

企业员工TnPM管理体系普及读本(二)

上册

现场改善 无止境

中国设备管理协会全面生产维护委员会 编



机械工业出版社

企业员工TnPM管理体系普及读本(二)

上册

现场改善无止境

中国设备管理协会全面生产维护委员会 编



嶺南美術出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

企业员工TnPM管理体系普及读本(二).上册,现场改善无止境 / 中国设备管理协会全面生产维护委员会编. —广州: 岭南美术出版社, 2007. 11

ISBN 978-7-5362-3681-3

I. 企… II. 中… III. 企业管理: 生产管理 IV. F273

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第074846号

责任编辑: 李颖

责任技编: 谢芸

企业员工TnPM管理体系普及读本(二)上册——现场改善无止境

出版、总发行: 岭南美术出版社

(广州市文德北路170号3楼 邮编: 510045)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 广州市天虹彩色印刷有限公司

版 次: 2007年11月第1版

2007年11月第1次印刷

开 本: 850mm×1168mm 1/64

印 张: 1.125

印 数: 1-10000册

ISBN 978-7-5362-3681-3

定 价: 16.00元(套)

合作编写单位

中国石油化工股份有限公司广州分公司
重庆化医控股(集团)公司
秦皇岛戴卡轮毂制造有限公司
重庆建峰化肥有限责任公司
中国石油天然气股份有限公司塔里木油田分公司
天士力集团
中国铝业股份有限公司
康佳集团股份有限公司
攀枝花新钢钒股份有限公司
广东中烟工业公司
重庆烟草工业有限责任公司
中国石油天然气股份有限公司兰州石化公司
中国石油天然气股份有限公司大庆油田有限责任公司
中国海洋石油总公司湛江分公司
广州高露洁有限公司
箭牌糖果(中国)有限公司
马鞍山钢铁股份有限公司
安阳钢铁股份有限公司
格兰富水泵(苏州)有限公司
松下万宝(广州)压缩机有限公司
彩虹集团彩虹玻璃厂
湖北宜化化工股份有限公司
中铁五局集团有限公司
曼秀雷敦(中国)药业有限公司
中国石油化工股份有限公司茂名分公司

TnPM口袋书系编写团队：李葆文 张孝桐 蒋良君
徐保强 高福成 李 响
韩新民 申文求 周召贵

编辑排版：陈 靖

漫画插图：何满棠 秘 密

TnPM口袋书总序

TnPM是以设备为主线，全员参与的人—机—系统管理体系，也是以促进企业发展壮大，改善员工工作环境，减少员工疲劳，保障员工安全和职业健康为宗旨的管理体系。因此，一定要想方设法让企业的全体员工了解TnPM的精髓和方法。

TnPM管理体系首先是企业最高领导的决策和选择，以自上而下的培训方式逐渐渗透到基层。到了员工层次，要么因为人数太多，很难培训到每个人；要么通过内部骨干对员工再培训，这些骨干的水平参差不齐，对TnPM的理解和表达各异，受培训的员工不一定能准确理解和掌握TnPM的精髓；要么因为企业生产紧张，员工倒班，总有一些员工难以有机会受到培训。如果连TnPM是怎么回事都不知道，更谈何全员参与。TnPM绝不是自上而下的强制灌输和生硬约束，而应该启发员工自主自觉参与，唯如此，才能取得良好、持久的推进效果。

为了很好解决地这个问题，中设协全面生产维护委员会组织这个领域的专家团队着手编写了这一套TnPM口袋书系，希望以深入浅出、图文并茂的形式，以章回小说讲故事的方式将TnPM的重要理念、流程、方法传递给企业的员工，让他们在阅

读的快乐中体味TnPM，与TnPM拉近距离，明白TnPM本来就是属于他们的。

本口袋书系在编写过程中除了凝聚着编写团队的集体智慧，同时还得到秦皇岛戴卡轮毂有限公司张明新副总经理、申涵清高级工程师、李智工程师，中国石化广州分公司机动处麦郁穗处长、吴万荣工程师、刘静宇工程师，塔里木油田外事装备处李循迹处长、陈东风副处长、李亚军科长，重庆建峰化肥有限公司申文求总经理、周召贵副总经理等人的热心关注和悉心指导，在此向他们一并表示诚挚的感谢。

我们衷心希望TnPM口袋书系成为企业每个员工的好朋友、好老师，成为员工成长的好帮手！

编者也诚挚欢迎感兴趣的读者一起来尝试以故事的形式来表现人——机系统和TnPM管理的理念，一起来撰写让基层员工喜闻乐见的管理话题，让我们的员工更快掌握先进的管理理念和方法，更快提高自身素养，以规范的行为推动企业的进步。

前 言

《现场改善无止境》的主人翁是秦大山，他为人憨厚、勤快，而且聪明、肯动脑筋。因为是一米八的大个子，又是厂里的帅哥，不少姑娘暗恋他。在他生活、爱情、工作相互交织在一起的故事里面贯穿着一条主线，即现场持续改善工作。这一工作让他成为厂里的明星人物，也让他收获了爱情的果实。他的改善内容包含：改善效率、改善质量、改善成本、改善员工疲劳状况、改善安全与环境、改善工作态度。

本书由李葆文主编，申涵清、李智等人对书稿提出宝贵的修改意见，主编者参照大家的意见作了修改。本书由陈靖编辑排版，由何满棠、秘密绘制了漫画插图。编著者感谢所有关心和支持本书出版的企业和读者，由于著者水平所限，书中存在很多缺点、不足，欢迎读者不吝赐教，提出宝贵意见和建议，让这本书在今后再版时进一步完善。

著 者

定 购 方 定

银行电汇
开户名称: 广州学府设备管理工程顾问有限公司
开户银行: 中国工商银行广州麓景路支行
开户帐号: 3602 0760 0920 0018 119

说明: 请您务必把订购单填写完整, 并连同汇款单凭证及时传真到
我司, 我司在收到传真后将会第一时间回电给您, 以免耽搁给您的
定单发货; 我司收到传真后将在当天内将您订购的产品以及发票一
同寄出, 预计在一个星期内收到。

企业员工TnPM管理体系普及读本订购单

企业名称:

订购人:

地 址:

邮 编:

收件人:

电 话:

传 真:

书 籍 名 称	定 价	订 购 数 量	合 计 金 额
《话说TnPM》	8元 / 本		
《妙用诊断分析方法》	8元 / 本		
《6S与你》	8元 / 本		
《点检员——设备状态侦察兵》	8元 / 本		
《现场改善无止境》	8元 / 本		
《源头追溯与根除预案》	8元 / 本		
《O P S——员工小提案与实施》	8元 / 本		
《我来讲一课——O P L》	8元 / 本		
《当好班组带头人》	8元 / 本		
《小组团队合作与自我管理》	8元 / 本		
《让管理可视化》	8元 / 本		
《班组活动视板设计》	8元 / 本		
《行为规范好处多》	8元 / 本		
《无处不在的定置管理》	8元 / 本		
《清除六源——6 II》	8元 / 本		
《话说设备效率提升》	8元 / 本		

如有不明之处, 欢迎致电我司咨询!

咨询热线: (020) 83501124 83505511 传真: (020) 83505511

地址: 广东省广州市越秀区麓景路123号809室 邮编: 510091

公司网址: <http://www.tnpm.org> E-mail: sale@tnpm.org

目 录

- 第一◎ “察改替”忠厚得人心
双排线改进不伤人
..... 第 2 页
- 第二◎ 察大山家察心地厚
查纸机改善获奖金
..... 第 8 页
- 第三◎ 六察改替名正言顺
鱼骨分析冲压之隐
..... 第 14 页
- 第四◎ 六察举动被人关心
六察加封“堵漏大王”
..... 第 19 页
- 第五◎ 刘辉辉慧属俭六察
打印机妙手巧改进
..... 第 27 页
- 第六◎ 夜大学巧造迷波玄
改善中情爽初绽开
..... 第 33 页
- 第七◎ 风帆皮带有效改替
六察路上屡遭打劫
..... 第 40 页
- 第八◎ 研究会讨论热火朝天
改善风室厂此起彼伏
..... 第 46 页
- 第九◎ 变电站弧光灼死人
俭六察乐中结连连
..... 第 54 页

第一回

“秦改善”忠厚得人心

双排模改进不伤人

秦大山忠厚、勤快、乐于助人，属于“吃亏是福”那类人，他善于动脑，热衷改善，不断解决生产现场难题。这不，他又排除了线排模砸伤人的安全隐患。



我们厂的大秦也叫秦大山，听说那年他母亲上山给护林的父亲送饭，一不小心跌了一跤，在大山脚下生下了他，所以就给他起了这么个名字。因为这几年他做的改善项目越来越多，给工厂创造的效益也越来越明显，大家给他起了个外号叫“秦改善”，这个名字越叫越响，大家反而忘了他的原名，要不就叫他“秦改善”，要不就简单称呼他“大秦”。

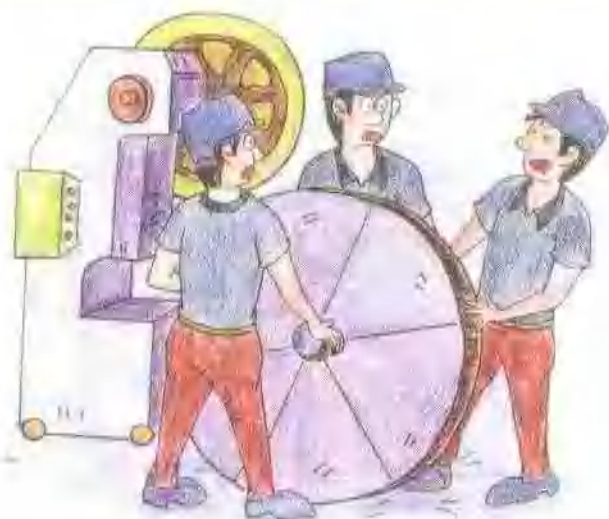
“秦改善”文化程度并不高，初中毕业后准备上个中专、技校什么的，想学点手艺，找份工作。但自己其它科都可以，就是外语、政治不行，一方面因为想逃避让他背得头疼的外语和政治；另一方面，也考虑到家里的实际困难，也就没去考中专。正巧赶上我们厂大量招工，干脆就在我们厂找了一份工作。一晃也干了七、八年了。

别看大秦学历不高，但也算是一表人才。一米八的大个子，透着憨厚红扑扑的圆脸，留一个寸头，显得十分干练。他对人好，跟谁都客客气气的，愿意帮助别人。如果碰上工友推车上坡，他总是帮忙推上一把；碰上大嫂子工友搬东西，他总是抢过来，帮她搬到地方、堆放好。



时间久了，他的事迹、为人在厂里不胫而走，倒引起不少姑娘的注意，也有不少小姑娘悄悄送给他一捆捆的“菠菜”。只是这个大秦有点木讷，竟然一无所知。原因就是他把心思都放在了革新上，对个人的事反而不太在意，也不着急。





这不，前两天他看到冲压组的双排模出了问题，就全身心地投入进去。事情是这样的，冲压组有台机器的双排模不宜冲压结尾线排，上胶线排在冲压过程中出现结尾料时，通常需要2到3个人将有结尾线排的线盘卸下来，重新装上另一盘料。这给冲压工序带来很多不便，一个是费时间，卸一盘料再装一盘新料，然后再将换下的线排装到单排冲压模上去，大概需要20分钟；再就是费力气，每次上下线盘需要2到3个人一起抬上去才能完成；而且也很危险，因为装有线排的线盘有300公斤左右，装卸时随时有压伤脚的可能。厂里近3年就有5、6个工友脚被压伤，光工伤医疗费厂里就花了五万多元，还不算受伤的痛苦和今后的身体隐疾。大秦一直就在琢磨这件事，但始终没有想出好方法。他有时候吃饭也



想，睡觉也想，脑子里始终转着双排模的形状。这天突然眼前一亮，他马上把想法拿出来和组里的小吴商量，两人还画了十来张草图，在车间旁边的小加工间里埋头干了三天，终于制成了一架手推车，在车上还装了一个手动收线盘。这样，当双排模生产时出现结尾料或线排破损时可以不用卸下线盘，直接利用手动收线盘将其结尾部分推到单排模上去冲压，一个人就可以完成，十分方便快捷。而且，因为处理双排模结尾料不用卸盘，所以也不存在任何危险，解决了多年存在砸伤腿脚的危险隐患。小吴后来算了算，这个改善发明提高工作效率70%以上，每月给工厂创造直接效益2000多元。最重要的是从根本上杜绝了危险隐患。

这道工序的操作工从心眼里感谢大秦他们。曾经被砸成重伤的小马碰上大秦还抱怨：“秦改善，你要是早发明这个小车，我就不至于一瘸一



拐的了，到现在都没找到对象！”大秦红着脸愧疚地说：“真对不起！我用厂里给我们的奖金给你补偿吧！”“你看你，还当真了，哪能要你们的钱，你们加班加点搞革新，给企业创造效益，又减轻了我们工作强度，减少了危险，这些奖励是你们应得的。我如果也像你这样爱动脑筋，自己动手改善，也不至于如此，怪还得怪自己！”。



第二回

秦大山家贫心地淳

套纸机改善获奖金

秦大山贫困出身，但心地淳厚，工作中也希望通过努力能获得奖金解决家中贫困。他成功解决套纸机难题，获得一笔可观奖金。



要说大秦，家境并不好。爸爸以前是山里的林业工人，如今下岗了，有一点生活补贴，平常好点烟酒，这点钱根本不够他一个人的开销。妈妈原来就是农村妇女，如今更成了家庭妇女，家里还有个智障妹妹，每天哼哼唧唧的，都十八、九岁了，连自己的鞋带都系不上，智力就像五、六岁。妈妈每天既伺候老的，又伺候小的。



妈妈有时帮农场砸点核桃，剥出的核桃仁按照大小等级分类卖给农场，挣点小钱贴补家里。因此，家里的主要经济支柱就是大秦了。大秦的工资，百分之八十都交给了妈妈。剩下的自己花，也是省吃简用，能存就存下点，怕万一有谁生个病，就靠他这点积蓄了。因此，大秦特别知道钱对他家的重要性。但他又不是个小气的人，