

一位科技企业家
做了 15 年的梦
企业价值
人生价值
在梦的追求中实现

价值梦

张 玉
安建民
曹仁义
【编著】



中国经济出版社

价 值 梦

张 玉
安建民 编著
曹仁义

江苏工业学院图书馆
藏书章

责任编辑:孙 岩

封面设计:高书精

图书在版编目(CIP)数据

价值梦/张玉等著. —北京:中国经济出版社, 2001.3

ISBN 7-5017-5190-0

I. 价… II. 张 III. 人生观-研究 IV. B821

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 09953 号

价 值 梦

张玉 安建民 曹仁义 编著

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

(邮政编码:100037)

各地新华书店经销

北京地矿印刷厂印刷

开本:A5 9印张 170千字

2001年2月第1版 2000年2月第1次印刷

ISBN 7-5017-5190-0/F·4109

定价:16.00元



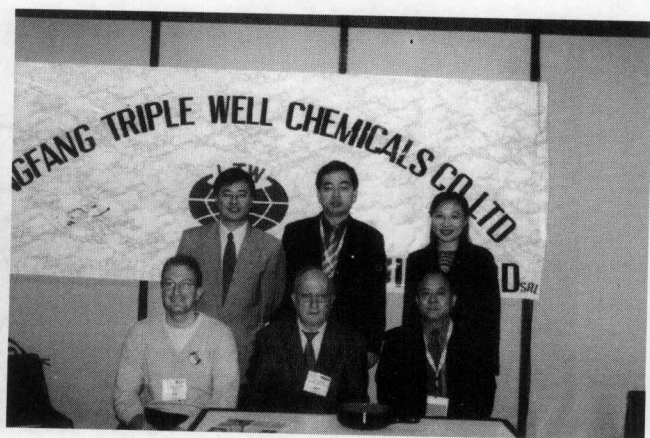
刘向东 廊坊三威化工有限公司董事长兼总经理



厂区一角 污水闭路循环池



CPHI—国际化工展览会上与德国客商洽谈



在 CPHI—国际化工展览会上

序

三位记者朋友采访廊坊三威化工有限公司董事长兼总经理以后，以访谈加点评的形式写成本书，做了一件很有意义的工作。20万字的篇幅，原汁原味地讲述了科技企业家刘向东15年的探索、思考、感受及取得成功的历程，客观地反映了刘向东对人生价值和企业价值的追求。

在计划经济体制下，廊坊市化工研究所这个基层科研单位经常面临两大难题，一是科研经费

不足,二是难于实现技术成果商品化。1986年以后,由于科研与市场结合起来了,情况发生了很大变化。80年代后期,作为所长的刘向东就想到了研究所自己办企业的问题。他的想法与当时中央提出的“科研要面向生产”的大思路正相吻合,也与紧接着到来的市场经济大潮相适应。终于,90年代初,研究所兼并了一家小型国有企业并成立了廊坊市精细化工厂。接着,香港三威国际有限公司看到了科研单位办企业的发展前景,于是两家联手合作,诞生了廊坊三威化工有限公司。于是,刘向东如鱼得水,三威很快成为国际市场精细化工领域的一匹黑马。

本书记载的刘向东的探索及其取得成功的事实,可以给人们特别是企业家五点启示:

一是科研必须与生产结合、与市场结合,使科研成果从书斋里、试验室中走出来,通过市场进入生产第一线;

二是企业家必须有战略眼光,做到超前思考。走着这一步,下一步已成竹在胸,同时要思考第三步。在技术和产品上,力求做到“生产一代,开发一代,储备一代”;

三是企业家必须有很强的信息观念。在知识、信息“爆炸”的时代,在市场经济条件下,作为企业家,不管你手中正在干什么,不管你走到哪里,应把了解市场信息、科技信息始终放在重要的位置上;

四是企业家必须树立与国际接轨的思想。在经济全球化迅猛发展的今天,企业的生产、管理以及经营理念等只有和国际接轨,才能更好地参与国际竞争。中国加入

WTO以后,这方面的要求将更加突出;

五是企业家必须重视人才。一切竞争,归根结底是人才的竞争。千方百计培养人才、留住人才、用好人才是企业永恒的主题。

三威公司至今只能算个小型企业,但是它在国际市场的精细化工领域却小有名气。在国内知道刘向东的人不多,但是在国际精细化工界他却有较高的知名度。对此,本书提供了翔实的资料。

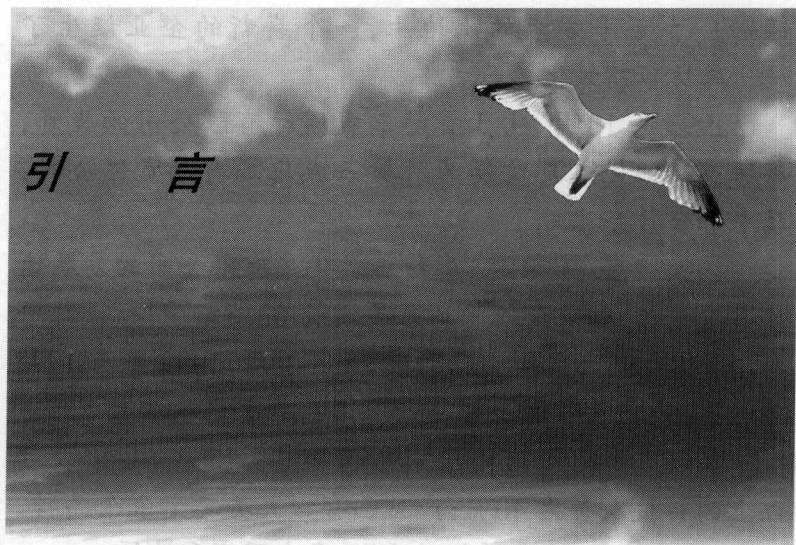
中国的企业家以及致力于企业研究的人不妨读读这本书,相信定会有所收获。

三位记者朋友嘱我为本书作序。有感而发,写下以上这些话。是为序。

艾丰

2000年12月

(中国企业联合会副会长、
全国政协委员、著名经济学家)



引言

在北京、天津和河北省的交界处，有一座美丽的新兴城市，这就是河北省的廊坊市。在市南郊，有一家被当地人称为廊坊明珠的企业——廊坊三威化工有限公司。书中的主人公刘向东就是这家公司的董事长兼总经理。

1991年11月15日，在廊坊发生了一件被人们称为“蛇吞象”的事，小型国有企业廊坊市铸锅厂被廊坊市化工研究所兼并。5个月以后的1992年4月，就在原

铸锅厂 5 万平方米的土地上,一个崭新的企业诞生了——廊坊市精细化工厂。

1993 年 10 月,由于香港三威国际有限公司的投资,廊坊市精细化工厂改制为廊坊三威化工有限责任公司,属中外合作企业。

1994 年至 1999 年,廊坊三威化工有限公司的发展速度令人吃惊,销售收入平均每年增长 63.5%,利税平均每年增长 88.8%,累计实现利税 2593 万元;1999 年与 1992 年相比,资产总值增长 80 倍,职工人均年收入增长 5 倍。

廊坊三威化工有限公司现有职工 315 人,其中大专以上的科技人员占 40%;产品已有四大类二十余个品种,产品 98% 出口,销往五大洲的 30 多个国家和地区。

在国内,廊坊三威化工有限公司名不见经传,但在国际市场的精细化工领域却是一匹黑马,小有名气,享有较高的美誉度。

在外人看来,廊坊三威化工有限公司有许多令人不解的谜:

为什么一个只有 30 多人的研究所能够兼并一家小型国有企业?

为什么一直能够保持一个很高的发展速度?

为什么果糖酸的产销量成为世界同行业老大?

为什么现有产品都具有自主知识产权?

为什么 98% 的产品出口?

为什么科技人员能够占到企业总人数的 40%?

也有人用一句话概括,为什么会产生“三威现象”?

能够全面揭开这些谜底的人,惟有廊坊市化工研究所所长、廊坊三威化工有限公司的缔造者——刘向东。

刘向东,1951年12月出生于河北省三河市的一个教育世家。已是不惑之年的刘向东,中等身材,稀疏的毛发使得宽阔而发亮的前额格外突出,黝黑的脸庞嵌着一双晶莹的眸子。他那超乎一般人的灵气、智慧和洞察力似乎与生俱来。

早在中学时代,他的过人的学习能力曾经折服过老师;高中毕业后走进供电局,当上了电工,心灵手巧的他博得了众人的赞许;在四年的大学生活中,他又总是走在别人的前头。大学毕业步入社会以后,刘向东的德识和才智更是随着环境和年龄的变化而逐渐地显现出来。80年代初,当经济改革把刘向东推到潮头的时候,他的弄潮本事便一发而不可收拾。

1986年以前,作为科长的刘向东就已经把一只脚迈进了市场。他进北京,赴广东,跑上海,走天津,不知走访了多少研究所特别是化工研究所,他拿到了大把的化工适用技术。花很少的钱把技术买来,用不大的投资建个厂房,就可以大把大把地赚钱,当时的刘向东已经看到了这一步。

1986年,他走马上任廊坊市化工研究所所长以后,几乎是两只脚都踏进入了市场。正是他把研究所和市场紧

密地连接在了一起,研究所才有了长足的发展;正是研究所的超常规发展,运筹帷幄的刘向东 1988 年大胆提出了研究所办企业的构想;也正是这个大胆的构想才有了研究所兼并铸锅厂这个被人称为“蛇吞象”的故事。于是,刘向东由此走上了企业家生涯——1992 年任廊坊市精细化工厂厂长兼廊坊市化工研究所所长,1994 年至今任廊坊三威化工有限公司董事长兼总经理、廊坊市化工研究所所长。

作为新闻工作者,我们从探索的态度出发,试图破解如上所述的种种之谜。在 1998 年至 2000 年这三年的时间里,我们断断续续地采访了刘向东。随着采访的深入,我们对刘向东的认识也愈加深刻。当我们结束采访时,一个个谜底被彻底揭开了,一种豁然开朗的感觉油然而生。采访中,刘向东多次说到他这个人好“做梦”,其实他所说的梦就是实现企业价值和人生价值的一些追求或者说奋斗目标,当然有些追求和奋斗目标在一般人看来是难以实现的。耐人寻味的是,从 1986 年至 2000 年的 15 年里,他的很多梦都成为了现实,被人们看作是种种之谜的现象不过是他梦想成真的结果而已。

采访结束以后,我们作了如下的思考:采访所获得的材料基本上反映了刘向东 15 年的心路历程和事业历程,基本上反映了他 15 年的闪光的足迹,基本上反映了他 15 年来对人生价值的追求。如果可以称刘向东为名副其实的科技企业家,那么这样的企业家在我国是不是太少了?

像刘向东这样 15 年如一日的企业家在我国究竟有多少？如果我们的厂长、经理们都能像刘向东那样，国有企业改革的步伐是否就可以加快一些，腐败现象是否就可以少一些？刘向东所走的路是否可以成为我国科技体制改革的一个佐证？刘向东做人的品德，做事的智慧，决策的胆识是否应该让更多的人了解？刘向东不是一个十全十美的人，他有缺点，工作中也有这样那样的一些失误。但是，瑕不掩瑜。

基于这些思考，我们决定把采访获得的东西整理出来，编写成书，企望引起更多人的思考，同时企望更多的人能够从中得到一些有价值的东西。为了比较原汁原味地反映出刘向东讲述的 15 年的所思所想，所做所为，我们的写作采取了访谈录形式。

谨以《价值梦》献给即将跨入新世纪的各界朋友！

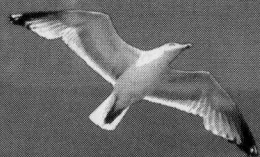
目 录

序	艾丰
引言	
1. 小试技术市场	(1)
2. 打造研究所	(11)
3. 演绎蛇吞象	(27)
4. 背水一战	(37)
5. 破解一道难题	(51)
6. 回敬日本博士	(57)
7. 出路在于改制	(65)
8. 人的质量也要上去	(79)
9. 用好竞争机制	(91)
10. 向前走一举多得	(97)

目 录

11. 向后走海阔天空	(105)
12. 领先一步能为王	(117)
13. 靠的就是科技人才	(123)
14. 实施借脑战略	(137)
15. 管理要到位	(143)
16. 永闪创业灵光	(161)
17. 与国际接轨	(167)
18. 市场不能让	(177)
19. 花钱的学问	(185)
20. 信息是金	(193)
21. 接受网络经济	(207)
22. 集团化水到渠成	(217)
23. 中试基地的诞生	(227)
24. 双重身份的交融	(235)
25. 继续圆梦	(251)
附录	(257)

1 小试技术市场



记者(以下简称记):你是哪年去廊坊市化工研究所的?

刘向东(以下简称刘):1986年1月,职务是党支部书记。当时研究所不到20人,上边让我去研究所说得很清楚,主要工作就是要解决这20来人的吃饭问题。因为当时科技体制改革,像我们这样的研究所要停止财政拨款,也就是我们常说的断奶了。

记:一个不到20人的研究所,又有所长,怎么非要让你去搞

饭吃呢？

刘：简单地说有两点，一是当时的所长自己承认搞不来钱，二是领导看我能搞到钱，能解决研究所 20 来人的吃饭问题。

记：这倒很有意思。那为什么领导认为你就能搞到钱呢？

刘：这里有个背景，说起来话长了。

记：长不要紧，很想听听这个背景。

刘：我的机遇比较好。我是 1977 年从河北化工学院毕业的，工农兵学员。毕业后就进了廊坊市化工局。1978 年在永红氮肥厂蹲点，厂子看我是个人才，就想把我留下。

记：怎么看出你是个人才？

刘：一是咱们表现得不错，另外与一件事有关，也算个故事吧。当时这个厂子搞得不错，上边很重视。有一天，厂里的高压配电柜的一套操作机构坏了。这下可把厂长急坏了，听说附近的水电厂可以修这个东西，厂长抱着这个大铁疙瘩坐着吉普车就去了，人家一看说修不了。问哪儿能修，对方说电工修不了，钳工也修不了，找一个电钳工可能修得了。当时停产一天可不得了，损失很大，急得厂长乱蹦。天津也跑了，还是没解决。看到这种情况，我跟厂长说，你没法儿了我给你修啊！他说你行吗？我说那有什么不行的，可以试试。反正它已经是死马了，治不好还是死马，治好了不就是活马了吗。他没辙了，半