



中国古典名著

孙子兵法



远方出版社

3892.25
S959:15

E892.25
S959:15
:12

孙子兵法

第十二册

孙 武 原著

远方出版社

目 录

第一篇 《孙子兵法》译注

第一章	计 篇	(3)
第二章	作战篇	(11)
第三章	谋攻篇	(20)
第四章	形 篇	(29)
第五章	势 篇	(37)
第六章	虚实篇	(43)
第七章	军争篇	(51)
第八章	九变篇	(60)
第九章	行军篇	(66)
第十章	地形篇	(79)
第十一章	九地篇	(87)
第十二章	火攻篇	(102)
第十三章	用间篇	(107)

第二篇 名家评点《孙子兵法》

第一章	曹操评注《孙子兵法》	(115)
-----	------------	-------

孙 子 兵 法

计 篇	(115)
作战篇	(119)
谋攻篇	(122)
形 篇	(125)
势 篇	(128)
虚实篇	(131)
军争篇	(134)
九变篇	(138)
行军篇	(141)
地形篇	(146)
九地篇	(149)
火攻篇	(157)
用间篇	(159)
第 二 章 杜佑评注《孙子兵法》	(162)
计 篇	(162)
作战篇	(165)
谋攻篇	(167)
形 篇	(171)
势 篇	(173)
虚实篇	(176)
军争篇	(180)
九变篇	(184)
行军篇	(186)

目 录

地形篇·····	(190)
九地篇·····	(193)
火攻篇·····	(199)
用间篇·····	(201)
第 三 章 李筌评注《孙子兵法》·····	(205)
计 篇·····	(205)
作战篇·····	(210)
谋攻篇·····	(213)
形 篇·····	(218)
势 篇·····	(222)
虚实篇·····	(226)
军争篇·····	(231)
九变篇·····	(237)
行军篇·····	(239)
地形篇·····	(245)
九地篇·····	(248)
火攻篇·····	(256)
用间篇·····	(258)
第 四 章 杜牧评注《孙子兵法》·····	(262)
计 篇·····	(262)
作战篇·····	(271)
谋攻篇·····	(275)

孙 子 兵 法

形 篇	(282)
势 篇	(286)
虚实篇	(292)
军争篇	(301)
九变篇	(310)
行军篇	(315)
地形篇	(323)
九地篇	(329)
火攻篇	(339)
用间篇	(343)
第 五 章 贾林评注《孙子兵法》	(351)
计 篇	(351)
作战篇	(353)
谋攻篇	(355)
形 篇	(357)
势 篇	(359)
虚实篇	(361)
军争篇	(365)
九变篇	(368)
行军篇	(371)
地形篇	(376)
九地篇	(380)
火攻篇	(385)

目 录

用间篇·····	(387)
第 六 章 梅尧臣评注《孙子兵法》·····	(390)
计 篇·····	(390)
作战篇·····	(394)
谋攻篇·····	(397)
形 篇·····	(401)
势 篇·····	(403)
虚实篇·····	(406)
军争篇·····	(411)
九变篇·····	(416)
行军篇·····	(418)
地形篇·····	(425)
九地篇·····	(429)
火攻篇·····	(440)
用间篇·····	(443)
第 七 章 王皙评注《孙子兵法》·····	(447)
计 篇·····	(447)
作战篇·····	(452)
谋攻篇·····	(455)
形 篇·····	(459)
势 篇·····	(462)
虚实篇·····	(465)

孙 子 兵 法

军争篇.....	(469)
九变篇.....	(474)
行军篇.....	(477)
地形篇.....	(483)
九地篇.....	(487)
火攻篇.....	(494)
用间篇.....	(496)
第 八 章 何氏评注《孙子兵法》	(500)
计 篇.....	(500)
作战篇.....	(504)
谋攻篇.....	(508)
形 篇.....	(513)
势 篇.....	(516)
虚实篇.....	(521)
军争篇.....	(528)
九变篇.....	(539)
行军篇.....	(542)
地形篇.....	(546)
九地篇.....	(550)
火攻篇.....	(561)
用间篇.....	(564)
第 九 章 张预评注《孙子兵法》	(570)

目 录

计 篇	(570)
作战篇	(577)
谋攻篇	(581)
形 篇	(588)
势 篇	(592)
虚实篇	(597)
军争篇	(604)
九变篇	(613)
行军篇	(618)
地形篇	(628)
九地篇	(634)
火攻篇	(649)
用间篇	(653)
第 十 章 陈皞评注《孙子兵法》	(659)
计 篇	(659)
作战篇	(662)
谋攻篇	(663)
形 篇	(667)
势 篇	(669)
虚实篇	(671)
军争篇	(675)
九变篇	(679)
行军篇	(681)

孙 子 兵 法

地形篇.....	(686)
九地篇.....	(689)
火攻篇.....	(695)
用间篇.....	(697)
第十一章 孟氏评注《孙子兵法》	(701)
计 篇.....	(701)
作战篇.....	(704)
谋攻篇.....	(706)
形 篇.....	(709)
势 篇.....	(710)
虚实篇.....	(713)
军争篇.....	(716)
九变篇.....	(719)
行军篇.....	(720)
地形篇.....	(724)
九地篇.....	(727)
火攻篇.....	(732)
用间篇.....	(733)

第三篇 《孙子兵法》释析

第 一 章 计 篇	(739)
第 二 章 作战篇	(791)

第 三 章	谋攻篇	(811)
第 四 章	形 篇	(834)
第 五 章	势 篇	(858)
第 六 章	虚实篇	(871)
第 七 章	军争篇	(902)
第 八 章	九变篇	(934)
第 九 章	行军篇	(965)
第 十 章	地形篇	(991)
第十一章	九地篇	(994)
第十二章	火攻篇	(1015)
第十三章	用间篇	(1019)

第四篇 《孙子兵法》在战争中的应用

第 一 章	计 篇	(1051)
第 二 章	作战篇	(1429)
第 三 章	谋攻篇	(1574)
第 四 章	形 篇	(1913)
第 五 章	势 篇	(2073)
第 六 章	虚实篇	(2207)
第 七 章	军争篇	(2389)
第 八 章	九变篇	(2727)
第 九 章	行军篇	(2896)

孙 子 兵 法

第 十 章	地形篇·····	(2947)
第十一章	九地篇·····	(3101)
第十二章	火攻篇·····	(3301)
第十三章	用间篇·····	(3347)

第五篇 《孙子兵法》在商业运作中的应用

第 一 章	计 篇·····	(3489)
第 二 章	作战篇·····	(3565)
第 三 章	谋攻篇·····	(3571)
第 四 章	形 篇·····	(3616)
第 五 章	势 篇·····	(3649)
第 六 章	虚实篇·····	(3719)
第 七 章	军争篇·····	(3799)
第 八 章	九变篇·····	(3845)
第 九 章	行军篇·····	(3862)
第 十 章	地形篇·····	(3874)
第十一章	九地篇·····	(3890)
第十二章	用间篇·····	(3948)

第六篇 《孙子兵法》在领导艺术上的应用

第 一 章	计 篇·····	(3975)
-------	----------	--------

目 录

第 二 章	作战篇·····	(4003)
第 三 章	谋攻篇·····	(4013)
第 四 章	形 篇·····	(4038)
第 五 章	势 篇·····	(4048)
第 六 章	军争篇·····	(4088)
第 七 章	行军篇·····	(4113)
第 八 章	地形篇·····	(4129)
第 九 章	九地篇·····	(4137)

第七篇 《孙子兵法》在谈判中的应用

第 一 章	计 篇·····	(4145)
第 二 章	谋攻篇·····	(4158)
第 三 章	虚实篇·····	(4199)
第 四 章	军争篇·····	(4231)
第 五 章	九地篇·····	(4259)
第 六 章	用间篇·····	(4281)

(四)

【原文】

衢地而合交。

【简析】

在兵战中，兵家们的主要目的和意图就是战胜敌人，壮大自己。要实现这一目的，不外乎两条：一是直接“伐兵”、“攻城”，消灭敌人，二是通过非战争的手段，即“伐谋”、“伐交”，壮大自己。采用前者，实“为不得已”，采用后者，则可实现“兵不顿而利可全”，是“善之善者也。”商战也是如此。每一个企业的实力及优势都很有限，单纯采用直接竞争对抗的手段，其结果只能是两败俱伤，所以，很多企业日益重视运用非竞争手段。非竞争的手段很多，其中一个重要手段就是联合。即采用联合竞争战略而获取竞争优势。该战略实质上是孙子的“衢地而合交”思想在商战中的具体体现。

【实例】 1

在近代与现代历史上，德国曾先后两次挑起世界大战，使欧洲各国饱受战乱之苦。尤其是法国，作为德国的西部邻国，在两次世界大战中与德国兵戎相见，并曾被希特勒德国占领，遭受亡

国之辱。因此，第二次世界大战结束以后，法国许多政治家都在考虑如何避免德国发动新的世界战争，切实保障法国和欧洲和平的问题。

戴高乐将军提倡肢解德国，使德国回到 19 世纪统一前那种公国林立的局面。但这一打算遭到其它大国的反对而未能实现。然而这却造成法德两国政府互不信任，情绪对立。事实上，德国复兴的趋势是不可避免的。而法国人最担忧的是，德国一旦恢复了元气，就有可能进攻法国。所以法国此时急需一项相应的对策，以取得主动。

在这种情况下，法国当时的外交总长罗贝尔·舒曼，开始谋划建立法德两国“煤钢联营”的方案。因为重整军备首先总是在煤、铁、钢的增产过程中显露出迹象。如果将法德两国的煤钢产业联合起来经营，就能够深切觉察到对方重整军备的初步迹象，以便及时采取相应的对策。同时，如果把法德两国的全部煤钢生产置于一个共同机构管理之下，这样双方在生产上就结成了一种休戚相关的关系，这样，就可避免法德之间发生战争。于是，舒曼于 1950 年 5 月 9 日提出了“欧洲煤钢共同体”或“煤钢联营”的方案。这就是有名的“舒曼计划”。

舒曼的这项计划一经提出，迅速得到联邦德国的响应，并很快博得比利时、卢森堡、荷兰和意大利的支持。显然这 6 个国家都从煤钢联营中看到对本国发展的好处。法国得以按照自己的政治目的“套住”联邦德国，并取得联邦德国的炼焦和焦炭；联邦德国借此同其它 5 国有了伙伴关系，便于打进 5 国市场，并有利

于巩固和加强自己的国际地位；其它国家也可享受到“联营”内的关税优惠。于是，1951年4月18日，这6个国家签订了建立欧洲煤钢联营的巴黎条约。

联营建立以后，6国在经济上都受了益，短短几年时间，钢产量、钢的出口贸易额都有很大提高，采煤工业实现了现代化，煤炭、矿石有了可靠保证。1957年，这6个国家决定把煤钢联营推广到其它经济部门去，于是，成立了“欧洲经济共同体”（“共同市场”）。后来，英国、丹麦、爱尔兰、希腊、西班牙、葡萄牙等国家纷纷加入了“共同市场”，发展到今天，12国组成的欧洲共同体已经成为世界上最大的经济贸易集团。

历史的发展证明，舒曼计划取得了巨大的成功。在法德两国的关系中，消除了战争的阴影，建立了比较牢固的伙伴关系，而且煤钢联营开创了欧洲联合的先河，使欧洲共同体成为有世界影响和广泛联系的国际组织。这对欧洲的安全和发展起了巨大的作用。

【实例】 2

为了在未来的国际竞争中领先，50年代末，日本雄心勃勃地选定计算机行业为战略产业，指定其为优先融资的对象，使该产业能够优先取得低利率的长期贷款，而与此同时，美国的同行业厂商在筹措资金上却处于不利地位。

1958年，日本六家公司：NEC（日本电气）、富士通、日立、东芝、三菱电器、冲电气开始进入新兴的计算机产业，当

时，日本计算机生产落后美国 30 年。

日本政府允许 IBM 在日本设立独立后子公司，以为日本厂商换取 IBM 技术专利。同时，这六家日本公司不断研究 IBM、分析 IBM，将 IBM 计算机逐一分解，分项研究模仿 IBM，绞尽脑汁。

在日本国内市场，通产省曾发布“购买日货”的政策，以使政府机构、大学科研机构以及各个产业都来订购日本生产的计算机，而且日本政府支配的日本发达银行以及其它银行都以低利率向日本计算机厂商提供信贷，以保证日本公司在国内市场的竞争力。这样一来，IBM 不仅仅与日本电脑厂家对抗，它还要与日本政府竞争。自从 60 年代以后，羽翼开始丰满的日本厂商在国内计算机交易的报价上往往都比 IBM 等外国竞争者低 40%，由此不断地将外国厂商赶出日本市场。日本的电子计算机厂家为了向国际市场扩张，首先选定了一些中等开发的国家，因为在那里，以 IBM 为首的美国强大的厂商或者势力较弱，或者尚未染指。例如：雄心勃勃的富士通公司在向国际市场扩张时，它的目标虽然是美国市场，但是它却首先选择了澳大利亚作为其试验市场，因为在那里，竞争较不激烈，且它与欧美发达国家的社会文化相似，所以在那里首次外销电脑。即使发生错误也影响不大。正是有了多年的国外电脑经营经验，富士通在 70 年代中期才敢于进犯美国市场。

随着电脑产业的逐渐成熟，以及 1970 年 IBM 推出了 370 系列大型主机，使得日本政府更加重视计算机产业，在通产省的领