

SHAN MOUSHIZHE BICHENG DASHI

肖胜平◎编著

善谋者 必成大事

顺天时，量地利，则用力多而成功多

用积极的心态、智慧
的头脑去拓展自己的人生

天下潮流，浩浩荡荡，顺势者昌，逆势者亡，唯有谋势者才能站得高，看得远，高屋建瓴，纵横捭阖。我们做工作、办事情也是这样，正确把握“势”就能事半功倍，达到预期的目的；与“势”不符，轻则事倍功半，重则贻误时机，一事无成。

中国纺织出版社


SHAN MOUSHIZHE BICHENG DASHI

势者 善谋必成大事

顺天时，量地利，则用力多而成功多

用积极的心态、智慧
的头脑去拓展自己的人生

肖胜平◎编著

 中国纺织出版社



图书在版编目(CIP)数据

善谋势者必成大事/肖胜平编著.

—北京:中国纺织出版社,2008.2

ISBN 978-7-5064-4704-1

I. 善… II. 肖… III. 成功心理学—通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第171402号

责任编辑:王学军

责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京世纪雨田印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2008年2月第1版第1次印刷

开本:640×960 1/16 印张:16

字数:175千字 定价:29.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换



前言



一支箭本身没有力量,但如果置于拉满的强弓上,则可以伤人于百步之外。

一湖水看上去是静谧的,但如果决了堤,则其汹涌奔腾之势可谓势不可挡。

曾经观看过象棋高手对弈,跳马出车飞象之间,全无杀气。数十个回合后,但见一方神情愈来愈凝重。再走几步,竟大汗淋漓,坚持片刻便拱手认输。而一旁的我细观棋局,怎么也看不出输者究竟输在何处。年少气盛的我替输者不服,问输的一方:输在何处?输者回答:大势已去!我自告奋勇替输者下完残棋,几招之后,果然局势明朗,我方损兵折将,身陷泥潭。输棋之后,仍不服,请求赢方允许我悔棋重下。得到允许后,把棋局复原到我接盘的状态继续对弈,结果再输。如是者三,方明白什么叫“大势已去”。

外行眼里平平常常的几颗棋子,在内行貌似随意的布局下,居然逐渐形成了一个天罗地网般的大气阵势。善弈者谋势,不善弈者谋子。下棋如此,经营人生又何尝不是如此?

看有些人不显山不露水,数年之后竟好运连连、功成名就;而更多的人忙忙碌碌、东奔西跑,却一直没有出头的日子。这其中的差别无非在于:前者重“谋势”,而后者谋的只是“事”。

谋势者，善于辨势、预势、造势、乘势、借势、蓄势，力之所至，势如破竹；谋事者拘于琐事，难免“一叶障目，不见泰山”，得到的往往只是眼前的微利，却可能损失了将来的厚报。

天下潮流，浩浩荡荡，顺势者昌，逆势者亡，唯有谋势者才能站得高，看得远，高屋建瓴，纵横捭阖。不谋势或不善谋势，必然招致衰落和灭亡。17~18世纪的中国统治者因陶醉于“康乾盛世”而无视世界上正在发生的历史性大转折，最后导致中华民族落后挨打，教训十分惨重。今天，我们做工作、办事情也是这样，正确把握“势”就能事半功倍，达到预期的目的；与“势”不符，轻则事倍功半，重则贻误时机，一事无成。北魏贾思勰的《齐民要术》中说：“顺天时，量地利，则用力多而成功多。”虽然说的是农民耕耘，但实际上也适用于世间的其他事务。

“势”与人们的生活与事业关系十分密切。善用权者要知道“乘势”，不善用权者需学“借势”，富贵者担心“失势”，贫贱者期盼“得势”。大“势”在手，天下任我走！

在“三十六计”中，有“树上开花”一计。“树上开花”的本意是：树上的花朵顺应枝条的走势，能够形成眼花缭乱的气势。人也可以在顺应外界局势时，精心排阵、巧妙布局，形成有利于自己的态势。

在这里，编者祝福所有的读者都能在人生的树上，开出最美丽的花朵！

编者
2007年10月

第一章 谋事先谋势——谋势学总论

为什么势在必得？因为势不可挡、势如破竹。善弈者谋势，不善弈者谋子。在人生的棋盘上，谋大势者功伟，谋优势者畅通。

- 2 / 谋势还是谋事
- 4 / 谋势谋些什么
- 6 / 谋势重在智谋
- 8 / 势与运的关系
- 10 / 谋势并非算计
- 12 / 大势不可违逆
- 15 / 北宋名臣论势

第二章 慧眼如炬——如何度势

每一波潮汐，都是大自然有形的呼吸。在潮起潮落之间，或许就孕育着一场生命的大躁动，完成一次历史的大跨越。只有摸准了潮流的脉搏，踩对了时势的节拍，才能沧海横流、屹立潮头。

- 24 / 知己知彼，百战不殆

- 27 / 眼光决定未来
- 28 / 风起于青萍之末
- 31 / 预势与财运
- 35 / 预测经济大势
- 39 / 一叶落而知秋
- 44 / 莫让预见变成见

第三章 挽弓当挽强——如何蓄势(一)

三年不鸣，一鸣惊人；三年不飞，一飞冲天。有些人的成功看似来得迅速，其实他们在成功之前，早就在默默地积蓄自己的能量了。我们不能只看到别人的金榜题名，忽略了他人的十年寒窗。

- 48 / 树立良好的声誉
- 51 / 为自己拼几枚勋章
- 54 / 业精于勤荒于嬉
- 55 / 终身学习无止境
- 61 / 养成思考的习惯
- 65 / 小事成就大成绩
- 67 / 储蓄自己的“钱势”



第四章 挽弓当挽强——如何蓄势(二)

庄稼若能长在沃土,事半功倍会有功倍的丰收。在鱼多的池塘钓鱼,你即使是钓鱼外行也不用操心收获不丰。在死海里下竿,你就算是世界钓鱼冠军又能如何?

- 74 / 下你最为顺手的棋
- 77 / 适应社会发展的大势
- 79 / 该选择什么样的公司
- 82 / 该选择什么样的老板
- 86 / 跳槽对“势”的影响

第五章 “势”在人为——如何聚集人势

一个人有多大的势力,并不是看他个人拥有多大的能耐,而是看他能调动多大的资源。而资源归根究底是由人所掌握的。因此,“人势”与“成事”的关系极为密切。

- 90 / 先学礼而后谋势
- 92 / 地低成海,人低成王
- 95 / 打造你的人缘强势
- 101 / 营造你的人情之势
- 104 / 经常梳理检视手里的关系
- 105 / 局面做大了要注意些什么

110 / 有碍人势健康发展的心理

第六章 无“势”生非——如何造势做局

有势乘势，无势造势。孙子云：计利以听，乃为之势，以佐其外。

强调战争的胜利，离不开营造有利于己的态势作为外部辅助力量。

116 / 见势不尊

119 / 做局要平

122 / 韬光晦迹

125 / 虚张声势

128 / 无中生有

第七章 四两拨千斤——如何借势

荀子在《劝学》中云：君子生非异也，善假于物也。他说的“假”是一个通假字，和“狐假虎威”中的“假”一样，通“借”；他所说的“物”，指的是外物。荀子认为：善于借助外界力量的人是智慧的人。

134 / 如何向强者借势

139 / 弱者也有势可借

142 / 使他人满足自己才会如愿

145 / 借势打势的高招



147 / “借刀杀人”的妙招

第八章 势在必得——如何乘势

识时为俊杰，乘势是英雄。飞蓬遇飘风而致千里，正是乘势而为。势在必得，势不可挡，势如破竹，这些成语所传递给我们的都是乘势的神奇力量。龙无云则成虫，虎无风则类犬。历史上的成功者都不会违背时势、率意妄动。

152 / 顺时者昌，乘势者旺

154 / 乘势而行，大事可成

156 / 看准就做，马上行动

160 / 静候良机，一招制敌

162 / 适可而止，见好便收

第九章 局势不利——如何因势

孙子兵法云：因势而变，谓之神也。顺势有顺势的“乘”法，逆势有逆势的“因”计。因形势的变化而改变自己应对策略的人，能进能退，能伸能屈。他们拥有金刚不坏之身。

168 / 是品德败坏导致的吗

172 / 非常时期之非常对策

- 174 / 像瘦鹅一样忍饥耐饿
- 176 / 关键时刻需保持冷静
- 180 / 拥有另辟蹊径的机智
- 183 / 莫将简单问题复杂化
- 186 / 要有“弃子”的决断与勇气
- 190 / 局势不明朗时如何因势
- 193 / 三十六计,走为上计

第十章 案例分析——看高手如何谋势

杜牧在《阿房宫赋》中说:“五步一楼,十步一阁;廊腰缦回,檐牙高啄;各抱地势,钩心斗角。”其中所讲的建筑布局谋势道理,与人生的布局谋势道理相通。

- 198 / 崛起于乱势的红顶商人
- 215 / 刘邦如何成就一世威名
- 233 / 春秋动荡中的谋势高手



第 一 章

谋事先谋势

——谋势学总论

势的力量有多大？

为什么势在必得？因为势不可挡、势如破竹。势的力量，大得超出了你的想象。古人云：善弈者谋势，不善弈者谋子。会下棋的人都明白这个道理。其实，下棋如此，经营人生又何尝不是如此？看有些人平时不显山不露水，数年之后竟好运连连，功成名就；而更多的人忙忙碌碌、东奔西跑，却一直没有出头的日子。这其中的差别在于：前者重“谋势”，谋全局，谋长远，谋天时地利人和，在看似无心之中排兵布阵，为自己布下了一局棋势宏大、局面有利的棋；而后者谋的是“事”，谋眼前，谋琐事，谋微利，在看似有心之中心力交瘁，却往往因小失大、路子越走越窄。

人生顺逆成败，皆在一势。谋优势者顺畅，谋大势者功伟。且放手做势，再因势利导、水到渠成，天下事还有什么难成的吗？

谋势还是谋事

在我们的日常工作与生活中,常常面临诸如“形势喜人”或“大势已去”之类的局面。形势喜人时,顺风顺水,百事易成;大势已去时,举步维艰,处处掣肘。“势”对于事情的成败乃至人生的得失,起着至关重要的作用。

“势”作为一个概念,最早出现在春秋末期的《孙子兵法》中。在《孙子·势篇》中对“势”的阐述有:“激水之疾,至于漂石者,势也。”这段话的意思是:湍急的流水迅猛地奔流,以致能把巨石冲走,这是因为它的流速飞快所形成的势。又云:“故善战人之势,如转圆石于千仞之山者,势也。”孙子认为,就像将圆石从万丈高山上推滚下来那样,就是所谓的“势”。由此我们不难看出,孙子所谓的“势”,是指形势、态势、气势等,是一种不可抗拒的趋势。

故善战者,求之于势也——这是睿智的孙子给我们留下的谆谆教诲。势成则乘势而上,势不可挡,事半功倍;势败势如山倒,大势已去,事倍功半。总之,势是一个立体的环境,而事是处于这个环境中的某一个点而已。

古人云:善弈者谋势,不善弈者谋子。下棋如此,经营人生又何尝不是如此?有些人看着不显山不露水,数年之后却好运连连、功成名就;而更多的人虽忙忙碌碌、东奔西跑,却一直没有出头的日子。这其中的差别无非在于:前者重“谋势”,而后

人生在世,唯一势成大事,小势成小事,无势不成事。

者谋的只是“事”。谋势者,善于明势、造势、乘势、因势、借势、蓄势,力之所至,势如破竹;谋事者则拘泥于琐事,难免“一叶障目,不见泰山”,得到的往往只是眼前的微利,却可能损失了将来的厚报。

孟子在《孟子·公孙丑上·第一章》引齐人之言说:“虽有智慧,不如乘势;虽有镃基,不如待时。”

天下潮流,浩浩荡荡,顺势者昌,逆势者亡,唯有谋势者才能站得高,看得远,高屋建瓴,纵横捭阖。不谋势或不善谋势,必然招致衰落和灭亡。大到国家,小到企业、个人,都适用这一规则。晚清的统治者,因为陶醉在“我大清”的虚幻骄傲与无知中,无视国外的先进制度以及科学技术,对外闭关自守,对内愚弄百姓,不知顺应局势自我变革,在逆势而行的历史潮流中涂抹了中华民族最为惨痛的一页历史,教训十分惨重。今天,我们做工作、办事情也是这样,正确把握“势”就能够事半功倍,达到预期的目的;与“势”不符,轻则事倍功半,重则贻误时机。武侯祠中有一楹联曰:“不审势即宽严皆误后来治蜀要深思”,就是这个意思。认清形势、总揽全局,说到底就是要有一种谋势的意识、谋势的眼光、谋势的水平。

谋划局势,把握大势,顺应趋势,是为了乘势而上。势具有可变性和易逝性。唯有善于谋势,进而善于乘势,这样才能抢占先机,谋出新局面,创出新境界。

谋势谋些什么

上兵伐谋。谋势的实质是谋求于己有利的态势。什么样的态势于己有利呢？

在《荀子·王霸篇》中，荀子认为谋势需：“（农夫）上不失天时，下不失地利，中得人和，而百事不废。”而和荀子处于同一个时代的孟子，对于天时、地利与人和也极为注重，他曾有“天时不如地利，地利不如人和”之说。荀子所议之事是农事，其“天时”是指农时，“地利”是指土壤肥沃，“人和”是指人的分工。认为农夫能依照农事安排耕作、适应土地肥沃种植加以科学的农业分工，便能使农事顺畅，丰衣足食。孟子所议之事是战争，其“天时”指的是作战的时机、气候，“地利”是指山川险要、城池坚固，“人和”则指人心所向、内部团结。

具体到人生的谋势，“天时”我们可以理解为社会的时势、潮流以及社会变迁的趋向，“地利”可以理解为身处有利的环境，“人和”则可以理解为人际关系和谐、人心所向。

“天时”并非是指看不到摸不着的神秘东西，时势、潮流是可以辨别的，而社会变迁的趋向是可以预测的。因此，谋势要建立在辨势与预势的基础之上。只有看清了当下的形势，才能顺应形势。也只有预测了将来的形势，才能做到未雨绸缪。

有一句老话可以帮助我们理解“地利”——树挪死，人挪

没有思想就没有获得，没有谋略就难以成事。



活。人如何挪？从广州到北京是挪，从甲单位到乙公司也是挪，从A职业到B工种还是挪。人为什么一挪就“活”了？那是因为他挪到了一个更加适合自己发挥与发展的环境。当然，不是人人都挪上一挪就能活，只有挪到了适合自己的地方才能“活”。

人心齐，泰山移。在中国传统的世界观中，“人和”是最重要的。孔子曰：“和为贵”，孟子曰：“天时不如地利，地利不如人和”。何以人和是最重要的呢？古人是从人力的角度，来强调人和的重要性。《荀子·王制》说：“水火有气而无生，草木有生而无知，禽兽有知而无义。人有气，有生，且有义，故最为天下贵也。人力不若牛，走不若马，而牛马为用，何也？曰：人能群，彼不能群也。人何以能群？曰：分。分何以能行？曰：义。故义以分则和，和则一，一则多力，多力则强，强则胜物。故宫室可得而居也；故序四时，裁万物，兼利天下。无它故焉，得分义也。”就是说个人的力量比不过牲畜，可牲畜却被人所利用，原因就在于人和（即众人的合力）。用今天的话来说，就是个人的力量（体力和智力）是有限的，只有将有限的个人力量联合起来力量才是无限的。

天、地、人三者之间的关系，古往今来都是被人们所关注的。争论谁最重要似乎很难有一个让所有人满意的答案，折中的看法是三者并重，谋求最佳的综合优势应该为上上选。

谋势重在智谋

从字面上解释,智的意思是智力、智慧、智能、明智等;谋的意思是预谋、计谋、谋划、谋略等。

人生有很多的成功,往往牵涉到人、财、物、环境等诸多条件的制约。在现实与成功之间,往往存在着一段距离。在这段距离中,除了较明确的现有条件和欠缺条件外,还有不少难以把握的不确定因素。

谋势需要解决的问题就是:发挥个人的聪明才智,谋划出最有利的局势来,以解决成功路上的一切问题。

谋势需要足智多谋。足智多谋的人,能有效地解决以下攸关谋势成败的三个问题:一是能对现有情况与条件的正确分析与判断,二是能对未来和不确定因素的分析观测,三是能找出一个好的方案方法把现在与未来与目标连接起来。

成功者以智谋取胜,就是能面对现实与未来,作出较正确的分析与判断,为成功路上可能遇到的种种问题想出各种各样的解决办法、方案,甚至是绝招,从而能顺利地解决问题,达到目标。

那么,要以智谋取胜,应具备哪些基本素质呢?

自古有谋胜无谋,良谋胜劣谋。为什么有的人足智多谋,有的人却少智乏谋呢?做同样一件事,各有各的智谋方法,但为什么有的人成功,有的人却会失败呢?

谋势者,
乘势而为,势
不可挡,势如
破竹。