

唐任伍 著

# 荀子思想

## 与 现代 企业 形象



广西人民出版社

●中国社会科学院重点研究课题成果

朱家桢 叶 坦 主编  
诸子百家与企业管理丛书

# 荀子思想与现代企业形象

唐任伍 著

广西人民出版社

**(桂)新登字 01 号**

责任编辑 张 平

责任校对 农向东

**荀子思想与现代企业形象**

唐任伍 著

---

广西人民出版社出版

(邮政编码: 530021

南宁市河堤路 14 号)

850 毫米 × 1168 毫米 1/32

6.5 印张 130 千字

---

广西新华书店发行

广西区计委印刷厂印刷

1999 年 9 月第 1 版

1999 年 9 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-219-03937-9/F·440 定价: 13.00 元

351.61  
1997

责任编辑：张 平

封面设计：崔注中

## 作者小传

唐任伍，湖南邵阳人。1954年出生于农民家庭。少时放牛打柴，6岁时入小学。1978年考入北京师范大学经济系，1982年毕业，获经济学学士学位。毕业后到一家大出版社当编辑，1991年考入中国社会科学院研究生院学习，1994年获经济学博士学位。同年回北京师范大学经济学院执教。1996年6月被破格评聘为教授。现为北京师范大学教授、博士生导师，北京师范大学经济学院副院长。生性固陋，但喜欢学习。读书至少“破了千卷”，历史、地理，小说、诗歌，经济、管理类等，都感兴趣，涉猎广而不精，杂而不专，学问“博”而不深，详而不熟，百家并读，杂家杂谈。出版专著多部，发表论文100多篇。有成才愿望，信奉谋事在人，成事在天。

## 序 言

要建设有中国特色的社会主义，必须探索与建立一套相应的有中国特色的管理模式来为经济建设服务。我们需要学习、借鉴世界上一切适用于我国的先进管理经验、管理理论和管理方法，做到“洋为中用”。改革开放二十年来，我们在这方面已做了大量工作，对提高我国的经济管理水平、发展我国的生产力发挥了积极的作用。

但是，中国是一个具有五千年历史的文明古国，有中国特色的管理决不仅仅是模仿或照搬国外的东西。源远流长的中国传统文化代代相传，渗透到我们社会生活的各个方面，其中包括管理领域。在建设现代化国家时，从我们博大精深的历史文化遗产中汲取养料，这正是我国的一大特点与一大优势。因此，有中国特色的管理模式，不但需要充分借鉴和利用外来的先进经验，同时也要从古人的经验和哲理中获取智慧和启迪，实现“古为今用”。

随着改革的深化与对外开放的扩大，我国广大企业正面临着日益严峻的挑战，同时也面对着前所未有的机遇。怎样更好地抓住机遇，迎接挑战，关键在于企业和企业领导人转变思想观念，从长期被计划经济体制所束缚的管理方式、活

动方式和思想方式，转变到社会主义市场经济体制所要求的轨道上来。这就需要有开阔的眼界、战略思维的头脑和对迅速变化着的内外环境作出快速反应的能力。正是在这些方面，我们祖先留给我们的丰富文化遗产，现在比以往任何时候都显得更为珍贵和具有现实意义。

学习、了解古代管理思想不是、也不可能是从古人的述著中寻找我们当前面临现实问题或困难的现成答案。如果我们能真正领会古人管理思想的精神实质，做到举一反三、融会贯通，就能使我们站到一个新的角度来重新审视我们的现实困难，做到“豁然开朗”。这样，我们就能从“山重水复疑无路”通向“柳暗花明又一村”的境界。

因此，研究古代管理思想，不能只停留在研究思想史、经济史的学术角度，关键在于联系实际。我们强调“古为今用”，重点是在“用”字上。只有为现实的需要服务，为建立有中国特色的管理模式服务，扎根于广大企业的需要之中，这样的工作才会有生命力，也才能持久。

广西人民出版社地处南国一隅，而能放眼全国，长期以来致力于我国古代管理思想的发掘与整理，出版了一系列介绍我国古代管理思想的图书，在社会上产生了良好的影响。如今，广西人民出版社又拟推出“诸子百家与企业经营管理丛书”，这是我国古代管理思想研究这棵大树上开出的又一簇新花，体现了广西人民出版社对古代管理思想研究的有力支持，也反映了广西人民出版社领导的远见卓识，实在可喜可贺！

距今十五年前的 1984 年，在袁宝华同志的倡导和支持下，中国企业管理协会（1999 年 4 月更名为中国企业联合

会)成立了古代管理思想研究会,集学术界、企业界同好于一堂,从改革开放的实际出发,探讨古代管理思想如何更好地为现代化建设服务的问题,期间召开了几次全国性的古代管理思想研讨会,并出版了好几部专著。十五年的历程,使大家进一步体会到,“古为今用”是建立有中国特色的管理模式的重要途径。抛弃古人,割断历史,现代化管理就会成为无本之木、无源之水。

在新世纪来临之际,我希望我国的企业界和学术界从我国古代灿烂的文化和我们祖先超人的智慧中汲取精神食粮,为建立有中国特色的经济管理模式,提高我国企业的竞争力,发展我国的国民经济做出更大的贡献。

潘承烈

1999年5月



## 目 录

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| 序 言 .....                              | ( 1 )  |
| 一、绪 论 .....                            | ( 1 )  |
| (一) 荀子其人 .....                         | ( 3 )  |
| (二) 《荀子》其书 .....                       | ( 4 )  |
| (三) 荀子思想的精髓 .....                      | ( 6 )  |
| (四) 荀子思想的历史影响 .....                    | ( 10 ) |
| (五) 荀子思想的现代作用 .....                    | ( 13 ) |
| 二、没世穷年 追求卓越                            |        |
| ——现代企业精神 .....                         | ( 17 ) |
| (一) “青出于蓝，而青于蓝”<br>——勇超前人的创新精神 .....   | ( 19 ) |
| (二) “驽马十驾，功在不舍”<br>——锲而不舍的进取精神 .....   | ( 24 ) |
| (三) “贾精于市，工精于器”<br>——注重质量的求精精神 .....   | ( 30 ) |
| (四) “强本节用”，“开源节流”<br>——艰苦奋斗的创业精神 ..... | ( 36 ) |

- (五) “以德兼人”，“兼并无强”  
——敢为人先的竞争精神…………… (44)
- (六) “道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成”  
——见诸行动的实践精神…………… (49)
- (七) “与时迁徙，与世偃仰”  
——不断调整的应变精神…………… (53)
- (八) “乱则国危，治则国安”  
——为国分忧的爱国精神…………… (57)
- (九) “知之为知之，不知为不知”  
——严细求实的科学精神…………… (62)
- (十) “慎终如始”，“始终如一”  
——持之以恒的不懈精神…………… (67)

### 三、“志公行修” “兼利天下”

- 现代企业形象 …………… (73)
- (一) “正法齐官”，“庆赏刑罚”  
——守法经营…………… (75)
- (二) “出于辞让，合于文理”  
——文明经营…………… (79)
- (三) “义利两有，以义胜利”  
——正当经营…………… (83)
- (四) “诈伪生塞，诚信生神”  
——诚实守信…………… (89)
- (五) “以一易一”，“率道而行”  
——平等公平…………… (94)
- (六) “上下一心，三军同力”

|                        |       |
|------------------------|-------|
| ——团结一致·····            | (99)  |
| (七) “不言而信，不怒而威”        |       |
| ——领导有方·····            | (103) |
| (八) “取人有道，用人有法”        |       |
| ——尊重人才·····            | (109) |
| (九) “不知则问，不能则学”        |       |
| ——善于学习·····            | (116) |
| (十) “贵师重傅，则法度存”        |       |
| ——社会责任·····            | (121) |
| (十一) “能不兼技，人不兼官”       |       |
| ——专业生产·····            | (125) |
| (十二) “坐于室而见四海，处于今而论久远” |       |
| ——重视信息·····            | (130) |

#### 四、“蓬生麻中，不扶自直”

|                     |       |
|---------------------|-------|
| ——企业经营环境·····       | (137) |
| (一) “天行有常”，“不与天争职”  |       |
| ——尊重客观经济规律·····     | (139) |
| (二) “事成功立，上下俱富”     |       |
| ——正确处理与政府公众的关系····· | (144) |
| (三) “水则载舟，水则覆舟”     |       |
| ——顾客就是“上帝”·····     | (148) |
| (四) “养人之欲，给人之求”     |       |
| ——关心职工生活·····       | (154) |
| (五) “制天命而用之”        |       |
| ——发挥职工的主观能动性·····   | (160) |

|                     |       |
|---------------------|-------|
| （六）“上得天时，下得地利”      |       |
| ——善于利用外界条件 .....    | （165） |
| （七）“顺其天政，养其天情”      |       |
| ——保护生态环境 .....      | （170） |
| （八）“平则虑险，安则虑危”      |       |
| ——重视长远利益 .....      | （176） |
| （九）“六术”、“五权”，“三不受命” |       |
| ——讲究经营技巧 .....      | （180） |
| （十）“通于四海”，“莫不从服”    |       |
| ——拓展市场空间 .....      | （186） |
| 后 记 .....           | （192） |

## 一、绪 论

荀子，战国时代著名的思想家。他曾长期在稷下学宫生活，对各家各派의思想和学说进行批判、吸收，形成了自己的一派学术观点。荀子生活的时代是中国学术史上各学派相互竞争、相互交流的时代，是各种学术思想大发展的时代，曾造就和锻炼了一批中国历史上著名的思想家、哲学家，荀子就是其中的一位。

荀子著有《荀子》一书，《荀子》内容丰富，涉及自然观、社会观、人性观、认识论、逻辑学以及政治、经济、军事、教育等各个方面。在政治上，荀子主张“法后王”，使人们的社会关系协调一致，用法令来维护社会关系；在社会观上，荀子强调“性恶”，主张通过后天的教化，改造人们的德行；在经济观上，荀子主张“富国裕民”，通过各种优惠政策使老百姓富裕起来，为此，要提倡“强本节用”、“开源节流”。

荀子思想在中国历史上是有进步意义的。他的天道自然观，对中国哲学的唯物主义传统起了奠基的作用，他的礼、法起源论，对于封建社会中央集权的建立有历史的进步意义；他的发展生产的思想，对于加强农业、富国强兵，更是

具有不可替代的积极作用。在建立社会主义市场经济，建立健全社会主义法制的过程中，荀子思想是有十分重要的借鉴意义的。

## (一) 荀子其人

战国中期，齐国都城临淄（今山东淄博市）稷下地区，人声喧哗，热闹非凡。游学之士云集稷下学宫，讲学授徒，议论政事，一派繁荣景象。稷下学士少则几十人，多则数千人，大家汇聚一堂，开展学术争鸣。稷下一时成为战国时各学派荟萃、人才济济的学术中心。在这种浓厚的学术环境中，熏陶和锻炼了一位中国历史上著名的思想家、哲学家、政论家和教育家，他，就是荀子。

荀子名况，字卿，赵国人。他 15 岁时到齐国游学，在稷下学宫居留了较长的时间，时有“少年英俊”之称。他在稷下学宫游学期间，有机会听取各家各派名师的讲演，从而多方面地了解和掌握了各种不同学派的学术观点，形成了自己广博的学问。后来，他综合了各家学说，自成一家之言，大大革新和发展了儒家学派。

公元前 285 年，由于战争，稷下学宫遭到严重破坏，荀子离开齐国稷下，开始到楚国进行考察访问。公元前 279 年，荀子又回到稷下。这时，一批老一辈“稷下先生”相继去世，荀子在学宫里德望最高。他率领众学者期会于稷下，大家打破帮派性私学的门户之见，相互切磋，取长补短，使学术发展达到了一个新的高度。但是，当时齐国的国君齐襄王是个缺乏政治远见的人，内受其王后掣肘，外有佞臣九人搬弄是非，正直的、有学问的学者难以安其位，荀子又不得

不离开齐国到秦国去考察。

大约公元前 266 年后，荀子受聘于秦昭王。由于荀子曾到过秦国，对秦国的政治、军事等形势及自然风俗民情都较熟悉，于是，建议秦昭王采用他所主张的“王道”来代替原来实行的“强道”，以统一中国。但是由于秦昭王喜好战伐，坚持既定的“强道”方针。因此，荀子又回到齐国。

荀子回到齐国后，齐国朝政由“君王后”控制。荀子曾向齐相论述齐国面临的严重局面，并对“女主乱之宫”、“诈臣乱之朝”、“贪吏乱之官”等现象进行揭露。荀子因此遭到谗言诽谤，乃于公元前 255 年到楚国，被楚相春申君任命为兰陵令。但是，荀子在任兰陵令时遭到谗言中伤，于是返回老家赵国。

荀子在赵国居留期间，曾与临武君议兵于赵孝成王之前。公元前 262 年到公元前 247 年期间，秦赵两国发生两次激烈的战争，赵国得而复失。荀子被春申君再度敦请回楚，继续任兰陵令。公元前 238 年，春申君被杀，荀子也受连累，被废而居兰陵，心情忧郁，“序列著数万言”，大约于公元前 236 年卒，葬于兰陵。

## （二）《荀子》其书

荀子长期在稷下学宫生活，并由青年学士晋升为“祭酒”。这是他在学术上成熟的标志。荀子经过刻苦学习和深入研究，对各家各派思想和学说进行批判、吸收，自成一言之言。



荀子在教书授徒的过程中，著述有数万言之多。他的这些著述都保存在《荀子》一书中。《荀子》一书，绝大部分出自荀子的手笔。他在晚年可能还做过最后一次整理和编次。其中有一小部分是由他的学生记录整理而成。荀子为论战争鸣，每篇有一个主旨，篇名与内容一致，开创了中国古代划分社会意识形态为不同学科的范例。

荀子的著述流传到西汉时，经过刘向的整理校订，从320篇中除去重复的，定为32篇，取名叫《孙卿新书》。班固在《汉书·艺文志》中，又将《孙卿新书》中的“赋”篇和“成相”篇抽出，著录为《孙卿子》32篇。到了唐代中叶，杨倞把荀子的32篇又重新分为20卷，把各篇顺序又作了一些变动，并为之作注。梁启超和郭沫若认为，《荀子》中“君子”、“大略”、“宥坐”、“子道”、“法行”、“哀公”、“尧问”、“仲尼”等8篇，皆非荀子自著，或为弟子杂录，或有后人附益。在传写、翻刻的过程中，《荀子》也出现不少讹误和编排上的错乱。但总的看来，《荀子》一书是荀子吸取百家之学的结晶，而不是百家之学的拼凑。

《荀子》一书内容丰富，影响深远。他研究和探讨的范围，涉及到自然观、社会观、人性论、政治、经济、军事、教育以及认识论、逻辑学、辞赋等各个领域。在《荀子》一书中，他扬弃各派之所短，兼取各派之所长，并根据时代的要求，把它们重新加以综合而成一个新的思想体系。特别是荀子在书中着眼于人的本性和人生、社会等规律性问题的思考和探索，展示中国文化的底蕴，达到了前所未有的广度和深度，在中国古代文化发展史上留下了光彩夺目的一页。