

零隙精益生产系列丛书



制造业 目视管理标杆

刘胜军 刘海亮 著

Visual Management

中国社会科学出版社

零隙精益生产系列丛书



制造业 目视管理标杆

刘胜军 刘海亮 著

Visual
Management

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

制造业目视管理标杆 / 刘胜军, 刘海亮 著.

—北京: 中国社会科学出版社, 2007.12

ISBN 978-7-5004-6472-3

I .制… II .①刘… ②刘… III .制造业—工业企业管理 IV .F407.406

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第160173号

责任编辑 张 林

特约编辑 肖 虹

封面设计 久品轩

责任印制 戴 宽 张 辉

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼大街甲158号 邮 编 100720

电 话 010-84029450 (邮购)

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京百花彩印有限公司 装 订 北京百花彩印有限公司

版 次 2008年1月第1版 印 次 2008年1月第1次印刷

开 本 787×1092 1/16

印 张 23.75

定 价 68.00元

凡购买中国社会科学出版社图书, 如有质量问题请与本社发行部联系调换

版权所有 侵权必究

目 录

第一章

目视管理基础知识导引

1.1

目视管理概述	2
--------------	---

1.2

目视管理的对象	4
---------------	---

1.3

目视管理的最终作用	7
-----------------	---

1.4

现场目视管理推进的五个步骤	7
---------------------	---

第二章

颜色、线条标准

2.1

工厂基本颜色标准	10
----------------	----

2.2

墙面颜色管理	12
--------------	----

2.3

现场颜色管理	14
--------------	----

2.4

区域线、定位线的绘制方法	16
--------------------	----

2.5

地面导向标识	18
--------------	----

2.6

车间主干道的标示方法	20
------------------	----

2.7

作业区通道的标示方法	22
------------------	----

2.8

管道颜色的标示方法	24
-----------------	----

2.9

管道流向的标示方法	26
-----------------	----

2.10

平推门轨迹警示线的标示方法	28
---------------------	----

第三章**厂区5S标准****3.1**

车间正门的标示方法	32
-----------------	----

3.2

普通厂房入口的标示方法	34
-------------------	----

3.3

重要车间的标示方法	36
-----------------	----

3.4	车间注意事项的标示方法	38
3.5	道路路沿的标示方法	40
3.6	市政井盖设施的标示方法	42
3.7	厂区车位的设置方法	44
3.8	厂区道路的画线方法	46
3.9	厂区人行横道的画线方法	48
3.10	道路命名标识	50
3.11	企业文化宣传标识	52
3.12	反射镜的设置方法	54

第四章 办公室5S标准

4.1	自动玻璃门的标示方法	58
------------	------------------	----

4.2

上下楼梯标识	60
--------------	----

4.3

门把手的标示方法（一）	62
-------------------	----

4.4

门把手的标示方法（二）	64
-------------------	----

4.5

文件的标示方法	66
---------------	----

4.6

不透明文件柜的标示方法	68
-------------------	----

4.7

文件柜内物品的标示方法	70
-------------------	----

4.8

抽屉内物品的标示方法	72
------------------	----

4.9

台历位置的标示方法	74
-----------------	----

4.10

电话机位置的标示方法	76
------------------	----

4.11

水杯的放置方法	78
---------------	----

4.12

水杯、水瓶集中放置的方法	80
--------------------	----

4.13	办公室用纸管理方法	82
4.14	灯具开关的标示方法 (一)	84
4.15	灯具开关的标示方法 (二)	86
4.16	办公电器的标示方法	88
4.17	树木花草的标示方法	90
4.18	办公文具的保管方法	92
4.19	办公室门牌标识	94
4.20	步行方向的标示方法	96
4.21	办公区内物品的定位方法	98
4.22	空调风口的标示方法	100
4.23	办公室人员布局图的制作	102

4.24

岗位牌的标示方法	104
----------------	-----

4.25

晨会定置线的标示方法	106
------------------	-----

4.26

办公区电线整理方法	108
-----------------	-----

4.27

额定电压的标示方法	110
-----------------	-----

4.28

卫生间洗手要诀的标示方法	112
--------------------	-----

4.29

卫生间管理目视化	114
----------------	-----

第五章**车间标识5S标准****5.1**

危险品（化学品）的标示方法	118
---------------------	-----

5.2

私人鞋 / 衣柜的标示方法	120
---------------------	-----

5.3

电器盒的标示方法	122
----------------	-----

5.4

工具箱的标示方法	124
----------------	-----



5.5	洁具箱的标示方法	126
5.6	开关的标示方法 (一)	128
5.7	开关的标示方法 (二)	130
5.8	开关的标示方法 (三)	132
5.9	电器控制开关的标示方法	134
5.10	平衡吊的标示方法	136
5.11	电气警示灯的标示方法	138
5.12	工厂建筑编号方法	140
5.13	通道限高标识	142
5.14	楼梯出口警示标识	144
5.15	生产线工位名称的标示方法	146

5.16

开门线的绘制标准	148
----------------	-----

5.17

危险品（化学品）的管理方法	150
---------------------	-----

5.18

区域5S清扫标准目视化	152
-------------------	-----

5.19

区域清扫责任表的编制	154
------------------	-----

5.20

责任区域平面图的制作	156
------------------	-----

5.21

5S区域责任人目视化	158
------------------	-----

第六章**车间设备5S标准****6.1**

设备名牌及状态的标示方法	162
--------------------	-----

6.2

不运转设备的标示方法	164
------------------	-----

6.3

电气控制箱的标示方法	166
------------------	-----

6.4

旋转体的标示方法	168
----------------	-----

6.5	计量器界限的标示方法	170
6.6	电力安全警示标识	172
6.7	扳手型阀门的标示方法	174
6.8	设备参数目视化	176
6.9	风扇通风口的标示方法	178
6.10	电气控制柜安全防护方法	180
6.11	5S管理规范的编制	182
6.12	英文设备单词对照表	184
6.13	特殊设备检查目视化	186
6.14	设备清扫与维护办法	188
6.15	设备注油点的管理方法	192

6.16

大型设备点检顺序目视化	194
-------------------	-----

6.17

小型设备点检顺序目视化	196
-------------------	-----

6.18

旋转式开关状态的标示方法	198
--------------------	-----

6.19

螺丝、螺母合一划线	200
-----------------	-----

6.20

维修设备时阀门的标示方法	201
--------------------	-----

6.21

流量界限的标示方法	202
-----------------	-----

6.22

空压油壶 / 滤器界限的标示方法	203
------------------------	-----

6.23

润滑油供油标识	204
---------------	-----

6.24

设备更换零件的标示方法	205
-------------------	-----

第七章

车间工具管理5S标准

7.1

不同用途工具的颜色标示方法	208
---------------------	-----



7.2	
长度目视化	210
7.3	
岗位工具目视化（一）	212
7.4	
岗位工具目视化（二）	214
7.5	
班组公用工具形迹目视化	216
7.6	
班组公用工具去向目视化	218
7.7	
防尘物品的放置方法	220
7.8	
吊具的放置方法	222
7.9	
管状物品的放置方法	224
7.10	
运输车辆的放置方法	226
7.11	
清扫工具的保管方法	228
7.12	
垃圾分类回收的标示方法	230

7.13

作业台面化学品的放置方法	232
--------------------	-----

第八章

车间看板管理标准

8.1

生产质量控制看板	236
----------------	-----

8.2

改善提案看板	238
--------------	-----

8.3

车间项目管理看板	240
----------------	-----

8.4

关键工序管理看板	242
----------------	-----

8.5

学习园地	244
------------	-----

8.6

多能工管理看板	246
---------------	-----

8.7

车间平面布局看板	248
----------------	-----

8.8

车间宣传看板	250
--------------	-----

8.9

工艺流程目视化看板	252
-----------------	-----



8.10

车间课题改善宣传看板	254
------------------	-----

8.11

生产实绩确认看板	256
----------------	-----

8.12

生产线状况反馈板	258
----------------	-----

8.13

危险源看板	260
-------------	-----

8.14

危险警示板	262
-------------	-----

8.15

5S素养看板	264
--------------	-----

第九章

物料5S标准

9.1

不同状态产品标识	268
----------------	-----

9.2

产品放置限高标识	270
----------------	-----

9.3

原材料先入先出管理方法（一）	272
----------------------	-----

9.4

原材料先入先出管理方法（二）	274
----------------------	-----

9.5	
原材料先入先出管理方法（三）	276
9.6	
表单存放管理方法	278
9.7	
采购物品实物对照表	280
9.8	
小物料货架管理方法	282
9.9	
保管柜的标示方法	284
9.10	
物品现况的标示方法	286
9.11	
油类保管方法	287
9.12	
物料信息标识牌（一）	288
9.13	
物料信息标识牌（二）	290
9.14	
大型物料放置标识	292
9.15	
当日库物料放置标识	294