

第一部详尽记录马云精彩人生的倾情力作

●好莱坞式的人间活剧 ●荡气回肠的创业内幕 ●跌宕起伏的传奇故事 ●千金难买的成功秘籍

马云正传

◎刘世英 著

SHIYING LIU WORKS



湖南文艺出版社

马云正传

第一部详尽记录马云精彩人生的倾情力作

●好莱坞式的人间活剧 ●荡气回肠的创业内幕 ●跌宕起伏的传奇故事 ●千金难买的成功秘籍

◎刘世英 著

马云最真实的一面 马云的成功之路

湖南文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

马云正传 / 刘世英著.-长沙: 湖南文艺出版社, 2008.6

ISBN 978-7-5404-4176-0

I. 马… II. 刘… III. 马云-传记 IV. K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第097691号

马云正传

出 版 人: 刘清华

总 策 划: 谢不周 周艺文 简以宁

作 者: 刘世英

责任编辑: 谢不周 唐明

装帧设计: 李小清

出版发行: 湖南文艺出版社

地址: 长沙东二环一段508号

邮编: 410014

邮购电话: 0731— 5983015

经销: 新华书店

常年法律顾问: 曾平

印制: 长沙鸿发印务实业有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1 / 16

字数: 280千字

印张: 19.5

书号: ISBN 978-7-5404-4176-0

版次: 2008年7月第1版

印次: 2008年7月第1版第1次印刷

定价: 38.00元

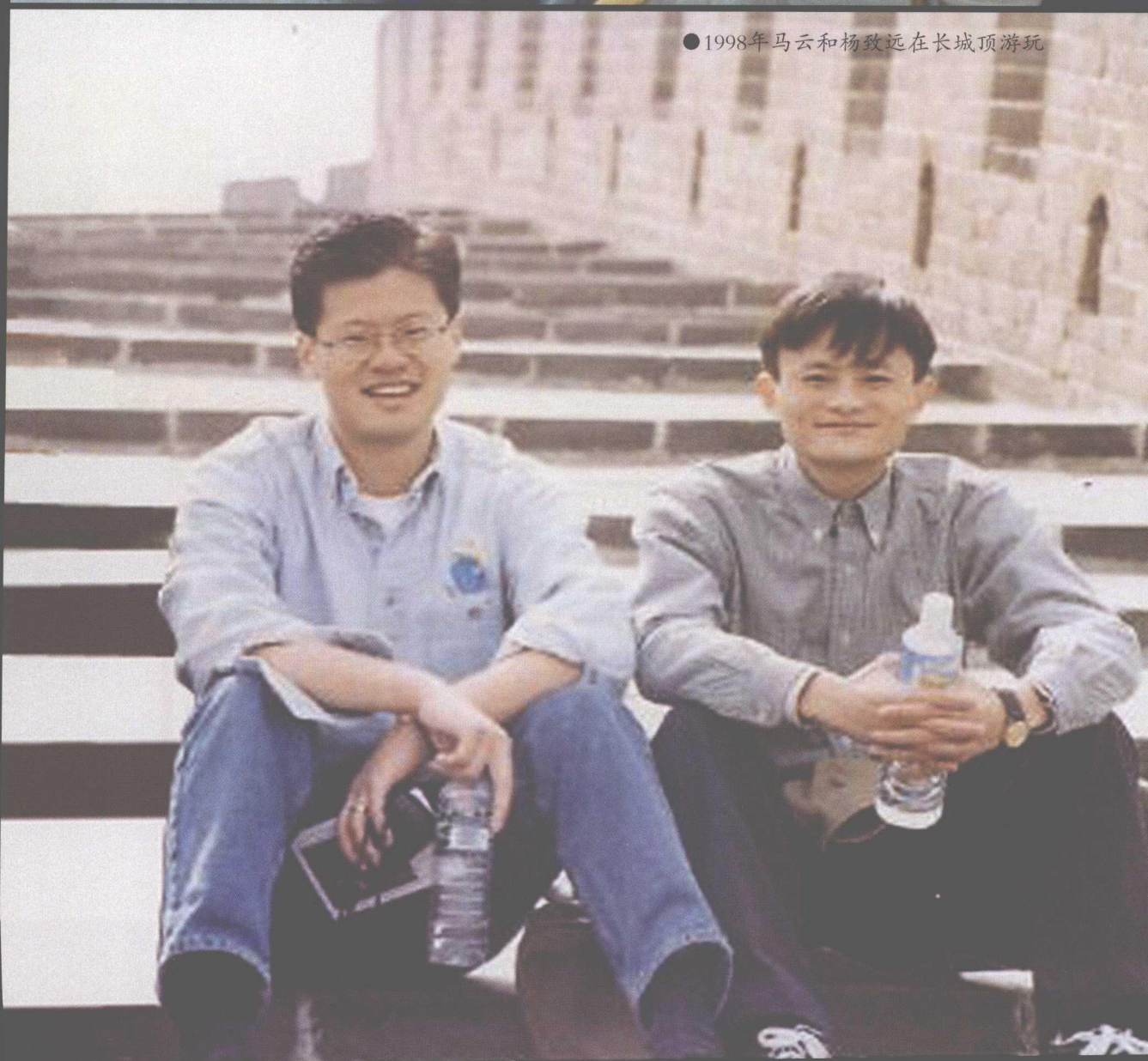
版权所有 侵权必究

质量服务承诺: 若发现缺页、错页、倒装等印装质量问题, 可直接向本社调换。

服务电话: 0731—2196362



●中国黄页早期的创业团队



●1998年马云和杨致远在长城顶游玩



●2007年11月6日阿里巴巴登陆香港联合交易所马云难抑兴奋之情



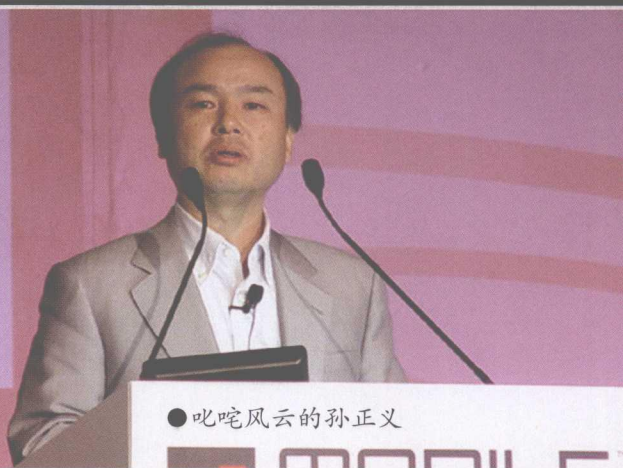
●在欢呼中“雅巴联姻”



●2005年第五届西湖论剑上马云同美国前总统克林顿握手



● 马云举杯庆祝阿里巴巴上市



● 叱咤风云的孙正义



● 2006年马云和百年系列学员交流会



● 论剑：金庸与五大掌门坐而论道



● 巨人的握手：马云和孙正义



●马云在央视热播节目《赢在中国》做评委点评创业



●赢在中国现场 马云与专家团成员亲切合影

目 录

作者序	001
-----	-----

第1章

奇人马云：不把自己当英雄的英雄

一、神奇草根：神奇？神奇！	006
二、王者马云：缔造阿里巴巴神话的至尊掌门	014
三、争议马云：“蛊惑者”	023

第2章

青涩岁月：从懵懂少年到大学教师

一、少年求学梦	029
二、风雨马老师	037
三、“触网”大洋彼岸	047

第3章

创业时代：在黎明前摸索前行

一、起步杭州城	057
二、“书生”闯京城	074
三、泪别黄页	086
四、再闯北京城	095

第4章

湖畔时代：激情燃烧的岁月

一、阿里巴巴横空出世	110
二、闭门潜修，苦练内功	121

三、“天使基金”	131
四、“巨人”的握手	141

第5章

遭遇寒冬：吹落黄沙始见金

一、海外大扩张	155
二、回到中国	166
三、“跪”着过冬	180

第6章

开拓新疆土：马云创造的两个“宝”

一、秘密制造淘宝	193
二、“蚂蚁”与“大象”的角逐	209
三、与“非典”同行的日子	227
四、横空出世“支付宝”	235

第7章

阿里梦想：没有最高，只有更高

一、十年一觉雅虎梦	246
二、从“流年不利”到“马云年”	265
三、上市：八年“抗战”梦终圆	274
四、正在展开的美丽画卷	286

附录

马云精彩演讲摘要	294
----------	-----

作者序

第一次和企业家马云“零距离”接触，还是在两年前。我清晰地记得，那一天是2006年7月26日。

在那个酷热的下午，我们如约来到北京市西大望路1号温特莱中心。这个地方，是阿里巴巴旗下公司雅虎中国的总部。我们一行人到了以后，马云特地到会议室把我们迎到他自己的办公室。我们到的时候，他还没来得及吃完午饭，马云迎接我们的时候还特意强调，“我们边吃边聊吧”。有意思的是，等马云和我们一起进了他办公室后，马云发现放在办公桌上刚刚吃了一点的饭菜已经被属下收走了。马云不好意思地自我解嘲了一下，“你看我们员工办事效率多高啊”。

马云就这样饿着肚子同我们聊。和马云聊天，非常轻松，刚见面就像老熟人一样，很自然，很亲切。那次见面，我们一

聊就是一个多小时。而马云给我们的名片也很有意思，名片上没有任何头衔，只有简单的几个字——“阿里巴巴集团马云”，尽管谁都知道他是阿里巴巴的“一号人物”。

那一次，我们说要为他写一本书，马云有些不好意思，他说自己还年轻，今后的路还很长，还谈不上成功，而写书却是很庄严的事情，所以现在还没有什么好写。马云说：“我现在倒是犯错不少，也做了不少糗事，等将来退休了或许该写一本《阿里巴巴的1001个错误》。”我们开玩笑说：“我们想把阿里巴巴的经验介绍给大家，也许保存这份资料对您今后自己写书也有个参考啊。”我们大家一起笑了……

时隔两个多月之后，我们再次谋面。2006年9月，我应邀参加首届网商节大会。那天下午我们乘坐的航班飞到萧山国际机场时，已是7点30分。一下飞机，热情好客的“阿里人”直接把我们带到湖畔居茶楼参加阿里巴巴公司茶会。参加那次茶叙的主要是一些媒体人士，还有百安居中国区总裁、后来加盟阿里巴巴集团并担任上市公司总裁的卫哲先生，原和讯网总裁、后来担任过雅虎中国总裁的谢文先生，易观国际总裁于扬先生等人。阿里巴巴集团高管马云、孙彤宇、金建杭等来回穿梭，与嘉宾交流。

马云跟谁都好像老朋友一样，很诚恳、亲切、自然随和，没有一点架子。他走到我旁边与我握手，还给我介绍其他的一些朋友，

然后坐下来天南地北聊了好一会儿，临走他双手抱拳很抱歉地说：

“实在不好意思，改时间我们再聊。”那次来的客人比较多，作为东道主，他都得招待。由于有几个会议要他亲自去主持，他只得提前离开茶会赶往别的地方。

后来，我很荣幸被中央电视台《赢在中国》栏目推广组聘为顾问，由于工作关系，我经常要亲临节目录制的现场。马云连续担任了两个赛季的评委，我亲眼目睹了马云这个清瘦儒雅的“创业教父”如何用他充满睿智、幽默、穿透力的谆谆教诲，令所有参赛选手和电视观众折服。在那期间，我们和马云也有更多的机会接触和更深刻的了解。同时，马云也是《中国企业家》杂志经常报道的热点人物和刘东华社长的好朋友，每年年底的中国企业领袖年会他必然到场，我与马云也经常在这样的机会相遇。

中央电视台《赢在中国》总制片人王利芬女士曾经感慨说：

“在马云身上，有一点是一般人做不到的，那就是他没有一点虚荣心，他不怕没面子，能十分坦然地面对自己不太成功的过去，连自己的长相也在他自嘲之列。这一点对一个人来说真的并不容易，而且有许多人因为做不到这一点而将自己放大或架了起来，之后要不断地为这个放大的或架起来的自我费许多的精力，要演戏。而马云不用，他台上台下都是一个人，真实地表达自己的不足，也真实地表达自己的才华。我很难想象什么人能将马云忽悠起来，也很难想

象什么人能把马云的自信打下去让他自卑。”的确，马云的人格魅力太强大了，他活得轰轰烈烈、活得坦坦荡荡、活得真实自然。除了我们出的几本书，其他出版社也出过一些关于马云和阿里巴巴的书，但有许多读者感到，如果有一本全面详细介绍马云成长经历、创业故事和心路历程的图书，“那是多么过瘾的一件事啊”（读者来信的原话）。那么现在这个任务就由我们完成了。

相信这是一本给你带来极大阅读快感的书，你会和马云一起愁一起笑，一起手舞足蹈。我将这本书取名为《马云正传》。查百度说“正传是指作者写的书的主要内容是在历史资料中有据可查的”。《马云正传》的写作态度是严肃的，绝不是戏说。这是关于马云故事的集大成的一本书，集中了几乎所有马云讲过的、熟悉马云的人讲过的、媒体报道过的所有的故事，融会贯通起来，成为一部像小说般完整演绎的情节生动、曲折感人的报告文学。

经过近半年近乎疯狂的日夜创作之后，这本书终于告竣。创作中时而苦闷、时而激昂的情景却历历在目，莫名的感慨涌上心头，正如一代武侠宗师金庸先生的两句诗：飞雪连天射白鹿，笑书神侠倚碧鸳。“三部曲”之后，对我而言，这本书的完成似乎也隐含某种特殊的意义——关于马云的作品中，这也许是我的“收官之作”了。

本书得以完成，要感谢我的两位助手，他们是彭征明和高贺。