

商

大 学

战

中 庸

应

孟 子

用

天下商人必读书

# 任而商无敌

何洁  
编著

山西经济出版社



下商人必读书

# 而商无敌

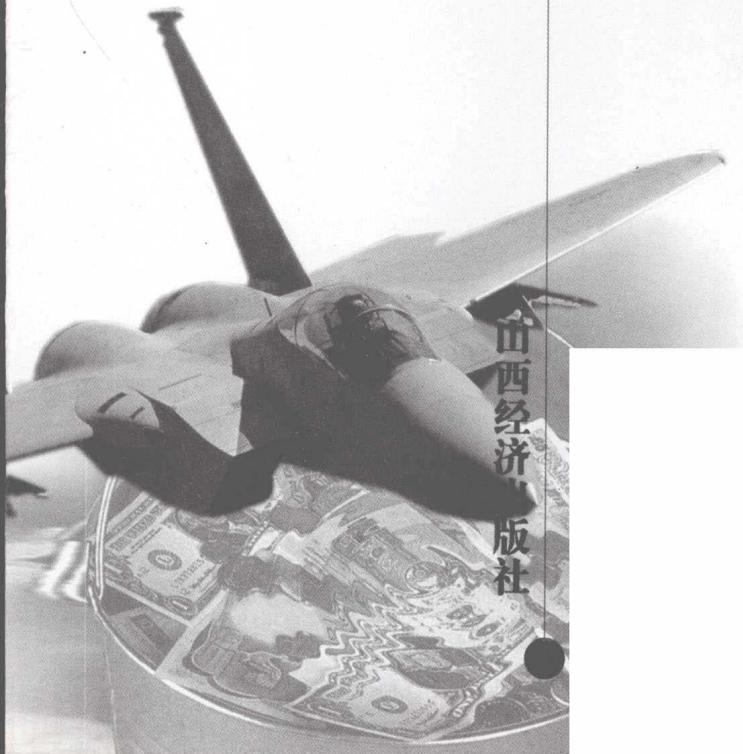
何洁

编著

②

主编 张凤山 姚军 王宏伟

山西经济出版社



## 儒商无敌②

何洁 编著

出 版	山西经济出版社 太原市建设南路 15 号 030012 0351 - 4922102 <a href="http://www.sxep.com.cn">http://www.sxep.com.cn</a> E-mail: sxep@sx.cei.gov.cn	
发 行	新华书店	
印 刷	山西省统计局印刷厂	
版次·印次	2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷	
开本·印张	850 × 1168 1/32 印张: 10.875	
字数·印数	257 千字 0001 ~ 3000 册	
书 号	ISBN 7 - 80636 - 446 - 3 /F · 441	
定 价	16.50 元	

责任编辑: 王宏伟

复审: 侯新院

终审: 张凤山

助理责编: 王彩花

助理责编: 李 新

## 序言

这是一本普及性的读物。

我们的想法是让更多的人，特别是在商海中搏击的朋友，能够对于传统文化有一点了解，并从中借鉴。这里主要选了《大学》《中庸》《孟子》，也就是我们常说的《四书》中的三种（《论语》选在了另一本书中）。在选译的基础上，进行了简要的评点，着眼于道德、修养、思想、谋略等等。

当今社会，市场经济正在兴起，商海无情，商家正面临着严峻考验。对商家来说，提高自己的道德修养和文化水平是非常关键的，事实表明，商战的最后较量就是文化的较量，就是人格的较量。市场经济，是信用经济，它对商家的人格和修养有非常高的要求，我们的祖先在这些方面积累了丰富的经验，有很多名言流传民间，这是一笔宝贵财富。对商人来说，多读一点这方面的书，多了解一点祖国文化中的营养是很有益的。

在中国文化中，《四书》是非常重要的儒家文献，也是儒家传道授业的基本教材。几千年来，《四书》在我国广为流传，其中的许多故事和语句早已脍炙人口，成为今天语言中的精华。

《四书》主要表现的是春秋战国时期的思想。那时诸侯兼并，列国攻伐，强国进攻弱国，大国吞并小国。在复杂的政治和军事背后，实际上是经济基础在起决定作用。随着激烈的政治、军事、外交斗争的展开，各个阶级、各派政治力量，都在选择自己理论上的代表人物，他们的目的是想通过这些理论家和他们的思想，为自己

的利益考虑。正是在这样的时代背景下，出现了春秋战国时期处士横议，百家争鸣的景象。那是一个学术自由的时期，每个人都有他们自己的思想和主张，很丰富，也很复杂。他们的观点，现在看来也不全是精华，但他们的著作中确实包含了中华民族最宝贵的思想，这是需要我们今天好好学习和借鉴的。

本书的编成，是在许多学者研究基础上进行的，特别是对于译文的选择，因为有很多现成的译本，我们尽可能择善而从，由于不是学术研究，我们就不一一加以说明了。

# 目录

儒|商|无敌

## 大学

1. 有境界者成大事 / 1
2. 随遇而安也是福 / 4
3. 大事皆由小事起 / 5
4. 道德是为人之本 / 5
5. 大事办不了 小事办不好 / 7
6. 美德是成功之母 / 8
7. 世上新人赶旧人 / 8
8. 人是宇宙的精华 / 9
9. 皇帝也要学好 / 11
10. 公道自在人心 / 12
11. 身正不怕影子斜 / 12
12. 人总是爱面子的 / 13
13. 人要表里如一 / 14
14. 不做亏心事 不怕鬼叫门 / 14
15. 君子坦荡荡 / 17
16. 严于解剖自己 / 17
17. 从我做起 / 18
18. 上梁不正下梁歪 / 19
19. 榜样的力量是无穷的 / 20
20. 只有坏领导 没有坏群众 / 21

21. 己所不欲 勿施于人 / 21
22. 得民心者得天下 / 22
23. 君子爱财 取之有道 / 23
24. 好人一生平安 / 23
25. 和气生财 / 24
26. 亲君子远小人 / 25
27. 信用是致富之宝 / 27
28. 做大事不做大官 / 27

## 中庸

1. 顺其自然 / 29
2. 严于律己 / 30
3. 道德无需逼迫 / 32
4. 喜怒不形于色 / 32
5. 中庸之道 / 33
6. 凡事不要走极端 / 34
7. 中庸是处事之道 / 35
8. 以理服人 / 36
9. 为人要光明磊落 / 37
10. 同出一理 / 40
11. 将心比心 / 41

## 儒商无敌

- |  |   |
|--|---|
| 12. 言行一致 / 42<br>13. 适可而止 / 42<br>14. 不怨天尤人 / 43<br>15. 用心专一 / 44<br>16. 从小事做起 / 44<br>17. 不要迷信 / 45<br>18. 天人合一 / 46<br>19. 正义必胜 / 47<br>20. 法律面前人人平等 / 48<br>21. 人心是杆称 / 49<br>22. 人不可无信仰 / 50<br>23. 人尽其才 / 50<br>24. 知恩必报 / 51<br>25. 知耻近乎勇 / 52<br>26. 以诚待人 / 53<br>27. 不打无准备之仗 / 55<br>28. 慎思明辨 / 56<br>29. 尊重规律 / 57<br>30. 日新月异 / 59<br>31. 未雨绸缪 / 59<br>32. 知己知彼 / 60<br>33. 真诚对待一切 / 61<br>34. 让自然造福于人类 / 62 | 35. 极高明而道中庸 / 63<br>36. 民意不可违 / 64<br>37. 言必行 行必果 / 65<br>38. 做一个有道德的人 / 66<br>39. 江河万古流 / 67<br>40. 君子自强不息 / 68<br>41. 任人惟贤 / 69<br>42. 平平常常总是真 / 70<br>43. 是真名士自风流 / 71<br>44. 群众的眼睛是雪亮的 / 73<br>45. 尽在不言中 / 73 |
|--|---|

### 孟子

### 梁惠王上

1. 重义轻利 / 75
2. 与民同乐 / 77
3. 积德行善 / 78
4. 为民造福 / 81
5. 天时地利人和 / 82
6. 安居乐业 / 84
7. 爱民如子 / 85

# 儒商无敌

## 梁惠王下

8. 无善难为美 / 93
9. 仁爱为怀 / 96
10. 乐以天下 忧以天下 / 99
11. 莫让欲望膨胀 / 101
12. 以理服人 / 103
13. 慎选人才 / 104
14. 顺应潮流 / 105
15. 不要瞎指挥 / 106
16. 正义之战必胜 / 107
17. 种瓜得瓜 种豆得豆 / 109
18. 不要与民争利 / 112
19. 要强大自己 / 113

## 公孙丑上

20. 把握机遇 / 116
21. 养一身浩然正气 / 119
22. 以德服人 / 126
23. 命运掌握在自己手里 / 127
24. 尊贤使能 / 128

25. 多多行善 / 129
26. 选择崇高 / 130
27. 取人之长 补己之短 / 131
28. 与人为善 / 132

## 公孙丑下

29. 人的因素第一 / 134
30. 礼贤下士 / 135
31. 尊严可贵 / 138
32. 为官一任 造福一方 / 139
33. 在其位谋其政 / 141
34. 不做表面文章 / 142
35. 坚持真理 修正错误 / 145
36. 贪欲之心不可有 / 147
37. 人是要有一点精神的 / 151

## 滕文公上

38. 人皆可以为尧舜 / 153
39. 形式主义要不得 / 154
40. 时代潮流 不可阻挡 / 159

## 儒商无敌

### 滕文公下

- 41. 切勿扭曲自己的人格 / 168
- 42. 做个堂堂正正的人 / 170
- 43. 行行出状元 / 171
- 44. 让事实说话 / 173
- 45. 人是环境的产物 / 176
- 46. 病态人格 / 177
- 47. 知错必改 / 180
- 48. 历史不会重演 / 180

### 离娄上

- 49. 没有规矩 不成方圆 / 186
- 50. 实践第一 / 188
- 51. 命运在自己手中 / 191
- 52. 民心至上 / 192
- 53. 追求真理 / 193
- 54. 具体问题 具体分析 / 194
- 55. 做老实人 办老实事 / 195
- 56. 顺应民心 / 196
- 57. 不仁不义 商家大忌 / 197
- 58. 眼睛是心灵的窗户 / 198

### 离娄下

- 59. 因势利导 / 200
- 60. 学会回避 / 203
- 61. 人际关系 / 209
- 62. 人要有责任感 / 211
- 63. 付出才有收获 / 213
- 64. 尊重规律 / 217
- 65. 让世界充满爱 / 219
- 66. 自尊胜于虚荣 / 223

### 万章上

- 67. 人间正道是沧桑 / 225
- 68. 反对本本主义 / 230
- 69. 尊重人民的心声 / 232
- 70. 以天下为己任 / 236
- 71. 事实胜于雄辩 / 238

### 万章下

- 72. 善于学习别人的长处 / 240
- 73. 交友的原则 / 244

## 儒商无敌

74. 知人论世 / 253

75. 封建主义 / 254

### 告子上

76. 提倡人道 / 256

77. 人往高处走 / 257

78. 合乎自然准则 / 258

79. 不忘修养心性 / 261

80. 创造理想的育人环境 / 262

81. 人都有向善之心 / 264

82. 持之以恒 / 266

83. 舍生取义 / 267

84. 养心重于养身 / 272

85. 理性的力量 / 273

86. 做一个高尚的人 / 274

87. 珍视人生价值 / 274

88. 从大处着眼 / 275

### 告子下

89. 尊重人性 / 277

90. 永远追求 / 278

91. 不能因小失大 / 281

92. 民强国富 / 287

93. 忠言逆耳 / 291

94. 当官要为民作主 / 293

95. 艰难困苦 玉汝于成 / 294

### 尽心上

96. 战胜天命 / 296

97. 顺境与逆境 / 299

98. 得天下英才而教之 / 304

99. 发展是硬道理 / 306

100. 心底无私天地宽 / 307

101. 不可走极端 / 308

102. 坚持就是胜利 / 309

### 尽心下

103. 尽信书不如无书 / 319

104. 民贵君轻 / 323

105. 以天下为己任 / 331

106. 修正规则 / 331

107. 淡化物欲 / 333

108. 不做伪君子 / 334

# 大 学

## 1. 有境界者成大事

大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。

**译文** 所有学问的最终目的，是使人具有高尚的道德，完备的才能；使人民受到感化，成为新人；达到道德上完美无缺的理想境界。

**评述** 这里的“大学之道”，我们可以把它理解为是一切学问和事业的最高境界，也就是说，我们无论做什么学问或者从事什么职业，这些职业固然有它们本身所要达到的具体目的，比如商人要

赚钱,这是一个职业目标,但对于一个商人来说,他的最终目的如果就是为了赚钱,那么他就很难称得上是一个优秀的商人,因为一个商人如果不能超越他们的职业局限,他们最终是难以在精神上达到至高境界的。任何职业它的最低目标可能是不同的,但它在最高的境界上都可以达到同一,这也不是什么深奥的道理,这个境界就是让自己所在的社会成为一个好的社会,让这个社会中的人都成为新人,成为善人。我们可以举一个具体的例子。身为日本松下公司的创立者,松下幸之助为松下公司和他的民族整整奋斗了56年。早在创立松下公司的1932年,松下幸之助就为自己定下了庄严的使命,这就是“要克服贫穷,使社会全体脱离贫穷,达到富有。买卖或生产的目的,并不在于使商店或制作者繁荣。借着自己的工作和活动使社会富足,这才是真正的目的。那么,要如何达成这一使命,也就是如何克服贫穷、增加财富呢?毫无疑问的,这要通过不断地生产物质才能达成。使社会增进福祉,这才是产业界人的真正使命。我预定从今天开始,以往后的250年为使命达成期限……”正因为有崇高的使命感,从小身体瘦弱且只有小学文化程度的松下幸之助才能以惊人的毅力在自己的工作岗位上呕心沥血地奋斗了一辈子。直到94岁高龄,他还用毛笔亲自给客户写信,还在反复表示“我愿尽我所能,贡献我微薄之力,为国家作出贡献。”松下幸之助是一个企业家,但他又何止是一个企业家呢?在为社会达到一个理想的境界上,他也可以说就是超越了自我的人。古今中外,凡做成大事的人,都是有这种气质的人。



有境界者成大事

## 2. 随遇而安也是福

知止而后有定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。物有本末，事有终始，知所先后，则近道矣。

**译文** 知道自己追求的目标，就能确定志向；志向确定后，内心就会宁静；内心宁静，遇事就会坦然；遇事坦然，就能够深思熟虑；深思熟虑就可得到最好的结果。天下万物都有本有末，世间万事皆有始有终。知道什么该先做，什么该后做，那么，就接近于理想的道德境界了。

**评述** 世上聪明人很多，但明白人很少。什么是明白人呢？就是知道自己能走多远的人。我们常说，一个人光努力，而不知道自己能走多远，这是很可悲的。我们所说的明白人，就是那种对于自己和社会都有深刻了解的人。了解自己，才能了解别人。老百姓常说，自己知道自己吃几碗干饭。知道自己的最终目标，往往就能在内心上求得安宁，所谓随遇而安，这是一种很高的道德境界。世界上的事都有它的内在规律，明白人的过人之处就在于他在为人行事的时候，很有分寸感，知道什么事先做，什么事后做。这不是让人不诚实，而是让人能对自己和社会都有一定的现实感，世间万物，自有轻重缓急，凡事我们都要顺其自然。

### 3. 大事皆由小事起

古之欲明明德于天下者，先治其国；欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意；欲诚其意者，先致其知；致知在格物。

**译文** 古代的人如果想把完美的德性，阐明于天下，就要先治理好自己的国家。想要治理好国家，就要先安顿好自己的家庭。想要使家族安和，就要先修养自己本身。想要进行自身修养，就要先端正自己的内心。想要端正自己的内心，就要先使自己意志诚实。想要意志老实真诚，就先要丰富和充实知识。而要丰富充实知识，就要接触万事万物，从而领悟万物的本源。

**评述** 这就是我们常说的修身、齐家、治国、平天下。这也可以说是对一个人事业成功的总结性概括。这个过程的真谛就是凡事都要由小到大。所谓真理就是常识，想做大事的人，都要先做好小事。先把自己的事做好，才谈得上其他。

### 4. 道德是为人之本

物格而后知至，知至而后意诚，意诚而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。自天子以至于庶人，壹是皆以修身为本。

**译文** 接触事物，领悟万物本源，然后就会拥有知识。拥有了知识，意志就会诚实。意志诚实，内心自然就会端正。内心端正了，自身的修养就能进行。自身修养搞好了，家族就会安和。家族安和了，国家也就能获得治理。国家治理好了，推广开去，就能使天下进入太平。从天子开始，一直到普通百姓，一律都要把搞好自身的修养作为根本。

**评述** 儒家是非常强调个人道德修养的，在儒家的观念里，一个人只有先把自己的品格修养好了，然后才谈得上其他。儒家把修身放在齐家治国平天下之前，是有它的道理的。可以想见，他们对于个人品德的看重。从天子到普通老百姓，提高自身的修养是一个人能否获得成功的根本。我们还可以再进一步说，怎样才能达到修身的目的呢？那只有一个办法，就是学习。说到学习，我们可以讲讲李嘉诚的故事。李嘉诚是世界级的大富豪，是香港商界的巨无霸，也是一个手不释卷，醉心学习的书迷。小学尚未毕业的他，用了5年多的时间，熟练掌握了英语，用了13年时间，通读了538本经济学著作。至于每天都要翻阅十几种报纸、杂志，更是从未间断过。由于深感学习的重要，儿子李泽楷12岁那年，李嘉诚便将他送到英国伊顿大学独立学习，还每隔两三天就给儿子写去一封信，对爱子大加鼓励，严厉督导。有封信里有这样几句话：“你不要以读书为苦，而要以读书为乐。读书求知是人世间最为重要的事情，万贯家财不如三卷诗书，财富总有用尽之时，而知识却永远消耗不绝。以后不管你做什么，都需要运用知识。至于经商，就更需要知识的指导，理论的支持。”对于学习，李嘉诚是不分时间、地点、场合的，坐车时读，飞行时读，开会间隙时读，就寝之前读

……他是真正做到了好学不倦，乐在其中。在知识经济时代，李嘉诚这种敬德修业、亦商亦文的儒商精神尤其值得我们学习，很难设想，一个不好学习的人能够在道德修养上达到高的境界。

## 5. 大事办不了 小事办不好

其本乱而末治者否矣，其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。

**译文** 世界上并不存在这样的情况，即根本问题未能解决而枝节问题却处理得很好，具体地说，就是对第一位的事情修身很轻视，而能使第二位的事情齐家、治国、平天下等圆满成功，这样事情从来没有过。

**评述** 儒家的重个人品德修养，今天看来也许有它的局限，但我们还不能说这种观念没有我们需要借鉴的地方。我们今天好强调制度的作用，这固然没有错，但如果我们成了唯制度论者，也就不好了。什么意思呢？制度是重要的，但好的制度还要和好的人协调起来，才能发挥出更大的作用。儒家重个人品德修养的观念，自有它的深刻之处。个人的品格达不到较高的境界，而还想做成大事的是很少见的。修身是第一位的，其他都次之，这可能是儒家的局限，但也是儒家的过人之处。