



机工建筑考试

2008 全国二级建造师执业
资格考试 教习全书

建设工程 施工管理

天津理工大学建造师培训中心
赵军 陈伟珂 主编

- ✓ 围绕大纲 层层分解
- ✓ 重点突出 考点明确
- ✓ 实战练习 快速提高
- ✓ 教习结合 轻松掌握

附 3 套
模拟试卷

机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS





中国工业出版社

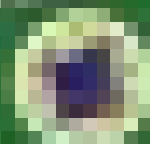
2000

中国工业出版社
北京

建设工程 施工管理

中国工业出版社
北京

中国工业出版社
中国工业出版社
中国工业出版社
中国工业出版社



中国工业出版社

TU-42/4
:2008
2008

2008 全国二级建造师执业资格考试教习全书

建设工程施工管理

天津理工大学建造师培训中心

主编 赵 军 陈伟珂

参编 范道津 高 华 孙春玲

机械工业出版社

本书内容包括:施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理等内容。每章包括考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附三套模拟试卷。

本书浓缩了考试复习重点与难点,内容精练,重点突出,习题丰富,解答详细,既可作为考生参加全国二级建造师执业资格考试的应试辅导教材,也可作为大中专院校师生的教学参考书。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/赵军,陈伟珂主编.——北京:机械工业出版社,2008.3

(2008 全国二级建造师执业资格考试教习全书)

ISBN 978-7-111-23437-1

I. 建… II. ①赵…②陈… III. 建筑工程—施工管理—建造师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008)第 017988 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑:张晶 封面设计:张静

责任印制:邓博

北京四季青印刷厂印刷(三河市杨庄镇环伟装订厂装订)

2008 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

184mm×260mm·11.75 印张·267 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-23437-1

定价:29.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

销售服务热线电话:(010)68326294

购书热线电话:(010)88379639 88379641 88379643

编辑热线电话:(010)68327259

封面防伪标均为盗版

丛书序

“2008 全国二级建造师执业资格考试教习全书”系列是天津理工大学建造师培训中心的培训教师在认真研究教材、考试大纲、历年考卷和总结考前培训经验的基础上向全国即将参加注册二级建造师考试的考生们献上的最真诚的作品。本丛书本着竭诚为考生服务的宗旨,力求编排新颖、易读易学、学练结合、分步强化,最终达到全面掌握知识要点的目的。

本丛书主要包括知识体系、重点难点、考点集成、考点详解、同步练习、各章自测、模拟训练等七个模块。每个模块的编写都凝聚了编写人员的辛勤劳动和智慧,同时也充分吸纳了广大考生的建议和要求,在此我们全体编写人员对长期以来一直关注和支持我们的广大读者表示感谢并致以深深的祝福,祝考生们通过学习和努力能够考试合格,获得执业资格!

本丛书在内容和编排中突出的特点有:

1. 以考试大纲为引导,知识要点层层分解,在力求重点突出的基础上详略得当,使考生考点明确。
2. 以教师授课模式为体系,纲目分明,用条目的方式激活考生大脑的思维,强化记忆。
3. 以强化重点、难点为辅导方式,让考生有亲临现场参加培训的感觉。
4. 突出人性化的学习指导,通过同步练习、每章自测和模拟训练“三阶练习”循序渐进地复习并逐渐加大强度。

本丛书由陈伟珂、赵军担任主编,各分册的主要作者有:《建设工程法规及相关知识》赵军、周召辉;《建设工程施工管理》范道津、陈伟珂、高华、孙春玲;《建筑工程管理与实务》李毅佳、吴绍艳。

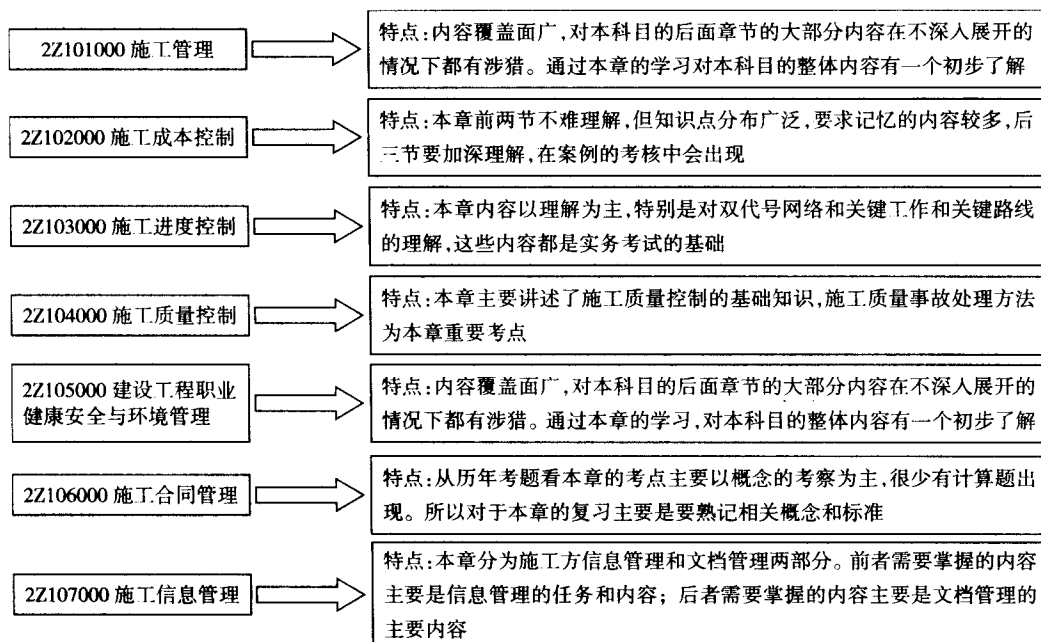
本丛书在写作过程中得到了多方的关爱和支持,王子博、高懂理、罗方等研究生为本丛书的习题的验算付出了辛勤的劳动,机械工业出版社建筑分社的领导和编辑给予了很多帮助和大力支持,在此我们一并对他们表示衷心的感谢!

由于作者水平和时间所限,在编写过程中可能会存在我们尚未察觉的问题和错误,我们恳切地希望广大读者给予批评、指教,以鞭策我们不断改进。

天津理工大学建造师培训中心

本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于综合考试科目,知识体系包括七章:



本科目大纲中涉及的知识点共计 96 个,其中要求掌握的 63 条,要求熟悉的 24 条,要求了解的 9 条。具体分布见下表。

本科目知识点分布情况

	掌握	熟悉	了解	合计
2Z101000 施工管理	10	8	3	
2Z102000 施工成本控制	15	3	3	
2Z103000 施工进度控制	8	4		
2Z104000 施工质量控制	9	2	1	
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	10	1		
2Z106000 施工合同管理	10	3	1	
2Z107000 施工信息管理	1	3	1	
合计	63	24	9	
比例	65.6%	25%	9.4%	

目 录

丛书序

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方的项目管理	2
2Z101020 施工管理的组织	5
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	9
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	13
2Z101050 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	17
2Z101060 施工风险管理	20
2Z101070 建设工程监理	23
2Z102000 施工成本控制	31
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	32
2Z102020 建设工程定额	39
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	42
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	48
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	53
2Z103000 施工进度控制	59
2Z103010 建设工程项目进度控制的目的和任务	60
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	63
2Z103030 施工进度计划的编制方法	65
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	69
2Z104000 施工质量控制	75
2Z104010 施工质量管理	76
2Z104020 施工质量管理体系	78
2Z104030 施工质量控制与竣工验收	82
2Z104040 施工质量事故处理	89
2Z104050 施工质量的政府监督	93
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	100
2Z105010 施工安全管理	101
2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	107
2Z106000 施工合同管理	120
2Z106010 施工承包包模式	121
2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容	125
2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	133

2Z106040 施工合同执行过程的管理	136
2Z106050 施工合同的索赔	138
2Z107000 施工信息管理	144
2Z107010 施工方信息管理	145
2Z107020 施工文件档案管理	147
模拟试卷(一)	150
模拟试卷(二)	160
模拟试卷(三)	170
模拟试卷(一)答案	179
模拟试卷(二)答案	179
模拟试卷(三)答案	180

2Z101000 施工管理



本章知识体系

2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理
	2Z101020 施工管理的组织
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法
	2Z101040 建设工程项目目标的动态控制
	2Z101050 施工方项目经理的工作性质、任务和责任
	2Z101060 施工风险管理
	2Z101070 建设工程监理

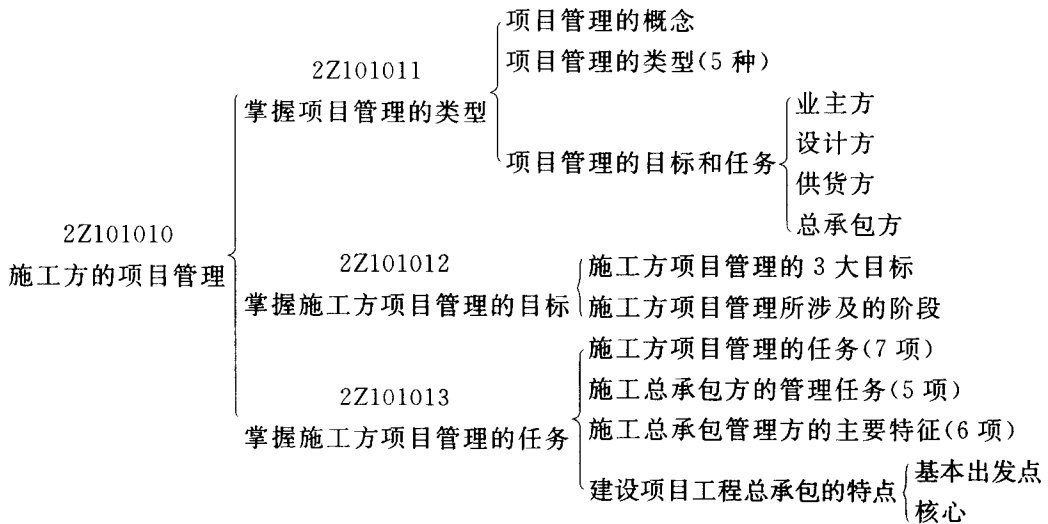


本章重点与难点

- (一) 施工方项目管理的任务；
- (二) 项目结构分析；
- (三) 施工管理的基本组织结构模式；
- (四) 施工管理的工作流程组织；
- (五) 项目目标动态控制的原理；
- (六) 项目目标动态控制的纠偏措施；
- (七) 项目目标动态控制方法在施工管理中的应用；
- (八) 施工方项目经理的工作性质、责任；
- (九) 建设工程施工的风险因素分类；
- (十) 建设工程监理的工作任务。

2Z101010 施工方的项目管理

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 项目管理的目标和任务

表 1-1 项目管理的目标和任务

知识点	目 标	任 务	服务的利益方	涉及的项目的阶段
业主方 项目管理	(1)项目的投资目标 (2)项目的进度目标 (3)项目的质量目标	(1)安全管理 (2)投资控制 (3)进度控制 (4)质量控制 (5)合同管理 (6)信息管理 (7)组织和协调	业主方	项目实施阶段的全过程
设计方 项目管理	(1)项目的投资目标 (2)设计的成本目标 (3)设计的进度目标 (4)设计的质量目标	(1)与设计工作有关的安全管理 (2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3)设计进度控制 (4)设计质量控制 (5)设计合同管理 (6)设计信息管理 (7)与设计工作有关的组织和协调	项目的整体和设计方	主要在设计阶段进行,但也涉及其他实施阶段

(续)

知识点	目 标	任 务	服务的利益方	涉及的项目的阶段
供货方 项目管理	(1)供货方的成本目标 (2)供货的进度目标 (3)供货的质量目标	(1)供货的安全管理 (2)供货方的成本控制 (3)供货的进度控制 (4)供货的质量控制 (5)供货合同管理 (6)供货信息管理 (7)与供货有关的组织和协调	项目的整体和供货方	主要在施工阶段进行,但也涉及其他实施阶段
总承包方 项目管理	(1)项目的总投资目标 (2)总承包方的成本目标 (3)项目的进度目标 (4)项目的质量目标	(1)安全管理 (2)投资控制和总承包方的成本控制 (3)进度控制 (4)质量控制 (5)合同管理 (6)信息管理 (7)与建设项目总承包方有关的组织和协调	项目的整体和总承包方	项目实施阶段的全过程
施工方 项目管理	(1)施工的成本目标 (2)施工的进度目标 (3)施工的质量目标	(1)施工安全管理 (2)施工成本控制 (3)施工进度控制 (4)施工质量控制 (5)施工合同管理 (6)施工信息管理 (7)与施工有关的组织和协调	项目的整体和施工方	主要在施工阶段进行,但也涉及其他实施阶段

2. 施工总承包方的管理任务和施工总承包管理方的主要特征

表 1-2 施工总承包方的管理任务和施工总承包管理方的主要特征

施工总承包方的管理任务	施工总承包管理方的主要特征
(1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等 (2)控制施工的成本(施工总承包方的内部管理任务) (3)工程施工的总执行者和总组织者 (4)负责施工资源的供应组织 (5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等	(1)一般情况下施工总承包管理方不承担施工任务,而主要进行施工的总体管理与协调 (2)一般情况下施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,而由业主方直接签订 (3)施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任 (4)施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任 (5)负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为其提供和创造必要的施工条件 (6)与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

本节同步练习

一、单项选择题(每题 1 分,每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

- 项目管理最基本的方法论是项目目标的()。
 - 动态控制原理
 - 成本控制原理
 - 质量控制原理
 - 成本控制原理
- 运用动态控制原理控制施工质量时,质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,还包括()。
 - 设计图纸质量
 - 建筑材料、设备质量
 - 业主决策质量
 - 监理规划质量
- 对于一个建设工程项目而言,虽然有代表不同利益方的项目管理,但是管理的核心是()。
 - 施工方的项目管理
 - 项目的安全管理
 - 业主方的项目管理
 - 利益相关者的管理
- 工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目()。
 - 组织实施方式
 - 组织运行方式
 - 组织结构方式
 - 组织管理方式
- 设计和施工任务综合的承包,设计、采购和施工任务综合的承包的项目管理都属于()的项目管理。
 - 建设项目设计方
 - 建设项目工程总承包方
 - 建设项目投资方
 - 建设项目采购方

二、多项选择题(有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错误选项)

- 按建设工程生产组织的特点,一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务,而各参与单位的()不同,就形成了不同类型的项目管理。
 - 工作性质
 - 工作阶段
 - 工作任务
 - 目标
 - 利益
- ()的项目管理都属于施工方的项目管理。
 - 施工总承包方
 - 设备供应
 - 施工分包方
 - 建设项目总承包
 - 建设项目开发方
- 建设工程项目决策阶段的两项主要任务是()。
 - 确定项目总投资
 - 编制项目建议书
 - 编制设计任务书
 - 编制总进度计划
 - 编制可行性研究报告

答案:

一、单项选择题

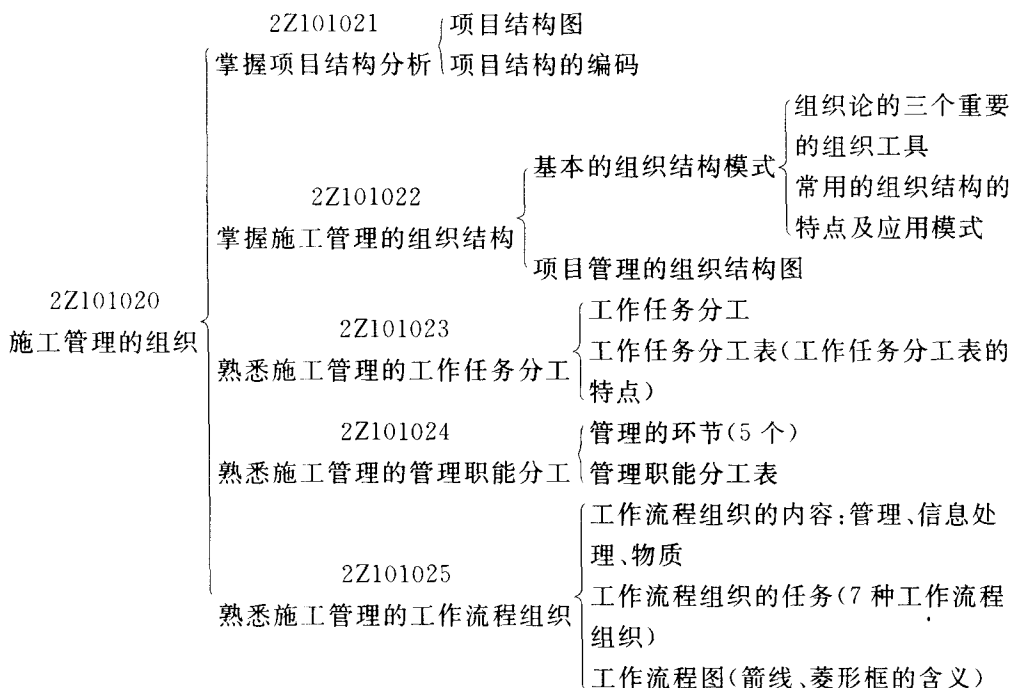
1. A 2. B 3. C 4. A 5. B

二、多项选择题

1. ACE 2. AC 3. BE

2Z101020 施工管理的组织

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 组织论的基本内容

表 1-3 组织论的基本内容

知识点	主要研究构成	解 释	具体内容
组织论	组织结构模式	组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系	职能组织结构
			线性组织结构
			矩阵组织结构
	组织分工	组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工	工作任务分工
			管理职能分工
	工作流程组织	工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系	管理工作流程组织
			信息处理工作流程组织
			物质流程组织



2. 常用的组织结构模式的特点及应用

表 1-4 常用的组织结构模式的特点及应用

知识点	特 点
职能组织结构	<p>(1)一种传统的组织结构</p> <p>(2)每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令</p> <p>(3)常会产生交叉和矛盾的工作指令关系,严重影响了项目管理机制的运行和项目目标的实现</p>
线性组织结构	<p>(1)一级指挥一级及一级对一级负责</p> <p>(2)每一个工作部门只能有一个指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行</p> <p>(3)指令路径长,会造成组织系统在一定程度上运行困难</p>
矩阵组织结构	<p>(1)一种较新型的组织结构</p> <p>(2)下设纵向、横向两种不同类型的工作部门</p> <p>(3)每一项纵向、横向交汇的工作,指令源为两个,发生矛盾时由组织系统的最高指挥者进行协调或决策</p> <p>(4)为避免纵向、横向工作部门指令矛盾的影响,可以指定以纵向部门指令为主或横向部门指令为主</p>

3. 工作任务分工表的内容与特点

表 1-5 工作任务分工表的内容与特点

知识点	制表前的准备	内 容	特 点
工作任务分工表	<p>(1)对项目实施的各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解</p> <p>(2)在项目管理任务分解的基础上,明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务</p>	<p>明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与</p>	<p>(1)任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办,另需明确协办部门和配合部门,主办、协办和配合在表中用三个不同的符号表示</p> <p>(2)在任务分工表的每一行中,即每一个任务,都有至少一个主办工作部门</p> <p>(3)运营部和物业开发部参与整个项目实施过程,而不是在工程竣工后才介入工作</p>

4. 管理职能分工的内涵及表现形式

表 1-6 管理职能分工的内涵及表现形式

知识点	管理的环节	示 例	管理职能分工表
管理职能分工	提出问题	通过进度计划值和实际值的比较,发现进度推迟了	用表的形式反映项目管理班子内部各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工,可以按职能分工,也可以按各参与方分工
	筹划(提出可行性方案并分析)	对不同的加快进度的方案进行比较	
	决策	选择一个将被执行的方案	
	执行	组织落实实施	
	检查	检查方案是否执行及执行的效果	

5. 工作流程组织

表 1-7 工作流程组织

工作流程组织内容	主要工作流程组织 (工作流程组织的任务)	工作流程图
<p>(1)管理工作流程组织,如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程</p> <p>(2)信息处理工作流程组织,如与生成月度进度报告有关的数据处理流程</p> <p>(3)物质流程组织,如钢结构深化设计工作流程,弱电工程物资采购工作流程,外立面施工工作流程等</p>	<p>(1)设计准备工作的流程</p> <p>(2)设计工作的流程</p> <p>(3)施工招标工作的流程</p> <p>(4)物资采购工作的流程</p> <p>(5)施工作业的流程</p> <p>(6)各项管理工作(投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理等的流程</p> <p>(7)与工程管理有关的信息处理的流程</p>	<p>(1)用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系</p> <p>(2)工作流程图是重要的组织工具</p> <p>(3)矩形框表示工作;箭线表示工作间的逻辑关系;菱形框表示判别条件</p>

本节同步练习

一、单项选择题(每题 1 分,每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

- 项目质量、进度、成本控制编码的基础是()。

A. 组织结构图 B. 项目结构图 C. 合同结构图 D. 任务分工表
- 在项目参与单位编码中,009 表示()。

A. 甲设计单位 B. 乙设计单位 C. 丙施工单位 D. 丁施工单位
- 下面哪项活动呈现动态关系()。

A. 组织分工 B. 组织结构模式 C. 管理职能分工 D. 工作流程组织

4. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门)之间的()。
- A. 结构关系 B. 从属关系 C. 指令关系 D. 连接关系
5. 工业发达的国家在建设项目管理中广泛应用(), 以使管理职能的分工更清晰、更严谨。
- A. 岗位责任描述书 B. 管理职能分工表
C. 分工描述书 D. 组织结构图

二、多项选择题(有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错误选项)

1. 下述()因素属于影响一个系统目标实现的方法与技术因素。
- A. 施工单位管理人员的数量 B. 施工单位生产的工具
C. 所有参与单位管理的方法 D. 设计单位设计的方法
E. 施工单位施工的方法
2. 项目组织结构图可以反映项目经理和()主管工作部门或主管人员之间的组织关系。
- A. 费用(投资或成本)控制 B. 合同管理
C. 信息管理 D. 设计控制
E. 组织与协调
3. 在组织论中运用()可以很清晰地表达和反映组织关系。
- A. 管理模式分析表 B. 项目结构图
C. 项目管理组织结构图 D. 工作任务分工表
E. 管理职能分工表
4. 施工管理的工作流程组织包括()。
- A. 信息处理工作流程 B. 物质流程
C. 管理工作流程 D. 确定施工发包模式流程
E. 物资采购工作的流程
5. 项目组织结构图可以反映()。
- A. 一个组织系统中各子系统之间的组织关系
B. 工作对象之间的组织关系
C. 一个组织系统中各元素之间的组织关系
D. 各工作单位之间的组织关系
E. 各工作人员之间的组织关系

答案:

一、单项选择题

1. B 2. D 3. D 4. C 5. B

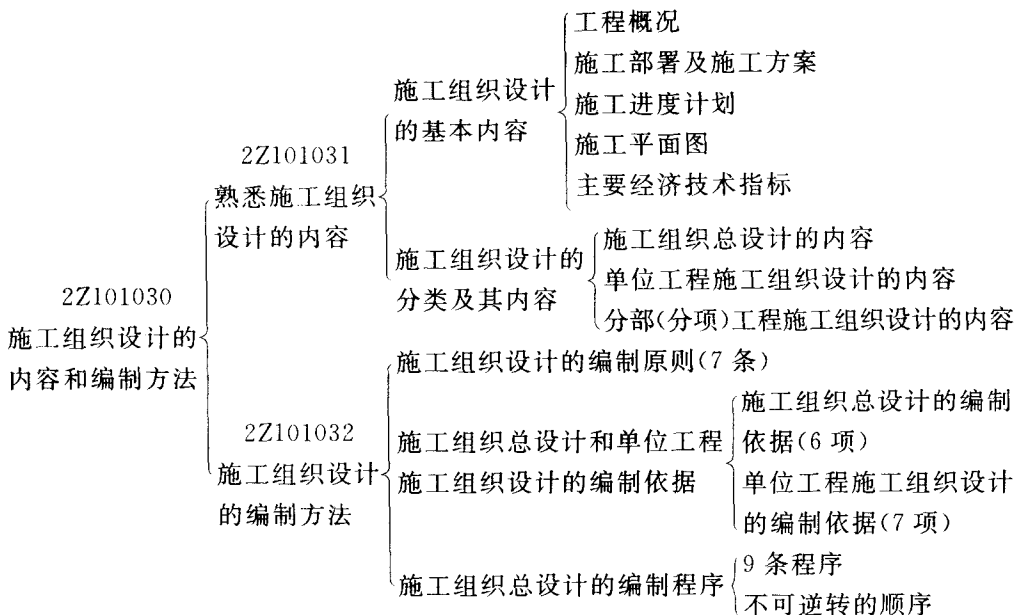
二、多项选择题

1. BCDE 2. ABCE 3. BCDE 4. ABCE 5. ACDE



2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 施工组织设计的分类及其内容

表 1-8 施工组织设计的分类及其内容

知识点	分 类	概 念	主要内容
施工组 织设计	施工组织总 设计	施工组织总设计是以整个 建设工程项目为对象而编制 的,是对整个建设工程项目施 工的战略部署,是指导全局性 施工的技术和经济纲领	(1)建设项目的工程概况 (2)施工部署及其核心工程的施工 方案 (3)全场性施工准备工作计划 (4)施工总进度计划 (5)各项资源需求量计划 (6)全场性施工总平面图设计 (7)主要技术经济指标