

阎锡山传

景占魁 著

无珠宝而不争珠宝，不是不争，是无所争；有珠宝而不争珠宝，是自己心上无珠宝，才足为奇。人不侮辱你，你不和人争，不是不争，是无所争；人侮辱你，你不和人争，才是不争。



阎锡山传

景占魁 著

图书在版编目(CIP)数据

阎锡山传/景占魁 著. —北京: 中国社会出版社, 2008. 1

ISBN 978 - 7 - 5087 - 2079 - 1

I. 阎... II. 景... III. 阎锡山(1883 - 1960) - 传记

IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 191277 号

书 名: 阎锡山传

著 者: 景占魁

责任编辑: 李方舟

出版发行: 中国社会出版社

邮政编码: 100032

通联方式: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话: (010)66051698

邮 购 部: (010)66060275

经 销: 全国各地新华书店

印刷装订: 北京京海印刷厂

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 26

字 数: 460 千字

版 次: 2008 年 1 月第 1 版

印 次: 2008 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 36.00 元

前 言

阎锡山(1883—1960),中华民国史上一个很有影响的风云人物。从1911年出任山西都督,到1949年太原解放,他统辖山西38年之久,成为旧中国任期最长的一省军政长官。他曾是北洋政府的同武将军,国民政府的一级上将。北洋政府时期,他担任过山西都督、督军和省长,后又历任过国民政府委员、内政部长、蒙藏委员会委员长、陆海空军副总司令、军事委员会副委员长、太原绥靖公署主任、第二战区司令长官、行政院院长兼国防部长、台湾蒋介石的“总统府”资政和国民党中央委员会评议委员。

阎锡山,是一个经历相当复杂而又颇具特色的人物。他在近代中国史上经历过从清王朝到民国以及由北洋政府到国民政府的朝代更迭,参加过反帝反封建的辛亥革命、北伐战争和抗日战争,也卷入过北洋军阀混战,发动过倒蒋的中原大战,进行过反共反人民的内战;他受到过中国传统文化的熏陶,推崇孔孟儒学,尊奉纲常名教,也留学过日本,接收了不少西方资本主义文明,并将它们加以借鉴应用;他不甘落后,力图进取自强,也对现存种种社会弊端表示了不满,想要对它加以克服改造,却又患得患失,不敢从根本上触动现存的不合理的社会制度,而是想用折中的办法对一些社会矛盾加以调和;他在振兴山西政治、经济、军事、文化教育等方面,曾作出过积极的贡献,也为争取中国的独立自主和繁荣富强进行过一番努力,但同时,也给山西民众造成了不少灾难,并且为了反对共产主义和共产党而不遗余力,不仅炮制了一套“理论”,还采取了相应的一些措施。

阎锡山一贯信守“存在即真理,需要即合法”的政治理念,奉行“中的哲学”,主张“公道主义”,理想“大同世界”。他在风云变幻的中国政坛上,经过长期的历练,既成为了一个有思想、有头脑的政治家,又变得工于心计,精于权衡,善于应变,诡

谲狡诈,反复无常。他联冯又弃冯,拥蒋又反蒋,抗日又联日,联共又反共。在民国政坛翻云覆雨,纵横捭阖,左右逢源。因此,蒋介石既称赞他“态度光明,意志坚定”,却又揶揄他是“诡而不正”的“晋文公”;冯玉祥夸他是“革命元勋”,又骂他“背信弃义”,“不是个好东西”;日本人捧他是“有雄才大略”,“是中国的伟人”,又说他“老奸巨猾”,是个“难以揣度的人物”;毛泽东对他在解决西安事变和抗战中的积极表现曾予以了高度评价,但后来又把他视为“人民公敌”,列入了重要战争罪犯的名单。

阎锡山生活的时代,正是中国社会在新与旧、进步与反动、革命与反革命的激烈较量中,发生着大动荡、大变化,逐渐由旧变新,从黑暗走向光明的一个大转型时期。这期间,中国社会既经历了从封建专制王朝到共和的巨大社会变革,也经受了旧民主主义和新民主主义革命的洗礼。这种剧烈而深刻的社会变化,必然地要作用并影响于阎锡山,他提出的种种主张及其所采取的措施,正是其从维护本集团和本阶级以及国家民族利益出发,通过观察、思考,反复权衡后,对这种社会变化作出应对的结果。因此,这种应对就不能不带有明显的阶级性和时代性,并且这种应对对山西乃至中国社会所产生的作用和影响,也就不可能是全属正面的,或是全属负面的。而这也恰恰反映了中国社会这一历史时期中各种矛盾相互交织的复杂性,反映了中国社会由旧变新的艰巨性。从这个意义上讲,可以说,对于阎锡山的研究,也是对中国这一时期历史研究的进一步深入。

正因为如此,所以,对阎锡山功过是非的评价,就有相当的难度。其实,只要把阎锡山的所思所想、所作所为及因此而产生的作用与影响,置于他当时所处的社会环境之中,站在中国历史发展的潮流和社会前进的方向这个角度上,以历史唯物主义和辩证唯物主义的观点加以考察分析,还是能够作出比较客观公正的评价的。作者正是本着此意,在本人以往对阎锡山研究进行总结的基础上,吸收了其他专家学者在这方面近期研究的一些成果,撰写这部书稿的。在此,特向这些专家学者表示衷心的感谢。限于作者的学养、史识水平,书中难免会有错讹和不当之处,尚希读者予以批评指正。

作者

2004年8月4日



作者简介

景占魁，山西临汾市人，1943年8月出生。1978年调入山西省社会科学院工作，研究员，享受国务院政府津贴专家。

研究方向主要是山西近现代史，主要研究成果有著作：《阎锡山与西北实业公司》、《阎锡山官僚资本研究》、《阎锡山与同蒲铁路》、《山西通史 解放战争时期卷》、《山西财政史 近现代卷》、《晋绥边区财政经济史》、《晋商与中国近代金融》，同时，在《晋阳学刊》、《经济问题》、《史志研究》等刊物发表论文九十余篇。

目 录

第一章 从河边到东瀛的人生之旅	/1
1. 出生于百姓人家的阎锡山,在私塾和店铺里度过了青少年	/2
2. 考取武备学堂,东渡留学日本,改变了阎锡山的人生命运	/9
3. 几经努力,阎锡山升任新军标统,他利用职务之便,积聚革命力量	/17
第二章 辛亥风暴中的搏击	/23
1. 事出突然,阎锡山当机立断,决定提前举事,相应武昌起义	/24
2. 太原首义成功,阎锡山被推举为山西军政府都督	/29
3. 分兵三路,积极攻占全省;采取霹雳手段,安定省城秩序	/35
4. 与吴禄贞组织“燕晋联军”,力图阻止袁世凯北上,并攻取北京, 然功败垂成	/39
5. 面对清军的大举进攻,进行顽强抵抗,率部转战于绥包一带	/46
6. 孙中山等为山西力争,阎锡山向袁世凯低头,终于重返太原掌权	/54
第三章 乱世纷争下的求存	/59
1. 反对袁氏集权,统一山西军政,革除旧习陋俗	/60
2. 反对沙俄侵蒙,力倡南北“言和”;金永主晋时,表示“懦弱”, 以屈求伸	/64
3. 投靠段祺瑞,排除异己,独揽山西军政大权	/70
4. 反对张勋复辟清廷,态度坚决,“护法运动”中却又站在了段祺瑞一边	/75
5. “保境安民”与扩充军备双管齐下,山西军事实力迅速增强	/78
6. 积极推行“用民政治”、“村本政治”	/87
7. 倡导“六政三事”,推行“厚生计划”,发展金融贸易	/96
8. 全面发展教育事业,使山西的教育处于全国前列	/107

9. 阎锡山在“进山会议”上提出“公平制度”，
以从“理论”上反对共产主义 /115
10. 卷入军阀混战，左右逢源，在夹缝中求生存 /121

第四章 大革命潮流下的抉择 /129

1. 北伐战争开始后，阎锡山审时度势，拥蒋易帜 /131
2. 步蒋介石后尘，在山西大搞“清党” /137
3. 出师讨奉，参加北伐，晋军初战得势，不久全线撤退 /140
4. 与冯相联，促蒋复出主持北伐，投桃报李，蒋让阎接收三省两市 /144

第五章 中原大战前后的沉浮 /151

1. “编遣”会议前后各方明争暗斗，阎锡山不动声色暗中筹谋 /152
2. 阎锡山患得患失，举棋不定；蒋介石采取攻势，各个击破 /158
3. 在蒋的逼迫下，阎锡山组织反蒋队伍，一番“电报论战”后，
终于决定诉诸武力 /162
4. 中原大战爆发，阎冯联军先胜后败，阎锡山被迫下野 /170
5. 离晋出逃，避居大连，在这里一面遥控山西，一面研究“理论” /177
6. 山西政局动荡，阎锡山冒险返晋 /186
7. 阎锡山东山再起，立即着手整顿晋省秩序 /191

第六章 民族危机加剧下的奋起 /197

1. 呼吁救国自强，山西率先垂范，
制定实施《山西省政十年建设计划案》 /198
2. 山西经济迅速发展，令国内外人士刮目相看 /203
3. 加强思想政治控制，“以主义对主义”“以组织对组织” /213
4. “土地村公有”主张的提出及其夭折 /218
5. “华北事变”中，婉拒日本利诱，表现非凡 /223
6. 红军东征后，阎锡山反复权衡，作出了“迎共”抗日的选择 /229
7. 提出“守土抗战”主张，取得绥远抗战胜利 /237
8. 西安事变前支持少帅向蒋苦谏，事变后力主和平解决，
与中共意见相合 /242

第七章 抗战烽火中的进退 /249

1. 礼迎周恩来，同意八路军三师主力开赴山西抗日前线 /250

2. “大同会战”失败后,又组织忻口战役 /257
3. 太原沦陷后,仍然坚持抗战,
 组织“反攻太原”和“游击”、“攻势”作战 /267
4. 临汾失守后,开始抑新扶旧,最终挑起“十二月事变” /274
5. 发行省钞、合作券,推行“新经济政策”和“兵农合一”制度,
 维持对晋西南的统治 /283
6. 对内强化政治控制,向外进行“政权开展” /292
7. 日阎加紧勾结,日对阎又打又拉,阎对日又磨又顶 /298

第八章 狂澜巨卷下的覆灭 /309

1. 收复山西,抢占太原,接收日伪政权和财产 /310
2. 调集重兵,进攻上党,惨遭失败后,继续向解放区进犯 /316
3. 全面内战爆发后,经过一系列战役,军事形势对阎锡山日益不利 /321
4. 继续推行“兵农合一”,实施“平民经济”,阎统区经济更趋恶化 /327
5. 加紧“三自传训”等白色恐怖统治,阎锡山政权的政治危机加剧 /333
6. 解放军展开反攻,运城、临汾、晋中战役后,阎锡山政权大势已去 /340
7. 用尽招数,固守孤城,趁机疯狂掠夺,搜刮钱财 /346
8. 见势不妙,设法逃离孤城,太原解放,阎锡山老巢被捣 /351

第九章 大厦将倾下的挣扎 /359

1. 奉蒋之命,促李赴穗莅任,内阁改组,出任行政院长 /360
2. 以“中兴”为己任,力撑残局,回天无力,无奈飞往台湾 /367
3. 三个月惨淡经营,终知“计划难行”,只好“迎”蒋复出,卸任归隐 /374

第十章 孤岛上的最后十年 /383

1. 隐居草庐,不甘寂寞,频繁参加社会活动,著书立说,评论时政,
 构想大同世界和未来中国 /384
2. 因病不治,终死台北,蒋介石为之举行“国葬”,对其功德倍加颂扬 /390
3. 一生功过是非,众说纷纭,以史实为依据,自有公论 /397

参考文献 /403

第一章 从河边到东瀛的人生之旅

人生有五要，一要有强健的身体，二要有正当的职业，三要有精巧的技能，四要有充分的知识，五要有公道爱人的热心。有此五者，可谓之完人。



阎锡山传

1. 出生于百姓人家的阎锡山，在私塾和店铺里度过了青少年

清朝光绪九年农历九月初八，也就是公元 1883 年 10 月 8 日，阎锡山诞生在山西省五台县河边村的“永和堡”。

阎锡山出生的河边村，之所以叫这个村名，就是因为它处于滹沱河边。河边村西临滹沱河，东靠文山，依山傍水。滹沱河从村南向东流去，弯弯曲曲，宛若给村庄拦腰系了一条玉带。文山前的五条沟整间的山脊逶迤而下，直至村前，似五条巨龙争向河边饮水。山脊两侧坡上被开垦出的层层梯田，犹如龙身上的片片鳞甲。如此山水形胜，很容易让人们把它与阎锡山联系起来，产生种种遐想。

由于阎锡山后来当过山西督军、都督、省长，太原绥靖公署主任，国民政府军事委员会副委员长，第二战区司令长官，国民政府行政院院长兼国防部部长等高官，权重位高，所以，在一些人看来，他必定出身名门望族，血统高贵。其实并非如此，阎锡山就是出生在一户寻常百姓人家。只不过，由于他的父亲当时在本村经营有三十几亩土地，还在五台县城里还开着一个杂货店，光景要比那些贫苦人家殷实一些。至于阎锡山这一族的发达，成为河边村的望族，那是阎锡山发迹以后的事了。在此之前，阎家只是个小门小户，并不起眼，甚至还因此受到本村一些大户望族的歧视。

河边村有近千户人家，顺着山势散住在山脚之下，高高低低，错落有致，形成十八个堡子。阎锡山出生的永和堡，位于村东南的一个土丘上，是本村最高的地方。因为堡内建有一个文昌庙，所以村里人习惯地把它叫做文昌堡，年深日久，永和堡反而鲜为人知了。

其实，阎锡山的祖上并不在河边村。其父去世后他的《哀启》里说：“先世于明洪武初由洪洞棘针沟迁居阳曲县坡子街，继而迁居五台县长条坡，终乃定居河边村，遂隶籍五台。”阎家在洪洞县棘针沟、阳曲坡子街、五台县长条坡的家世已无可考，就是从明末清初定居河边村直至阎锡山的先祖到底叫什么，已无从知晓，只知道定居河边村的始祖及其后的五代都是些受苦人，靠种地、驮炭和给财主做短工养家糊口。在第五代的阎家，有兄弟三个，由于遇到荒年无法生活，老二逃荒去了河南再也没有回来。老大、老三两家和老二的后代繁衍生息，人口渐增，在河边村形成了阎家所说的东股、中股和西股三支。阎锡山这一家属于东股一支。至于阎家落脚到河边后到阎锡山曾祖父以前这七代先人的名字，是阎锡山发迹之后，其父阎书堂从五台县请来一位举人给阎家修家谱，制定了家族谱系后，按照“思光大义锦泰云，书锡志树立世文，振兴培

基成元国,肇启宏学定效勤,万象本源实一体,圣贤主德赞中庸,昌明礼教崇忠恕,化习存诚重敬恭”^①,从思字到泰字这几代才有了所谓名字,因此,这些名字并非当时使用的真实名字。云字辈以后,名字才和实际称呼大体一致起来。

阎锡山一家是到了其曾祖阎兴泰一代的时候,家道才开始有了转变。阎兴泰在其兄阎安泰的帮助下,曾在私塾读了几年书,他看到哥哥驮炭卖炭十分辛苦,18岁时便毅然辍学经商,经人推荐到山阴县广武镇永恒粮店当了一名小伙计。阎兴泰进店后,非常勤快,办事又十分干练,很快就受到掌柜的赏识。更重要的是他靠在私塾打下的功底,常常帮助少掌柜指点修改柜上掌笔先生送给少掌柜的信件中的问题和差错。掌笔先生起初不以为然,时间一长就开始怀疑,因为少掌柜没有多少文化,一定是有高人指点,在他再三探问下,少掌柜虽然告诉他确实有人指点,但就是不说是谁。

掌笔先生遂向老掌柜的说:“柜上向外发送的信件中,如果发生差错,那是柜上的耻辱,我文化有限,实在力不从心,柜上既有如此人才,何不使用,以弥补我的不足。”

老掌柜听了,急忙询问少掌柜,少掌柜这才以实相告。老掌柜十分高兴,马上让阎兴泰参与了文案事务。这时,阎兴泰进店才四个月。过了三年,老掌柜的让他顶了四厘股子,再以后,又让他顶了整股。按当时店铺的规矩,作为小伙计,就是顶身股最多也只能算个一厘股子,能顶上整股的,都是经理一级的人员,或者是入号年久的资深伙计,而阎兴泰尽管参与了文案事务,实际上伙计的身份并未改变,其待遇在当时的店铺里,尤其是永恒粮店,实属特殊。

阎兴泰在粮店十多年,忠心耿耿,恪尽职守。永恒粮店在他的帮助下,生意兴隆,不仅在同行中属于首位,就是在广武镇各行业里,也名列第一。可惜因操劳过度,阎兴泰38岁时身患重病,不得不回家修养,三年后去世,年仅41岁。而阎兴泰的经商,确实是阎家光景开始好过的一个转折点。由于他薪俸不薄,久而久之,阎家便有了一些积蓄,这样,不仅衣食无虞,且有余力购置房屋土地。

阎兴泰之子阎青云,字龙雨,也就是阎锡山的祖父。到了他的手上,阎家有地五六十亩,除自己耕种一部分外,他出一头骡子,另一家出头牛,两家伙用一家佃户给他们种地。他除了收取一些地租外,还做点小买卖、放些高利贷,这显然是一个小地主了。不难看出,阎兴泰为阎家在经济上的起步奠定了基础。

阎青云有两个儿子,长子书堂,即阎锡山父亲;次子书典,即阎锡山的叔父。阎书堂生在殷实家庭,没有参加过什么体力劳动,7岁时即入私塾,可他不甚喜欢“四书”、“五经”,却专爱看《增删卜易》之类打卦算命的书,“耽玩易象卜筮”,几乎把全部精力用在了探究“阴阳否泰,盈虚消长”、“观时应变”这些方面。似乎是家庭遗传的影响,

^① 阎锡珍:《五台阎氏族谱》第四册,见于《阎锡山与家乡》(《山西文史资料》第67辑),第2页。

到了十四五岁时,他便辍学经商,给一家商店当了小伙计。

阎书堂结婚后,与书典分家分得二十多亩好地,又新买了二三十亩,把土地租给一家佃户耕种。他自己则先是在村里做点小买卖,后来索性出资五百吊铜钱在五台县城里开设了一个“吉庆长”钱铺,还雇了一个小伙计,自己当上了掌柜的。这“吉庆长”除经营少数杂货外,还放高利贷,出“钱帖子”。

当时由于交通不便,五台、定襄一带,银两与制线的比价时高时低,阎书堂便买空卖空,做些“打虎”生意。这“打虎”是当地人对金融市场上买空卖空的投机行为的俗称,交易双方不见现款,仅凭一句话就买进卖出。因为这样做要冒很大风险,犹如打虎一样危险,人们便把金融投机生意称做“虎市”,做这生意的叫做“打虎”,或者“做虎盘”。也正因为这种生意风险大,阎书堂十分注意打探市场行情,同时占卜打卦,根据占卜的凶吉决定买进还是卖出。他的打卦虽然并不很灵,有时也会大赔其本,但有了这份小心,总的来看还是成多于败,所以“吉庆长”开设仅三年就把钱铺经营得红红火火,阎书堂也因此县城里小有名气。

阎锡山就出生在这样一个地主兼商人的家庭里。阎锡山出生时,其父阎书堂23岁,其母曲月清26岁。曲月清是河边村小堡曲成义(字在左)的女儿,曲家世代经商,她17岁时便与阎书堂结婚,头几年中都没有生育,这可急坏了阎青云。当阎锡山出生后,年已56岁的阎青云喜出望外,还给他取了个乳名叫万喜。阎锡山在这个家里,自然受到各方喜爱,从小就娇生惯养,十分顽皮任性。等到阎锡山6岁的时候,曲月清便因病去世。早年丧母,成为阎锡山人生中的一大不幸。

曲月清就生了阎锡山一子,她临去世时,曾叮嘱她的二侄儿曲清斋(名容静,字清斋,乳名吉惠),一定要把万喜子拉扯长大成人。曲月清去世后不久,阎书堂继娶了定襄县陈家营村(距河边村二里)一个小地主陈善中的三女儿陈秀卿为妻。由于阎书堂长年忙着城里的生意,很少回家,而陈秀卿也只有18岁,仅比阎锡山大12岁。因此,阎锡山的外祖母王氏一来怕陈秀卿不会抚养孩子,二来怕她虐待自己的外孙,便找阎书堂商量,把阎锡山接到自己家里,和她的孙子们一起生活。

外祖母王氏对阎锡山特别钟爱。比阎锡山大几岁的曲清斋,牢记姑母的嘱托,既对阎锡山关心爱护,又对他管束严紧,后来两人一同上学,情同手足。阎锡山对曲清斋十分尊敬,一直称他“二哥”,就是后来当上了一省之长,也是“二哥”不离口,每次回家都要到曲清斋家里探望,对二哥言听计从,凡是家乡亲友及村里的事,只要二哥说一句,阎锡山没有不听从的。

阎锡山儿时的调皮淘气是出了名的,上树掏喜鹊巢中的蛋、爬房檐掏麻雀、下河摸鱼捉虾,都是常有的事。有一次他回到永和堡,听人说村东枣圪塔儿那块地里有狼窝,里面还有小狼崽儿,于是便一个人出村把两个小狼崽逮了回来,拴住挂在永和堡二门外的一棵老槐树上。老狼寻觅着找见小狼,扑腾着想救走小狼,但怎么也够不

着,因而连续两个晚上在老槐树下狂奔乱嚎,吓得人们不敢走动,闹得永和堡里人心惶惶。阎青云知道这是阎锡山干的好事后,狠狠地把他骂了一顿,然后把小狼解下来送了回去,这才得以安宁。

光绪十五年(公元1889年),7岁的阎锡山被送进私塾。先是在由曲姓公立的小堡私塾,秀才出身的曲沂泉(字近渔,乳名万三)应阎青云之请,给万喜子取了个官名叫锡山。“锡山”二字出自古代杨载赠惠山长老诗中“道人卓锡问名山,路绝岩头未面攀”的前一句,“锡”指禅杖,这句是说一位老道人拄着镶有锡环的禅杖,在欣赏名山的同时体味着人生哲理。阎青云并不明白什么意思,只觉得这个名字挺雅气,连声叫“好”。三年后,10岁的阎锡山被接回自己家中,进了阎青云所设的大堡义塾继续学业,一直念书到15岁。

阎锡山自幼聪明,悟性高,记忆力强,加上他能下苦,所以进步很快,先生前一日所布置要背的课文,第二天早上他都能背诵出来,因此也颇受先生喜欢。可他的顽皮桀骜,也着实令先生头疼,让家长发愁,常常是因为他惹是生非、打架斗殴,外祖母不得不给别人赔情道歉。12岁那年还因为和同学曲满堂玩耍时翻了脸,他竟然用小刀把曲满堂刺伤。孩子们都说:“万喜子不是好惹的,还是离他远些好。”

按照旧时的教育传统,私塾先生所授课业,主要是《论语》、《孟子》、《大学》、《中庸》和《诗经》、《书经》、《礼记》、《易经》、《春秋》、《左传》等。阎锡山在私塾的寒窗生涯并不轻松,也十分枯燥乏味,但却是他人生旅途中的重要一站。这十来年的苦读使他受益终身。私塾里受到的教育使他有了比较扎实的功底,让他受到了儒家传统思想文化的熏陶,从而初步形成了他的知识结构和思想观念,并因此而影响到了他的一生。虽然后来由于家庭的变故,阎锡山未能一直深造下去考取功名,按当时的说法连个秀才都不是,若以后来的学历讲,顶多也就是个完小程度。可是,他在私塾中所学的这些文化,却一直铭刻在他的记忆里。

当他步入社会特别是成为政要后,在大量的讲话、演讲中,“四书”、“五经”中的句子都是随口道出。在他发布的文告、通告,来往的书信电函中,也往往是信手拈来,运用得体的自如,即便到了晚年,他仍能背诵出其中的大段文章。对于这一点,阎锡山在后来的一些讲话和回忆录中,不无隐讳且多少有些自豪地说过,他的这些东西都是小时候在私塾学来的。而他少年时期所学到的这些东西,也基本上塑造了他的思想、指导着他的行动。当其步入政坛后,能够在风诡云谲、波滚浪涌的政治漩涡中逢凶化吉,渡过种种难关挣扎生存下来,并且在治理振兴地方,教化社会、规范家庭等方面有所成就,有所收获,可以说,与他对这些儒家传统思想文化的巧妙运用和竭力发挥,都有着十分密切的关系。

光绪二十三年(公元1898年)元宵节刚过,15岁的阎锡山便被阎书堂带到五台县城“吉庆长”当了学徒。还想继续念书的阎锡山虽然心里不甚情愿,却也不敢不从。

阎锡山传

阎锡山传

而阎书堂这样决定也有他的道理，一是觉得儿子念上几年书，粗通文墨也就可以了，老百姓家的孩子，再念也不会有什么出息，况且他也希望儿子能够继承父业；另一方面，“吉庆长”的生意在他的经营下蒸蒸日上，正需要人手帮忙。

阎锡山到吉庆长后不久，阎书堂又把继室陈秀卿大姐的儿子，也就是阎锡山的姨表兄梁世爵叫来帮忙。这两个学徒，主要是干些打扫店铺、照看门面的杂事，以及记流水账、抄录真帐，闲暇时学习珠算。当铺上无甚事时，他俩便到县衙门口看知县审案、去城隍庙看戏，日子倒也过得比较清闲自在。

阎锡山在父亲的店铺里干了一段时间稍有经验之后，就外出讨债，在“虎市”上打探行情，协助其父做投机生意。所以，他经商时间虽然只有一年多，却学到了一些精于计算、经商理财的本事。阎锡山从政后，工于算计，善于权衡利弊得失，特别是在与经济活动有关的方面，对成本、利润抠掐得极紧，对于钱财的事十分认真，都与其这段从商经历有着关系。

20世纪30年代中期，上海英文《字林西报》曾刊登了一副阎锡山的漫画，画中阎锡山身着长袍马褂，头戴瓜皮小帽，手上一边拨拉算盘，口中一边念叨：今天又能赚多少钱。漫画当然会有所夸张，却也真实地反映了阎锡山贯于算计的特点。后来的一些著述常常说阎锡山是小地主兼商人出身，固然有些轻蔑贬低之意，若从另一个角度看，却也说明了阎锡山的精明。

光绪二十三年腊月，阎锡山依父母之命，与五台县大建安村望族徐一敬的大女儿徐竹青（字友梅）结婚。徐竹青与阎锡山同年同月生，只比阎锡山小二十天，农历九月二十八日生。做这桩亲事的媒人是徐竹青的堂姑徐该龄，她的丈夫是阎锡山的族兄阎锡祚。徐一敬兄弟六人，是个大族，家有良田上百亩，还开有一个经营煤炭的“六合店”，家道殷富。徐氏兄弟大多受过良好的教育，为人处事颇有分寸，在村里很受尊重，是一家耕读门第。这样的大家闺秀能嫁给阎锡山，一方面说明阎家经济状况良好；另一方面也说明阎家为人确实不错，不然的话，作为堂姑又对阎家熟悉的徐该龄，也不会来作这个月下老人。再从晋北一带的婚嫁习俗来看，一般情况下，男子多数20岁左右结婚，家境贫寒者要到20岁以上，甚至有的一辈子打光棍，而阎锡山15岁就结了婚，也说明了阎书堂经商赚了钱，家境更为富裕。

然而好景不长，光绪二十六年（公元1900年），“吉庆长”破产倒闭。破产的原因，有些人说是“打虎”生意失败，其实不然。因为“打虎”失败，主要是指在搞买空卖空的金融投机生意时，因对市场行情掌握不准下注失误，导致亏赔，如若下注过大，则会破产。而吉庆长的倒闭则主要是因为银根紧缺，发生挤兑造成的。

由于庚子之变，京庄兑来款项被阻，使各地票号钱庄处于困境，五台县虽地处偏僻，也受此影响。而阎书堂在其生意兴旺之时忘乎所以，所发的钱帖子数量大大增加，当京庄兑来款项受阻而引起挤兑风潮时，他的钱帖子便很难全部兑现。

起初,阎书堂为了维持其钱庄信誉,还拆东补西勉强支撑,后来银根越来越紧,再无可兑之银,只好卖掉店铺里的杂货和一些田地,但杯水车薪无济于事,最后还欠一屁股债,于是只好上起门板,与伙计一起躲走。幸好,在阎书堂最困难时,其好友曲长和借给他二百吊钱,才得以保留下几亩地和几间房屋。

有记载,当时其所欠债务是二千吊^①,阎锡山自己是这样说的:“年终结算,亏累约合银六七千两之谱。”^②无论哪个数字更确切,当时所欠债务应该确实不少,否则也不会关门逃生的。

不管怎样,吉庆长是倒闭了。这对阎家来说,无疑是灾难性的打击,钱庄的现银全折进去不说,还有部分房屋土地也卖出,就这仍然负债累累。为了躲避债主的催逼讨要,父子两人不得不逃回本村。被逼讨债务的一幕幕场景,对阎锡山的刺激极大。他执政山西后,曾反复地讲:除非万般无奈,能不借债就不借债。

阎书堂回村后,一筹莫展,每天到曲成喜开的“金泰昌”商号里闲坐,以打发时光,有时也帮着掌柜的干点零活。而阎锡山,由于家道的急剧败落,不仅结束了以往那种衣食不愁、无忧无虑的好日子,而且为了多少贴补点家用,不得不做起卖饼子的小生意。可他碍于面子,不敢在街面人多的地方摆摊,大声吆喝着卖,而是提着个盒子在村子里走街串巷,碰上人小声问:“买饼子吗?”于是人们又给他编排了一句俏皮话:“万喜子卖饼子——不敢吆喝。”

但是,就连做这点小生意也不得安宁。这一年,八国联军攻占北京,慈禧太后和光绪皇帝仓皇出逃,要路经山西大同、太原前往西安,德国军队寻踪尾追,帝后忙命甘肃的马玉昆、董福祥率部驻防于五台山龙泉关一带,以防不测。驻军的粮秣等供给和一应差事,自然要由当地百姓承担。阎锡山曾被派去支差,给清军担水切草、喂马遛马,经常挨打受骂,吃了不少苦头。

关于阎锡山在清军驻防时的表现还另有一种说法,即当闻知马、董二部开赴龙泉关“将由太原忻州路经河边村”时,被村中推为永和堡纠首(略同村治保委员会委员)的阎锡山“与各纠首长者会谈,虑有滋扰事端,且防土劣乘机窃发,为害地方。众虑花费无着,先生乃私取陈太夫人首饰当出,用以纠合壮丁,略组训,持刀矛土枪农具以自卫,本村及邻村赖以未受大害”^③。

阎锡山被推为永和堡的纠首,也可能是真的,但后面的说法就有些为尊者溢美之嫌了。清军军纪的败坏和对地方上的勒索摊牌等等,是众所周知的,因此,为了防止

① 《阎锡山与家乡》(《山西文史资料》第67辑)第6页。

② 台湾阎伯川先生纪念会编:《民国阎伯川先生锡山年谱长编初稿》(简称《阎锡山年谱》)(一),台湾商务印书馆发行,1990年9月初版,第12页。以下只注书名简称和页码。

③ 《阎锡山年谱》(一),第12页。

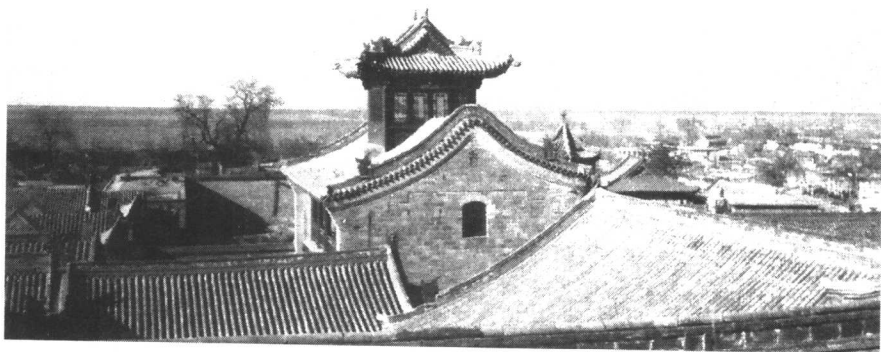
阎锡山传

驻军滋扰以及地方上地痞流氓的乘机胡作非为，河边村组织青壮年加强自卫，是理所当然的事情。阎锡山作为纠首，提出这样的建议也在情理之中，但将他在其中所发挥的作用说到这种程度，就有些夸大其词了。而阎锡山给驻军支差受苦则是不可避免的，这是官差不敢不应，但这与组织自卫是两码事。

至于他私取继母的首饰出当，以作组织训练青壮年的费用一说，更属不实。实际上，阎锡山“私取”其继母的银手镯，是在吉庆长倒闭后，迫于无奈，在外出躲债时拿的，说得难听一些也就是偷的。这事，阎锡山也自觉理亏。1917年，他当上山西省长后，一次回家，曾向其继母承认了此事，不但赔礼道歉，还拿出一副黄灿灿的金手镯给继母戴上。继母则笑嘻嘻地说：“我早知道，只是不和人说，怕丢了你的人。陈家营你外祖母几次问我，我都说放在箱子里。”^①

转眼间，年关临近，一些债主赶到河边村来向阎书堂讨债，甚至还雇了打手。阎书堂白天躲在朋友家不敢出来，晚上才出来向人求情，好不容易才熬过年。过年之后，父子二人眼看着在村里呆不下去了，便决定南下太原另谋出路。阎锡山受其父支使，先到陈家营的堂舅那里借路费，却被堂舅数落了一顿，阎锡山一气之下扭头便走。接着又去宏道镇上向在那里做买卖的叔父阎书典借钱，岂料叔父不仅不借，反而说他：“好汉做事好汉当，自己跌倒自己爬，你们商号赔塌了，还想把我也累倒呀！”

阎锡山碰壁后，又找到也在宏道镇一家店铺里当店员的本家叔叔阎书康，阎书康听说他父子俩借钱是为了外出躲债，就十分痛快地拿出仅有的几个钱来递给阎锡山，还再三嘱咐说：“回去赶紧叫你父亲往省里跑，不要走大路，要绕河北（滹沱河以北）各村走，不要叫人家撵上。”



^① 《阎锡山与家乡》，（《山西文史资料》第67辑，第44页。