

中華企业发展史丛书

前进中的邯钢

邯郸钢铁总厂史志

(1957—1990)



光明日报出版社

中华企业发展史 丛书编委会

顾 问 袁宝华 汪道涵 刘大年

编委会

主 编 王梦奎

副主编 王宏志 曲冠杰 李隆庚 臧 嵘

编 委 (依笔顺排列)

买 群 邢振芳 许中杰

李衍黔 杜荣泉 张惠芝

赵恒烈 徐云龙 徐锡祺

编辑部

主 任 李隆庚 曲冠杰

前進中的邯鋼

編輯委員會

顧問	劉漢章		
主編	王國興		
副主編	李萬越	郝金保	
編委	王達斌	李華甫	陳志康
	王鏡德	魯占仁	劉思禮
	楊秉泉	唐新順	孫夢賢
	王紹民	陳克勝	孔平
	劉永平		

編輯部

主任	王紹民		
副主任	陳克勝	牛勝利	姚立三
	唐新順	郝滿福	

中華企業

發展史叢書

周谷城題



总结历史经验，
加强企业管理。

袁宝华
一九九一年九月

研究廠史總結經驗
教育後人提高企業

整體素質和領導水平

為廠史叢書題

岳宗泰

一九九二年
九月

中华企业发展史丛书

《中华企业发展史》丛书

河北卷编辑委员会

主 编 岳宗泰

副主编 杜荣泉 张惠芝

编 委 (按姓氏笔画排列)

王新敏 刘文波 齐文智

许世亮 李士元 李更申

张 杰 林在砚 武生辰

贾庆昌 梁生振

序

王 梦 奎

我国历史悠久，历史著作源远流长，卷帙浩繁，体裁也丰富多采，是传统文化的最重要的组成部分之一。企业史是史学领域的薄弱环节。由于我国近代经济落后，直到鸦片战争后产生了近代工业，方渐有关于企业发展历程的记述，开初多是零星而片断的。严格意义上的企业史，是晚近的事情，至今还是经济史研究中的一个薄弱环节。我们希望，《中华企业发展史》丛书的编辑出版，能够在这方面有所推进。

按照编委会的计划，这套丛书将从全国工业交通的主要行业以及文化和商业企业中，选取若干有影响的企业，每个企业一本书，写出它的发展史。这个计划我以为是可行的。如果说，一滴水可以反映大海；那末，这些有影响的企业的发展历程，就是我国企业发展的一面镜子。通过这些典型个体的历史解剖，可以从某些侧面，反映出我国近百年来经济发展的历史，或者建国四十年来经济发展的历史，或者近十年来经济发展的历史，从中得到爱国主义和社会主义的启迪，以及对于经济发展的规律性的认识，达到彰往而察来之目的。

就我所见，现已出版的有关企业史的著作，大体有三类：一是关于资本主义企业（包括民族资本和官僚资本）的历史研究，这属于近代中国经济史范畴，一向被视为纯学术研究，作者多为专业的研究人员；一是为进行政治教育而写的工厂史，内容偏重于阶级斗争和新旧社会对比，作者队伍比较庞杂；一是近年来企业组织或者支持编写的介绍本企业历史及现状的读物，其着眼点多

不是历史研究，而是企业经营上商业性的需要。应该说，学术研究、政治教育和企业商业性需要这样三个目标，搞得好，是可以达到一定程度的统一的。正确反映企业发展历程的著作，既可以教育人，也有介绍和宣传企业的作用。今天之前皆为历史，明天亦将视今天为历史。如果远略而近详，并且写到最近，例如写到昨天，甚至还展望了明天，也就达到了介绍和宣传企业之目的。但是，不必讳言，在撰写的时候，这三个目标毕竟是有矛盾的。书的面目将会因追求目标不同而有很大的差异。过分强调学术性难免减弱其对于企业的近期实用价值，过分偏重企业的近期实用价值则会减弱其作为历史著作的学术价值。我们希望，在每本书的谋篇布局，立论角度和取材范围诸方面认真地下点功夫，使这个矛盾得到适当的处置。完全解决是很难的，只能力求找到一个比较好的结合点。

企业是经济实体，其日常生产经营活动涉及社会经济生活的广泛的领域。企业发展史不能局限于介绍企业的产品种类、设备数量、生产能力和技术经济指标，而且要反映出企业生产、交换、分配、消费诸方面的历史发展轨迹。举凡企业和国家的关系，物资供应渠道和产品销售渠道，税收和利润分配制度，企业的横向联系，技术改造和设备更新，工资福利制度，企业领导制度和职工民主管理，以及思想政治工作等，都是不可忽视的。就是说，要剖析企业外部和内部经济关系的历史演变。由此也就说明了经济管理体制的沿革。作到这一点是不容易的。这套丛书在作者队伍、编辑人员和编委会的组成上，吸收历史学家、经济学家和宣传工作者共同参加，就是为了相互配合，发挥优势，扬长避短，以求得这一目标的实现。

读书是为了获得知识。思想上的启迪往往也是通过知识的获得而产生的。我们希望，《中华企业发展史》丛书如果能够努力减少空泛的议论，增加知识蕴涵量，增强可读性。举例来说，如果写鞍山钢铁公司的历史，除日本对华侵略外，还可以适量穿插一

些世界钢铁工业和中国钢铁工业的历史和现状。这不会成为蛇足，相反地，可以使读者更清楚地看出鞍钢在中国钢铁工业乃至整个工业经济和国民经济中的位置，更深刻地理解鞍钢的历史。也可以具体地说说“鞍钢宪法”产生的经过和影响，这对于读者了解我国工业管理体制的沿革很有益处，也有助于增强可读性。中国的历史著作，从《左传》和《史记》开始，在这方面有很好的传统，可资借鉴。

近代中国经历了翻天覆地的变化。远的不说，本世纪以来，或者再近一点说，1949年中华人民共和国成立以来，甚至改革开放十年来，社会经济和政治面貌发生了多么大的变化！企业的面貌发生了多么大的变化！历史变迁的速率常常出乎人们的预料之外。四十年前的历史事实，今天已经不容易为未曾身历其境的青年人理解；同样地，今天发生的一些事，在四十年前也是难以想象的。虚饰浮夸趋时应付之作，往往因为形势变化，甚至某项具体政策的改变，转眼即失去阅读价值。一旦失实，全盘皆非。为了给后人留下一部信史，也给今人提供一些深刻的历史借鉴，《中华企业发展史》应该是一部严谨的史书。这是编委会同仁的既定宗旨，也是广大读者的期望。

我们希望，《中华企业发展史》丛书的编辑出版，对经济改革和经济发展能够起到积极的作用。按照计划，第一批先编辑出版十本，取得经验后再扩大规模。我们希望，这套丛书能够在编辑出版过程中逐步得到提高。我这番话，只是表达了一种愿望，就算是开场的锣鼓吧。

1989年10月1日，于北京

序

苏 双 碧

《中华企业发展史》丛书的编辑出版，是企业精神文明建设的重要组成部分。中国具有现代化的企业，一部分是旧中国遗留下来，经过改造而成为现代化企业的，更多的现代化企业却是始建于新中国建立后的四十年间。《丛书》如能选择几个有代表性的旧中国遗留下来的企业写史，以及选择一批有代表性的新中国始建的企业写史，就可以清楚地看到这样一条线索：即在半殖民地的中国，外国侵略者对中国的民族工业采取多方排挤和压榨，以及中国的民族资产阶级步履艰难地为自身生存和发展挣扎着的历程。新中国建立后，这些旧企业连同逐步新建起来的企业，在社会主义的土壤上得到蓬勃发展。但是，如同社会主义祖国四十年间建设的光辉和曲折历程一样，每一个工厂，每一个矿山的发展，也有自己的光荣历史和曲折的经历。《丛书》的编写，可以使读者从各个企业的许多个侧面，看到中国经济建设发展的历程。它的经验和教训，可以成为今后企业建设的借鉴，有利于当代企业建设的健康发展。

新中国是从半殖民地半封建的旧中国演化来的，工业基础十分薄弱，经济十分落后，用毛泽东的话叫做“一穷二白”。因此，许多重要企业的建设，都经历过十分艰苦的创业阶段。这当中无数中华民族的优秀儿女，为了建成这些企业，流血流汗，甚至献出了生命。《丛书》作为企业发展史，应当充分反映这部分内容，作为企业的传统教育的内容。特别是刚进厂矿的青年工人，都应当对本厂本矿的发展史，有个较详细的了解。培养每一

个工人、技术人员和管理干部对企业的感情，使企业有一种凝聚力。只有企业的全体职工都热爱自己的企业，维护企业的荣誉，这个企业才能兴旺发达。因此，《丛书》的编写应当把对职工进行传统教育作为重要任务之一，把它写好。

企业是建设社会主义物质文明的场地，同时也应当是建设社会主义精神文明的场地。社会主义的物质文明和精神文明，有如鸟之两翼，忽视任何一翼，社会主义的机体都会受到损害。四十年建设的曲折道路提供了这个事实，在广大职工中不宣传马克思主义，不进行社会主义思想教育，人们就会失去精神支柱，缺乏远大的理想。对企业发展的快慢、生产的好坏，以及对企业的荣誉，就会漠不关心。没有一支有理想、有道德、守纪律的职工队伍，要办好一个企业是不可能的。这样，搞好物质文明建设也就不可能。这个问题，各个企业都有过经验，也有过教训，通过写企业史，应当进行认真总结。既要把不重视精神文明造成的恶果写出来，还要把重视精神文明建设促进物质文明建设写好，使两者的辩证关系深入人心。

《丛书》作为企业发展史，它的责任在于忠实地反映这个企业的发展历程。企业办得好不好，发展得快或慢，和党在这个企业所实行的政策关系极大。我们的党是伟大的、正确的，但由于社会主义事业是在没有成功的模式可以遵循的情况下进行的，一切都是在探索中不断前进和发展的，其间，不可避免要走许多弯路，政治上的“左”和右，对企业必然要产生直接影响。在什么样的情况下，企业的生产力得以发展，人们的精神面貌焕发有为；在什么样的情况下，生产力的发展受到影响，人们的精神面貌涣散，都应当实事求是地写出来。我们的党之所以是伟大的。是因为她作为一个执政党，在经济建设领域如同在其他领域，如政治、思想、文化领域一样，都犯过一些错误，有的错误甚至是严重的。但每次错误，一经发现，都是靠党自己的力量来纠正这些错误，从而领导中国人民把历史进程向前推进一步。因此，四十

年间，党在企业建设中，尽管犯过这样那样的错误，但新中国的企业还是在党的领导下继续向前发展。特别是党的十三届四中全会以后，党批判了资产阶级自由化思潮，消除了资产阶级自由化的影响，坚持“一个中心，两个基本点”，这对建设有中国特色的社会主义企业作出了重要的保证。把企业的曲折历程如实写出来，就可以看到党在领导经济建设方面，成绩是主流，发展前进是主流，从而鼓舞企业职工去为发展社会主义企业作出更大的贡献。

企业发展史，既属于经济学范畴，也属于历史学范畴。《丛书》编委会请著名经济学家王梦奎做了一篇序言，写得很好，很贴切全面，本无必要再写点什么了。但《丛书》编委会李隆庚同志还一再希望有个历史工作者替这套丛书写几个字，并指定由我来写，推辞不过，只好从命。我想，《丛书》编委会的同志，大都是历史工作者，他们的任务和许许多多的历史工作者一样，是总结过去的历史，服务或借鉴于现实，并对未来做出预示。历史发展是遵循一定规律在向前发展的，一个企业的发展历程也是有其内在发展规律的。因此，写企业史应当抓住这个企业最反映本质的东西来写，尽可能做到科学性和真实性结合起来，避免流水帐式的记述，这样《丛书》就会有更大的价值和生命力。

上面谈了几点，只是我个人对编写企业史的一些想法。企业史的编写，是个开创性的工作，对企业、对经济学、历史学都有现实意义，是应该受到各界重视和支持的。我作为一个历史工作者和理论工作者，衷心祝贺《中华企业发展史》丛书的编辑出版，并热切希望编委会的同志努力把这件事办好，把社会主义的物质文明和精神文明建设搞得更好。

1989年10月于北京沙滩

序 言

刘 汉 章

作为《中华企业发展史》丛书的一个组成部分，《前进中的邯钢》现在与读者见面了。

企业是经济实体，其生产经营活动涉及社会经济生活的广泛领域。企业发展史既要全面反映生产经营活动和职工进行社会主义建设的**精神风貌，又要如实记载企业在发展进程中的得失，以期鉴古知今，教育后人。《前进中的邯钢》的出版，在这方面作了一些有益尝试。

邯郸的冶金业有着悠久的历史，春秋战国有史记载，元代就有“铁冶都”之称。但是，在半殖民地、半封建的旧中国，邯郸的冶金工业逐渐衰落、日薄西山。到解放前夕，已经寸铁不产。只有在社会主义新中国，冶金工业的发展才有了希望。邯钢就是在我国国民经济三年恢复后、第一个五年计划后期发展起来的。邯钢于1957年经国务院批准开始筹备，1958年开始建设并陆续投产，到1990年已走过了32年的历程。从只能生产十几万吨生铁的小厂，发展成年产钢超百万吨、年实现利税超两亿元的大型钢铁联合企业，并将很快成为铁、钢双150万吨的特大型企业，在河北省和邯郸市的经济建设中起着举足轻重的作用。邯钢的发展走过了一条艰难曲折、可歌可颂的道路。建厂初期，从四面八方汇集到邯钢的建设者们，不畏艰难，艰苦创业，为邯钢的建设付出了辛勤的劳动。“十年动乱”中，邯钢的广大职工发扬社会主义主人翁精神，力排干扰，使邯钢得以在逆境中发展。中共十一届三中

全会以后，邯钢职工在党的路线、方针、政策的指引下，锐意改革，开拓前进，使邯钢发生了翻天覆地的变化，生产和建设进入崭新的发展时期。

《前进中的邯钢》作为一部企业史书，将邯钢32年的发展过程展现在读者面前。书中记述了邯钢艰苦创业的艰辛，经济调整的考验，“十年内乱”中的奋争，改革开放的崛起。它以实事求是的态度和翔实的史料，从一个侧面证明了“只有社会主义才能救中国”和“人民是创造历史的主人”的真理。

它又是一部进行社会主义物质文明和精神文明建设教育的教材。读者将从书中发现邯钢人艰苦奋斗的轨迹和无私奉献的精神。它的出版，不仅对于鉴往知来，了解历史，总结经验，减少盲目性，增加科学性大有益处；而且对我们发扬党的优良传统，向职工进行爱国主义和共产主义教育，增强职工的主人翁责任感，都有着重要意义。特别是对青年职工进行历史传统教育显得尤为重要。同时，《前进中的邯钢》作为我国冶金企业的缩影，在对外开放中，将会使国际各界人士了解社会主义企业的发展状况，充分认识社会主义制度在当今世界中的强大的生命力。

愿《前进中的邯钢》，在社会主义物质文明和精神文明建设中发挥应有的作用。

1991年12月

目 录

序言	刘汉章
----	-----

第一编 简 史

(1957~1990)

第一章 创建与调整(1957~1966·8)	(4)
第一节 选择厂址	(4)
第二节 建设与生产	(5)
第三节 调整	(7)
第二章 “文革”十年(1966·8~1976·10)	(10)
第一节 内乱干扰,生产滑坡	(10)
第二节 落实政策,稳定局势	(11)
第三节 续建、扩建与改造	(13)
第三章 整顿与扭亏(1976·10~1978·12)	(16)
第四章 改革与开放(1978·12~1990)	(18)
第一节 领导体制改革	(18)
第二节 第一次承包	(20)
第三节 二步利改税	(23)
第四节 第二次承包	(29)

第二编 厂 志

第一章 地理环境	(43)
第一节 自然情况	(43)
第二节 经济地理	(45)
第二章 邯钢的沿革	(47)
第一节 磁山炼铁厂筹建处	(47)

第二节	河北邯郸钢铁厂筹建处	(48)
第三节	邯郸钢铁厂	(49)
第三章	组织机构	(53)
第一节	党的组织机构	(53)
第二节	行政组织机构	(55)
第三节	党政领导人的更迭	(57)
第四章	邯钢的建设	(64)
第一节	设计工作	(64)
第二节	工程建设	(65)
第五章	生产系统	(78)
第一节	铁、烧、焦系统	(78)
第二节	炼钢系统	(86)
第三节	轧钢系统	(93)
第四节	石灰石矿	(104)
第五节	化肥厂	(106)
第六章	辅助系统	(109)
第一节	动力分厂	(109)
第二节	运输部	(111)
第三节	计控室	(112)
第四节	汽运处	(115)
第五节	机修分厂	(116)
第六节	第六机械厂	(119)
第七节	工程处	(120)
第七章	设计科研	(123)
第一节	设计院	(123)
第二节	钢铁研究所	(126)
第八章	企业管理	(130)
第一节	概述	(130)
第二节	计划管理	(136)
第三节	生产组织管理	(142)
第四节	技术管理	(144)