

袁岳致青年书

我的江湖方式

袁岳◎著



风靡白领精英的“职场圣经”

千万大学生口耳相传的 终生成长指南

第一财经频道《头脑风暴》节目著名主持人，零点研究咨询集团董事长 袁岳 性情之作

倾情推荐

冯仑
万通集团董事局主席

季琦
汉庭酒店集团CEO

唐骏
微软中国、盛大集团前总裁，
现新华都实业总裁

白岩松

中央电视台主持人

秦朔

《第一财经日报》总编

郭凡生

慧聪集团总裁

张维炯教授

中欧国际工商管理学院
常务副院长

李明春

北京大学实验学校校长

袁岳致青年书

我的江湖方式

袁岳◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

我的江湖方式：袁岳致青年书 / 袁岳著. — 厦门：鹭江出版社，2008.7

ISBN 978-7-80671-942-8

I. 我… II. 袁… III. 人生哲学—青年读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 072363 号

我的江湖方式——袁岳致青年书

袁岳 著

责任编辑 / 王 枫

特约编辑 / 王丽亚

出 版 / 鹭江出版社

地 址 / 厦门市湖明路 22 号

邮 编 / 361004

电 话 / 0592-5046666 0591-87539330 010-62376499

印 刷 / 北京富生印刷厂

规 格 / 680 毫米 × 980 毫米 1/16

印 张 / 14.25

字 数 / 150 千字

印 次 / 2008 年 7 月第 1 版第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80671-942-8/I · 170

定 价 / 25.00 元

(如有印装错误，请寄印刷厂调换或致电鹭江出版社)

我们要从现在就多爱我们的长辈，多陪他们说话，体察他们的需要，多一点与他们同行观赏风景的时间；

我们要真心对待我们的爱人，多站在对方角度想一想，少点相互抱怨，尽量为对方做点他们喜欢的事；

我们要珍惜每一段与他人共事的时光，有缘在一起工作，要互相学习、互相支持、互相照应、互相协作；

我们在自己年轻力壮的时候，就要珍惜健康、珍惜自己帮助他人的能力，珍惜哪怕是在旅行中的一面之缘。

精选语录十条

1 认同

如果一定要把世界上的人从非常成功到非常不成功画出一条曲线的话，我有一个不一定完全准确的观察：越成功的人越能够建立与多种人的相似性，从而得到其他人的认同；较不成功的人只有不可塑造的相似性，缺少自觉塑造的相似性，而且很重要的一点是，他们并不在乎有没有这些相似性，或者没有渠道得知这种相似性的重要；在很不成功的人中，还有一类就是明知自己的相似性资源很少，还坚持因陋守寡的。

2 高调

很多人的低调实际上是自小少见世面以及父母灌输的“不要张扬”的老观念的产品，等到20来岁，这种拘谨与低调就形成了一种习惯——对于高调不懂、不敢也不适应，从此就自动地把自己可以探索的高调能力给废了。相当一部分人的低调实际上已经是自卑的

变种，即使有时候表现出一点点的冲动，也因最初尝试中的种种不适应感而草草收兵，又没有来自父母与师长的积极鼓励，所以就索性绝了自己的向往。

3 表现

表现，实际上就是一种熟练活计，你越表现就越熟练，越不表现就越拘谨，最终不表现者就越来越画地为牢、不能自拔。而在今天这种社会，竞争越来越激烈，资源分配更多地变成了竞争型的分配模式。纵然你是天才，如果没有表现出来或者弱于表现，那么在资源分配中的机会就会大大减损——“不会表现者 = 弱者”的不公平公式就会屡屡被套用。

4 感谢

一个人积极的心态是什么？是感谢的心态。我们为得到一种东西而感到欣喜，有感谢的心态，当我们有这种心态的时候，在同一个职场中间，相比其他人来讲，就特别容易有正面的态度表现。

5 主动

在过去的一个月中，你跟其他朋友来往，有多少是主动的交往？有多少是被动的交往？所谓主动就是你找人家，被动就是人家找你。一般来说美女都是被动的。在人的社会关系中，要擅长把很多自己是被动的情况转变成为主动。

6 忘年交

忘年交非常重要。年龄比你大的人，有时候他很想发现一些很有希望的年轻人，把自己的资源转移给他。你有年龄比你大的朋友，你获得帮助、指教、点拨的可能性就很大，可以极大地缩短自己摸索的时间。也要结交年龄比你小的人，因为将来面对的员工可能比你更小，你可以因此很好地理解更年轻的人，了解一些新鲜的东西，知道他们的兴趣所在。

7 信用

信用能够加强和其他人的关系，信用能够使交易成本降低，实现利益最大化。信用有三个要素：一、交易的长期性；二、先行投入，拥有社会债权地位；三、转移支付，与别人交易他们自己最方便的资源。如果我们处在一个大家都愿意先行投入的社会氛围中，我们就能打造出一个信用社会。

8 跨越

跨越结构建立关系。每个人都会生活在他的结构里面，用他在结构里的眼光来看待问题，而且会认为自己的看法是对的。实际上人文没有对错，人文就是习惯，我们要富有打破自有结构到其他人的结构中去获得资源与认可的意识。实际上一个领域的人在另一个领域往往凭很基础的知识的能力就能建立威望，但在同行或者原来的圈子中则不容易做到。

9 爱好

我一直强调，无论你是创业还是就业，快乐的最重要来源不是工作好不好，不是薪水高不高，不是同事好不好，而是你干的活儿是不是发自内心的喜爱的，是不是我们深度爱好的。假余时间可以检验我们到底喜欢什么样的时间度过方式。

10 创业

创业成功有四个基本条件：一、没有太多的选择，那样你会专心致志在一件事情上；二、身体要强壮，要为自己的健康买单，要有透支能力，做好透支准备；三、精神要坚强，压力来了，员工可以跑你不能跑，有事了，一定要和没事一样，总要一脸阳光；四、敢于担当责任，当断则断，要有做决定的勇气。中小企业创业的基本特点就是短平快。你脑袋拍得快，生意就是你的，慢了就是人家的。当然，你要拍错了，生意也是人家的，只有拍对的才是你的。

自序

照江湖而非圈子的规矩行事

到 目前为止，我的2008年大学校园职业讲座已经进行到第14场，大学生们如饥似渴与热情的反应给我留下了深刻的印象。每次讲座之后都能收到很多同学的询问邮件，我都一一作答。其中一些同学的深入思考令人欣赏，但对他们因缺少导师点拨而提出的一些很基础性的问题也颇为感慨。我希望今年自己立下的50所大学的职业演讲计划，能够为更多的同学提供有关职业准备的帮助。

大学说起来很大，但现在有很多大学却是越来越小了。很多的大学老师或者学校领导，只是在按照他们自己的需要——评优、升职称、完成教学任务、做课题、个人兴趣——做事情，而这些事情中的很大一部分都是在满足这个圈子的规矩要求，与同学们将来在社会上安身立命、成长发展并没有多大关系。更重要的是，很多本科生或者研究生毕业后，从学校这个圈子走入社会这个江湖，会四顾茫然，不知所措，因为在圈子里的时候很少或者完全没有被告知江湖的规矩。部分因为江湖规矩不是学校的考评内容，部分因为很多老师自己也从未经历江湖，再加上很多新建的大学偏处相对封闭的大学城一隅，很多学生连江湖的样子都没见过，因此在江湖的需要面前也就显得幼稚腼腆。

江湖有江湖的规矩。一个真实的社会有其追求效率的方式与行事的要求，有社会知识、人情世故和欣赏与排斥的原理。江湖对人才的要求，是实力与模式的平衡。江湖的事情，说大就大，说小也小，关键在于你怎么做和与谁做。江湖上有很多门道你从小就可以学到，但并没有那么明确的白纸黑字的规定。不过有一点很明确，企业、NGO（非政府组织）、行政机关、司法机关，甚至一所幼儿园，都有一套进人、用人、评人的规则，顺之者昌。

大学里面的很多学问，其中很多学问可能都是理论上的——在今天不一定好用，但将来会对我们的总结与思考有所帮助，也会对传播我们的心得有所帮助；有些学问是技能上的——说起来不是个高深的道理，但却可以帮助我们把事情搞定；有些学问是教做人的——有它不见得就行，但没有它就很难行，由于现在很多年轻同学都比较缺乏这种学问，所以它可能产生很大的竞争力；还有些学问则是需要我们一定在大学时就要涉足江湖然后才能知道的——早踏入，早知道，就可以早一点明白如何利用好大学的资源与借助学校的平台。

大学课堂的教学很重要，它为我们未来的发展提供了某一领域的系统的准备与初级的训练；而接触江湖则可以让我们获得对于未来真实社会切身的感受——仅仅感受还不够，还需要我们踏入其中进行真实的操练。我们真正需要的是校园知识与社会知识的平衡，这就需要通过实习、社会志愿工作、社会调查、利用学生社团参与、拥有社会上的人脉网络，来为将来进入社会打好一个基础。我们需要掌握主动接触与认识陌生人的技巧，需要有在一个真实场景中处理问题所需的知识与技能，需要明白在社会上想要得到欣赏与认可的为人处世方法。对于我们的同学来说，这些方面的江湖道理知道得比之于校

园的圈子道理实在是太少了，因此需要大声疾呼，甚至需要矫枉过正。我甚至认为，除非想认真地做研究，或者将来留校，否则不需要考那么高的分，不需要在学校里花那么多的时间。现在那么多的年轻学生，从小就很少为了家庭的需要到社会上做事，到了大学还是不实习、不锻炼、不外出，等到踏入江湖，别说是面对风浪，就是有点风吹草动也难免会惊慌失措。老练来源于锻炼，江湖是讲究能耐的地方，纸上谈兵肯定不行，练活才是真功夫。今天摆在大家面前的这本书，就是试图以生动活泼的方式帮助大家明白江湖之事，在校园就做好准备以备闯荡江湖之需。这是一件大事，需要年轻人明白很多似是而非、往往不是很明确的道理。而最重要的是，明白固然需要，操练更为重要；在操练过程中，自己的努力固然重要，获得良师益友的点拨也非常重要。而关于这一系列的知识、期望、要点与小诀窍，你都可以从本书中找到指引与启发。

袁岳

2008年5月1日于北京

自 序 照江湖而非圈子的规矩行事**第一章 学习智慧：如果你没有考上大学，那太好了**

- 大学生的 11 个纳闷 / 2
- 如果你没有考上大学 / 4
- 如果我没有考上大学 / 6
- 从有学位没学历说起 / 8
- 大学之小与小学之大 / 9
- 我上半生的 12 所大学 / 11
- 上大学的 8 大真正价值 / 14
- 多去大学听讲座 / 15
- 回到本科的根本 / 17
- 应试教育未必不好 / 18
- 用好案例学习法 / 20
- 政教课并非不可救药 / 21
- 站在校内就出息 / 23
- 在校看社会 7 法 / 27
- 大学生积累资源 6 式 / 30
- 管好你的校友圈 / 31
- 对在校生职业选择的 5 个忠告 / 32
- 给农村大学生的一些悄悄话 / 34
- 哈佛和耶鲁谁比谁棒 / 38
- 请积极参与组织生活 / 40
- 真的假的——光华本科生平均年薪 17 万 / 40
- 北大：云顶上的名校 / 42

第二章 职业态度：发现深度职业爱好

- 管好我们的爱好 / 48
- 有职业呼召的人有福了 / 51
- 说你职业是表扬你 / 53
- 动手才可贵 / 54
- 做职业人的 8 个态度 / 55
- 有益于职业的 8 种知识 / 59
- 好单位的 8 个特征 / 61
- 向同事们学习，向同事们致敬 / 64
- 智力生意人的逻辑 / 65
- 管理时间的 5 个小窍门 / 67
- 1 个人当 20 个人用的心得 / 68
- 80 后的新领导 / 70

第三章 创业苦乐：为未来兴奋

- 为创业者歌 / 74
- 快乐创业 4 因素 / 76
- 创业的 8 大乐趣 / 77
- 创业焕发的力量 / 78
- 这回连鬼都来创业 / 81
- 社会公益怎么创业 / 83
- 创业的 5 个逻辑 / 85
- 创业也要与时俱进 / 90
- 我是不是最佳雇主 / 92
- 商业领袖是什么样子的 / 93
- 做老板的 8 乐 8 苦 / 95
- 防止员工加班到死的 10 个可能方法 / 96

第四章 人情世故：高调才有戏

- 高调才有戏 / 100
- 高质量人脉的特点 / 103
- 人情世故 36 计 / 107
- 社交应该成为生活常态 / 111

- 场面社交的 10 个常识 / 113
- 有助常人成功的 10 招 / 114
- 我不喜欢的 10 种人 / 115
- 产生信用的行动技术 / 116
- 在创造相似性上下工夫 / 120
- 多说两声“借光”很重要 / 122
- 耐心是一种美德 / 123
- 忍耐到开心为止 / 124
- 感性素质这玩意儿 / 126
- 宽待不敬的言行 / 128
- 做喜欢的事，交不喜欢的人 / 129
- 会说才能有道理 / 130
- 虚荣并不是毛病 / 132
- 优雅难倒英雄汉 / 135

第五章 生活感悟：超级爱做白日梦

- 超级爱做白日梦 / 140
- 想象的魅力 / 143
- 人生 18 梦 / 144
- 乐观的样子 / 145
- 人生是一场戏 / 146
- 赋予意义的意义 / 148
- 生活里总有“大话王” / 150
- 推行自我的扩张主义 / 151
- 条件太好会完蛋 / 154
- 我怎么倒时差 / 155
- 神奇的直觉 / 156
- 帮助主义万岁 / 157
- 贪婪的代价 / 159
- 趣味就好，不分高低 / 160
- 重要的是倒空自己 / 161
- 凡事有一利就有一弊 / 163
- 我喜欢做小活 / 164
- 看书相当于精神洗脸 / 165
- 脆弱的“偶像” / 166

- 美丽的人要小心了 / 168
- 爱情也是美丽的交易 / 170
- 坚持一股不炒 / 172
- 建造美丽的墓地 / 173
- 生活需要忘年交 / 175
- 人们啊！珍惜现在吧 / 176
- 时代就是你我的当下 / 177

第六章 世界万物：新中国人怀抱新地球

- 新中国人怀抱新地球 / 180
- 我们需要更多未来的知识 / 185
- 多点中国来的国际讲员 / 186
- 出 800 个新非洲专家 / 188
- 罗杰斯高看中国 / 190
- “五四”后说“五四”精神 / 191
- 从博物馆到博物人 / 193
- 走博客江湖 / 194
- 首长博客，要得 / 197
- 企业家博客后 / 198
- 匪夷所思的外交官 / 200
- 明天谁干服务业 / 202
- 警惕富不过二代 / 203
- 同性恋也是正常人 / 205
- 就中国人不是非洲种 / 207

第一章

学习智慧：如果你没有考上大学，那太好了

在高校招生规模不断扩大的今天，大学本科生、研究生毕业后越来越多地遇到很难找到工作的情况，要不要上大学、上大学有什么意义、究竟应该如何上大学等，是青年学子们时常感到困惑和不断反思的问题。我在全国各大高校的巡回演讲中也致力于解决广大大学生学习、生活和工作中的这些迷惘和困惑。这一章收录了我在巡讲及博客中为大学生提供的一些指导。