

Forbes

A close-up portrait of Lakshmi Mittal, a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a patterned tie. He is looking slightly upwards and to the left, with his right hand raised in a gesture, palm facing forward. The background is a plain, light color.

《福布斯》

全球富豪财富故事

刘祥亚 编著

印度钢铁大王

——拉克希米·米塔尔

财富之神，

亚洲第一，全球第五，

身家 320 亿美元

青岛出版社

《福布斯》

全球富豪财富故事

印度钢铁大王

——拉克希米·米塔尔

刘祥亚 编著

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

印度钢铁大王——拉克希米·米塔尔/刘祥亚编著. —青岛:

青岛出版社, 2007. 12

(《福布斯》全球富豪财富故事)

ISBN 978-7-5436-4392-5

I. 印... II. 刘... III. 米塔尔一生平事迹 IV. K833.515.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 184692 号

书 名 印度钢铁大王——拉克希米·米塔尔

作 者 刘祥亚

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 80998664

责任编辑 赵文生 E-mail: sdhbwzs@163.com

特约编辑 张韶天

封面设计 宋晓明

照 排 青岛海讯科技有限公司

印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司

出版日期 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

开 本 16 开(640mm×960mm)

印 张 12.75

字 数 100 千

书 号 ISBN 978-7-5436-4392-5

定 价 22.00 元

编校质量、盗版监督电话 (0532)80998671

青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

游牧四野的世界钢王

有人曾经把拉克希米·米塔尔(Lakshmi Narayan Mittal)比作“钢铁业的比尔·盖茨”，但米塔尔的传奇却远远超过了只比自己小5岁的盖茨。

2006年7月，这位全球钢铁业声名显赫的钢铁大亨以310亿欧元的天价，将全球第一的钢铁集团阿塞洛收归旗下。根据华尔街公开的资料，这次购并之后，米塔尔集团的年产钢量合计将超过1.2亿吨，高出排名第二的日本新日铁3倍之多，新的“世界钢王”横空出世。

合并之后的米塔尔集团将把自己的财富网延伸到全球四大洲15个国家，有人形象地比喻“米塔尔就像是一个高高在上的巫师，驱动着麾下上千只所向无敌的钢铁恐龙，正夜以继

日地打造人类现代社会的骨架”。

如果说这次合并造就的米塔尔—阿塞洛(Mittal Acerlor)是一个崭新的全球帝国的话,它的“国王”米塔尔毫无疑问地可以被看成一个游牧四野的印度人。

57年前,米塔尔出生在西印度一个荆棘遍布,风沙弥漫的小镇——萨度普尔(Sadulpur)。

有人说,在印度语当中,Lakshmi 是“财富之神”的意思,虽然被父亲取名为 Lakshmi,但米塔尔的童年却没有看到任何财富的影子。

在很长一段时间里,米塔尔和他全家 20 口人,生活在光秃秃的水泥板上,睡的是吊床,在祖父留下的院子里露天生火做饭。

幼时的米塔尔性格内向,不爱说话。上小学时,他在自己的尺子上刻上了“拉克希米·米塔尔博士”,远大志向可见一斑。

上大学的时候,他上午上课,下午到父亲的公司上班,晚上再回家复习功课,19 岁便完成了自己的大学学业,创下了该校的记录。

26 岁的时候,米塔尔被父亲派到印度尼西亚去卖一块地,在那里他嗅到了财富的气息,立刻一脚踏入当地的市场上。27 岁的时候在印尼创建了自己的钢铁公司,自此走上了缔造钢铁王国的征程。

1994 年,他彻底离开印度,离开他的家族,开始他的钢铁

业全球兼并。在短短 10 年的时间里，他所率领的米塔尔兵团游荡了全球 14 个国家，历经大小 134 次并购，在行将被人遗忘的东欧建立了庞大的钢铁“侏罗纪公园”。

2005 年，米塔尔重金一举购并美国国际钢铁公司，震撼了全球的钢铁业，就连他的对手，当时是全球第一大钢铁公司阿塞洛的总裁多勒也向他表示祝贺。

2006 年 8 月，米塔尔再出惊人之举，凭借 310 亿欧元的天价将自己的对手阿塞洛收入囊中，一夜之间打造出一个钢铁业的真正巨无霸。

十余年的全球“游牧”征服造就了 320 亿美元身家的米塔尔，也造就了一个传奇。如今他的钢铁帝国的影响可以说遍及世界的各个角落，他的一举一动都会牵动全球经济的神经，难怪有人说“米塔尔现在成了各国元首的上宾，他打个喷嚏都会让全球经济陷入感冒”。

而在世人的眼中，米塔尔不仅是一位屡战屡胜的经营大师、一位可以随意出入白金汉宫的神秘印度人、一位游牧全球的钢铁大王，更是全世界最富有的亚洲人。

截至 2006 年 12 月，米塔尔的个人资产已经超过 300 亿美元，在 2007《福布斯》全球富豪排行榜上名列第五，成为名副其实的全球顶级富豪。

与他“全球富豪”的称号相呼应的是他的散财气魄，2004 年以来，他几乎每年都在以令人难以置信的速度挥霍财产，一次又一次地做出让人瞠目结舌的举动。

2004年，他在伦敦一掷千金，买下了肯辛顿宫旁的一幢别墅，成为英国皇室的贴身近邻。去过那里的人无一例外地将这所房子描绘成“富豪生活的终极梦幻”。这所房子占地5.5万平方米；房主的私人停车场可以足足停下20辆汽车；举目可见庞大骇人的水晶灯从宴会厅的屋顶飞泻而下；门前的露天游泳池壁上，主人用大颗大颗的宝石铺了整整一面池壁。难怪有人说：“这个世界上再没有哪一位富豪的私人宫邸比它更能烧钱了！”

2006年7月，为了给女儿举办婚礼，米塔尔再度做出惊人之举：租下了被誉为“法国第一城堡”的胜利之城(VAUX-LE-VICOMTE)，连派12架波音直升机不停地穿越法国上空，将分散在各地的1000名客人一个个接到婚礼现场，是夜胜利之城富豪云集，中产阶级梦寐以求的20年木桐(Mouton-Rothschild)陈酒被连开了5000瓶，澳洲巨星凯莉·米洛(Kylie Minogue)倾力演唱，婚礼仪式就花掉了5500万美元……就连英国最传统的评论家们都不禁感慨：“米塔尔或许暂时还没有成为全球首富，但从花钱的手法上来看，他无疑是人类有史以来最为阔气的富豪！”

当世人纷纷为米塔尔的王者之风倾倒不已的时候，他们不禁会问，这样一个来自印度的穷小子是如何在短短十余年的时间里积累了如此庞大的财富的？他跟俄罗斯富豪，同列《福布斯》全球富豪排行榜的阿布到底有着怎样的恩怨？一个印度人是如何跻身英国的顶级上流社会的？他在多年征战的

过程中到底跟各国政要建立了怎样的关系？他的第一桶金是如何而来的？他连战连捷的收购车轮战是如何告捷的？他多次将濒临倒闭的钢铁公司扭亏为盈，这背后到底有着怎样的秘诀？在他横跨四大洲，纵联 15 国的钢铁帝国背后，到底隐藏着怎样的故事？财富到底带给了他怎样的荣耀，而他又是如何将富可敌国的钢铁帝国玩弄于股掌之间的？

在这本迄今为止最为权威全面的关于米塔尔的书中，作者将带你亲历钢王的成长历程，品味他在印尼的 5 年磨炼，东欧的纵横捭阖，收购美国国际钢铁集团的豪阔，兼并阿塞洛的霸气，还有那一掷千金的无尽奢侈……

如果想要一睹这位世界钢王的风采，这本书或许是一个再合适不过的选择了。

目 录

第一章

一个四处游荡的印度人……………1

第一节 来自西印度的财富之神……………3

如果说 20 世纪全世界最著名的印度人是甘地的话，
则拉克希米·米塔尔无疑是人类进入 21 世纪以来印度最
有名的代言人！

第二节 父亲的遗产……………7

对于印度人来说，妇女们认为，米塔尔是她们心目
中最完美的男子；成年男子们认为，米塔尔收敛财富的能力
如同他的名字“拉克希米”一样充满传奇；孩子们认为，米
塔尔就是他们追求理想人生的最佳导师；老人们认为，米

塔尔是上苍派到印度的财富之神……

第三节 在印尼的 5 年修炼……………13

永远不要把创业和一夜暴富联系在一起！创业历程中的失败永远多于成功。在印度尼西亚的 5 年，我每天脑子里想的都是失败，但最终交出的，却都是成功。

第二章

印度富豪的全球冒险……………19

第一节 特立尼达和多巴哥小试牛刀……………21

要敢于冒险，这是企业家与非企业家之间最本质的区别。真正具有企业家精神的人是那种敢于把所有的一切孤注一掷的人，由于志在必得，所以他们往往能够心想事成；而平庸者所缺少的，就是这样一种勇气。

第二节 惊艳墨西哥……………30

在刚刚创业的那段日子里，我从来不会考虑长期的规划，对于当时的我来说，最重要的就是把手头的事情做好——我还没资格考虑太远！

第三节 米塔尔的 1994 年……………38

只要仔细研究历史上那些取得过了不起成就的人们,你就会发现,他们的一个共同点就是,他们总是需要掌握自己的命运。这对他们而言是一种需要,一种生存的本能。

第 三 章

东欧的侏罗纪公园……………45

第一节 被遗忘的东欧……………47

社会制度的转型期往往蕴藏着巨大的机遇……事实上,这个世界上每天都在为你呈现出数不清的机遇,可让我万万没有想到的是,竟然会有那么多人在机遇面前选择了错误的应对方式。

第二节 声震哈萨克斯坦……………51

历史的巨变当中往往蕴藏着巨大的机遇。而抓住这样的机遇,则需要一个人拥有巨大的胆识、魄力,还有耐心。

第三节 米塔尔的东欧并购……………60

有人曾经认为我的野心太大了,想要在罗马尼亚打

造一座钢铁恐龙,这些人的眼界实在太低,其实我想要的,是在东欧建造一个侏罗纪公园。

第四章

神秘的米塔尔模式……………79

第一节 “恍若卡内基复活”……………81

即便是卡内基复活,他所能取得的成就也不过如此……由于时代环境的限制,卡内基只能在他的那个时代成为美国的钢铁大王,可今天的米塔尔却已经俨然成为整个地球上的钢铁大王!

第二节 米塔尔模式之谜……………85

我从来都不觉得这个世界上会有什么秘诀。在我看来,真正的秘诀就是遵守常识,把简单的事情坚持做对,就是这么容易!

第三节 米塔尔的政界迷踪拳……………94

这个世界上没有一个人可以逃脱旁观者的非议,当一个人的行为受到别人质疑的时候,他唯一能做的,就是用行动来向周围的人证明,此外别无更好的选择!

第四节 米塔尔王国的未来之王……………99

我绝不容许我的孩子有“含着金汤匙出生”的那种感觉。按照马瓦里族人的传统,每个人都只能依靠自己。我们极其鄙视那种躺在家族的遗产上睡大觉的做法——按照马瓦里族人的惯例,自己的下一代一定要超过自己,否则就是两代人的失败。

第五章

鲸吞国际钢铁公司……………117

第一节 寻找下一个猎物……………119

真正的猎人永远不会放弃追捕,前方永远都会有更加美好的风景,只是有时需要你用心去看到它!

第二节 罗斯——破产重组之王……………123

要想真正走在曲线之前,你必须学会从整个行业的角度考虑问题,如果只是单单地瞄着曲线图,你永远只能走在曲线之后!

第三节 米塔尔折桂美利坚……………128

早在 20 年前,我就告诉自己,要想成为世界钢王,就一定要进入美国。事实上,我所需要的不仅仅是进入美国,还要成为美利坚这片国土上的标杆钢铁公司。20 年后,我做到了!

第六章

阿塞洛之战名扬天下……………133

第一节 父子联手,突袭阿塞洛……………135

我有信心我们能赢,我甚至就没有想过其他结果。我敢肯定股东们将作出正确的抉择,因为他们乐于见到钢铁行业的这种合并。

第二节 阿布,该死的阿布! ……………146

诺曼·阿布拉莫维奇的确对我们收购阿塞洛构成了一些威胁,事实上,他是整个收购过程中唯一让我感到真正难缠的对手。

第三节 悄然降临“福布斯”……………153

财富不会带来成功,只有成功才会带来财富,真正的财富总是伴随着成功而来的,早在萨普度尔的小学校里读书的时候,我的父亲就已经教会我这个道理了。对我而言,财富和事业上的成功可以让我发现更多的机会,并且有能力立刻作出决定来把握住眼前的机遇,这就是我所认为的成功……

第四节 米塔尔的王者之风……………158

米塔尔或许暂时还没有成为全球首富,但从花钱的手法上来看,他无疑是人类有史以来最为阔气的富豪!

第七章

米塔尔一统江山……………163

第一节 钢铁之王的返乡之旅……………165

真正的机遇总是伴随着危险而来的,风险总是与回报成正比,这是投资界亘古不变的法则……有人认为眼前的印度危机重重,存在着许多无法逾越的障碍,这些看

法显然是过于短视了。

第二节 米塔尔的中国战略……………175

进入 21 世纪之后,中国开始成为一股不容忽视的力量,如果哪一个行业的公司没有进入中国的市场,它就不能算是一家真正的全球化公司。虽然这个国家的政府仍然对诸如钢铁之类的行业拥有牢牢的控制权,但我坚信,敲开这个国家市场的大门只是时间问题。

附 录

米塔尔大事记……………184

第一章

一个四处游荡的印度人



因家境的贫寒经常要直接睡在地上，在学校的时候十分沉默，还在很小的时候，他便告诉自己：“我的未来绝不在萨度普尔！”