



中国西部乡村建设的先驱者

卢作孚

与民国乡村建设研究

刘重来／著

 人民出版社

国家社科规划基金项目



中国西部乡村建设的先驱者

卢作孚

与民国乡村建设研究

刘重来／著

人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

卢作孚与民国乡村建设研究 / 刘重来著.

-北京:人民出版社, 2007 年 11 月

ISBN 978-7-01-006070-5

I. 卢... II. 刘... III. ①卢作孚 (1893~1952) -生平事迹

②乡村建设-历史-中国-民国 IV. ①K825.38②D693.62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 014229 号

卢作孚与民国乡村建设研究

LUZUOFU YU MINGGUO XIANGCUN JIANSHE YANJIU

作 者: 刘重来

责任编辑: 邵永忠

文字编辑: 范红霞

封面设计: 胡继红

人民出版社 出版发行

地 址: 北京朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706 www.peoplepress.net

经 销: 全国新华书店

印刷装订: 永恒印刷有限公司

出版日期: 2007 年 11 月第 1 版 2007 年 11 月第 1 次印刷

开 本: 880 毫米×1230 毫米 1/32

印 张: 16.625 插页 1

字 数: 390 千字

书 号: ISBN 978-7-01-006070-5

定 价: 48.00 元

版权所有, 盗版必究。有奖举报电话: (010) 65251359

人民东方图书销售中心电话: (010) 65250042 65289539



卢作孚先生 (1893~1952)

願人人皆為園
藝家將世界造
成花園一樣

盧作孚
九十

中国近代乡村建设不能忘记的人

——《卢作孚与民国乡村建设研究》序

卢国纪 张守广^①

今年是卢作孚先生领导的嘉陵江三峡乡村建设运动 80 周年 (1927~2007 年)。西南大学刘重来教授撰写的《卢作孚与民国乡村建设研究》一书即将由人民出版社出版,恰逢其时,可喜可贺!

也许在人们心目中,卢作孚主要是一位爱国实业家和“中国船王”,特别是自毛泽东在上个世纪 50 年代指出卢作孚与张之洞、范旭东、张謇是发展中国近代民族工业不能忘记的四位实业界人士之后,卢作孚作为著名实业家的形象和在中国交通运输业的地位、成就更为人所共知,至今有关卢作孚的研究成果也大多集中于此。

然而,卢作孚作为社会改革家,他曾在民国时期领导嘉陵江三峡地区乡村建设运动,并取得了重大成就,却不大为人所知,有关的研究也不多,研究专著更未见。不少学者在论述民国时期乡村建设运动及其代表人物时,也很少提及嘉陵江三峡乡村建设运动和卢作孚。最典型的是一部关于民国时期乡村建设运动的专著,洋洋四十万字,竟无一言一语提及嘉陵江三峡乡村建设运动和卢作孚。刘教授的这部专著,以翔实的史料,严密的论证,鲜明而有

说服力的观点,高屋建瓴、全方位探究了卢作孚领导的,长达二十二年(1927~1949年)的嘉陵江三峡乡村建设运动,并明确指出,卢作孚领导的嘉陵江三峡乡村建设运动,是民国时期众多乡村建设实验中时间最长,成就最大的一个,是卢作孚一生创造现代集团生活的三大改革试验中最凸现其社会改革思想和实践的一个。应该说,通过这部专著,卢作孚社会改革家的地位是不容置疑了。

(一)

刘教授这部书虽然是以卢作孚领导的嘉陵江三峡乡村建设运动为研究对象,但他并没有把研究的视野仅仅局限于嘉陵江三峡一隅,而是把它放在民国时期整个乡村建设运动的历史大背景中来研究。为此,他在书中特辟《民国时期中国乡村建设运动概述》一章,专题论述民国时期乡村建设运动,包括运动的缘起,参加的团体,各自的主张和建设方式等等,并重点论述了这场运动中最杰出的三位代表人士晏阳初、梁漱溟、卢作孚,比较了他们的乡建思想与实践方式的异同。这样,烘托出卢作孚领导的嘉陵江三峡乡村建设运动虽地处偏僻,但它不是孤立的,突兀的,而是有着大的时代和历史背景,是与整个民国时期乡村建设运动有着密切关系,而且通过历史大背景的分析 and 彼此异同的比较,不仅拓宽了研究视野,提高了研究层次,也衬托出卢作孚在乡村建设上的远见卓识和独到之处,从而奠定了卢作孚在民国时期乡村建设运动中的地位。相信今后有学者研究民国时期乡村建设运动时,再不会忽略了卢作孚及其领导的嘉陵江三峡乡村建设运动。

(二)

刘教授这部书的一个突出特点,是把卢作孚提出的“乡村现代化”目标作为研究嘉陵江三峡乡村建设运动的主线,以大量事实说明卢作孚为达此目的而坚持把经济建设放在各项建设首位;

总结出卢作孚乡村建设是以经济建设为中心,以交通建设为先行,以乡村城市化为带动,以文化教育为重点的“乡村现代化”建设模式,并取得了重大成就。

众所周知,实行国家现代化,是卢作孚一生的追求。十几年前,就有学者指出:“热切追求祖国现代化,是卢作孚社会经济思想的核心,也是他实业救国的主要内容。”认为在孙中山之后,“更明确提出‘现代化’口号,并对其具体内容和目标做了明确规定的人,卢作孚还是第一个”^②。而卢作孚在领导嘉陵江三峡乡村建设运动时,就毫不含糊地指出,他的乡村建设,“目的不只是乡村教育方面,如何去改善或推进这乡村里的教育事业;也不只是在救济方面,如何去救济这乡村里的穷困或灾变。中华民国根本的要求是要赶快将这一个国家现代化起来。所以我们的要求是要赶快将这一个乡村现代化起来”^③。卢作孚提出“乡村现代化”,正是他“国家现代化”思想的体现,是他乡村建设的终极目标。刘教授在书中把卢作孚的“乡村现代化”思想作为研究卢作孚乡村建设的主线,凸现了卢作孚“乡村现代化”思想的前瞻性、先进性和可行性。

(三) 乡村建设实验

卢作孚乡村建设最突出的成就,是将北碚这个昔日荒僻的小乡场建设成了一座“名满天下”的美丽城市。应该说,北碚是民国时期众多乡村建设实验中唯一进行乡村城市化建设的典型,很有借鉴意义。刘教授在这部书中,以全书四分之一的篇幅,详细论述了卢作孚对北碚进行的城市建设,包括卢作孚对城市中心地位和辐射带动作用的认识,对城市建设的科学规划、开发和各项建设,特别是在城市美化和生态环境保护上的种种举措,显示了卢作孚在城市建设上的超前思考。有学者认为:“北碚小城是卢作孚先

生美好而崇高心灵永远的表述。”^④这在书中得到了鲜明的体现。从刘教授书中举出的大量事例中,我们明白了为什么早在1944年一家外国杂志就惊呼北碚是“平地涌现出来的现代化市镇”,“是迄今止中国城市规划的最杰出的例子”^⑤的原因了。刘教授还明确提出,北碚的城市建设,是卢作孚“乡村现代化”思想的体现,是他乡村建设获得重大成就的原因之一,并认为这是卢作孚在中国近代西部乡村城市化建设的一个成功探索,对中国西部大开发有重要的借鉴意义。这种认识无疑是正确的。

(四)

值得注意的是,刘教授在这部书中还强调了卢作孚领导的嘉陵江三峡乡村建设运动在中国西部的地域意义,强调了卢作孚开发西部、建设西部的西部情结。为此,刘教授在书中特设《近代中国西部开发的先驱》一章,并以“畅通由西向东的长江航道”,“中国西部乡村建设的有益探索”,“发展中国西部科学事业的壮举”,“运动人才到中国西部来”及“为中国西部工业发展立大功”等五个方面论述了卢作孚开发西部、建设西部的壮举。虽然有些内容已超过了乡村建设的范围,但恰恰反映了卢作孚的西部情结不仅仅局限在乡村建设上。刘教授强调卢作孚是中国近代西部开发的先驱是以大量事实为依据的,与他持相同观点的也不乏其人。如北碚区原区长陈秉超,是1949年随刘邓大军进军西南时参加接管北碚的老干部。他在刊有大量卢作孚乡村建设成就的《北碚老照片·序》中就说,他虽然没有“亲历目睹”卢作孚乡村建设,但他1949年接管北碚时,“这些业绩还历历在目”,他断言“北碚开早期西部开发的先河,绝不夸张”^⑥。

(五)

刘教授的书中还注意到了过去学术界在研究卢作孚乡村建设

时往往忽略的问题,那就是卢作孚作为一位实业家与其他乡建人士在乡建理念和视角上的不同之处,特别是他采取以工业企业辅助乡村建设作法的现实意义。当卢作孚1927年到北碚开始进行乡村建设时,他已是民生公司的总经理了。刘教授认为卢作孚作为一位实业家来领导一方乡村建设,“与以教育家、学者身份主持一方乡村建设的晏阳初、梁漱溟等人比较起来,更有经济头脑,更具务实开拓精神”。为此,刘教授在书中特设《以工辅农——民生公司对乡村建设的支持》一章,论述了卢作孚通过民生公司,从经济实力、科技和人才优势,对峡区煤矿业、交通业、纺织业、科学研究、文化教育等方面的大力支持,强调了卢作孚以工辅农作法的重要借鉴和启示意义。当今有实力的企业家如果都能像卢作孚一样,以资金、技术、人才支持新农村建设,社会主义新农村的目标将会更快更好地实现。刘教授的这一研究,也为乡村建设开启了一个新的研究视野。

(六)

刘教授在书中还以大量篇幅论述了卢作孚高尚的人格魅力对乡村建设所起的引领和促进作用。众所周知,卢作孚一生忧国忧民、眼光高远、公正无私、清正廉洁。诚如他的好友梁漱溟所言:“此人再好不过!他心中完全没有自己,满腔是为社会服务。这样品格的人,社会上找不到。”^⑦卢作孚的人格魅力不仅赢得了峡区上下的拥护,而且赢得了各界人士,包括国共两党高层领导人的敬重。卢作孚的乡村建设也因此获得了广泛的支持和帮助。这种支持和帮助既有物质上的,也有精神上的。卢作孚乡村建设之所以取得重大成就,也和这种支持帮助分不开。如在创办中国西部科学院过程中,就有对卢作孚特别器重的地方军阀杨森出资建造了惠宇大楼,有地方士绅、峡防局副局长熊明甫捐赠了地皮。在建

造北温泉公园时,就有地方军阀陈书农捐款建造两幢别墅,著名工商界人士郑东琴捐款修建了一幢茅舍。从1927年到1936年的9年间,仅北温泉公园就收到捐款3.3万元^⑧,捐款人包括当时军政工商各界人士,不少人都是在卢作孚的人品和精神感召下慨然出资的。又如天府煤矿之所以后来发展成为川东第一大矿,实现了机械化采煤,年产量曾占重庆地区全年煤产量的一半左右。是因为河南中福煤矿总经理,号称“煤油大王”的孙越崎,在抗战方兴,被迫内迁之时,被兼任天府煤矿董事长的卢作孚的热情、诚信所感动,二人谈合作“不过五分钟,即一切决定”,中福煤矿先进的机器和技术加入,使峡区煤业大发展,煤产量大增。不少人更为卢作孚的卓识远见所折服。如孙越崎曾回忆起刚解放时一桩亲眼目睹之事:“有一次朱德总司令在中南海宴请作孚先生,我也被邀作陪。席间,作孚先生畅谈了解放后西南地区经济发展的意见,高瞻远瞩,长策在胸,谈得朱总司令、吴玉章同志、贺龙同志等满座欣然”^⑨。刘教授在书中以专章论述了卢作孚与各界人士的友谊,特别是与民国时期乡村建设杰出人士晏阳初、梁漱溟及教育界人士张伯苓、经济界人士胡子昂等人的友谊。从一个侧面,道出了卢作孚人格魅力在乡村建设中的特殊作用。

（七）

值得一提的是,刘教授从十二岁起就生活在北碚,还曾在卢作孚创办的兼善中学读了六年书。可以说,他大半生与北碚结下了不解之缘,不仅耳闻目睹,而且亲身感受到了卢作孚乡村建设给北碚百姓带来的实惠,给北碚经济文化发展带来的影响。他也在研究中加深了对卢作孚的认识。加上北碚还有此地独有,外地所无的研究嘉陵江三峡乡村建设运动的丰厚资料,也给他的研究提供了方便。诚如刘教授在《后记》中所言:“研究卢作孚乡村建设,既

有得天独厚的条件,又有义不容辞的责任。”出于强烈的历史责任感,从上个世纪90年代起,刘教授就筚路蓝缕,开始了对嘉陵江三峡乡村建设运动的研究。如北碚图书馆有一份完整的《嘉陵江日报》,是研究卢作孚乡村建设最重要的史料,但由于年代久远,纸张老脆,图书馆不让复印,只能靠手抄。在一段时间里,刘教授天天到图书馆抄录,以致手指磨起了老茧。1996年,刘教授向国家社科基金办公室提交《民国时期卢作孚乡村建设模式研究》项目申请,并获准立项。项目结题后,刘教授仍在继续深入探讨这一问题。有志者事竟成,凝聚刘教授十多年心血的专著终于得以出版。在此,我们向他表示衷心的祝贺!

当然,这是卢作孚乡村建设的第一部专著,随着时代的变化,认识的加深、更多资料的发掘,相信会有更多更好的著作问世。刘教授的这部专著将对深入研究卢作孚乡村建设起到重要的推动作用。

2007年6月

注 释

- ① 卢国纪:卢作孚次子,现为民生实业(集团)有限公司董事长。
张守广:西南大学历史文化学院教授,卢作孚研究中心副主任。
- ② 凌耀伦:《卢作孚文集·前言》,载《卢作孚文集》,北京大学出版社1999年版,第16~17页。
- ③ 卢作孚:《四川嘉陵江三峡的乡村运动》,载《卢作孚文集》,北京大学出版社1999年版,第353页。
- ④ 赵伶俐:《北碚,美的心灵的建造物》,载杨光彦、刘重来主编《卢作孚与中国现代化研究》,西南师出版社1995年版,第283页。
- ⑤ T. H. Sun《卢作孚与他的长江船队》,美国《Asia and America's》杂志,44卷,1944

- 年6月号,载周永林等主编《卢作孚追思录》,重庆出版社2001年版,第60~61页。
- ⑥ 陈秉超:《〈北碚老照片〉序》,载重庆市北碚区政协编:《北碚老照片》(北碚文史资料第十二辑),2001年编印,第1页。
- ⑦ 梁培宽:《侍疾日记》,载重庆市北碚区纪念梁漱溟诞辰一百周年筹委会1993年编《梁漱溟在北碚》,第58页。
- ⑧ 江鸿:《卢作孚开拓温泉公园》,载周永林等主编《卢作孚追思录》,第516页。
- ⑨ 孙越崎:《不断开拓前进的卢作孚先生》,载周永林等主编《卢作孚追思录》,第52页。

2003年6月

主 编

- ① 周永林,重庆出版社,《卢作孚追思录》,2001年,第60~61页。
- ② 陈秉超,《北碚老照片》序,载重庆市北碚区政协编:《北碚老照片》(北碚文史资料第十二辑),2001年编印,第1页。
- ③ 梁培宽,《侍疾日记》,载重庆市北碚区纪念梁漱溟诞辰一百周年筹委会1993年编《梁漱溟在北碚》,第58页。
- ④ 江鸿,《卢作孚开拓温泉公园》,载周永林等主编《卢作孚追思录》,第516页。
- ⑤ 孙越崎,《不断开拓前进的卢作孚先生》,载周永林等主编《卢作孚追思录》,第52页。

卢作孚名言选录

政治上最后的问题是全国的问题,他的基础却在乡村……一个乡村问题放大起来,便是国家的问题,乡村地位之重要,就此愈可证明了。

(《乡村建设》1930.1.7)

人们在努力于一种事业的建设以前,应先有一种心理的建设,有一种美满的建设的理想,在心理上先建设起来。

(《乡村建设》1930.1.7)

教育为世界文化之根源,提高民族之热力……近代号称强国者,无一而非教育发达所致。文化衰落者,虽大国不免于灭亡;文化精进者,即最小民族犹得保其存在。

(《四川的问题》1931.6.2)

北碚这个社会是偶然的,不要以为它便是顶好的,还须要看到连北碚都还没有的社会。

(《要参加社会活动》1933.3.30)

(《要参加社会活动》1933.3.30)

我是盼望今天北碚的朋友,万不要入于安眠的状态中,反之是要常常不安于现状,随时想出新的标准,以强烈的行动随其后,一致要求达到而后已。这样一来,北碚未来成功的希望,绝对是很伟大的,而且是很有把握的。

(《中国科学社来四川开会以后》1933.10)

我们的理想是建设成功一个美满的三峡,是从经济上、从文化上、从风景上、从治安上建设成功一个美满的三峡,我们便要从各方面包围着这整个的三峡活动。

(《我们的要求和训练》1933.11)

促使全国统一于一个公共信仰四个现代化的运动(产业运动、交通运动、文化运动、国防运动)之下,这是最可靠的统一全国的方法。

(《从四个运动做到中国统一》1934.1.29)

因为纷乱的政治不可凭依,我们从社会上作第二个试验了,以嘉陵江三峡为范围,以巴县的北碚乡为中心。始则造起一个理想,是要想将嘉陵江三峡布置成功一个生产的区域、文化的区域、游览的区域。

(《建设中国的困难及其必循的道路》1934.8.2)

中国的弱点只在没有走入现代,没有完成现代的物质建设,没有完成现代的社会组织,没有运用现代的科学方法去完成物质建设和社会组织。

(《南洋华侨的两个工作》1934.8.12)

人的成功不是要当经理、总经理,或变成拥有百万、千万的富翁,成功自己;而是盼望每一个人都有工作能力,都能成功所做的事业,使事业能切实帮助社会。许多人都把这个意义弄不清楚,往往败坏事业,成功自己;自己虽说是成功,社会却失败了。因为自己这种成功,是从剥削社会得来。

(《超个人成功的事业超赚钱主义的生意》1936.1.1)

有人认为社会的改变,是要先毁坏,后建设。如果国际允许中国,中国允许我们,就把现在毁坏,重新建设起来。但是事实上很困难,所以只好采用改良社会的方法。改良也许阻力很大,但要设法去消灭它。……民国十一年在川南工作时,曾邀一个川外人来演讲,他说:“请大家认识我,我是一颗炸弹。”我解释说:“炸弹力量小,不足以完全毁灭对方;你应当是微生物,微生物的力量才特别大,才使人无法抵抗。”看见的不是力量,看不见的才是力量。

(《这才是伟大的力量》1938.4.30)

我们希望中国能够建设起来,先曾以北碚这个小小的地方作一度经营的实验,悬出一个理想,叫作“将来的三峡”。最初进行起来颇困难,但毕竟能建设成功一个这样的局面。尤以迁建事业机关的帮助,两三年内完全实现了原来的理想,甚至超越了原来的理想。从这小小地方的经营,可以证明:中华民国是可以建设起来的,是能够建设得起来的;使别的国家也认识中国,必决有希望,有前途。

(《国际交往与中国建设》1944.10.1)

三方面的建设(指政治、经济、文化)诚当并重,但更当以经济

建设为中心,更当集中一切力量于经济建设。政府机关是用以管理经济建设的,法律是用以保障经济建设的,教育是用以培养经济建设所需要的人才的,科学研究是用以克服经济建设所遭遇的困难的……任何建设,政治的或文化的,皆应以经济建设为基础。

(《论中国战后建设》1946.2.15)

自己现在是办实业的,但实际上是一个办教育的,几乎前半生的时间,都花在办教育上,而现在所办的实业,也等于是在办教育,是想把事业当中全部工作人员,培养起来,提高他们的技术和管理能力。

(《如何改革小学教育》1948.4.22)

教育应造成环境,无论是学校环境或社会环境,记得有一个教育哲学家杜威曾说:“教育就是环境”,暗示教育本身,就得天天研究布置环境。我之喜欢北碚,胜于自己所主办的事业,也正因为它是一个优良的教育环境。许多人员在这里经营它,布置它,与其说是帮助北碚的老百姓,毋宁是帮助各学校的学生。

(《如何改革小学教育》1948.4.22)

……

……

……

……

……