

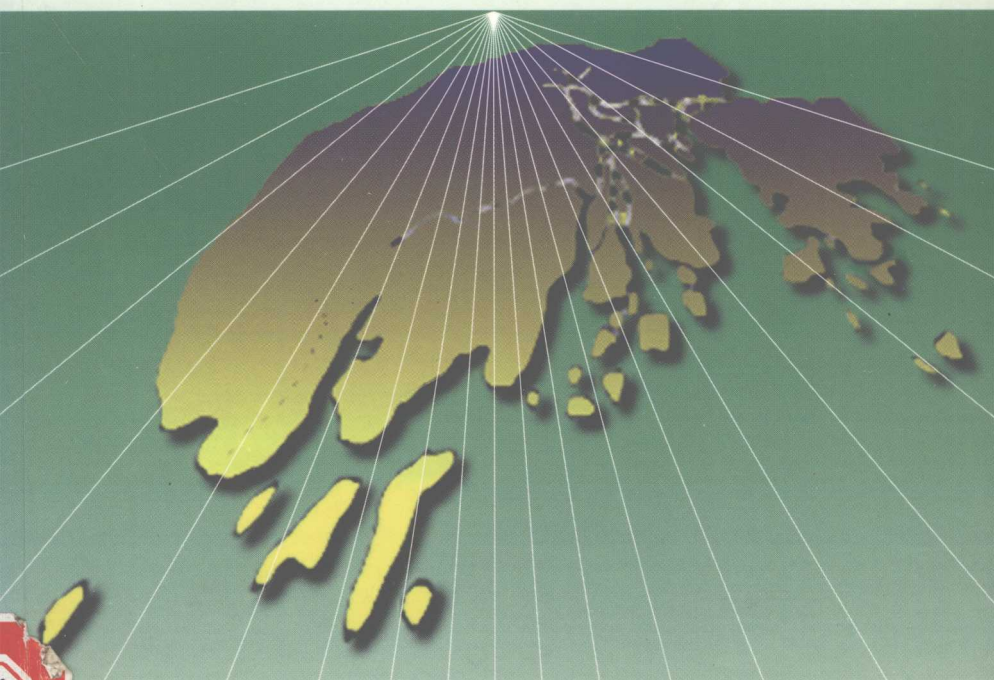
香港與珠江三角洲工業發展

機遇與策略

Industrial Development of Hong Kong and
Pearl River Delta

Opportunities & Strategies

李榮彬 馮蘇寶 姜衛平 主編



香港理工大學
製造工程系



綜合開發研究院
(中國·深圳)



香港科技協進會

香港與珠江三角洲工業發展

機遇與策略

李榮彬 馮蘇寶 姜衛平 主編

香港與珠江三角洲工業發展—機遇與策略

- 主 編 李榮彬、馮蘇寶、姜衛平
- 出版發行 香港理工大學製造工程系
綜合開發研究院（中國·深圳）
香港科技協進會
- 印 刷 新誠豐柯式印刷有限公司
香港干諾道西179號
長嘉工業大廈10字樓
- 印 數 4000本
- 版 次 1997年7月香港第一版第一次印刷
- 國際書號 ISBN-962-367-241-4

本書編委名單

主編：李榮彬 馮蘇寶 姜衛平
 編輯委員會成員：何淑儀 何錫安 盧偉國 杜雪
 龍隆 李津達 劉容欣 陳波

撰稿人：（按姓氏筆劃為序）

杜月昇	李榮彬	李津達
李羅力	何錫安	余繼標
吳家瑋	林江	季崇威
封小雲	姜衛平	陳少感
陳波	唐英年	郭萬達
袁易明	梁天培	黃玉山
黃河清	張漢民	馮蘇寶
賈理群	楊芹溪	楊偉國
雷強	劉助	劉容欣
鄭德良	鄧偉根	霍定洋
盧偉國	鍾志平	龍隆

《內容簡介》

九十年代見證了亞太地區的經濟飛躍。世界注意力紛紛被中國的高速經濟增長所吸引。其中，香港與珠江三角洲的緊密合作，帶動了雙方經濟的蓬勃發展。現時，香港與珠江三角洲已成為亞太地區最具活力的“成長三角”之一。

展望二十一世紀，世界製造業將進入全球性競爭年代。機遇與挑戰並存，研究發展策略的重要性日益突出。香港的製造業是否正在萎縮？現行的工業模式是否能夠延續下去？香港工業是否需要邁向高科技發展？香港與珠江三角洲的經濟合作應採取怎樣的模式和策略？這一系列問題，都深受社會各界人士的關注。有鑒於此，本書邀請了香港與內地學者和工商界人士，對香港與珠江三角洲之間工業合作前景的機遇與策略提出有關見解。本書將透過《回顧與前瞻》、《高科技工業探討》、《投資與策略》、《合作與創新》等專題，詳述及分析香港與珠江三角洲的未來工業發展路向。

《序言一》



在過去二十年，香港及珠江三角洲經歷了重大的經濟轉型，發展令人欣羨。這是由於內地的開放政策、香港政府的自由市場和自由貿易經濟理念，兩地人民銳意進取和努力不懈，以及珠江三角洲和香港的經濟相輔相成，各方面得宜所致。這樣說也許是過於簡單，但事實確是如此。

香港和珠江三角洲善用彼此的優勢，成為舉足輕重的製造業中心，體現了全球性的生產工序。簡單來說，珠江三角洲的勞工、土地和資源，配合香港的管理方式、資金、設計、市場推廣、採購和後勤服務，在全球市場中成為日益重要的強勁組合。

這個無往不利的夥伴關係，不僅引起經濟學家和學者的注意，還獲得其他政府的一些決策者垂青，設法仿效這個香港—珠江三角洲的成功模式。但是全球市場競爭不絕，香港製造業既不可滿足於現狀而不求進取，亦不可抱悲觀的態度。只有不斷提升及增加產品的增值能力，改善對外在環境的回應速度及作出有效的調節，才能維持香港製造業的整體競爭力。在實踐這些目標的時候，香港需要改善本地的基礎設施，包括硬件和軟件：採用更先進的科技，以及進一步轉型，朝著以增強知識為主的經濟活動邁進。

在下一世紀期間，內地的經濟發展及亞太區的貨物和服務貿易，將會繼續為香港經濟注入新動力。此外，亞太區經濟合作組織自由開放貿易和投資的目標，可望在2020年底前逐步實現，從而進一步加快全球化工序的步伐。香港與珠江三角洲在緊密合作下，定能成為亞太區製造業網絡中心，兩者的經濟發展將會更加蓬勃，人民的生活水準也會進一步提高。

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized Chinese characters.

俞宗怡
香港工商局局長

《序言二》



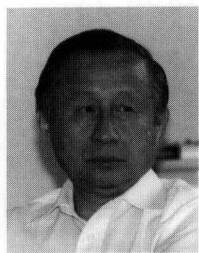
廣東省自一九七八年改革開放以來，經濟發展一日千里。而珠江三角洲更是廣東經濟的動脈所在。近年，香港經濟轉型，集中發展服務性行業，因而引發了製造業的大舉北移。珠江三角洲的優厚條件，令香港廠商踴躍奔赴，紛紛在該區設置廠房投入生產，使兩地經濟進一步整合。

香港及珠江三角洲製造業的未來發展潛力，已成為香港與內地廠商、學者所關注的問題。有鑑於此，香港理工大學製造工程學系及香港科技協進會，於去年十一月一日舉辦“香港及珠江三角洲—邁向亞太區製造業網絡中心研討會”，以匯聚熟悉此課題的港珠官員、學者及機構代表，共同研究和探討這個備受關注的課題。與會者亦借參與研討會的機會，與眾嘉賓、代表互相交流經驗、心得。是次討論中帶出不少具體意見，為關注港珠經濟及工業的人士，提供實際而有用的參考。本書承襲研討會的精神，並得到綜合開發研究院（中國·深圳）、深圳市科學技術局的支持，將有關文章輯錄成書，為香港與珠江三角洲的工業發展，提供寶貴的文獻及資料。

潘宗光

潘宗光教授
香港理工大學校長

《序言三》



《香港及珠江三角洲工業發展—機遇與策略》一書，在香港回歸祖國之際出版，這是一件可喜可賀的事情。從新的角度看問題，是本書的一個特色。

本書中不少作者從跨越邊界的角度看香港的製造業，指出產業轉移的背後實質上是香港與珠江三角洲，乃至整個華南地區的要素重組。香港與珠江三角洲社會制度不同，法律環境不同，行政上更沒有統一關係，但並不妨礙發揮各自的比較優勢，共同創造出80年代以來，太平洋沿岸一個經濟增長極，成為東方奇蹟中精彩範例。同時也是對“一國兩制”構想的一次成功的試驗。

不少作者透過香港製造業和服務業的此消彼長，看到了香港經濟的結構轉型，指出香港製造業不單不是衰落，反而是在升級。正是由於這個升級，才帶來了批發零售業、進出口業、金融保險業和交通運輸及信息、倉儲等行業的繁榮。基於這樣的一種全面分析，就有可能對香港經濟在未來的發展中做出比較客觀的判斷和抉擇。

一些作者提到香港與祖國內地經濟一體化進程，正處於一個新的發展時期。香港主權的回歸和港人治港、高度自治的原則，將會使這種一體化走向更加自覺和主動的新階段。作為一個參加過香港特別行政區籌委會工作的經濟學工作者，我對於部分作者對特區政府在製造業發展，特別是高新技術產業的發展中，有所作為的期許深表贊同，也相信這本書對於特區政府各位官員、廣東省和深圳市的領導、以至關心本書論題的學者、企業家和各界人士，將會起到參考作用。

高尚全
綜合開發研究院（中國·深圳）副理事長
香港特別行政區籌備委員會經濟組召集人

目錄

本書編委名單.....	i
內容簡介.....	ii
《序言一》 香港工商局局長俞宗怡女士.....	iii
《序言二》 香港理工大學校長潘宗光教授.....	v
《序言三》 綜合開發研究院（中國·深圳）副理事長 香港特別行政區籌委會經濟組召集人高尚全先生.....	vii

引言.....	1
---------	---

一〈回顧與前瞻〉

香港如何保持其為亞太地區製造業控制中心的地位.....	唐英年 7
論香港製造業北移.....	李羅力 11
從五個視角看香港製造業.....	馮蘇寶、劉容欣、郭萬達 25
香港製造業的今天與明天.....	封小雲 35
香港製造業發展.....	張漢民、盧偉國 47
香港回歸初期工業走向的幾個問題.....	雷強 55

二〈高科技工業探討〉

讓高新科技和現代化工業在香港生根.....	吳家瑋 63
論香港高科技工業發展的必要性與可行性.....	梁天培 69
香港發展科技工業的必要條件.....	劉助 73
加強內地與香港合作，發展科技工業.....	黃玉山 77
“九七”後香港怎樣繼續充當珠江三角洲的雁領角色？.....	鄭德良 81
香港高科技轉型策略探討.....	杜月昇 89
香港與珠江三角洲合作發展高新技術產業的前景.....	季崇威 95
擴大香港與內地科技合作所要解決的幾個問題.....	袁易明 105

三〈投資與策略〉

香港應設立科技風險投資基金.....	林江 113
香港工業發展中“虛政府”功能的探討.....	楊偉國 125
企業創新戰略和香港工業的選擇.....	黃河清、賈理群 131
投資國內（珠江三角洲）製造業的策略.....	何錫安 141
外商投資中國製造業產品內銷問題.....	鍾志平 147

四〈合作與創新〉

深港科技發展現狀和合作策略的分析	姜衛平	153
企業在珠江三角洲之多元化發展和新合作機會	陳少感	163
廿一世紀珠港超級大都會展望	楊芹溪	169
結合內地與香港優勢創建亞洲區「硅谷」	霍定洋	179
港珠製造業合作與創新的戰略取向	鄧偉根	185
香港和珠江三角洲工業合作發展前景	余繼標	193
製造業在香港及珠江三角洲地區的發展選擇	龍隆、李津達、陳波	197

五〈綜述〉

邁向世界級製造	李榮彬	211
---------------	-----	-----

《引言》

在1965-1990年間，東亞23個國家和地區的增長速度明顯高於世界上其他地區，特別是自八十年代以來，儘管世界上出現了石油價格上漲，全球性經濟衰退，貨幣升值，以及世界主要出口市場的貿易壁壘和保護主義加劇等問題，但東亞地區卻仍然保持創紀錄的工業增長率和旺盛的工業製成品出口。這種情況被人們稱為“東亞奇蹟”。從九十年代開始，亞太各國及地區間的相互貿易日益加強，對世界經濟的影響日益重要。據世界銀行預測，到本世紀，亞洲經濟將佔全球貿易的三分之一，而未來全球貿易的成長，有一半將來自亞洲。東亞奇蹟主要歸功於以日本、韓國和香港為代表的8個經濟實體的迅猛、持續的出口增長。香港是其中的佼佼者，也是亞太新興工業國家和地區中處於經濟樞紐地位的重要角色。在未來，人們期待著香港保持強勁的經濟活力，在亞洲乃至世界經濟發展中發揮更加重要的作用。

香港製造業的發展和製成品出口主要是由市場力量推動的，是通過對外部世界的充分開放，最大限度地利用國際市場和國際空間，依靠私人部門的完全競爭，敏捷、有效地發展適合於香港的國際產業。同東亞許多國家一樣，香港具有一些利用國際市場的有利條件，例如擁有接近公海航道的便利和相關的地理位置，易於在國際範圍內建立各種正式的和非正式的經濟關係，包括貿易和投資流動；受冷戰時期地緣政治的影響，為製成品出口開辟了美國等國際市場，以及擁有與國際接軌的自由貿易制度等等。香港獨異於東亞各國的優勢則在於它背靠中國大陸。這一條件為香港歷次的經濟躍遷提供了最重要的機遇。當然，香港始終是按照市場的運作規則去利用這些經濟條件和政治條件的。

中國兼有東亞各國的主要長處和有利條件，具有豐富的國土資源和人力資源，巨大的國內消費市場，比較完整和具有一定實力的工業體系及科學技術基礎。中國經濟自八十年代開始起飛，目前是世界上最增長最快的國家之一。中國同國際經濟的依存度不斷在提高，已經成為世界上最大的出口國之一。中國保持著較高的國內儲蓄率和投資率，外國直接投資大量湧入，是繼美國之後世界上第二大外資輸入國。上述因素一旦同中國國內穩定的政治局面以及改革開放的國策結合起來，將促進中國經濟持續高速增長，逐步成為世界經濟強國。中國在對香港行使主權後，在“一國兩制”的前提下，兩地

經濟關係會不斷加深。內地將會在資源、市場和科技力量等方面給予香港強有力的支撐；香港亦會利用其國際融資、創匯中心、轉口貿易樞紐等功能進一步為內地作出貢獻。由於地理因素，十多年來，香港同毗鄰的珠江三角洲地區相互結合，相互作用，相互融合，優勢互補，拓寬了香港製造業的發展空間；與此同時，珠江三角洲地區亦迅速實現了工業化，並獲得了非常高的發展速度。

展望下一世紀，隨著科學技術的迅速發展和交通訊息技術的不斷改善，製造業將進入全球製造及全球競爭時代。在整個亞太地區中，若干地區已經形成了所謂“成長三角”格局，區域化合作越來越重要。在急劇轉變的國際經濟形勢中，世界整體競爭環境將出現更多變數。在未來，香港如何保持並進一步發展國際競爭力？香港製造業純粹的市場導向、政府不加干預這種發展的模式是否仍然適用和能否延續下去？對於十多年來所發生的這場大規模的經濟轉型如何評價？製造業是不是真的出現了衰退和萎縮？它在香港經濟體系中能否繼續存在？與服務業的關係怎樣？今後發展方向是什麼？是否需要走發展高科技的路徑？香港整體經濟在未來將採取什麼樣的模式發展？香港回歸祖國後同大陸（尤其是珠江三角洲地區）應該在那些領域，採取什麼方式進一步合作？這些是很多人十分關注的問題，對於這些問題的回答，顯得日益迫切和重要。

為了進一步探討香港製造業的未來發展和策略，探索香港與珠江三角洲地區經濟發展的路向和機遇，香港理工大學製造工程系主任李榮彬教授及香港科技協進會前會長何錫安先生，在1996年11月1日舉辦了“香港及珠江三角洲一邁向亞太區製造業網絡中心研討會”。這次研討會不但邀請到香港工商界知名人士擔任大會嘉賓，還邀請到廣東省各市的政府代表，為與會者解答有關珠江三角洲地區工業發展問題。鑒於研討會的成功和其積極意義，在深圳市人民政府科學技術局姜衛平女士的倡導下，我們產生將與會代表提交的論文和演辭形成文集公諸於世的想法。為了使這本文集更有深度和包含更多、更全面的內容，我們決定向香港及國內的學者、工商界專業人士進行徵文，請他們對香港及珠江三角洲地區工業前景和合作的機遇與策略提出見解和看法，將其論文精選後納入文集。在此過程中，國內著名腦庫綜合開發研究院（中國·深圳）鼎力相助，參予並促成了這個有意義的項目。

本書論文的作者，有熱心於香港問題的研究專家，有工商界、科技界的

知名人士。他們從不同的角度和方面，針對所關心的重要問題提出了自己的見解，觀點不盡相同。本書按照《回顧與前瞻》、《高科技工業探討》、《投資與策略》、《合作與創新》等專題，分別集中了他們頗有見地的觀點。在本文集的編寫過程中，香港經歷了九七主權移交、回歸祖國的順利過渡。香港的歷史從此翻開了一頁新的篇章。我們希望這本文集能夠為香港未來的發展盡綿薄之力，為香港特區政府採取有效的公共政策和經濟政策，提供一些有價值的思路。

本書得以順利出版，除得到香港雅域集團贊助經費外，亦得到何淑儀小姐、何錫安先生、盧偉國先生、杜雪小姐、龍隆先生、李津達先生、劉容欣小姐、陳波小姐在編務上的支持。對於上述機構及人士的支持，在此，謹致以萬分謝意。

編者

香港與珠江三角洲工業發展

—機遇與策略

一) 回顧與前瞻

香港如何保持其為亞太地區製造業控制中心的地位

唐英年
香港工業總會

香港製造業其實在五十年代初期才正式發展，一直以中小型的輕工業為主。但是製造業迅速成長，也帶動其他行業，如金融、貿易、運輸等服務業蓬勃發展，使香港整體經濟在短短三十多年間成熟，得以躋身世界最富裕地區的行列。

一) 製造業轉型

製造業的最高峰期是在八十年代期間。工廠數目在1988年達5萬多間，但自此以後，就以每年平均比率6.4%下降至1996年3月的3萬間。在1984年製造業僱用超過90萬人，佔本港就業人數的41.4%。但也以每年平均7%下降至1996年的35萬，只佔就業人數的15%。製造業在本地生產總值所佔的比率在1980年高達24%，但自此也開始下降。八十年代中期下降至22%，至1990年再降至18%，而至1994年更進一步下降低至9.3%。

以上的一些數字顯示，製造業在香港經濟的重要地位好像是在逐步衰微，逐步淡出。但事實是否如此呢？如屬事實，這對香港是否有利呢？

其實，香港的製造業並非步向夕陽。由於本港勞工及土地成本在七十年代末期開始急速上漲，剛好碰上中國實施經濟開放政策，在毗鄰香港的華南地區成立多個經濟特區，提供許多優惠措施，鼓勵外商投資設廠。因此，香港廠商開始把勞工密集及較低增值的生產工序遷往國內進行，並逐漸發展成為趨勢。

香港工業總會就這趨勢，向全體會員進行多次調查。在94年底，工總的會員中有超過七成，已經在內地投資或正在考慮前往內地投資。他們在內地投資，往往集中於勞力密集程度相當高的裝配業務。調查報告又估計會員公司在內地僱用差不多一百萬工人。目前，香港廠商在內地的僱員人數，達三百萬之多。

香港製造業在過去十多年間，並不是走向式微，反之是以高速擴展。無論是工廠數目、僱用工人及產品數量和價值，都以倍增。這個論點是把邊境的界線拿走，將香港與華南地區，尤其是珠江三角洲，看成一個經濟區。香