



中国农村文库
ZHONGGUO NONGCUN WENKU

有文化 懂技术 会经营

牧区家庭牧场 经营管理实用手册

泽柏 白史且 主编

- 中宣部“万村书库”工程首选图书
- 中国文化扶贫委员会推荐图书
- 新农村建设“农家书屋”采购图书



四川出版集团



天地出版社

牧区家庭牧场经营管理实用手册

泽 柏 白史且 主编
泽 柏 白史且 郑群英等 编著

四川出版集团

 天地出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

牧区家庭牧场经营管理实用手册/泽柏, 白史旦主编.
—成都: 天地出版社, 2008. 3

ISBN 978 - 7 - 80726 - 743 - 0

I. 牧... II. 泽... III. 牧区管理—手册 IV. S812.95

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 012216 号

MUQU JIATING MUCHANG JINGYING GUANLI SHIYONG SHOUCHE

牧区家庭牧场经营管理实用手册

主 编 泽 柏 白史旦
策划组稿 刘峻山
责任编辑 段智玲
封面设计 毕 生 武 韵等
内文设计 华彩文化
责任印制 桑 蓉

出版发行□ 四川出版集团·天地出版社
(成都市三洞桥路 12 号 邮政编码 610012)

网 址□ <http://www.tiandiph.com>

电子邮箱□ tiandicbs@vip.163.com

印 刷□ 成都金龙印务有限责任公司

版 次□ 2008 年 3 月第一版

印 次□ 2008 年 3 月第一次印刷

规 格□ 850mm × 1168mm 1/32

印 张□ 3.875

字 数□ 84 千

定 价□ 7.00 元

书 号□ ISBN 978 - 7 - 80726 - 743 - 0

■版权所有, 违者必究, 举报有奖!

举报电话: (028) 87734601 (市场营销部) 87734619 (总编室)

出版
子
农村读物
为广大农民服务

李瑞琰

五十年青

新版序言

徐惟诚

1990年，在李瑞环同志支持下，我们开始编辑出版这一套《中国农村文库》。

接着，又以这一套《农村文库》为基础，发起了“万村书库”工程，目标是在一万个村级组织中各建立一个小型图书室。

中国的农民还很穷，很难做到每家每户都备齐自己应该读、想读的书。农村又很分散，农民也很难到县图书馆、乡文化站去借书。图书室只能建在村里。但村图书室只能是小型的、微型的，要求藏书多，也不现实。

“万村书库”工程一启动，就受到了广泛的欢迎，也成为社会各界和海内外人士资助中国农村文化的一个有效载体。经过十年的时间，已经在八万多个村子中建立了图书室。许多地方还组织了自己的类似工程：万村书架、千乡书库等等，也都

很有成效。

事实证明：中国农民要摆脱贫困，走向富裕，不能没有先进文化的支持。如今，历史进入了全面建设小康社会的新时期，中国农民在知识文化方面又有了许多新的需求。农业产业结构的调整，种植业和养殖业的许多新品种，农业新技术的采用，无公害农业的推广，面向市场营销的信息、经营、结算等新的营销手段和市场规则，农业劳动力的转移，加入 WTO 以后的有关国际规则等等，都是农民需要了解的新内容。农村民主建设的发展，农民精神文化的新需求，电脑网络手段的运用，也要求有新的读物。因此，我们又组织编写了《农村文库》的第四批。

《农村文库》开始编写的时候，我们就定了三条原则：这套书要让农民“买得起”、“看得懂”、“用得上”。做到这三条并不容易，但必须努力做到。在新的一批读物出版的时候，我们重申这三条要求。因为这是真正为农民服务的体现。

中国的农村在不断地进步。城乡差别又将长期存在。这就要求专门为农民组织的出版物也将长期存在，其内容则需要不断地更新发展。

希望这一批《农村文库》继续受到农民的欢迎，也希望有更多的有志者来为中国农民提供更多更好的出版物。



前言

草地畜牧业是牧民群众赖以生存和发展的基础产业，也是牧区经济的支柱。改革开放以来，牧区畜牧业得到了较快的发展，特别是近年来开展的“人草畜”三配套建设、改游牧为定居，实现了“一步跨千年”的伟大历史变革，为畜牧业进一步发展奠定了良好的基础。但发展中又面临着许多新情况和新问题，如牲畜数量的猛增与草地承载能力的矛盾，牲畜营养的均衡需要与牧草生长的季节性不平衡的矛盾，原始畜种及落后的生产经营方式与提高畜牧业经济效益的矛盾，千家万户的小生产与千变万化的大市场之间的矛盾等，成为进一步发展的严重制约因素。

为探索牧区畜牧业跨世纪持续发展的新路子，四川省科委于1996年将“川西北牧区家庭牧场优化模式研究示范”课题，列入省“九五”重点科技攻关项目，由四川省草原研究所、西南民族大学、甘孜藏族自治州畜牧业科学研究所、阿坝藏族羌族自治州畜牧兽医研究所共同承担。课题组深入牧区，在试验



研究的基础上，总结提出了适合四川省牧区实际的“五推、四化、三配套”家庭牧场优化模式，经在阿坝州红原县、甘孜州理塘县的20个核心户中示范，取得了较好的社会经济效益。

1998年，我们编写了《牧区家庭牧场实用技术手册》，供广大农牧民参考使用，经过几年的使用，取得了比较好的效果。此后，我们又在不断总结的基础上，逐步完善了各项技术。为了更进一步促进家庭牧场的推广，使农牧民能够尽快掌握家庭牧场建设的实用技术，我们在《牧区家庭牧场实用技术手册》的基础上，补充了部分内容，增加了最近几年相关行业的科研成就，编辑成了《牧区家庭牧场经营管理实用手册》一书。

在编写过程中，参考了同行专家的一些研究成果、专著及资料，在此谨表诚挚的谢意。由于时间仓促，错误及不足之处在所难免，敬请有关同仁批评指正，以便结合今后的示范推广工作不断修改、补充和完善。

编者

2008年2月



目 录

第一章 家庭牧场“三配套”建设	(1)
第一节 什么是家庭牧场	(1)
一、家庭牧场的定义	(1)
二、家庭牧场的优化模式	(2)
三、家庭牧场的特点	(2)
四、家庭牧场的目标	(3)
第二节 定居点的规划布局及建设	(6)
一、住房建设	(7)
二、畜牧场场地的选择与规划布局	(7)

三、畜禽舍的环境控制	(11)
四、川西北牧区适宜的几种棚圈	(27)
第二章 高产优质草地培育技术	(31)
第一节 人工草地建植技术	(32)
一、翻耕人工草地建植及管理	(33)
二、免耕人工草地建植及管理	(34)
第二节 主要牧草栽培技术	(36)
一、多年生禾本科牧草	(36)
二、一年生禾本科牧草	(45)
三、多年生豆科牧草	(51)
四、一年生豆科牧草	(59)
五、青贮作物	(62)
第三节 草地培育技术	(66)
一、封育	(66)
二、补播	(67)
三、施肥	(73)
四、围栏	(75)
第四节 草地合理放牧利用技术	(78)
一、草地合理放牧的基本要求	(78)
二、放牧制度	(80)
三、划区轮牧的实施	(83)



第三章 饲草的加工与调制技术	(87)
第一节 干草的调制	(88)
一、概述	(88)
二、干草的分类及质量标准	(89)
三、牧草干制的原理	(94)
四、牧草干燥的方法	(97)
五、干草的贮藏	(100)
第二节 饲草的青贮	(102)
一、青贮饲料的优点	(102)
二、青贮的基本原理	(103)
三、青贮的要点	(104)
四、青贮设备	(105)
五、青贮步骤和方法	(106)
六、青贮料品质鉴定	(108)



第一章 家庭牧场 “三配套” 建设

第一节 什么是家庭牧场

一、家庭牧场的定义

我们所指的家庭牧场应是以商品生产为目的，经济效益为目标，科学技术为依托，实行规模化养殖、专业化生产、集约化管理、规范化经营，由一户或联户自愿组成一个业主的独立核算、自主经营、自负盈亏的经营实体。

人类畜牧业的发展大致可分为五个阶段，即驯化畜牧业——游牧畜牧业——定居畜牧业——集约畜牧业——工厂畜牧业。当畜牧业生产由游牧发展到定居畜牧业阶段后，以牧户家庭为单位生产经营的牧场便应运而生了，这就是早期的家庭式



牧场。随着商品生产的发展，家庭牧场的专业化分工和集约化经营、科学化管理程度越来越高，畜牧业生产逐渐由定居畜牧业向集约畜牧业转变，从而出现了大批现代高效益家庭牧场。目前发达国家的家庭牧场大多数属于此类。我国改革开放以来，先后在牧区实行了牧业生产责任制，将牲畜折价到户，私有私养，近年又在牧区普遍开展“人草畜”三配套建设，变游牧为定居放牧，这在客观上为发展具有中国特色的现代高效益家庭牧场创造了条件。

二、家庭牧场的优化模式

川西北牧区家庭牧场的优化模式可概括为“五推、四化、三配套”，简称“五四三”模式。“五推”，即推广高产优质草地培育技术，畜种改良及优化畜群结构技术，冷季保育、保膘技术，暖季快速肥育、催乳技术，家畜常见疫病及寄生虫病的规范化防治技术；“四化”，即规模化养殖，专业化生产，集约化经营，规范化管理；“三配套”，即实现牧民住房、畜牧业基础设施、打贮草基地的配套建设。

“五四三”模式三者之间的相互关系是：“三配套”是基础，“四化”是目标，“五推”是保证。

三、家庭牧场的特点

1. 家庭牧场应是一个具有法人资格的经营实体

牧区家庭牧场和通常意义的养殖大户和普通牧户不同。区别在于，家庭牧场是集生产、销售于一体，把牧区传统的自给自足、自然经济为主要特征的牧户由自然人变成发展商品生产的牧场主，即经营牧场的法人，其经营性质必然是自主经营、



自负盈亏、自我完善和自我发展的独立经营实体。

2. 家庭牧场及其优化模式强调以现代畜牧业的要求和标准进行生产经营管理

首先,通过外延使家庭牧场具备一定的牲畜数量和集中连片的草地,使生产达到一定的规模。其次,要求牧场生产的专业化和集约化程度相对较高,并实行规范化管理,增强投入能力和意识,以解决牧区生产单元过小,管理落后,对畜牧业投入缺乏动力等问题,推进传统畜牧业向现代畜牧业的转变。

3. 家庭牧场及其优化模式强调生产和科技的优化结合

“五推”技术是家庭牧场得以发展的重要保证,它是通过从畜牧业生产要素的集中与组合程度上入手,用先进的科学技术手段装备家庭牧场,提高畜牧业生产的科技含量,变粗放经营为科学养畜。为此,家庭牧场的经营者应是具有一定文化素质、对科学技术吸收能力较强的牧户。

4. 家庭牧场及其优化模式强调生产与市场的优化结合

家庭牧场是畜牧产业化的重要组成部分,以发展商品生产为目的,必须与畜产品加工和流通企业结成风险共担、利益均沾的紧密型利益共同体。加工和流通企业把家庭牧场作为原料生产基地的核心层,投入资金,扶持建设,发展生产,建立原料收购和保护价格以及利润返还机制。家庭牧场必须做到谁扶持建设就给谁提供原料及畜产品。

四、家庭牧场的目标

建设现代高效益家庭牧场,要实行规模化养殖,专业化生产,集约化经营,规范化管理。

1. 规模化养殖



适度的畜群规模可以产生良好的经济效益。根据四川省牧区各家庭牧场示范户的草场面积和经营能力，每户养牛 300 ~ 500 头，或养羊 1000 只以上的规模，最佳效益期，年纯收入可达 5 ~ 10 万元。若改良牛比例达到 20% 以上的家庭牧场，最佳效益期年纯收入可达 15 万元以上。从规模效益原理和发展畜牧业产业化的需要考虑，以上养殖规模在西部省区牧区较为适宜。

2. 专业化生产

实施适度规模养殖后，由于养畜数量的增加，如果不搞单一畜种的生产经营，则很难进行现代畜牧业所要求的标准化饲养和规范化管理，经济效益也很难提高，因此要求家庭牧场进行专业化生产。

家庭牧场的专业化生产，包括两个方面的含义：一是从宏观上，根据川西北牧区的畜牧业资源优势、现有养畜的基础条件以及畜产品加工条件，可因地制宜发展以饲养改良犏牛产奶为主的乳肉结合型、以肥育肉牛为主的肉乳结合型、以饲养藏系绵羊为主的毛肉兼用型等多种形式的专业化生产，应根据产业化需要搞好各种类型家庭牧场专业化生产的区域布局。二是从微观上，对某一特定的家庭牧场，要求只养一种主畜或只从事某一种主业生产，不能搞马牛羊俱全。当然，对畜种的调整应有一个过程，在强调饲养某一种主畜或只从事某一种主业生产的同时，应注意尊重当地的生活习惯和役用习惯，不能搞“一刀切”和一步到位。

3. 集约化经营

集约化经营是指通过资金、技术、劳力等生产要素的密集型投入，大幅度提高家庭牧场单位规模效益的经营方式。四川省牧区家庭牧场实行集约化经营，应从以下四个方面着手：



一是首先应树立投入意识，转变过去草地畜牧业只讲产出不讲投入的观念。当然，这里讲的投入是指生产要素的有效、合理的投入，要计算投入、产出、效益的比率，引导牧场主逐步适应商品生产和市场经济。

二是大力推广应用先进的科学技术，这是集约化经营的核心内容。

三是逐步创造条件，变放牧畜牧业为半舍饲畜牧业。如以饲养犏牛为主乳肉结合型的家庭牧场，就应考虑半舍饲或全舍饲，以便集中挤奶和进行标准化饲养，规范化管理。

四是逐步实现半机械化和机械化。牧区地广人稀，劳动力缺乏，必须在畜牧业生产的主要环节推广使用机械作业，如建设打贮草基地的耕地、播种、收割、贮运，畜牧业生产上的挤奶、剪毛等方面，都可用机械操作，以提高劳动生产率和经济效益。

4. 规范化管理

家庭牧场主要生产环节的管理要求规范化，包括：天然草地合理利用管理；牲畜的饲养繁殖管理；生产经营管理。

天然草地合理利用管理，其核心是以草定畜，控制载畜量。这里需要指出的是，草地产草量是动态变化的，如果加强草地的改良建设，使产草量提高，则载畜量增加。如果牧业生产要求扩大规模，增加牲畜数量则必须开辟新的饲料来源途径。因此，草地的合理利用管理应该是以草定畜，草畜平衡，同步发展，以保持草地生态的良性循环和草地资源的永续利用。此外，加强放牧管理也是草地合理利用的主要内容。要注重将传统经验与现代放牧制度结合，核心是控制放牧强度，建立一套适应自己牧场的科学放牧制度。

牲畜的饲养繁殖管理，是根据各家庭牧场从事专业化生产的



畜种，制定并施行相应的饲养繁殖技术规范，保证使用适应当地的良种并采用良法饲养良种。这在后面的章节将会详细讨论。

生产经营管理是指家庭牧场要以市场为导向组织专业化生产，市场信息可通过专业协会、畜产品加工企业、网络等多种渠道获取。在此基础上，根据牧场的畜群基础，制订出切实可行的产品生产或牲畜出栏计划，计算投入、产出和效益比。与此同时，应随时追踪和预测市场变化趋向，及时调整产品结构。

第二节 定居点的规划布局及建设

实现牧民定居，是改游牧畜牧业为定居畜牧业的重要标志。在定居点进行“三配套”建设，是改游牧畜牧业为定居畜牧业的重要内容，也是兴办家庭牧场的前提条件。必须结合草地承包责任制的落实，以村为单位对牧户定居点进行科学规划和合理布局，选好定居的地点。应注意考虑以下综合因素：

(1) 交通。根据各牧户承包草地的分布情况，以村为单位统一规划公路，再在公路附近布局牧民定居点。

(2) 水源。定居点要选择离河流较近或地下水位较高的地方，以利于解决人畜饮水问题。

(3) 小气候环境。根据牧户承包草地的地形地貌，选择向阳背风、地势高平宽阔的地段建立定居点，既可增强冬季的防寒保暖效果，又可在附近建立人工或半人工打草地，有利于草地施肥管理、牧草贮运和提高产草量。

(4) 社会事业和生产经营管理。冬夏草地连片承包的牧