

主编 张彦宁

走向成功

—当代职业经理人风采

袁宝华题



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



走向成功系列丛书

①

走向成功——当代职业经理人风采

主编
张彦宁



企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

走向成功：当代职业经理人风采 / 张彦宁主编. — 北京：企业管理出版社，2005.10
ISBN 7-80197-282-1

I. 走… II. 张… III. 企业—领导人员—概况—中国 IV. F279.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 124421 号

书 名：走向成功——当代职业经理人风采
作 者：张彦宁
策划编辑：高文绪
责任编辑：群 力
文字统筹：陈万鹏
书 号：ISBN 7-80197-282-1/F · 283
出版发行：企业管理出版社
地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100044
网 址：<http://www.emph.cn>
电 话：出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387
电子信箱：80147@sina.com zbs@emph.cn
印 刷：北京密云红光印刷厂
经 销：新华书店
规 格：787 × 1092 毫米 16 开本 印张 67.25 字数 1300 千字
版 次：2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷
定 价：120.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换



北京紫竹药业有限公司

BEIJING ZIZHU PHARMACEUTICAL CO.,LTD

以“关爱生命、健康人类”为使命

致力成为政府、社会、客户

信赖的医药产品提供者



在中国首届计划生育及生殖健康博览会上，紫竹药业董事长尹桐颖女士（左）向李瑞环同志（中）介绍公司及产品情况。



紫竹药业董事长尹桐颖女士（前排中）
荣获北京市优秀青年企业家称号



紫竹药业与法国协力仕公司签订技术合作协议



针剂生产车间



原料药生产车间



公司外景



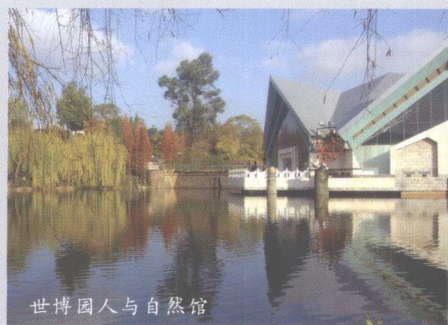
同仁堂大厦



同仁堂董事长殷顺海



首次在昆明举办的A1级大型专业世界园艺博览会，留下了具有“云南特色，中国气派，世界一流”的—— 昆明世界园艺博览园

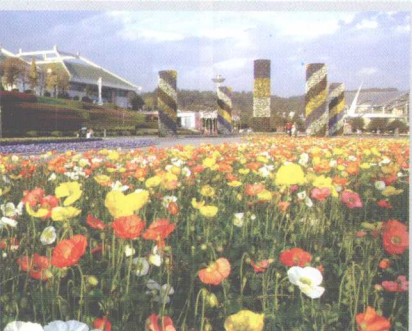


世博园人与自然馆

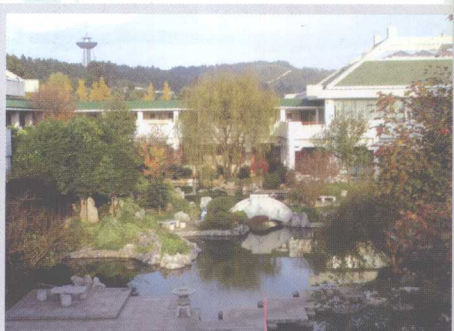


世博园盆景园

花园大道，长850米，宽40米，以300多万盆各色鲜花铺设而成。以“花钟”为序曲，乘“花船”，经“花溪”，汇入“花海”，结成“花柱”，以“花开新世纪”雕塑为高潮，以名人植树园为点题。



世博园景色



国际馆，高度从18米到21米螺旋式上升。展厅内外墙采用有金属质感和现代气息的复合铝板，中间配以绿色线条，雅致、高贵。

中国馆，采用汉、唐园林手法，由通廊将各功能展厅有机组合在一起，形成院落式建筑群体。以南方园林特色的“乐园”，北方园林特色的“安园”和喻指春天的“沁园”。





陕西建设机械股份有限公司

陕西建设机械股份有限公司始建于1954年，是我国“一五”期间156项重点工程的配套企业之一，建设机械创业时期八个主要制造厂家之一，全国五大金属结构厂之一。公司以其专业化的建设机械、大型钢结构产品的设计和制造能力，致力于建设机械和各类金属结构产品的研究、开发、生产、销售和维修服务。产品出口世界75个国家。企业已获得ISO9001质量认证、ISO14001环境管理体系认证和OSHA18001职业健康和安全管理认证。



董事长高峰



高峰与国务院副总理黄菊合影



高峰与原全国人大委员长李鹏合影



销售人员介绍产品



厂区



国务院副总理黄菊来公司考察



车间



产品

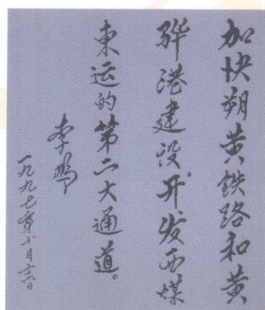
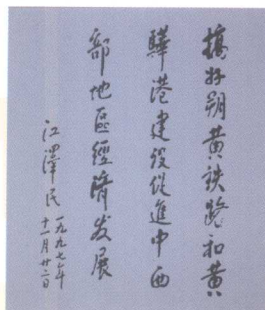


公司员工培训



公司外景

朔黄铁路发展有限责任公司



党和国家领导人为朔黄铁路题词



朔黄铁路公司董事长、总经理薛继连

朔黄铁路由神华集团、铁道部、河北省三方共同出资建设，西起山西省神池南站，与神朔铁路相联，东至河北省黄骅港。正线总长 594 公里，设计为国家 I 级干线、双线电气化重载铁路，设计年运量近期 6885 万吨，远期 1 亿吨，总投资 188 亿元，是目前我国投资与建设规模最大的一条合资铁路，也是我国西煤东运第二大通道的重要组成部分，是神华集团煤矿、铁路、港口、电厂、航运、煤制油一体化工程的重要环节，对加快铁路沿线经济发展，保证华东、东南沿海地区能源供应以及煤炭出口具有极其重要的战略意义。



公司机关办公楼



全国劳模大会颁奖现场
(前排左三为薛继连)



奉献朔黄最风流



驶出大山奔向渤海湾



公司董事长、总经理薛继连在黄骅港站检查工作



保定天威集团有限公司

BAODING TIANWEI GROUP CO., LTD.



保定天威集团有限公司其前身为保定变压器厂，始建于1958年。1995年按照建立现代企业制度试点要求进行改制，组建成立的以生产电力变压器为主导产品的大型高新技术企业集团。在国家统计局发布2003年度全国1948家大型工业企业名单中，天威集团有限公司排名第636位。集团公司在2004年中国机械500强中排名第175位，同时被评为2004年29家中国机械工业最具成长性公司之一，2004年度被评为河北省明星企业，拥有国家级技术中心，是河北省大型支柱性企业集团。

天威集团以电力系统为主要服务对象，其主导产品为电力变压器，电压等级涵盖10~750kV，其中750kV、500kV、220kV级变压器为公司拳头产品。公司其他产品有互感器、电抗器、冷却器、继电保护、高压开关和线缆类产品。集团公司是国内唯一获得秦山核电联营公司、广东大亚湾核电合营公司质量体系认证的变压器产品合格供应商。500kV级电力变压器自1983年投放市场以来至今保持着运行事故为零的殊荣。集团公司两次（1990年、2002年）被中华全国总工会授予“全国先进集体”称号，荣获“五一”劳动奖状。

2004年，天威集团在变压器制造行业中经营业绩显著：成功试制了国内首台36万kVA/500kV联络变压器，填补了国内空白，技术指标达到了国际同类产品的先进水平；我们还完成了河南沁北72万kVA变压器的解体运输和现场组装，开创了国内大容量变压器解体运输的先河；与德国西门子公司联手为我国最大的水利工程——三峡提供500kV电压、单台容量为84万kVA大型变压器完成启运，现已安装在三峡大坝左岸工地之上；用于西北750kV输变电示范工程的国内首台电压等级为750kV，容量为50万kVA的变压器于2004年10月18日试制成功，该工程是国家实施西部大开发战略中“西电东送”的主干部分，是我国第一个特高压工程，这标志着天威集团在国内特高压大容量变压器的发展领域内率先实现重大突破；气体绝缘变压器的成功订货和顺利投产。

2004年，天威集团生产变压器4569万kVA，同比增长48%；完成工业总产值（当年价）22.7亿元，同比增长55%；实现销售收入26.2亿元，同比增长50%；实现利税15180万元，同比增长16%；其中实现利润7080万元，同比增长10%。

天威集团现有12个控股（全资）子公司。我集团控股的“天威保变”上市公司，拥有亚洲最大的超高压试验大厅、500kV产品装配巨型厂房和400T天车、500kW煤油汽相干燥设备、500kV油处理系统、600T气垫车等国际一流的生产设备和检测仪器。

天威集团承诺：遵循“质量第一、用户至上”的宗旨，发扬“自信自强、追求卓越”的天威精神，实现“立足产业报国、铸就世界品牌”的价值追求。

天威价值观：立足产业报国，铸就世界品牌
天威精神：自信自强 追求卓越

地址：保定市高新区化纤北路128号金迪花园综合楼
邮编：071051
电话：0312 - 3309001、3309002、3309003
传真：0312 - 3309000
网址：www.btw.cn



信息富民 共筑和谐

天府农业信息网是四川联通为帮助地方党委、政府解决“三农”问题，实施信息富民工程，建设信息公开、公正、公平的和谐社会，而建设的信息网络综合平台。天府农业信息网整合网络、信息优势资源，以全面的农业信息、多种收发方式、遍布全省大小乡镇的高覆盖率，成为实现农业信息化、促进农村经济发展的有效载体，真正解决了农村经济信息进村入户“最后一公里”的问题，帮助农民朋友增收致富奔小康。

信息工作站--全面覆盖 双向沟通

天府农业信息网现已拥有遍布全省20个市州、134个县、947个乡镇的信息工作站，网络覆盖人口率达90%以上。每个天府农业信息站均配备有专职信息员，有针对地收集、发送信息，与当地农户实现了信息的双向沟通与互动，使信息具备了高度的针对性和实效性。一年多来，天府农业信息网向近30万人发布了70多万条信息，为广大农民朋友创造了实实在在的经济收益。

10109555专家热线--权威 及时

10位农业、法律专家24小时守候，提供最权威、最及时的信息，帮助农民朋友解决生产、生活中的实际困难。另外，通过拨打10109555还可以定制与接收致富信息。



中煤南方能源集团董事长 濮津

目 录

(下册)

同仁堂的活力之源.....	537
——北京同仁堂(集团)有限责任公司董事长 殷顺海	
专家点评:“老字号”更应当与时俱进.....	542
改革与创新并举 诚信和关爱齐进.....	543
——北京紫竹药业有限公司董事长、党委书记 尹栩颖	
专家点评:关爱生命 健康人类.....	549
破解“世界难题”.....	550
——云南世博集团公司党委书记、董事长 王兢	
专家点评:破解“世界难题”的历史性人物.....	553
走科学健康发展之路.....	554
——中煤南方能源集团董事长 濮津	
专家点评:国企领导者,能力和品德缺一不可.....	559
在铁路建设与运营中创新和发展“朔黄模式”.....	560
——中国神华能源股份公司副总裁、朔黄铁路公司董事长、总经理 薛继连	
专家点评:源于国铁,优于国铁.....	565
千辛万苦为企业.....	566
——陕西建设机械股份有限公司董事长 高峰	
专家点评:“五千”精神的践行者.....	568
永不言败 誓创一流.....	569
——中国联通河北省分公司总经理 杨惠恒	
专家点评:榜样的力量无穷.....	572
科技创新助创业腾飞.....	573
——保定天威集团有限公司董事长、党委书记 丁强	
专家点评:树立大目标 才有大发展.....	576
顺应而动 顺势而变.....	578
——云南世博集团有限公司党委委员、副总经理 赵云忠	
专家点评:善学习、能干事、肯干事的人.....	583
打造优秀老字号餐饮联合舰队.....	585
——中国全聚德集团党委书记、董事长 姜俊贤	
专家点评:使古老餐饮文化焕发青春的优秀企业家.....	592



实现轻工创新发展.....	593
——北京一轻控股有限责任公司党委副书记、副董事长、总经理 陈天宝	
专家点评: 有益的启示.....	598
激活基本经营单位的集团管理.....	599
——广东中人企业(集团)有限公司董事长 陈飞林	
专家点评: 军人本色.....	606
探索新路子 拓展新领域 适应新形势.....	607
——广东省机械成套局局长 梁彦	
专家点评: 关键是思想转变.....	610
以质取胜 以新图强.....	611
——长治清华机械厂厂长 崔延林	
专家点评: 精益求精是创新的基础.....	616
勤勉务实拓新路.....	617
——江联公司董事长、党委书记 丁杰	
专家点评: 营销“五点”论.....	620
创造超越 实现共赢.....	621
——大连三洋制冷有限公司党委书记、总经理 肖永勤	
专家点评: 中国需要更多的肖永勤.....	625
以前瞻性战略思维 抢抓陕汽发展机遇.....	626
——陕西汽车集团有限责任公司董事长 张玉浦	
专家点评: 企业间的竞争就是战略管理的竞争.....	630
营造独特优势 增强核心竞争力.....	631
——陕西汽车集团有限责任公司总经理 方红卫	
专家点评: “双优”工程和“贴心服务”.....	635
打造装备制造业旗舰.....	636
——沈阳重型机械集团有限责任公司董事长、总经理 王铁锋	
专家点评: 应受关注的新理念.....	640
负重创新 扎实苦干.....	641
——天津市机电工业控股集团公司董事长、党委书记 杨力恒	
专家点评: 牢牢把握住企业发展战略.....	645
认认真真, 扎扎实实做事.....	646
——天津市机电工业控股集团公司总经理 张文利	
专家点评: 成功的基石.....	649
“蚂蚁”精神擎旗人.....	650
——上海建设路桥机械设备有限公司董事长 张庆伟	
专家点评: 发扬“蚂蚁啃骨头”精神.....	654

选准主业、突出主业、做好主业·····	656
——南京汽轮机(集团)有限责任公司总经理 沈群	
专家点评: 沈群的“三盆水”·····	661
为了天上这颗星·····	662
——天津减速机股份有限公司总经理、党委副书记 李红	
专家点评: 全员进入市场·····	667
站在巨人的肩膀上·····	668
——河北电机股份有限公司董事长、总经理 杨成	
专家点评: 像杨成这样的高级职业经理人应更多起来·····	672
整体推进, 激发强大活力·····	673
——湘潭电机集团有限公司董事长、党委书记 周建雄	
专家点评: 以企业发展为第一要务, 以职工幸福为第一责任·····	678
大手笔书写湘电灿烂篇章·····	679
——湘潭电机集团有限公司总经理 马甄拔	
专家点评: 大手笔的决策者·····	683
使上海滩向大海延伸的人·····	684
——上海华谊(集团)公司董事长、党委书记 张培璋	
专家点评: 胆识, 在风口浪尖放射光芒·····	689
一位共和国同龄人的传奇风采·····	691
——烟台首钢东星(集团)公司总经理、党委书记 杜宝栋	
专家点评: 爱心永在·····	696
“少帅”砺剑 剑锋蓝天·····	697
——沈阳飞机工业(集团)有限公司董事长、总经理 李方勇	
专家点评: “少帅”掠影·····	701
宁静深思久远·····	703
——金城集团有限公司党委书记、董事长 曹安国	
专家点评: 读书谈心解难题·····	707
“新温州模式”的典范·····	708
——德力西集团有限公司董事局主席兼 CEO 胡成中	
专家点评: 品质成就美好未来·····	712
私营企业的股份制改造与管理·····	713
——正泰集团股份有限公司董事长兼总裁 南存辉	
专家点评: 企业家要注意的三个方面·····	716
“联合国温州年会”成因·····	717
——正泰集团股份有限公司执行总裁 南存飞	
专家点评: 俯视全球·····	720



个人品质与能力第.....	721
——正泰集团股份有限公司副总裁 林黎明	
专家点评: 职业经理人的三层境界.....	724
以“和”为本 以“灵”为术.....	725
——江苏远东集团有限公司党委书记、董事长、总裁 蒋锡培	
专家点评: 从野草到冲浪者.....	730
让企业步步生辉.....	731
——广州虎辉集团有限公司党委书记、董事长 田志朋	
专家点评: 小电筒如何变成大“虎头”.....	737
要有改革的勇气 要保持一身正气.....	738
——山东四达工贸股份有限公司董事长、总经理 窦宝荣	
专家点评: 不画个人“圈子”.....	741
坚守使命, 锐意创新的国企掌舵人.....	742
——广州轻出集团有限公司董事长 卢业干	
专家点评: 要注重持久.....	748
坚持发展才是硬道理.....	749
——九州电器集团董事长 党委书记 总经理 张正贵	
专家点评: 理性与灵性.....	755
开拓创新谋发展 拼却心血铸辉煌.....	756
——武汉龙安集团董事长、总经理、党委书记 吴有元	
专家点评: 以人为本, 以德为先.....	760
深谋远虑求发展 勇于开拓创辉煌.....	761
——石家庄宝石电子集团有限责任公司董事长 董庆祥	
专家点评: 董庆祥的郑重承诺.....	766
用先进理念 建造企业辉煌大厦.....	767
——河北长城长电极有限公司董事长 王金铎	
专家点评: “忙”的含义.....	770
压力面前 智勇者胜.....	771
——深圳桑达电子集团总经理 张永平	
专家点评: 无私地战略决断.....	773
依靠科技进步 办好柴油机电厂.....	774
——广东省四会县发电厂厂长、广东四会互感器厂有限公司总经理 张树华	
专家点评: 科技是第一生产力.....	776
造血求发展.....	777
——天津仪表集团有限公司董事长 张朝忠	
专家点评: 善于创新, 崇尚实干的企业家.....	781

不断创新进取的艰难历程.....	783
——天津仪表集团有限公司总经理 高明璋	
专家点评:敬业、务实、执着、实现企业跨越发展的践行者.....	787
统揽全局 南网情深.....	788
——中国南方电网有限责任公司党组书记、董事长 袁懋振	
专家点评:向中央、地方交上一份合格答卷.....	792
信智恒久 动力生活.....	794
——中国神华能源股份有限公司国华电力分公司总经理、党委书记 秦定国	
专家点评:一位优秀的现代电力企业管理专家.....	799
脚踏实地 追求国有企业及员工的利益最大化.....	800
——中国电力企业联合会火力发电分会会长、国电新疆红雁池发电有限公司总经理、 国电库车发电有限公司总经理 毕可利	
专家点评:热爱“基石”的人.....	805
认真落实科学发展观.....	807
——河北西柏坡第二发电有限责任公司副董事长、总经理 刘会堂	
专家点评:时时想到为员工、为人民谋利益.....	811
开发乌江 大展宏图.....	812
——贵州乌江水电开发有限责任公司董事长 戴绍良	
专家点评:乌江事业.....	817
以德聚力 以新求进.....	818
——河北省唐海县电力公司经理 郑国刚	
专家点评:贵在前瞻性.....	821
永无止境的探索.....	822
——山西阳光发电有限责任公司党委书记、总经理 郑一凡	
专家点评:为了一个情结.....	827
力量来自人心.....	828
——德兴市供电有限责任公司经理 董明坤	
专家点评:句句精彩.....	830
未雨绸缪 应对挑战.....	831
——新疆天山电力股份有限公司董事长 王成城	
专家点评:善于应对挑战与机遇.....	835
发展是硬道理.....	836
——辽宁能源投资(集团)有限责任公司总经理 刘树元	
专家点评:前进中解决历史遗留问题.....	840
以诚取利 以义为先.....	841
——广东水电二局股份有限公司董事长 黄迪领	



专家点评: 诚义之人朋友多·····	844
稳健经营 持续发展·····	845
——广州燃料集团有限公司副总经理、广州市煤建公司总经理、党委书记 程樵佳	
专家点评: 企业多元化经营的“六适”原则·····	848
务实创新 谱写汉中供水事业新篇章·····	849
——汉中市兴元自来水有限公司董事长 裴复新	
专家点评: 对供水事业无限热爱的人·····	853
无愧于深燃人 无愧于社会·····	854
——深圳市燃气集团有限公司党委书记、董事长 包德元	
专家点评: 天时、地利、人和·····	859
在创新中实现超越·····	860
——中国石油天然气管道局(CPP)局长、党委书记 苏士峰	
专家点评: 苏士峰的工作哲学·····	865
塑造“新国企”形象·····	866
——首创集团党组副书记、副董事长、总经理 刘晓光	
专家点评: 首创现象的与众不同·····	870
开创根基伟业 报效大好山河·····	871
——云南文山三鑫集团董事长、总裁 金朝水	
专家点评: 一位爱国企业家·····	875
持之以恒 超越发展·····	876
——北京建工集团有限责任公司总经理 张文龙	
专家点评: 以产权改革为突破,做强做大集团·····	881
组织无界 共创价值·····	882
——河北建设集团有限公司党委书记、董事长兼总裁 李宝元	
专家点评: 培育有思想的企业·····	886
铁肩挑重任 托起新希望·····	887
——中铁十五局集团有限公司董事长、党委书记 张璠琦	
专家点评: 他把企业的春天带来·····	891
铁肩担国企 聚力谋发展·····	892
——中铁建工集团董事长、党委书记 段秀斌	
专家点评: 让班子成员在各自岗位唱主角·····	897
要干就干得最好·····	898
——中铁四局集团有限公司总经理 戴和根	
专家点评: 审时度势 高屋建瓴·····	901
构筑百年辉煌·····	903
——中铁大桥局集团有限公司总经理 周孟波	