

现代农资经营丛书

XIANDAI NONGZI JINGYING CONGSHU

种子销售技巧与实战

蔡国友 主编

农业商务的开篇力作

农资销售的实战攻略

从业人员的成功宝典



化学工业出版社

现代农资经营丛书

XIANDAI NONGZI JINGYING CONGSHU

现代农资经营丛书

种子

销售技巧

与
实战

蔡国友 主编

刘显辉 孙志伟 副主编

蔡国友 主编
刘显辉 副主编
孙志伟 副主编

蔡国友 主编
刘显辉 副主编
孙志伟 副主编

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区黄根大街13号 邮政编码100011）
印 装：北京市彩印印刷有限公司
750mm×1000mm 1/16 印张13 字数325千字 2008年3月北京第1版第1次印刷

购书热线：010-64518888（传真）010-64518889 售后服务：010-64518899

网 址：http://www.cip.com.cn



化学工业出版社

定价：28.00元

· 北京 ·

定价：28.00元

图书在版编目 (CIP) 数据

种子销售技巧与实战/蔡国友主编. —北京: 化学工业出版社, 2008.3
(现代农资经营丛书)
ISBN 978-7-122-02295-0

I. 种… II. 蔡… III. 种子-销售 IV. F762

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 030411 号

责任编辑: 刘 军 杨立新
责任校对: 洪雅姝

文字编辑: 张林爽
装帧设计: 于 兵

出版发行: 化学工业出版社 (北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011)

印 装: 北京市彩桥印刷有限责任公司

720mm×1000mm 1/16 印张 13 字数 235 千字 2008 年 3 月北京第 1 版第 1 次印刷

购书咨询: 010-64518888 (传真: 010-64519686) 售后服务: 010-64518899

网 址: <http://www.cip.com.cn>

凡购买本书, 如有缺损质量问题, 本社销售中心负责调换。

定 价: 28.00 元

版权所有 违者必究

《现代农资经营丛书》编审委员会

顾 问 李立秋 栗铁申 叶纪明

主 任 蔡国友

副主任 荣国栋 吕 维

委 员 (按姓氏汉语拼音排序)

蔡国友 陈继光 丁万志 郭玉峰 姜 辉

姜占卿 靳锋云 康忠宝 李广华 刘绍仁

刘 学 吕 维 邱涧平 荣国栋 申雅娟

王春郁 邢 岩 杨宝胜 杨大成 张福宽

张文君 庄铁成

《现代农资经营丛书》

种子销售技巧与实战

编写人员名单

主 编 蔡国友

副 主 编 刘显辉 孙志伟

参编人员 (按姓氏汉语拼音排序)

陈学军 崔大庆 高占军 李国俊

吕 维 马林江 马明辉 苏华英

阎彤海 庄铁成

前 言

种子、农药、化肥，是现代农业生产不可或缺的物质支撑。工厂生产、商家销售、农民使用这些生产资料，已经成为当今社会最常见、最重要的农事活动。

农业作为历史最悠久、最基础的产业，始终和人类的生存与发展紧密相关。即使社会发展到高度发达的今天，农业的基础地位也丝毫没有减弱。无论是过去、现在还是将来，无论是在中国还是世界其他国家，吃饭问题都是第一要务。应该说，面对人口增长和环境恶化的双重压力，农业的效率、粮食安全、环境保护和可持续发展等问题，比以往任何时候都更加突出。

中国农业正在从传统农业向现代农业转变，显著的特征之一是物质投入的不断加大和市场化的快速推进。农产品也好，农业生产资料也好，商品的属性越来越明显，市场的道理、规则、环境，是无论如何也绕不开的。

“农业商务”呼之欲出。“农业商务”在发达国家并不新鲜，但在我国则刚刚起步。我们既需要系统的理论引进与创新，也需要实用的实践总结与指导。

由《种子销售技巧与实战》、《化肥销售技巧与实战》和《农药销售技巧与实战》组成的这套《现代农资经营丛书》，是我国第一套“农业商务”图书，是由我国农资业界的一批资深人士，在借鉴国外农业商务理论和总结中国农业商务实践的基础上，密切合作完成的。

这套图书的显著特点：一是针对性强，读者对象主要是农资销售人员、农业及商业院校在读学生以及其他有志于此职业的人员；二是注重实战，按照从业人员的要求，设计最贴切的路线图，提供最有用的操作理念、操作知识和操作技巧；三是信息量大，除了操作理念、操作知识和操作技巧等内容外，还包括国内外农资产品概要、主要农资企业和经销商资讯等。

对于现有的农资销售人员，这是一套非常有用的工具书；对于即将进入这一职业的后备人员，这是一套难得的就业指导书；对于各类农资企业管理者，甚至广大农民，这也是一套内容丰富的参考书。目前，很多农业院校都在酝酿建立“农业商务”学科，这套图书也可以用作相关学科师生的学习用书。

总之，这套图书是一套由出版机构创新选题，资深人士倾力合作，立足农业，面向实践，丰富精彩的现代农业商务丛书。由于时间仓促且限于编写人员业务水平，书中疏漏之处在所难免，敬请读者不吝批评指正。

编 者

2008年1月

目 录

第一篇	基础篇——职业素质准备	1
第一章	职业精神塑造	2
	一、敬业精神的传承文脉	2
	二、敬业精神是现代管理学的一个重要主题	4
	三、敬业精神解读	4
	四、改善管理与提高员工敬业度的关系	11
	五、敬业员工十大必改之恶习	12
	六、忠诚——人生成功之本	12
	七、如何用忠诚来对待公司和上司	14
	八、求职态度	14
第二章	职业技能的提升	23
	一、种子职业营销员，目前的热门职业	23
	二、选定自己的目标	24
	三、提高技能	25
第二篇	应用篇——职业技能实践	39
第三章	种子策略性销售	40
	第一节 种子策略性销售策划	40
	第二节 销售活动分析	46
	第三节 聚焦靶心——目标市场销售策略	50
	第四节 80/20 定律——重点销售策略	57
	第五节 资源整合——团队销售策略	65
第四章	种子分销渠道建立与管理	73
	第一节 种子分销渠道作用	73
	第二节 种子分销渠道建立	81
	第三节 种子分销渠道管理	89
	第四节 窜货管理	94
	第五节 经销商培训	98
第五章	种子市场推广方法	106
	第一节 种子推广的概念与方法	106
	第二节 新品种开发	109
	第三节 现场推广会	118

	第四节 人员推广	122
	第五节 推广演讲	125
第六章	种子市场调研方法	137
	第一节 种子市场调查的基本概念	137
	第二节 种子市场调查的内容和方法	140
	第三节 种子市场调查的实施	144
	第四节 种子市场调查工具及附表	145
第三篇	工具篇——职业知识资讯	153
第七章	种子商品知识	154
	第一节 产品与商品的区别	154
	第二节 商品进入市场程序	154
	第三节 种子商品消费行为特点	158
	第四节 影响种子销售的因素	159
	第五节 种子销售中应注意的问题	160
第八章	种子加工	163
	第一节 种子加工的概念、目的和意义	163
	第二节 种子加工的原理和设备	164
	第三节 种子加工的主要工序、工艺流程和加工成套设备	168
第九章	种子储藏	171
	第一节 种子储藏原理	171
	第二节 种子的物理特性	172
	第三节 种子仓库害虫和微生物及其防治	175
	第四节 种子仓库及设备	178
	第五节 种子储藏期间的管理	179
第十章	玉米的育种与种子生产	182
	第一节 品种选育概况	182
	第二节 现代生物技术在玉米育种中的应用	183
	第三节 玉米杂交种的种子生产	185
	第四节 玉米的适应特性及引种注意事项	189
	第五节 鉴定杂交种子的纯度	190
附录 I	国际上有关种子组织、协会、著名种子企业及其网址	191
	一、有关种子的国际组织	191
	二、国外种子产业协会及其网址	191
	三、国际知名种子企业名录	192
附录 II	国内知名种子企业	196
参考文献		198

第一篇

基础篇——职业素质准备

第一章 职业精神塑造

每个人从学校走向职场的那一刻，就走向了职业生涯。职业不仅是人们谋生的手段，更是事业的起点。要做出一番大事业，必须首先树立正确的职业观。只有在正确的职业观指引下，才能一步步走向事业的成功，创造辉煌的事业。

一、敬业精神的传承文脉

敬业精神是专业情感与态度的结晶。“敬”是儒家哲学的基本范畴，“敬业精神”是儒家道德思想体系的重要组成部分。

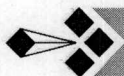
“敬”者恭敬也。敬的范围，约分为敬人与敬事。敬人，就是礼貌待人，所谓“敬人者，人恒敬之”；敬事，就是做事专心致志，“敬谨将事，毫不怠忽”，即敬业精神。

《论语·宪问》 子路问君子。子曰：“修己以敬。”曰：“如斯而已乎。”曰：“修己以安人。”曰：“如斯而已乎。”曰：“修己以安百姓，尧舜其犹病诸。”用现在的话说，就是子路问孔子如何做君子，孔子说：“要修身并敬谨地做事。”子路说：“原来就这样啊！”孔子说：“还要通过修身来治理家事和家族的事务。”子路又问：“这样就可以了吗？”孔子接着又说：“还要通过修身来治理国家，安抚百姓。达到修身来安抚百姓的程度，就是尧舜也难做到呢。”

《论语·子路》 樊迟问仁。子曰：“居处恭，执事敬，与人忠。虽之夷狄，不可弃也。”孔子这段话的意思是说，如果在居所能够谦恭，做事谨敬认真，与人相处能够忠厚诚信，那么即使像夷狄那样不讲礼仪之邦也不应该舍弃而不去。

《论语·季氏》 孔子曰：“君子有九思：视思明，听思聪，色思温，貌思恭，言思忠，事思敬，疑思问，忿思难，见得思义。”这段话的意思是说君子看问题要透彻，对别人反映的问题要听端详，对人面容要温和，仪容要恭敬，说话要诚实，做事要谨慎认真，有疑问要向别人请教，气愤的时候要想到可能带来的灾患，有所收获时就要仔细想一想其中的原因。

《易·坤》 “直其正也，方其义也。君子敬以直内，义以方外，敬义立，而德不孤。”大意是说，君子要存公心，行义举。对内不断加强自身修养，摆正自己的位置，正直做人；对外行义举，施德政。这两点都做到了，做什么事情都没有疑虑了。



程颐 “所谓敬者，主之一谓敬；所谓一者，无适（心不外向）之谓一。”（敬是指精神集中、神情严肃的状态）。

朱熹 “主一无适”，亦即“专一”而不“放逸”（具有宗教修养的性质）。

“收敛身心”，即所谓“居事敬”（人只有超越自我，才能心与理达到同一）。

湛若水 “执事敬，最是切要，彻上彻下，一了百了。”说的也是敬业的重要性。

崎暗斋（日） “‘敬以直内，义以方外’八个字，一生用之不穷，朱子岂欺我哉！《论语》‘吾子修己以敬’者，敬以直内也；‘修己以安人，以安百姓’者，义以方外也。孟子‘守身守之本’者，敬以直内也；‘君子之守，修其身而天下平’者，义以方外也。《大学》‘修身’以上，直内之节目；‘齐家’以下，方外之规模。”

（一）儒家的敬业观

早在《礼记·学记》中，儒家就明确提出了“敬业乐群”的要求。具体地说，儒家的敬业观主要体现在两个方面：

第一是“执事敬”，就是办事认真，一丝不苟，兢兢业业；

第二是“居敬穷理”，即探求规律，掌握本领，成为行家里手。“敬业”精神是职业道德的首要问题。

“业”是什么？人们现在理解的“业”是指行业、职业、专业、事业，是我们的衣食之源、立身之本，也是实现人生价值的平台。在中国古代，“敬业”是对君子的要求，这个“业”主要应该是指学业，即道德文章。

（二）各行各业中的敬业者

〈案例 1-1〉

卖油翁倒油：乃取一葫芦置于地，以钱覆其口，徐以杓酌油沥之，自钱孔入，而钱不湿。（评价：唯手熟尔。）

王叔远微雕：能以径寸之木为宫室器皿人物，以至鸟兽木石，罔不因势象形，各具情态。（评价：奇巧人；嘻！技亦灵怪矣哉！）

柳敬亭说书：说至筋节处，叱咤叫喊，汹汹崩屋。武松到酒店沽酒，店内无人，兀地一吼，店中空缸空甕，皆瓮瓮有声。（评价：柳麻子貌奇丑，然……直与王月生同其婉娈）。

郭橐驼种树：凡长安豪富人为观游及卖果者，皆争迎取养，视驼所种树，或移徙，无不活，且硕茂，早实以蕃。他植者虽窥伺效慕，莫能如也。（评价：能顺木之天以致其性焉尔。）

更赢射雁：雁从东方来，更赢以虚发而下之。（评价：“然则射可至此乎？”）

在中国的传统文化中，敬业就像水和空气一样，存在于我们这个民族机体的每一个细胞之中。

二、敬业精神是现代管理学的一个重要主题

美国著名现代管理专家德鲁克被誉为“现代管理之父”，他在1973年出版的《管理：任务，责任，实践》被誉为管理学的“圣经”。德鲁克的管理观点如下。

（1）高效能的人首先要敬业。保持效能的人不愿一般地应付工作，而是非常敬业地把工作做好。事实上，敬业就是尊重自己。

（2）那些能做成那么多事、而且那么多难事的人，其成功的秘诀就在于：每次只做一件事。结果，他们所花的时间最终比我们其他人要少得多。

（3）管理者要使专业人士能专心发挥自己的特长。组织中实际从事大部分知识劳动和服务生产的成员——工程师、教师、销售员、护士、一般中层管理人员——承担着越来越多的临时性工作和额外业务活动。这些工作和活动几乎不会或完全不会创造价值，并且与他们有资格、拿报酬从事的工作几乎或者完全没有关系。

（4）组织要集中致力于完成某一项任务。组织必须目标明确，一心一意……只有用共同、专一的使命才能使组织团结一致，并且有能力进行生产。

《敬业者生存》一书中说：“无论过去、现在和将来，敬业是我们在这个世界上所能学到的唯一的生存的本领。”

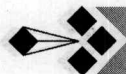
《绝对不能淘汰》一书中说：“敬业，敬业，再敬业。”

《敬业——美国西点军校团队核心精神》一书中写到，“态度：敬业的灵魂。责任：敬业的本质。自动自发：敬业的真谛。纪律：敬业的基石。专注：敬业的核心。跳槽：敬业的大敌……”

三、敬业精神解读

（一）敬业基于对职业、事业、人生的通透理解

俗话说“行行出状元”。不同的职业具有不同的规范，需要不同的技能，但敬业是相通的，一个企业如果没有一支敬业的队伍，这个企业是走不太远的。对于个体来说，一个人只要加入了一个企业的集体，就要以这个企业的发展为己任，做好自己的本职工作，全身心地付出自己的汗水和智慧，体现自己的劳动成果和存在价值。这样，付出才会有回报。所谓“业精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，道理就在于此。



〈案例 1-2〉

世界杂交水稻之父袁隆平，一生从事水稻育种事业。1964 年，他在我国率先开展水稻杂种优势利用研究，并提出通过培育雄性不育系、雄性不育保持系和雄性不育恢复系的三系法途径来培育杂交水稻，以大幅度提高水稻产量。经过 10 年奋战，终于攻克了三系法杂交水稻研究中的难题。于 1973 年实现“三系”配套，1974 年选育成第一个强优组合“南优 2 号”，1975 年研究出一整套生产杂交种子的制种技术，1976 年杂交水稻开始在全国大面积推广，比常规稻平均增产 20% 左右。由此，袁隆平成为世界上第一个成功地将水稻杂种优势应用于生产的科学家。1998 年，超级杂交稻研究被列为国家“863 计划”重点项目，袁隆平出任首席责任专家；2000 年，超级杂交稻实现百亩（15 亩=1 公顷）示范片亩产 700 千克的第一期目标；2004 年，超级杂交稻实现百亩示范片亩产 800 千克的第二期目标；现正朝着百亩示范片亩产 900 千克的第三期目标努力，计划到 2010 年实现。1995 年，袁隆平当选为中国工程院院士，2006 年 4 月当选美国科学院外籍院士，现任全国政协常委、湖南省政协副主席、国家杂交水稻工程研究中心与湖南杂交水稻研究中心主任，受聘为联合国粮农组织首席顾问。

由这个故事我们不难看出，敬业是成就一个人事业成功的最大精神支柱。

（二）敬业者能够收获职业所带来的快乐与幸福

对于一个敬业者，他在所从事的职业生涯中，会不断增长知识，积累经验，并形成自己高于别人的技能，从而在处理问题的时候可以得心应手，游刃有余，能够体验别人所无法体验到的快乐和幸福，收获会越来越多。而对于一个不敬业者来说，他在所从事的工作中所得到的回报很有限，甚至处处遇到棘手的问题，增添了无尽的烦恼。

2007 年 2 月 27 日，国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂隆重举行。在这个科技精英荟萃的大会上，一位普通工人走上了领奖台，接过了国家科技进步二等奖的奖状。他叫王洪军，是一汽集团一汽-大众有限公司钣金整修车间工段长，他成为首批获得国家科技进步奖的两位工人之一。

〈案例 1-3〉

37 岁的王洪军在钣金整修这一岗位上工作了 17 年。17 年来，王洪军共制作了 40 多种 2000 多件工具，满足了多种车型各类缺陷的修复要求，使整车质量、生产节拍都有了很大提高。王洪军在发明制作工具的同时，又开始着手探索快捷

有效的钣金整修方法,经过反复实践,逐渐摸索出了手感检查车身的独特检查方法,并总结出了凹坑、死点坑、边缘坑、弧面坑等不同缺陷的整修方法。他把自己掌握的整修技能和研制的一些先进方法和技巧进行整理、归类,创造出了47项123种非常实用又简捷的轿车车身钣金整修方法。当他用自己创造的方法修复了被德国专家认定不能修复的车身时,德国专家惊讶了,亲自动手将修复处解剖、分解成六七段,反复检查,发现完全符合要求。但德国专家还是心存疑虑,又让一汽-大众质保部门通过仪器对其进行全面检测,发现钢板厚度、结构尺寸等都完全合格。德国专家彻底折服了。方法积累得多了,王洪军整理出版了《王洪军轿车车身维修调整方法》一书。

2003年4月王洪军的方法通过了一汽-大众中国、德国质保专家组织的评审和鉴定,被正式命名为“王洪军轿车快速表面修复法”。专家一致认为,王洪军的快速修复法对车身表面钣金修复和调整具有重大的实用价值,居国际先进水平。

一汽-大众公司曾给王洪军算过一笔账,仅近5年来,通过王洪军的技术创新,就为企业创造了3700万元的价值。

正因为有了忘我的敬业精神,王洪军才有了如此卓尔不群发明和创造,才有了许多名至实归的荣誉,才收获了由他自己智慧和劳动换来的幸福和快乐。

(三) 敬业者百折不回,“虽九死其犹未悔”

万事开头难,职业者初入道会遇到许多难题,遭遇挫折在所难免。但只要坚持到底,困难最终会向你低头。这就要靠自己的韧性。韧性是经过无数次的挫折和磨练而形成的。遇到问题绕着走,永远也不会使自己成长起来。

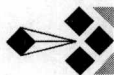
居里夫妇发现“镭”的过程就是一个典型的百折不回故事。

在居里夫妇发现镭元素之前,人们刚刚知道有一种稀有金属叫做铀,能发出具有穿透能力的射线,这就是X射线。居里夫人知道这个消息后,马上想到也许还有别的物质也具有类似铀的放射能力。为了证实这种猜想,他们开始做实验。

〈案例1-4〉

居里夫妇有一个用储藏室改造成的小实验室,这间实验室没有地板,冬天冷、夏天热,屋子里只有一个坏了烟囱的火炉子、四张长短不齐的凳子和一块破旧的黑板。他们就在这间实验室开始了艰苦的工作。

居里夫人的名字叫玛丽,她用仪器观测一种沥青铀矿后,认为里面还含有另



外一种放射能力较强的元素，这是人们尚未发现的新元素。她和丈夫决定要把这种元素找出来，他们先把这种新元素称作“镭”。要证实镭的存在，就要从沥青铀矿中把它提炼出来。为了节省费用，他们没有购买昂贵的沥青铀矿，只是购买了大量提炼过铀的沥青铀矿的残渣。在院子里设有专门的提炼设备，但是夏天要顶着烈日，冬天又冻得发僵。如果遇到大雨，两个人又要手忙脚乱地把机器往屋里搬。

玛丽和她的丈夫全身心投入到了工作中。他们每天穿着沾满灰土、染着各种液体的工作服，守着锅中沸腾的矿物，不停地用手中的铁棍搅动。煤烟和有毒的气体刺激着他们的眼睛和嗓子，使他们十分难受。这种工作艰苦又单调，就这样，一年、两年、三年地持续下去，镭还是没有出现。

因为太艰苦，丈夫想暂时停止工作，可是居里夫人说：“不，我决不会放弃，相信我们一定会成功的！”他们想像着镭会有一种美丽的颜色，工作累了他们就会坐在一起聊聊这种新元素镭，这让他们激动而兴奋。

终于有一天，玛丽和她的丈夫彼埃尔日思月想的镭出现了。

那天晚上，他们回到家中后迟迟不能入睡。居里夫人的心里尤其感到一种不安定，她便站起来拉着丈夫说：“走，我们到那里去好吗？”

“那里”就是他们的实验室。他们趁着月色急急地往实验室赶去，仿佛听见镭在轻轻呼唤他们。

夫妇两人沿着街道，走过工厂、空地，走过一片住宅区，最后走进了他们的小小的实验室。

门被打开后，玛丽轻轻地说：“亲爱的，别点灯！我们不是希望镭有美丽的颜色吗？”彼埃尔点点头，“那好，让我们来看看。”

屋子里一片黑暗，在黑暗中若有若无地闪烁着一一种荧火似的蓝光，它在黑暗中跳跃着，像是夜晚的一只萤火虫。玛丽望着这美丽的蓝光，激动得握紧彼埃尔的手。她知道他们成功了，这种美丽的光就是神秘元素镭发出的光。

经过四年的时间，居里夫妇战胜了艰难困苦，证实了镭元素的存在。很多科学家原本不相信镭的存在，但在事实面前不得不承认了。他们对居里夫妇表示由衷的敬佩。

如果他们当初因为条件艰苦而放弃工作，那么镭可能就不会很早期被人们发现，即使被发现，发现者也不会是他们。

（四）敬业者不随波逐流，苟且偷安

事业是需要创新求得发展的，要抛弃因循守旧的观念，大胆创新，锐意进

取，如果人云亦云，无所事事，不但会造成工作效率低下，而且终将使自己一事无成。

〈案例 1-5〉

哥白尼是文艺复兴时期波兰著名的天文学家，是太阳中心说的创始人。他的太阳中心说的创立，从根本上纠正了地球中心说，揭穿了宗教神学伪造的谎言，对社会革命起到了巨大的推动作用。

1473 年，哥白尼出生于波兰托伦城的一个商人家庭。由于父母早丧，他从小就由当教士的舅舅抚养。18 岁时来到当时波兰的首都克拉科夫，在克拉科夫大学学习。由于受到意大利文艺复兴思想的影响，哥白尼在那里接受了人文主义的思想，同时对天文学和数学产生了浓厚的兴趣，开始用天文仪器观测天象。

哥白尼大学毕业后回到家乡，舅舅为了让哥白尼继承自己的衣钵，在天主教会任职，就送他到意大利留学，学习教会法律。

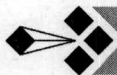
1495 年，哥白尼来到文艺复兴的发源地意大利，到波伦亚大学学习教会法。然而，哥白尼的兴趣却在天文学上，他利用一切闲暇时间刻苦攻读天文学与数学著作，并坚持观测天象。后来，哥白尼又先后进入帕多瓦大学和法拉腊大学学习医学、教会法，但他仍不改初衷，坚持天文学的研究。在意大利，哥白尼结交了一批天文学家，他们经常交换对天体结构的认识。加上哥白尼自己的观测研究，他开始对盛行于欧洲已一千年之久的“地球中心说”产生了怀疑。“地球中心说”是古希腊哲学家亚里士多德提出来的，公元 2 世纪罗马天文学家托勒密又加以推演论证，使它进一步系统化了。

地心说认为地球静止不动地居于有限的宇宙中心，日月星辰都围绕地球运转。教会借助这种理论，说上帝创造了地球，并让它居于宇宙中心，日月星辰都是上帝创造出来用于点缀宇宙的装饰品。这个理论被教会奉为金科玉律，用来统治、愚弄人民，为他们自己服务。

1506 年哥白尼回到祖国，在弗罗恩堡大教堂担任教士。从此，他获得了一定的物质保障与充裕的时间来从事他所热爱的科学研究工作。

为了研究方便，哥白尼特意选择了教堂围墙上的箭楼作宿舍兼工作室，在里面设置了一个小小的天文台，用自制的简陋仪器，开始了长达 30 年的天体观测。正是在这里，他写下了震惊世界的巨著《天体运行论》，其中选用的 27 个观测事例就有 25 个是他在这个箭楼上观测记录的。

《天体运行论》共有 6 卷。在书中，哥白尼大胆地提出：“太阳是宇宙的中心，所有行星都围绕太阳运转；地球不是宇宙的中心，而



是绕太阳运转的一颗普通行星。”

“人们每天看到的太阳由东向西运行，是因为地球每昼夜自转一周的缘故，而不是太阳在移动。”

“天上的星体不断移动，是因为地球本身在转动，而不是星体围绕着静止的地球转动。”

“火星、木星等行星在天空中有时顺行，有时逆行，是因为它们各依自己的轨道绕太阳转动，而不是因为他们行踪诡秘。”

“月亮是地球的卫星，一个月绕地球转一周。”

哥白尼还在这本书中批判了托勒密地球是静止的理论。指出地球在运动时，人们之所以觉得是整个宇宙在转动，犹如人在行船上，不觉船动而觉得陆地和城市后退一样。地球不动是假象，地球绕太阳转动才是真实。

哥白尼知道，他的“太阳中心说”必将给封建教会以沉重的打击，必将暴露上帝创造世界说法的荒谬。所以他踌躇了很久，直到他已是69岁的老人时，才同意将他的《天体运行论》出版。1543年5月的一天，当拿到这本书时，他已经瘫痪在床一年多了，他只摸了摸书的封面，便欣慰地闭上了眼睛。

哥白尼创立的“太阳中心说”从根本上改变了旧的宇宙观，揭穿了宗教神学伪造的谎言，在科学发展史上具有划时代的意义，从此自然科学便从宗教神学中解放出来。

小马过河的童话也同样说明这个道理，听人家说只是一个方面，情况究竟如何，还需自己亲自试一试。如果人云亦云，往往会贻误战机，给事业造成无法弥补的损失。

（五）敬业者不偷工减料，自欺欺人

敬业者会把事业当成家业来做，对每一件事都能做到一丝不苟，精益求精，从大局着想，从细节做起，力求事事完美，绝不得过且过。

〈案例 1-6〉

同仁堂——这个中药行业著名的老字号品牌，自1669年由乐氏创建以来，三百年来为中国医药史的发展树起了一面旗帜。

同仁堂之所以誉满海内外，与其“炮制虽繁必不敢省人工，品味虽贵必不敢减物力”的金字招牌、核心技术有直接的关系。而其堂训——“同修仁德，亲和敬业”更是其制胜法宝。在民间，流传着许多关于他们从走街串巷的郎中就开始重视质量和信誉，因而销路越来越广、店越做越大的故事。因此，“同仁堂”成了一种信誉的象征，其“堂训”亦被很多人细心钻研。