划中,波形线表示()。
A. 总时差 B. 自由时差 C. 间歇时间 D. 搭接时间
23. 内部控制是组织内部通过各种政策和程序,以实现(),保护资产安全完整,保证遵循国家法律法规,提高组织的运营效率及效果的一种运作机制。
A. 进度目标 B. 经营目标 C. 质量目标 D. 环境目标
24. ()是指产品售出后,要继续进行跟踪服务,为用户提供技术咨询,搞好产品维修保养,听取用户意见,建立高效的市场反馈机制等。
A. 产品市场调查 B. 确定产品市场营销策略
C. 建立新产品研发机构 D. 组织产品售后服务

25. 进度控制的组织措施有健全组织体系、设置专职部门、()、确定工作流程和相应的工作制度。
- A. 明确管理职能
B. 进行进度调控
C. 建立科学选优方案
D. 减少建设项目在进度控制上的风险量
26. 工程设计管理模式的选择取决于建设项目业主的工程技术力量和()。
- A. 资金投入量
B. 所处环境
C. 设计管理水平
D. 管理方法
27. 建设项目的()工作应与项目建设进度同步进行,并在项目竣工以前全部完成。
- A. 日常检查
B. 财务审计
C. 完工总结
D. 生产准备
28. ()是指从项目开工到竣工验收前的阶段性评价,即在实施过程中的某一时点,对建设项目实际状况所进行的评价。
- A. 项目中间评价
B. 项目开工评价
C. 项目招标评价
D. 项目投标评价
29. ()属具体业务动作的控制,旨在实现各项动作的规范化,并合理地使用建设项目资源。
- A. 管理控制
B. 组织控制
C. 动作控制
D. 财务控制
30. ()的安全职责是进行安全技术交底,组织实施安全技术措施,对施工现场安全防护装置和设施组织验收等。
- A. 作业队长
B. 项目经理
C. 班组长
D. 操作工人

二、多项选择题 (共 20 题,每题 2 分,每题的备选项中有两个或两个以上符合题意,至少有一个错项,错选或多选均不得分,少选但选择正确的,每个选项得 0.5 分)。

31. 招标投标基本程序由招标、()和签订合同六大部分组成。
- A. 投标
B. 流标
C. 开标
D. 评标
E. 定标
32. 工程应尽量采用()的技术,吸取科研新成果,体现先进技术和生产力水平。
- A. 安全
B. 先进
C. 成熟
D. 适用
E. 核心
33. 建设项目招标投标活动应遵循的基本原则有()。
- A. 公开原则
B. 公平原则
C. 公正原则
D. 诚实信用原则
E. 安全第一原则
34. 其他投资支出的内容有();为可行性研究购置固定资产的费用;购买或自行开发无形资产的费用;递延资产。
- A. 房屋购置
B. 铁路建设
C. 基本畜禽支出
D. 培育森林支出
E. 办公生活用家具、器具购置费用
35. 可转换公司债券的特点包括()。
- A. 有附加转换选举权
B. 转换后是公司债形式
C. 可以定期得到利息收入
D. 不享有股东的权利
E. 转换前出资人是公司的债权人
36. 工程监理费是指监理单位在工程建设监理活动中所需要的()。
- A. 直接成本
B. 间接成本
C. 应缴纳的税金
D. 合理利润
E. 公积金
37. 财务控制是指财务人员通过()等,对资金运动进行指导、组织督促和约束,确保财务计

划实现的管理活动。

- A. 财务控制 B. 财务法规 C. 财务制度
 - D. 财务定额 E. 财务计划目标
38. 某些承包商健康安全环保费用投入不足, 不属于其客观原因是 ()。
- A. 生产作业人员不需要 B. 业主压低标价
 - C. 外部环境条件好 D. 建筑市场竞争激烈
 - E. 职工安全意识加强
39. 建设项目由 () 组合而成称为组合计价。
- A. 总体工程 B. 分项工程 C. 分部工程
 - D. 单位工程 E. 单项工程
40. 对不同等级的风险应策划相应的控制策略, 具体包括 () 和不可容许风险。
- A. 可忽略风险 B. 可预测风险 C. 可容许风险
 - D. 重大风险 E. 中度风险
41. 实物出资是指出资人以 () 等固定资产和原材料、产成品等流动资产进行出资的资本金。
- A. 现金 B. 厂房 C. 建筑物
 - D. 工业产权 E. 设备
42. 内部审计的方法是指审计取证方法中的 ()。
- A. 询问 B. 取证 C. 审核
 - D. 观察 E. 函证
43. 工程监理与政府质量监督的区别有 ()。
- A. 前者为社会监理行为, 后者为政府监督行为
 - B. 政府质量监督是一种行政管理
 - C. 建设工程监理是由建设项目业主委托进行的, 政府工程质量监督则依法进行并具有强制性
 - D. 建设工程监理工作范围是由委托监理合同决定的, 其活动可以贯穿项目建设的全过程, 全方位。现行政府工程质量监督, 一般只限于施工阶段的质量监督
 - E. 前者为政府监督行为, 后者为社会监理行为
44. 建设项目职业健康安全管理专职机构的功能有 ()。
- A. 制止现场发生的不安全行为
 - B. 监督和检查职业健康安全计划的实施情况
 - C. 向管理层提供职业健康安全专业的咨询和服务
 - D. 对员工进行职业健康安全培训和教育
 - E. 对职业健康安全管理提供支持
45. () 是对生产准备人员的基本要求。
- A. 丰富的专业知识 B. 高度的责任心
 - C. 敬业精神 D. 遵纪守法
 - E. 交际能力
46. 我国经济建设的方针和政策包括 ()。
- A. 产业政策 B. 资源利用政策
 - C. 确保工程质量 D. 经济合理
 - E. 促进技术进步
47. 我国的建设项目工程设计, 按不同的专业可分为 () 几个阶段。
- A. 水文地质勘察阶段 B. 工程测量阶段

- C. 初步设计阶段
- D. 方案设计阶段
- E. 施工图设计阶段

48. 工程地质勘察的主要内容包括 ()。

- A. 水下地形测量
- B. 勘察资料内整编
- C. 工程地质测绘
- D. 物探
- E. 测试

49. 工程方案初步设计阶段应确定的有 ()。

- A. 结构布置
- B. 详细勘察
- C. 总体设计原则
- D. 生产运行方法与组织
- E. 项目功能和工程标准

50. 工程勘察、设计管理应遵守的技术法规主要包括 ()。

- A. 测量规范
- B. 安全规范
- C. 技术规范
- D. 工程地质勘察规范
- E. 工程建设勘察规范

三、案例分析题 (共 4 题, 共 80 分)。

试 题 一

某综合楼工程项目的施工, 经当地主管部门批准后, 由建设单位自行组织施工, 公开招标。

招标工作内容确定为: ①成立招标工作小组; ②发布招标公告; ③编制招标文件; ④编制标底; ⑤发放招标文件; ⑥组织现场踏勘和招标答疑; ⑦投标单位资格审查; ⑧接收投标文件; ⑨开标; ⑩确定中标单位; ⑪评标; ⑫签订承包合同; ⑬发出中标通知书。

现在 A、B、C、D 四家经资格审查合格的施工企业参加该工程投标, 与评标指标有关的数据见表 1-1。

表 1-1 与评标指标有关的数据

投 标 单 位	A	B	C	D
报 价/万元	3420	3528	3600	3636
工 期/天	460	455	460	450

经招标工作小组确定的评标指标及评分方法如下。

(1) 报价以在标底价 (3600 万元) 的 (1%±3%) 以内为有效标。评分方法是: 报价以标底价减去其 3% 为 100 分, 在标底价减去其 3% 的基础上, 每上升 1% 扣 5 分。

(2) 定额工期为 500 天。评分方法是: 工期提前 10% 为 100 分, 在此基础上每拖后 5 天扣 2 分。

(3) 企业信誉和施工经验均已在资格审查时评定。

企业信誉得分: C 单位为 100 分, A、B、D 单位均为 95 分; 施工经验得分: A、B 单位为 100 分, C、D 单位为 95 分。

(4) 上述四项评标指标的总权重分别为: 投标报价 45%, 投标工期 25%, 企业信誉和施工经验均为 15%。

【问题】

1. 如果将上述招标工作内容的顺序作为招标工作先后顺序是否妥当? 如果不妥, 请确定合理的顺序。

2. 试在表 1-2 中填制每个投标单位各项指标得分及总得分。其中报价得分要求列出计算式。请根据总得分列出名次并确定中标单位。

表 1-2 各项指标得分及总得分表

项 目 \ 投标单位	A	B	C	D	总 权 重
投标报价/万元					
报价得分/分					
投标工期/天					
工期得分/分					
企业信誉得分/分					
施工经验得分/分					
总得分/分					
名次					

试 题 二

某工程项目业主与监理单位及承包商分别签订了施工阶段监理合同和工程施工合同。由于工期紧张，在设计单位仅交付地下室的施工图时，业主要求承包商进场施工，同时向监理单位提出对设计图纸质量把关的要求。

(一) 监理单位为满足业主要求，由项目土建监理工程师向业主直接报送监理规划，其部分内容如下。

1. 工程概况；
2. 监理工作范围和目标；
3. 监理组织；
4. 设计方案评选方法及组织设计协调工作的监理措施；
5. 因设计图纸不全，拟按进度分阶段编写基础、主体、装修工程的施工监理措施；
6. 对施工合同进行监督管理；
7. 施工阶段监理工作制度……

(二) 由于承包商不具备防水施工技术，故合同约定：地下防水工程可以分包。在承包商尚未确定防水分包单位的情况下，业主代表为保证工期和工程质量，自行选择了一家专承防水施工业务的施工单位，承担防水工程施工任务（尚未签订正式合同），并书面通知总监理工程师和承包商，已确定分包单位进场时间，要求配合施工。

【问题】

1. 监理规划是否有不妥之处？为什么？
2. 以上合同约定中不妥的做法有哪些？
3. 总监理工程师接到业主通知后应如何处理？

试 题 三

某施工单位编制的某工程网络图，如图 1-1 所示，网络进度计划原始方案各工作的持续时间和估计费用，如表 1-3 所列。

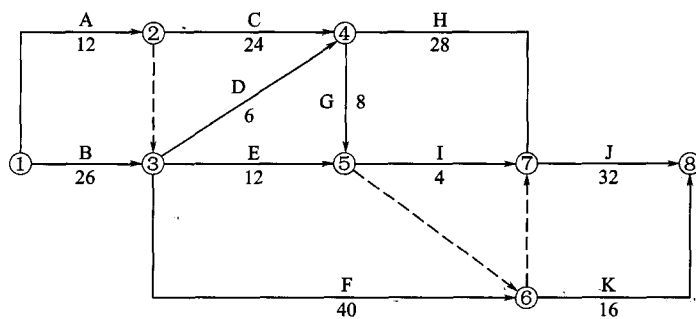


图 1-1 工程网络图

表 1-3 各工作持续时间和估计费用表

工 作	持续时间/天	费用/万元	工 作	持续时间/天	费用/万元
A	12	18	G	8	16
B	26	40	H	28	37
C	24	25	I	4	10
D	6	15	J	32	64
E	12	40	K	16	16
F	40	120			

【问题】

1. 在图 1-1 上，计算网络进度计划原始方案各工作的时间参数，确定网络进度计划原始方案的关键路线和计算工期。

2. 若施工合同规定：工程工期 93 天，工期每提前一天奖励施工单位 3 万元，每延期一天对施工单位罚款 5 万元。计算按网络进度计划原始方案实施时的综合费用。

3. 若该网络进度计划各工作的可压缩时间及压缩单位时间增加的费用，如表 1-4 所列。确定该网络进度计划的最低综合费用和相应的关键路线，并计算调整优化后的总工期（要求写出调整优化过程）。

表 1-4 各工作可压缩数据表

工 作	可压缩时间/天	压缩单位时间增加的费用/(万元/天)
A	2	2
B	2	4
C	2	3.5
D	0	/
E	1	2
F	5	2
G	1	2
H	2	1.5
I	0	/
J	2	6
K	2	2

试 题 四

某建设项目，发包人根据《合同法》的规定，按照建设项目的管理要求和特点，确立了合同体

系，并编制了招标文件，通过招标程序、组织合同谈判并分别于建设项目参与者签订了合同。

在该建设项目的合同管理过程中，发包人按项目招标阶段、项目实施阶段明确了合同管理的主要任务。

在建设项目实施过程中，发现招标书与技术规范出现不一致的情况，按承包人的要求，决定依技术规范的规定为依据而执行。

【问题】

1. 建设项目合同除具有一般合同共有的特征外，还具有哪些特性？
2. 在项目招标阶段，具体应做好与合同管理有关的哪些工作？
3. 项目管理的依据和核心是什么？
4. 在建设项目实施过程中，招标书与技术规范出现不一致情况的处理是否正确？为什么？

(3) 也未事先与承包单位充分协商, 而是确定了分包单位以后才通知承包单位。

(4) 在没有正式签订分包合同的情况下, 擅自将部分工程分包给其他单位, 且分包单位不具备相应资质。

(5) 此外, 业主也违背了《建设工程质量管理条例》中的应由监理工程师审查分包单位资质的规定。

临考最后八套题 (一) 参考答案

1. [A] [B] [C] [D] [E]	2. [A] [B] [C] [D] [E]	3. [A] [B] [C] [D] [E]	4. [A] [B] [C] [D] [E]
5. [A] [B] [C] [D] [E]	6. [A] [B] [C] [D] [E]	7. [A] [B] [C] [D] [E]	8. [A] [B] [C] [D] [E]
9. [A] [B] [C] [D] [E]	10. [A] [B] [C] [D] [E]	11. [A] [B] [C] [D] [E]	12. [A] [B] [C] [D] [E]
13. [A] [B] [C] [D] [E]	14. [A] [B] [C] [D] [E]	15. [A] [B] [C] [D] [E]	16. [A] [B] [C] [D] [E]
17. [A] [B] [C] [D] [E]	18. [A] [B] [C] [D] [E]	19. [A] [B] [C] [D] [E]	20. [A] [B] [C] [D] [E]
21. [A] [B] [C] [D] [E]	22. [A] [B] [C] [D] [E]	23. [A] [B] [C] [D] [E]	24. [A] [B] [C] [D] [E]
25. [A] [B] [C] [D] [E]	26. [A] [B] [C] [D] [E]	27. [A] [B] [C] [D] [E]	28. [A] [B] [C] [D] [E]
29. [A] [B] [C] [D] [E]	30. [A] [B] [C] [D] [E]	31. [A] [B] [C] [D] [E]	32. [A] [B] [C] [D] [E]
33. [A] [B] [C] [D] [E]	34. [A] [B] [C] [D] [E]	35. [A] [B] [C] [D] [E]	36. [A] [B] [C] [D] [E]
37. [A] [B] [C] [D] [E]	38. [A] [B] [C] [D] [E]	39. [A] [B] [C] [D] [E]	40. [A] [B] [C] [D] [E]
41. [A] [B] [C] [D] [E]	42. [A] [B] [C] [D] [E]	43. [A] [B] [C] [D] [E]	44. [A] [B] [C] [D] [E]
45. [A] [B] [C] [D] [E]	46. [A] [B] [C] [D] [E]	47. [A] [B] [C] [D] [E]	48. [A] [B] [C] [D] [E]
49. [A] [B] [C] [D] [E]	50. [A] [B] [C] [D] [E]	51. [A] [B] [C] [D] [E]	52. [A] [B] [C] [D] [E]
53. [A] [B] [C] [D] [E]	54. [A] [B] [C] [D] [E]	55. [A] [B] [C] [D] [E]	56. [A] [B] [C] [D] [E]
57. [A] [B] [C] [D] [E]	58. [A] [B] [C] [D] [E]	59. [A] [B] [C] [D] [E]	60. [A] [B] [C] [D] [E]
61. [A] [B] [C] [D] [E]	62. [A] [B] [C] [D] [E]	63. [A] [B] [C] [D] [E]	64. [A] [B] [C] [D] [E]
65. [A] [B] [C] [D] [E]	66. [A] [B] [C] [D] [E]	67. [A] [B] [C] [D] [E]	68. [A] [B] [C] [D] [E]
69. [A] [B] [C] [D] [E]	70. [A] [B] [C] [D] [E]	71. [A] [B] [C] [D] [E]	72. [A] [B] [C] [D] [E]
73. [A] [B] [C] [D] [E]	74. [A] [B] [C] [D] [E]	75. [A] [B] [C] [D] [E]	76. [A] [B] [C] [D] [E]
77. [A] [B] [C] [D] [E]	78. [A] [B] [C] [D] [E]	79. [A] [B] [C] [D] [E]	80. [A] [B] [C] [D] [E]
81. [A] [B] [C] [D] [E]	82. [A] [B] [C] [D] [E]	83. [A] [B] [C] [D] [E]	84. [A] [B] [C] [D] [E]
85. [A] [B] [C] [D] [E]	86. [A] [B] [C] [D] [E]	87. [A] [B] [C] [D] [E]	88. [A] [B] [C] [D] [E]
89. [A] [B] [C] [D] [E]	90. [A] [B] [C] [D] [E]	91. [A] [B] [C] [D] [E]	92. [A] [B] [C] [D] [E]
93. [A] [B] [C] [D] [E]	94. [A] [B] [C] [D] [E]	95. [A] [B] [C] [D] [E]	96. [A] [B] [C] [D] [E]
97. [A] [B] [C] [D] [E]	98. [A] [B] [C] [D] [E]	99. [A] [B] [C] [D] [E]	100. [A] [B] [C] [D] [E]
101. [A] [B] [C] [D] [E]	102. [A] [B] [C] [D] [E]	103. [A] [B] [C] [D] [E]	104. [A] [B] [C] [D] [E]
105. [A] [B] [C] [D] [E]	106. [A] [B] [C] [D] [E]	107. [A] [B] [C] [D] [E]	108. [A] [B] [C] [D] [E]
109. [A] [B] [C] [D] [E]	110. [A] [B] [C] [D] [E]	111. [A] [B] [C] [D] [E]	112. [A] [B] [C] [D] [E]
113. [A] [B] [C] [D] [E]	114. [A] [B] [C] [D] [E]	115. [A] [B] [C] [D] [E]	116. [A] [B] [C] [D] [E]
117. [A] [B] [C] [D] [E]	118. [A] [B] [C] [D] [E]	119. [A] [B] [C] [D] [E]	120. [A] [B] [C] [D] [E]
121. [A] [B] [C] [D] [E]	122. [A] [B] [C] [D] [E]	123. [A] [B] [C] [D] [E]	124. [A] [B] [C] [D] [E]
125. [A] [B] [C] [D] [E]	126. [A] [B] [C] [D] [E]	127. [A] [B] [C] [D] [E]	128. [A] [B] [C] [D] [E]
129. [A] [B] [C] [D] [E]	130. [A] [B] [C] [D] [E]	131. [A] [B] [C] [D] [E]	132. [A] [B] [C] [D] [E]
133. [A] [B] [C] [D] [E]	134. [A] [B] [C] [D] [E]	135. [A] [B] [C] [D] [E]	136. [A] [B] [C] [D] [E]
137. [A] [B] [C] [D] [E]	138. [A] [B] [C] [D] [E]	139. [A] [B] [C] [D] [E]	140. [A] [B] [C] [D] [E]

注: 表中■为各题答案。

图 1-2 网络时间参数计算

干道长度不变

责”时, 主自、立部、五公”的中便更前突野工好惠及以宝的的合司承了背款主业 (I)

第三次调整优化: 工作 A、C、H、J 与工作 B、F、I 仍为关键工作, 选择工作 A 和工作 I 为

调整对象, 各压缩 1 天, 功单位代了宝的计自, 不品需的意同职工野工更前突野工好惠及以宝的 (S)

案例分析题参考答案

试题一

1. 题中所列招标顺序不妥。正确的顺序应当是：①成立招标工作小组；②编制招标文件；③编制标底；④发布招标公告；⑤招标单位资格审查；⑥发放招标文件；⑦组织现场踏勘和招标答疑；⑧接收投标文件；⑨开标；⑩评标；⑪确定中标单位；⑫发出中标通知书；⑬签订承发包合同。

2. (1) 报价得分计算

$$A \text{ 单位: 报价降低率} = \frac{3420 - 3600}{3600} \times 100\% = -5\%$$

(注：报价降低率是以标底价为基准，而不是以投标报价为基准计算。)

A 单位报价降低率已超出有效标（报价降低率最低为-3%）的范围，因此是废标。

$$B \text{ 单位: 报价降低率} = \frac{3528 - 3600}{3600} \times 100\% = -2\%$$

与报价降低率-3%相比，上升1%，扣5分。

因此 B 单位报价得分为 95 分。

同理可求出 C 单位、D 单位报价得分，分别为 85 分、80 分（具体计算过程略）。

(2) 填表 1-5。

表 1-5 各项指标总得分结果表

项 目 \ 投标单位	A	B	C	D	总 权 重
投标报价/万元	3420	3528	3600	3636	0.45
报价得分/分	废标	95	85	80	
投标工期/天		455	460	450	0.25
工期得分/分		98	96	100	
企业信誉得分/分		95	100	95	0.15
施工经验得分/分		100	95	95	0.15
总得分/分		96.5	91.5	89.5	1.00
名次		1	2	3	

中标单位为 B 单位。

试题二

1. 不妥之处有：

(1) 工程建设监理规划应由总监理工程师组织编写、签发，试题所给背景材料中是由土建监理工程师直接向业主“报送”；

(2) 本工程项目是施工阶段监理，监理规划中编写的“设计方案评选方法及组织设计协调工作的监理措施”等内容是设计阶段监理应编制的内容，不应该编写在施工阶段监理规划中；

(3) “因设计图纸不全，拟按进度分阶段编写基础、主体、装修工程的施工监理措施”不妥，施工图不全不应影响监理规划的完整编写。

2. 不妥之处在于：

(1) 业主违背了承包合同的约定以及建设工程监理实施原则中的“公正、独立、自主”和“责权一致”的原则；

(2) 在未事先征得监理工程师同意的情况下，自行确定了分包单位；

- (3) 也未事先与承包单位充分协商,而是确定了分包单位以后才通知承包单位;
 (4) 在没有正式签订分包合同的情况下,就确定分包单位进场作业时间也不妥;
 (5) 此外,业主也违背了《建设工程监理规范》中的应由监理工程师审查分包单位的规定,以及关于建设单位和承包单位间与合同有关的联系活动应通过监理工程师的规定。

3. 总监理工程师接到业主通知后,首先应及时与业主沟通,签发该分包意向无效的书面监理通知,尽可能采取措施阻止分包单位进场,避免问题进一步复杂化。总监理工程师应对业主意向的分包单位进行资质审查,若资质审查合格,可与承包商协商,建议承包商与该合格的防水分包单位签订防水分包合同;若资质审查不合格,总监理工程师应与业主协商,建议由承包商另选合格的防水分包单位。总监理工程师应及时将处理结果报告业主备案。

试题三

1. 在图 1-2 上计算时间参数

关键路线: ①—③—⑥—⑦—⑧

(或关键工作为 B、F、J; 或在图中直接标出)

工期: 98 天 (或在图中标出)

2. 计算综合费用

原始方案估计费用:

$$18+40+25+15+40+120+16+37+10+64+16=401 \text{ (万元)}$$

$$\text{延期罚款: } 5 \times (98-93) = 25 \text{ (万元)}$$

$$\text{综合费用: } 401+25=426 \text{ (万元)}$$

3. 调整优化工期

第一次调整优化: 在关键线路上取压缩单位时间增加费用最低的工作 F 为对象压缩 2 天。

$$\text{增加费用: } 2 \times 2 = 4 \text{ (万元)}$$

第二次调整优化: 工作 A、C、H、J 与工作 B、F、J 同时成为关键工作, 选择工作 H 和工作 F 为调整对象, 各压缩 2 天。

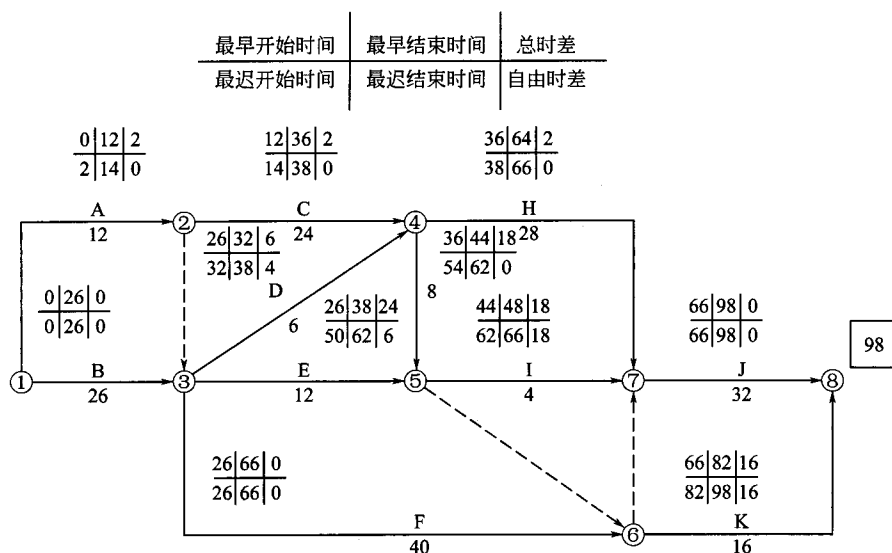


图 1-2 网络时间参数计算

$$\text{增加费用: } 2 \times (1.5+2) = 7 \text{ (万元)}$$

第三次调整优化: 工作 A、C、H、J 与工作 B、F、J 仍为关键工作, 选择工作 A 和工作 F 为调整对象, 各压缩 1 天。

增加费用： $1 \times (2+2) = 4$ （万元）

优化后的关键线路为：

①—③—⑥—⑦—⑧（或关键工作为 A、C、H、J）

和①—②—④—⑦—⑧（或关键工作为 B、F、J）

工期： $98 - 2 - 2 - 1 = 93$ （天）

最低综合费用： $401 + 4 + 7 + 4 = 416$ （万元）

试题四

1. 建设项目合同除具有一般合同共有的特征外，还具有的特征是：

- (1) 合同主体的合法性；
- (2) 建设项目合同是由多个合同组成的合同体系；
- (3) 建设项目合同标的的特殊性；
- (4) 合同形式的规范性；
- (5) 合同监督管理的严肃性。

2. 在项目招标阶段，具体应做好与合同管理有关的工作有：

- (1) 合同分标，明确合同标的；
- (2) 组织招标文件的编制；
- (3) 依法组织招标；
- (4) 组织合同谈判、签订合同。

3. 项目管理的依据和核心是合同管理。

4. 在建设项目实施过程中，招标书与技术规范不一致情况的处理不正确。

理由：建设项目施工合同组成的文件是相互补充、相互解释的，当这些文件出现歧义或不一致时，应按照一定的规定相互解释，在解释顺序中，招标书排在技术规范的前面，应以招标书为依据而执行。