

施工工长业务管理细节大全丛书

装饰工长

李永盛 主编



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



施工工长业务管理细节大全丛书

装饰工长

李永盛 主 编



机械工业出版社

本书主要介绍施工现场装饰装修工程管理的细节要求,装饰工长应掌握的基本知识、工程预算和材料核算、施工操作技术、装饰配套工程的施工和装饰工程质量的控制与验收等。其主要内容都以细节中的要点详细阐述,表现形式新颖,易于理解,便于执行,方便读者抓住主要问题,及时查阅和学习。

本书可供装饰工程施工技术人员、施工现场管理人员以及相关专业大中专院校师生学习参考。

图书在版编目(CIP)数据

装饰工长/李永盛主编. —北京:机械工业出版社, 2007.5

(施工工长业务管理细节大全丛书)

ISBN 978-7-111-21243-0

I. 装… II. 李… III. 建筑装饰-工程施工-基本知识
IV. TU767

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 043533 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)
责任编辑: 何文军 版式设计: 张世琴 责任校对: 姚培新
封面设计: 鞠 杨 责任印制: 洪汉军
北京京丰印刷厂印刷
2007 年 5 月第 1 版 · 第 1 次印刷
130mm × 184mm · 29.25 印张 · 654 千字
标准书号: ISBN 978-7-111-21243-0
定价: 46.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换
销售服务热线电话: (010) 68326294
购书热线电话: (010) 88379639 88379641 88379643
编辑热线电话: (010) 68327259
封面无防伪标均为盗版

《施工工长业务管理细节 大全丛书·装饰工长》 编写人员

主 编
参 编

李永盛

(按姓氏笔画排序)

王红英
卢 玲
刘家兴
陈洪刚
邱 东
张 彤
胡 君
徐旭伟
崔立坤
何 枫

王钦秋
白桂欣
刘 捷
陈煜森
宋砚秋
张建铎
胡 俊
徐芳芳
董文晖
李 伟

王 静
石云峰
刘 磊
李方刚
张吉文
张 慧
姜 雷
唐 颖
解 华

王燕琦
刘香燕
孙 元
谷文来
张 军
胡 风
姚 鹏
袁嘉仑
李永清

前 言

“泰山不拒细壤，故能成其高；江海不择细流，故能就其深。”所以说细节决定成败。许多事情的失败，往往是由于在细节上没有尽心尽力而造成的。我们在工作中要从细微入手，把每一件事都落实到位，就是成功的开端。显而易见，如果谁忽略细节，谁就不可能真正取得成功；谁在细节上心力用足，那么就可能赢得非凡的人生。

近年来，随着我国经济的振兴和改革的深入，建筑业的发展十分迅速，各种形式的建筑如同雨后春笋，拔地而起。同时随着人们物质、精神消费和审美水平的提高，对家居、工作等周围环境的装饰要求越来越高，需要越来越多的装饰精品工程出现，对我们建筑装饰装修行业整体的技术、工艺、管理水平提出了越来越高的要求。因此，为满足我国建筑装饰行业进一步发展的需要，我们需要具有一定素质和能力的装饰工长来领导装饰装修施工队伍，以保证工程质量。装饰工长的管理控制能力、操作技术水平、安全意识直接关系到施工现场工程施工的质量、进度、成本、安全以及工程项目的按期完成。

为了适应建筑业发展的新形势以及施工管理技术的新动向，不断提高施工现场管理人员素质和工作水平，我们根据国家最新颁布实施的《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB 50300—2001)和《建筑装饰装修工程施工质量验收规范》(GB 50210—2001)等装饰工程各相关规范、规程及行

业标准,并结合相关著述,编写了这本《施工工长业务管理细节大全丛书·装饰工长》。

本书主要介绍施工现场装饰装修工程管理的细节要求,装饰工长应掌握的基本知识、工程预算和材料核算、施工操作技术、装饰配套工程的施工和装饰工程质量的控制与验收等。其主要内容都以细节中的要点详细阐述,表现形式新颖,易于理解,便于执行,方便读者抓住主要问题,及时查阅和学习。本书通俗易懂,操作性、实用性强,可供装饰工程施工技术人员、施工现场管理人员以及相关专业大中专及职业学校的师生学习参考。

我们希望通过本书的介绍,对施工一线的人员及广大读者均有所帮助。由于编者的经验和学识有限,加之当今我国建筑业的迅速发展,尽管编者尽心尽力、反复推敲核实,但仍不免有疏漏之处,恳请广大读者提出宝贵意见,以便今后进一步修改和完善。

编 者

目 录

前言

1 装饰工程施工管理	1
细节：装饰工程的特点	1
细节：装饰工程项目管理	2
细节：装饰工程施工项目管理组织机构的设置	5
细节：管理人员的技术要求	8
细节：施工项目成本的基本概念及意义	10
细节：施工项目成本管理的内容	14
细节：施工项目成本管理的程序	25
细节：装饰施工的技术要求	29
细节：装饰施工管理有关的政府文件	30
细节：装饰工程承包合同	31
细节：与合同对应的技术文件	33
细节：装饰工程施工前准备	34
细节：项目进度控制	36
细节：进度管理要点	41
细节：装饰工程与机电安装交叉施工流程	41
细节：装饰工程的成品保护	45
细节：装饰工程室内环境污染控制	45
细节：室内防火范围及装修材料分类、分级	48
细节：建筑内部装修防火基本原则和注意事项	56

细节：施工及灯具防火要求	63
细节：安全用火要求及防火措施	66
细节：安全用电要点	68
细节：延误工期的因素	69
细节：质量控制制度	69
细节：工程质量要素	73
细节：施工多发事故	74
细节：事故预防及安全管理	75
细节：人工费控制	75
细节：材料费控制	77
细节：工程索赔	78
细节：文明施工	78
2 基本知识	85
细节：法定计量单位	85
细节：文字表量符号	89
细节：常用单位换算	91
细节：常用计算公式	99
细节：制图的标准和有关规定	112
细节：投影与视图	130
细节：建筑施工图的识读	137
细节：装饰施工图的识读	146
细节：混凝土开洞、整修机具	151
细节：抹灰施工机具	156
细节：金属型材加工安装机具	158
细节：木装饰机具	164
细节：石材、陶瓷锦面施工机具	169

细节: 涂料涂饰机具	172
细节: 测量仪器、工具及其用法	177
细节: 各层基准线的测设	188
细节: 分间弹线和细部弹线	190
3 工程预算与材料核算	198
细节: 装饰工程预算的编制与作用	198
细节: 装饰工程预算的内容与造价的组成	199
细节: 施工图预算的编制方法	204
细节: 单位工程装饰预算编制与报价	205
细节: 建筑面积与体积计算	209
细节: 顶棚工程量计算	214
细节: 楼地面工程量计算	217
细节: 墙、柱面工程量计算	218
细节: 涂料及贴墙纸工程量计算	221
细节: 脚手架工程量计算	226
细节: 管道安装工程量计算	230
细节: 采暖安装工程量计算	238
细节: 煤气安装工程量计算	247
细节: 通风安装工程量计算	249
细节: 保温安装工程量计算	261
细节: 电气安装工程量计算	262
细节: 其他工程工程量计算	270
细节: 装饰工程施工材料明细表	271
细节: 吊架轻钢龙骨材料核算	272
细节: 隔墙龙骨架材料核算	273
细节: 铝合金吊顶架材料核算	275

细节：木龙骨架材料核算	275
细节：饰面板用料核算	278
细节：石板材、瓷片饰面用料核算	280
细节：地板、地毯用料核算	282
细节：铝合金用料核算	285
细节：线条类用料核算	290
细节：裱糊用料核算	292
细节：涂料用料核算	294
细节：木家具用料核算	300
细节：楼梯扶手用料核算	304
细节：水电用料核算	305
 4 施工操作技术	314
细节：抹灰工程的分类	314
细节：抹灰施工常用材料	317
细节：水泥混合砂浆抹灰	325
细节：粉刷石膏抹灰	337
细节：墙面水刷石	346
细节：斩假石面抹灰	355
细节：清水砌体勾缝	362
细节：抹灰的安全施工技术	364
细节：木门窗的制作与安装	367
细节：彩板组角钢门窗制作与安装	375
细节：铝合金窗的制作	382
细节：铝合金门的制作	392
细节：铝合金门窗的安装	395
细节：塑料门窗的制作与安装	404

细节：塑料门窗安装质量通病与预防	418
细节：特种门窗的制作与安装	420
细节：门窗五金件安装	430
细节：门窗玻璃的安装	445
细节：厚玻璃装饰门的安装	451
细节：木质吊顶的安装	459
细节：轻钢龙骨的安装	467
细节：铝合金龙骨吊顶的安装	475
细节：轻金属吊顶龙骨质量通病及防治措施	482
细节：吊顶安装施工注意事项	483
细节：饰面板粘贴及质量要求	486
细节：内外墙瓷砖墙面	487
细节：内外墙锦砖墙面	500
细节：内外墙石材镶贴	510
细节：干挂石材墙面	531
细节：石材地面	538
细节：文化石装饰砌体墙、柱	546
细节：玻璃砌块隔墙	551
细节：耐酸饰面砖镶贴	556
细节：铝合金墙板施工	564
细节：装饰混凝土墙面施工	570
细节：裱糊材料	578
细节：裱糊施工	582
细节：软包材料	588
细节：软包施工	590
细节：建筑幕墙的分类	594
细节：金属、石材幕墙	596

细节: 玻璃幕墙	613
细节: 玻璃采光天窗施工	622
细节: 板材隔墙	626
细节: 骨架隔墙	633
细节: 活动隔断	639
细节: 玻璃隔墙	643
细节: 木龙骨轻质罩面板隔墙	649
细节: 地面工程的组成构造	655
细节: 地面工程的基本要求	657
细节: 地面工程的基层施工	664
细节: 楼层防水层施工	672
细节: 水泥砂浆和水泥混凝土面层施工	683
细节: 水磨石面层施工	687
细节: 天然石材面层施工	698
细节: 木质面层施工	704
细节: 楼梯地毯铺设方法	718
细节: 建筑涂料及其基本施涂方法	721
细节: 抹灰基层的涂饰	726
细节: 木材基层的涂饰	731
细节: 金属基层的涂饰	733
细节: 橱柜的制作与安装	735
细节: 窗帘盒、窗台板、散热器罩的制作与安装	739
细节: 门窗套的制作与安装	746
细节: 护栏、扶手的制作与安装	748
细节: 镜面工程	753
细节: 花饰制作与安装	761
细节: 建筑花饰工程质量通病及防治措施	766

5 建筑装饰配套工程	770
细节: 防水与装饰施工程序和要求	770
细节: 防水节点构造及节点做法	771
细节: 防水材料	776
细节: 设备安装工程	784
细节: 室内金属线管布线施工	795
细节: 室内金属线槽布线施工	798
细节: 室内聚氯乙烯难燃管布线施工	803
细节: 室内聚氯乙烯难燃槽布线施工	805
细节: 建筑电气安装要点	806
细节: 安装空调器的基本要求	811
细节: 窗式空调器的安装	816
细节: 分体式空调器的安装	817
 6 装饰工程质量控制与验收	829
细节: 质量验收一般规定	829
细节: 抹灰工程的质量控制	832
细节: 门、窗工程的质量控制	838
细节: 吊顶工程的质量控制	854
细节: 轻质隔墙工程的质量控制	860
细节: 饰面板(砖)工程的质量控制	867
细节: 幕墙工程的质量控制	872
细节: 涂饰工程的质量控制	888
细节: 裱糊与软包工程的质量控制	893
细节: 细部工程的质量控制	897
细节: 分部工程质量验收	905
细节: 工程的竣工与交工	907

细节：工程收尾	907
细节：竣工验收资料及交验程序	909
细节：子分部、分项工程的划分	911
细节：建筑装饰装修工程验收	913
细节：建筑地面工程验收	917
 参考文献	 919

1 装饰工程施工管理

细节：装饰工程的特点

1. 装饰施工的基本特点

1) 装饰施工是在建筑空间内进行的多门类、多工种的综合工艺操作。

2) 在很多装饰面的处理上具有较强的技术性和艺术性。

3) 装饰材料品种繁杂，规格多样，施工工艺与处理方法各不相同。

4) 工期短、工作量琐碎繁杂、难以把工人的工种划分得很细，要求一工多能。

5) 施工辅助种类多，性能、特点、用途各异。

6) 因要求工期短，工艺要求细，故在施工中采用的小型机具多。

7) 各工种、各工序间关系密切，间隔周期短，要求密切配合。

2. 装饰施工管理的基本特点

1) 装饰施工管理是对诸工种协同施工的系统组织管理。

2) 工地管理人员是施工的组织者和指挥者，并把握室内装饰的整体效果。

3) 管理人员是设计与施工的桥梁。其技术水平的高低直接影响装饰施工的质量和效益。

4) 管理工作多而繁杂。主要包括：诸工种的组织管理，

成百种的材料组织管理, 机具管理, 安全管理, 工程款的计划使用等方面。

5) 管理工程包含了与甲方的联系, 听取甲方对施工的意见。对工程项目的修改, 增补事宜的处理。

细节: 装饰工程项目管理

建筑装饰施工项目管理是项目管理中的一类, 是对建筑装饰施工活动进行有效的计划、组织、指挥、协调、控制, 从而保证装饰施工活动的顺利进行, 实现项目的特定目标。

1. 建筑装饰施工项目管理的主要职能

建筑装饰施工项目管理的主要职能见下表:

主要职能	具体内容
计划职能	建筑装饰施工项目管理的首要职能是计划。计划职能包括决定最后结果以及决定获取这些结果的适宜手段的全过程管理活动。可分为四个阶段, 第一阶段是确定项目目标及其先后次序, 在确定目标时, 必须考虑目标的先后次序、目标实现的时间和目标的合理结构等三个因素。第二阶段是预测对实现目标可能产生影响的未来事态, 其结果通过预测, 必须明确在计划期内, 期望能获得多少资源来支持计划中的活动。第三阶段是通过预算来执行, 预算必须解决应包括的资源, 预算各组成部分之间有什么内在联系和应怎样使用预算方法等问题。第四阶段是提出和贯彻指导实现预期目标的政策或准则, 它是执行计划的主要手段。政策是反映一个组织的基本目标的说明, 并为在整个组织中进行活动规定指导方针, 说明如何实现目标。在制定政策时, 保持政策制定的灵活性、全面性、协调性和准确性, 才能使政策更具实效。综合上述四个阶段的工作结果, 就可以制定出一个全面的计划, 它将引导建筑装饰施工项目的组织达到预定的目标

(续)

主要职能	具体内容
组织职能	通过职责的划分、授权、合同的签订与执行,并运用各种规章制度,建立一个高效率的组织保证系统,以确保建筑装饰施工项目目标的实现
协调职能	在建筑装饰施工各阶段、相关部门、相关层次之间存在着大量的结合部,这些结合部之间的协调和沟通是建筑装饰施工项目管理的重要职能
控制职能	是指建筑装饰施工项目管理者为保证实现工作按计划完成而采取的一切行动,它不仅限制、衡量计划中的偏差,而且要采取措施纠正偏差
监督职能	业主对承包商,监理对承包单位,总承包单位对分包单位,管理层对作业层都存在一个监督的问题。监督的依据是建筑装饰施工合同、计划、制度、规范、规程、各种质量标准。监督职能是通过巡视、检查以及各种反映施工进度、质量、费用的报表、报告等信息,发现问题,及时纠正偏离目标现象,目的是为了保证项目计划目标的实现,有效的监督是实现目标的重要手段

2. 建筑装饰施工项目管理的任务

建筑装饰施工项目管理的任务是以最优地实现项目的总目标,即用有限的资金和资源,以最佳的工期、最少的费用来满足工程质量要求,完成装饰施工任务,使其实现预定的目标。

3. 建筑装饰施工项目管理的内容

在建筑装饰施工项目管理过程中,为了取得各阶段目标和最终目标的实现,必须围绕组织、规划、控制、生产要素