

谨以此书献给中国改革开放三十年

春天的故事

深圳创业史

1979~2009



一代人的命运与一座城市的崛起

本书以编年体的形式，讲述了深圳三十年间崛起的过程，
忠实记录了深圳在经济、社会、制度、产业等方面的深刻变迁和上升，
可歌可泣的创业故事加上鲜为人知的史料披露，
让我们重回那个激荡的创业年代……

徐明天◎著



中信出版社
CHINA CITIC PRESS



春天的故事

深圳创业史

1979~2009

徐明天◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

春天的故事：深圳创业史 / 徐明天著. —北京：· 中信出版社，2008.1

ISBN 978-7-5086-1064-1

I. 春… II. 徐… III. 地区经济—经济发展—经济史—深圳市 IV. F129

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 192529 号

春天的故事——深圳创业史

CHUNTIAN DE GUSHI——SHENZHEN CHUANGYYESHI

著 者：徐明天

策 划 者：中信出版社策划中心 蓝狮子财经创意中心

出 版 者：中信出版社（北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼 邮编 100600）

经 销 者：中信联合发行有限责任公司

承 印 者：北京通州皇家印刷厂

开 本：787mm × 1092mm 1/16 印 张：20.75 字 数：285 千字

版 次：2008 年 4 月第 1 版 印 次：2008 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5086-1064-1/F · 1268

定 价：42.00 元

版权所有·侵权必究

凡购买本书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。服务热线：010-85322521

http://www.publish.citic.com

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

为一代人和一座城市树碑立传



人的命运是被一只无形的手牵引，梦游般蒙蒙眈眈行走的。

1997年年初，我从北方的一座城市来到深圳。当时我已经在那个城市的市委机关核心部门有了非常好的职位，背景也相当不错，在别人看来前途光明，令人羡慕。可是我抛弃了这一切，来到深圳做了一名记者。此举在那座城市引起一次小小的震动，有人向市委抗议：“党培养多年的一个年轻干部，怎么允许他到深圳去？”他们认为这是一种背叛，在他们心中深圳是“资本主义”。不过我清楚，我的举动动摇了他们根深蒂固的官本位意识。

南下！一定要赶在香港回归之前到深圳，心情急迫。这项计划“蓄谋已久”，此前两年我分了150平方米的大房子，没做任何装修，只是刷了白墙，把旧家具搬了进去。那时候我就有了撤离的打算。

我不清楚我的血液里为什么燃烧着不安分的DNA。

也许是家族的遗传，我虽然生在一个小山村，但我们祖上总是产生两类个性鲜明的人：一类是文人，一类是土匪。

祖爷爷那一辈，村里就闹义和团、红灯照，我小的时候还能翻出家家户户保存下来的大刀、长矛和土枪。爷爷那一辈，大爷爷是东北有名的胡子，在关外就跟日本鬼子较劲，日本鬼子进关他也跟着回到家乡，继续打鬼子。当时山下驻扎着伪军三团，大爷爷经过都是大摇大摆，通报姓名，因为我大爷爷的枪法厉害，左右开弓，百发百中。

四爷爷是那一辈的文人。他没念过书，但凭着自学成了远近闻名的中医，连山下城里的大户人家都要牵着骡子大马来请他去看病。可惜，他英年早逝。

我没有见过大爷爷，他后来定居黑龙江齐台河，在那里为人打马掌，开铁匠铺。后来我们家族有一个传统，弟兄两个的，有一个要下东北，加入齐台河那一支。我也没有见过四爷爷，但他死后留下的中药铺的药柜等家当一直保留着，那是我们家族的骄傲。

我弟兄两个，成年后就曾被东北的家族召唤。小时候，我喜欢手里拿着棍子，走路经过的每块石头、每一棵树，都要被我敲一下。老辈人留下的大刀、长矛、土枪、土炮都是我的最爱。不过我读书还好，曾考过全县的第二名。高中毕业当了兵，遂了心愿，把手枪、半自动步枪、冲锋枪、轻机枪、重机枪、火箭筒、八二无后坐力炮全都玩了一个遍，叫一兵多能。直到今天，夜里做梦，还常常搂着一支五六式半自动步枪。

当了四年兵，我突然坚决要求退伍，要回家考大学。那时高考已经恢复四年，当时读书时的课程也就相当于初中水平，高考需要的高中内容根本就没学过。于是我决定考文科，但数学是一定要考的。再说，也没有多少时间复习，我就买了一套福建的高考复习题，一道题一道题地做。从一月退伍到七月考试，我就把自己锁在屋子里做题，结果考上了师专。

感谢命运。考数学的前天晚上，县城最好的四中给学生猜题，别的学生是不让进的，我就在外面偷看。有一道证明勾股定理题和一道解析几何题是我过去没有看过的，记忆深刻。第二天打开考卷，就有这两道题，解析几何题是最后一道题，最难，分数最高。我立即做了这两道题，就得了四十多分。结果最难对付的数学让我考出了最高分。入学以后，我的高考数学分是班里最高的。我成了我们那两个山区第一个考上大专的人。

这样，家族的匪性和文气就搅混在了我一个人身上。

二

扯这些闲篇我是想说，每个人的内心都有一个江湖情结、英雄本色，血液里流淌着野性、血性。在不同的社会和环境里，人的血性有不同的宣泄方式。战争年代，就当兵打仗；社会不安定时就上山当胡子，当绿林响马；“文化大革命”，就去造反闹革命。

如果是在旧社会，难保我不当胡子。山东人自古就把响马当英雄，把梁山泊一百单八将当好汉。

不过我们这个时代，英雄气概的宣泄有了文明的渠道，经商、创业、赚钱的人成了令人羡慕的社会精英。

商场就是人生的战场。人的勇气、胆魄、智慧、能力在商场上得到淋漓尽致的发挥释放，并得到证明。改革开放、市场经济为中国人找到了发挥聪明才智、创造人生的机会。

在中国做记者也是吃青春饭的，年龄大了就跑不动了，也失去了活力。幸好我在被逼迫中实现了转型。2003年的一场索赔3000万元的媒体官司，把我逼到了财经书的作者行列。

2003年3月，我在《深圳商报》“商海风云”版刊出《传长虹在美遭巨额诈骗》一文，首次披露国内彩电巨头长虹在美国遭遇APEX公司巨额诈骗的事件。逼使该公司在年报中披露，截至2002年年底，长虹应收账款高达42.2亿元，其中被骗传闻中的APEX欠款高达38.3亿元人民币，即4.6亿美元。到2003年年底，长虹公司的应收账款达49.85亿元人民币，其中美国APEX公司的应收账款为44.46亿元。也正是APEX公司的巨额欠款不能收回，致使长虹在2004年全年亏损36.81亿，每股收益-1.701元，创下中国股市有史以来上市公司亏损之最。

长虹的巨额应收账款被暴露在阳光下，我却被长虹公司推到被告席上，罪名是“纯属子虚乌有、捏造事实，以逻辑混乱的臆想引导出莫须有的结论”等等。长虹公司的索赔额更是高达3000万元，创下国内媒体官司诉讼最高的索赔额。

长虹的官司经过报社的努力费时半年才得以和解，但这件事激发了我对长虹的兴趣，悄悄搜集长虹的有关材料。2004年7月，倪润峰去职，我知道时机正在成熟。到9月底，大部分文字已经成稿。

2004年11月30日，国内另一家彩电企业——创维的老板黄宏生的香港事件触发了我写创维的念头。作为一个家电行业的财经记者，我对深圳本土企业多年的跟踪报道，积累了不少材料。经过半个多月的思考，确定了以危机处理为主线的写作思路，一个多月的时间，近30万字的初稿就脱手了。

2005年1月底，《博弈危机——创维18年实战案例剖析》和《长虹隐痛——巨额应收账款覆盖下的企业难题》两本书同时出版。2006年8月，出版《三九陷落》，2007年11月出版《郭台铭与富士康》，在企业史写作上一发而不可收。

现在想来，当时敢揭长虹黑幕，并不是鲁莽行为。我是明白社会规则的人，我的报道负面稿件基本没有，为什么这一次去戳一个“老虎屁股”？我的人生需

要占领一块更高的阵地，长虹就成了突破口，并且我对代价和风险与价值都做了判断。这一次，我身上的匪气又暴露了一下子。

此后，国内刚刚兴起的企业书写作队伍里，就加入了一个新人。

三

在写作《郭台铭与富士康》的过程中，我就产生了为深圳企业家群体写一本书的念头。

在以往的报道策划中，我也产生过这样的想法，意识到深圳这座城市是一个创业之城，许许多多的创业者聚集到这里，在这里形成了浓厚的创业氛围。这是深圳不同于北京、上海，也不同于邻近的广州的地方。深圳的活力就在于这种创业精神。不过，在报道中没有找到合适的表达方式。

就是在这个时候，《春天的故事——深圳创业史》的写作框架在头脑中形成。我先试着写出四章，传给蓝狮子的吴晓波和中信出版社让他们提意见。意见很快反馈回来，认为构思不错，文笔生动，赶紧写作，并立即签了出版合同，国庆节前交稿，年底出书。

能够为深圳这座城市写创业史，是我没有想到的。我不过是一个普通的记者，但是，自从我来到这座城市，我的心就已经属于这座城市了。我刚到深圳时，上海宾馆还是城市的边缘，西边到南山只有零星的建筑。当时的深圳商报社周围一片荒坡，野草比人还高。一年一年，身边的建筑拔地而起，一天一个模样，连路边的树木都特别蓬勃，刚刚栽上，一眨眼的工夫就绿树成荫遮天蔽日。

两三年，空空的中心区就高楼林立，福田和南山连接起来。2000年之前，香蜜湖一带还十分荒凉，没有路，没有建筑，晚上没有路灯，一片漆黑。刚开发时，房价3000元一平方米还没有人买。一眨眼的工夫，这里就成了高档住宅区，房价过万了。

罗湖、福田、南山连成了片，城市就像潮水般向特区外一波波浸漫，漫过山后的龙华、布吉，瞬间就涨满宝安和龙岗。现在深圳已经没有了特区内外的分别，连房价都相差无几。

一千多万人的城市，就像夏天雨后的庄稼地一样膨胀得满满当当。

是什么魔力让深圳一夜间拔地而起？全世界的人都迷惑不解。

南下深圳的人，大多抱着置之死地而后生的气概。最初的时候，到深圳就要割断与原单位的所有关系，成为“盲流”，没了工作，没了户口，没了粮食供应，就是一个“黑人”。因此，到深圳得有点儿勇气，离婚的、“犯罪”的、有“经济问题”的、和单位领导闹僵混不下去的、“神经不太正常”的，在原来的地方没法混了，就跑到深圳来了。深圳当年的条件恶劣，连惠州派往深圳的干部都不愿来。广州那些大城市的人被派到深圳，就相当于下乡改造，没几天就闹腾着回去了。

在深圳待住得有能力、凭本事，没能力的不敢闯深圳。不但要能吃苦，还要会动脑子，这里做事的方法跟内地不一样，可以发挥创造。深圳是个大工地，百业待兴，机会多多，脑袋灵光，就能赚到钱。

深圳生活成本低，没地方住了，睡在草地上，也不会太冷。季节变化不大，连衣服都省了许多，一身衣服几乎可以穿四季。

深圳讲究“时间就是金钱”，大家都在忙碌，走路都在小跑，没有人听你聊天排解小情绪，即使是再好的朋友、老乡，没有事情，也不会陪你扯闲篇。但是，如果有事可做，即使是陌路人，大家也能立即坐下来攀谈。很多时间，大家就是寻找能共同做事的志同道合的人。大家组织参加各种聚会，实行AA制，吃一顿饭，饭钱按人分摊。

深圳人“贱”，事情越多越忙越高兴，忙得吃不上饭、睡不了觉才好。没事情做了，心里就发慌。即使是在公司里当白领，工作也越忙越好，说明位置重要，一旦清闲起来，就说明你已经没有作用了，离被炒鱿鱼的日子不远了。

深圳讲关系，讲学历，讲背景，但更讲能力。“老板，我能做什么事，达到什么业绩，我要求什么待遇，要多少提成……”只要你敢提就有人用你，给你职位和条件，业绩达到了，该给的就会给。

只要能力达到，本职工作之外，你可以做兼职，可以做自己的事业，没有人限制你，没有人议论你。在办公室里，深圳人不会东长西短地议论别人，你住哪里，家里都有什么人，跟什么异性朋友交往，这些隐私没有人问，也没有人说，都是埋头干自己的事情。同事赚了钱，大家会羡慕，不会问你是怎么赚的，更不会去告发你。挣钱成了成功的重要标准，因为钱，道德的评价淡化了，不看过程，只看结果，只要不违法、不犯法，谁挣的钱多，谁就是成功者。

大家面临太多压力。当老板的有压力，没处宣泄，把气撒到员工头上，莫名其妙地发火，骂人，不讲道理，不问青红皂白。谁叫人家是老板？要不受别人的气，就自己当老板。一跺脚，有人就把老板炒了，老子自己当老板。

压力还来自身边的人，同事、朋友、老乡、同学，人家都当老板了，都发达了，自己也不能当孬种，也干吧。人家行，为什么我就不行？

上海小资说：“我不在星巴克，就在去星巴克的路上。”深圳的星巴克却远远没有上海的火。深圳人哪有时间去小资。来到深圳一无所有，先要找个工作立住脚，要买个房、买个车、找个女朋友，当然还要开公司搞事业，哪有时间 and 心情小资？

作为一个记者，感受最大的是每天都能遇到新鲜事，遇到让你吃惊的人。走到哪里，都可能遇到身价不菲的人，他们的创业故事感人至深。因此，深圳人没有优越感，你有啥可张狂的，说不定站在你身边的这个其貌不扬的人身价上亿。你也别瞧不起人，就是路边捡垃圾的，也难说明天就不是老板。深圳就是一个创造奇迹的城市。

再加上深圳是特区，改革试验田，束缚少，限制少，中国人的聪明才智、勤劳勇敢在这里都能充分发挥。在内地不能做的事、做不成的事，在这里都能做，而且做得成。

深圳 30 年，就形成了这么一个创业磁场，越滚越大，吸引力越来越强。成千上万的人在这里创业、奋斗、拼搏、成功，这座城市也急剧成长膨胀，一天一个样地发展变化，创造了世界经济发展史和城市发展史的奇迹。

这就是深圳的创业史。深圳就是被这样一些无名之辈、草根、草莽、小人物、另类建造起来的。来到深圳的每一个人，不论是成功还是失败，不论做的事业大小，都在这座城市留下了梦想、脚步、汗水，都对这个城市做出了贡献，都应该记录下来，珍存纪念。

八年抗战，三年解放，当新中国成立的时候，我们为那些英勇献身者和功勋卓著的英雄们树碑立传；在深圳 30 年的时候，我们也应该为这些创业者树碑立传，彪炳市场经济的英雄功勋。

因此，这本书就是讲述这些创业者的英雄故事的。在结构上，我采取了纪年体，每年一章，记述这一年的人物、大事。当然，每一年有一个主题，记录城市的经济、社会、制度、产业等方面的深刻变迁和上升。

另外，我还试图探寻到深圳创业史的主线，从外资企业、国有企业，逐步向民营企业蜕变。大多数创业者，都在国有企业做过事，或在外资企业打过工，积累了原始资本，积累了技术、管理、市场等资源，自己创业，从小到大，做大做强。

我还试图从国际国内市场、产业、政治、经济社会的大环境中，洞悉深圳创业者的独特性和城市的个性，在宏观大背景下考察深圳的产业走向和城市竞争力。

创造财富，是社会和人生最重要的活动。劳动创造财富，战争占有和掠夺财富。如何获得财富、占有财富、分配财富、享受财富，对人生、社会都是最大的考验，考验人的能力、智慧、胆魄和道德。

创造财富是对人生意义和价值及能力的证明。财富演绎出瑰丽人生和传奇故事。

作为一个创业、创富的欣赏者，一个财经作家，以创作而欣赏、记载创业者、企业家的瑰丽人生和传奇故事。财经书，不是文学，但也是对社会、人生的品读。

《春天的故事——深圳创业史》是我创作的一个新高度，它是劳动的收获、智慧的记录、能力的考验，也是人生的证明。

从这个意义上来说，我也是一个创业者。

目
录

前 言 为一代人和一座城市树碑立传

1979 深圳元年 001

邓小平第一次叫出“深圳”这个名字 003

“这是我们的政策有问题” 005

第一个登上蛇口半岛的香港女商人 008

吴炯声找港商 013

【城市日志·1979年】 015

1980 骑着单车过河来 017

谁是第一个到大陆投资的香港人？ 019

还没盖，108套住房就卖光了 022

走过深圳河的港人 025

自行车驮过世界500强 027

“鱼饵”经济学原理 029

【城市日志·1980年】 031

1981 “小额边贸”活城乡 033

王石卖玉米 035

边贸活了龙岗鸡、沙井蚝 037

维他奶30年长青 039

到香港承包土地种菜 040

逃港者归来 041
湖北人牧鸭深圳 042
蛇口的集装箱商场 044
蛇口“黄埔一期” 048
【城市日志·1981年】 050

1982 饿肚子逼出改革 053

“马太”购物中心5天赚回总投资 055
深圳存粮只够吃两天 057
到广交会上订购国货 059
竹园宾馆砸了“大锅饭” 061
沙头角商场搞承包 063
高考改变命运的一代 065
【城市日志·1982年】 068

1983 外商投资蜂拥而至 069

外资大举“入侵” 071
4年超过过去30年 075
坟场建起知名手袋厂 078
外引带动内联 079
打工妹当厂长 080
从秘书到深交所创始人 082
宝安发行股票 083
潘强恩创“万丰模式” 085
银行业打破藩篱 087
两万工程兵集体转业 089
【城市日志·1983年】 090

1984 经商做生意的热潮 093

邓小平一路只看只听不说话 095
干大事的时候到了！ 096

北有中关村，南有上步区 098

做牌匾的成了最忙的人 099

饭盒上的改革 101

城市建设：“50 年不落后” 103

20 年前的争议 105

【城市日志 · 1984 年】 107

1985 与屈辱相伴的荣耀 109

拔掉“输血针头”！ 111

“特区失败论”出笼 113

最坏的日子 115

刘天就撤资 117

最早的外企罢工事件 119

“一军两宝”大案 120

王石涉“灰” 122

外汇调剂中心挂牌 123

“三天一层楼”的深圳速度 126

科技园：梁湘的“辩解” 128

【城市日志 · 1985 年】 130

1986 到深圳去办内联厂 131

一个“罪犯”的祝贺广告 133

港商重回深圳 135

中信旋风刮过深圳 136

赵新先出山 138

孙家驹上任 142

孙凤岗办厂 143

“个体户”徐伟展出个人发明 144

【城市日志 · 1986 年】 146

1987 变革悄然而至 149

巨额承包款能否分给曹继光? 151

王之下海 154

麦伯良出头 157

袁庚的另类试验 159

不经意的精彩之笔 161

“深发展”出航 164

“特区学”兴起 166

李灏长袖善舞 168

国内拍卖土地使用权第一槌 169

扔到纸篓里的“卡拉OK” 172

【城市日志·1987年】 173

1988 资本的苏醒与萌动 175

百家企业同日奠基开张 177

任正非辞职办民企 179

黄宏生品尝“人走茶凉” 181

民营企业的萌芽 184

赵新先第一次“赎身” 186

万科股改 188

富士康深圳建厂 190

吴桂贤受邀 194

【城市日志·1988年】 196

1989 风景这边尤好 197

移民之城 199

林家宏的机会 202

马介璋把潮州菜做成全国品牌 204

金融小风暴 206

“巨人”斗“金山” 208

台湾“电脑怪杰”朱邦复 211

百亿城市 213

【城市日志·1989年】 216

1990 买股票发快财 217

打开潘多拉的盒子 219

深交所抢先成立 222

王石购买特发大厦 225

“起士林事件” 227

顾雏军初出茅庐 228

看着深圳一天冒起来 229

【城市日志·1990年】 232

1991 试探小步走出去 235

“有色深联”期货先行 237

深圳救市 239

黎明网络的贡献 242

接轨世界 244

赛格租赁9公司 246

回馈内地 248

打工仔、打工妹创大业 250

深圳有个安子 255

【城市日志·1991年】 258

1992 春风又绿南海湾 261

三九机制 263

东风风来满眼春 265

蒋开儒的春天 268

一百万官员去深圳 269

创业潮涌 271

5 000 新疆老乡“玩”深圳 276

“8·10”股灾 278

“原野”大案 281

【城市日志·1992年】 283

1993 企业并购潮渐起 285

蒋一苇论国企改革 287

叶启明现象 289

“儿子”告“老子” 292

并购潮起 295

股市收购第一案 298

文稿拍卖第一槌 301

科技园的尴尬 303

企业内迁忧思 305

“8·5”大爆炸 307

【城市日志·1993年】 308

后 记 讲出您的故事 311

人物索引 313

1979

深圳元年

历史记录，每年10月，深圳由多雨季节转入少雨季节，月平均降雨量为96.2毫米。除少数年份因台风活动造成雨水特别多外，大多数的年份月降雨量均在60毫米以下，平均雨日为7.5天。暴雨约3年一遇，特大暴雨约7年一遇。

1979年10月，深圳滴雨未下，苦旱盼甘霖。