

中

【最新图文版】  
〔文白对照 实例点评〕

国

孙 子 / 等 原著

困敌之势，不以战，  
损刚益柔。



诳也，非诳也，实  
其所诳也。少阴，  
太阴，太阳。



示之以动，  
利其静而有主，  
益动而巽。



乱序，阴以待逆。暴戾恣  
其势自毙，顺以动豫，豫  
动。

# 三十六计

古

典

文



敌之害大，就势取利，  
刚决柔也。



信而安之，阴以图之；备  
而后动，勿使有变，刚中  
柔外也。

化

文



敌已明，友未定，引  
友杀敌，不自出力，  
以损推演。



库

京华出版社

# 三十六计

原著 / 孙子 等 编译 / 罗克祥 等



京 华 出 版 社

## 图书在版编目(CIP)数据

三十六计 / 孙子等原著，罗克祥等编译 .

—北京：京华出版社，2003

ISBN 7-80600-826-8

I . 三… II . ①孙… ②罗… III . ①兵法－中国－古代  
②三十六计－译文 IV . E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 110317 号

## 三十六计

---

原 著：孙 子 等

编 译：罗克祥 等

责任编辑：王 曼

责任校对：林毓丽

责任印制：臧威威

装帧设计：恳恳工作室

出版发行：京华出版社

责任发行：臧威威

印 刷：北京瑞诚印刷有限公司

开 本：880 × 1230mm

字 数：400 千字

印 张：15 插 页：2

印 数：001 — 10000

版 次：2004 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-80600-826-8/K · 14

定 价：23.80 元



目

壹

录

[三十六计]

# 第壹套 [胜战计]

第壹计	瞒天过海	信陵君窃符救赵 / 8 隋文帝灭陈朝 / 12
-----	------	----------------------------

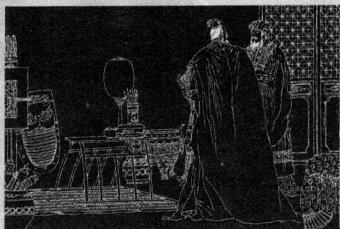
第贰计	围魏救赵	孙膑智斗庞涓 / 21 围魏救赵平诸吕 / 25
-----	------	-----------------------------

第叁计	借刀杀人	刘秀借刀杀人得洛阳 / 35 姜维借刀杀人除邓艾 / 38
-----	------	----------------------------------

第肆计	以逸待劳	晋楚城濮之战 / 50 周亚夫以逸待劳平叛乱 / 54
-----	------	--------------------------------

第伍计	趁火打劫	文种献策勾践灭吴 / 65 多尔袞趁火打劫入中原 / 70
-----	------	----------------------------------

第陆计	声东击西	班超经营西域 / 80 北魏孝文帝声东击西巧迁都 / 84
-----	------	----------------------------------



目

贰

录

[三十六计]

## 第贰套 [敌战计]

第柒计	无中生有	张仪无中生有戏楚王 / 93 贾南风无中生有计废太子 / 96
-----	------	------------------------------------

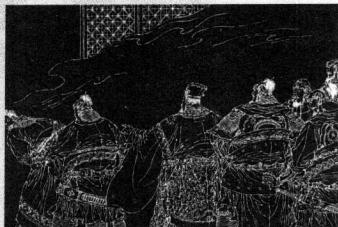
第捌计	暗渡陈仓	康熙除鳌拜 / 106 慈禧计除肃顺 / 110
-----	------	-----------------------------

第玖计	隔岸观火	曹操翦除二袁 / 122 司马伦计除贾南风 / 128
-----	------	--------------------------------

第拾计	笑里藏刀	公孙鞅破魏 / 137 关羽轻敌吕蒙得城 / 141
-----	------	-------------------------------

第拾壹计	李代桃僵	程婴舍子全义 / 151 完子舍身保齐国 / 154
------	------	-------------------------------

第拾贰计	顺手牵羊	宋太祖赵匡胤平定荆湖 / 161 伯颜顺手除政敌 / 162
------	------	-----------------------------------



目

叁

录

[三十六计]

## 第叁套 [攻战计]

第拾叁计

打草惊蛇

蜀魏争夺汉中之战 / 173

宋太祖一石三鸟 / 175

第拾肆计

借尸还魂

死诸葛吓退活仲达 / 185

田子春计索兵权 / 187

第拾伍计

调虎离山

刘邦擒韩信 / 198

诸葛亮调虎离山败司马懿 / 199

第拾陆计

欲擒故纵

韩康子、魏桓子韬光养晦 / 207

诸葛亮七擒孟获 / 210

第拾柒计

抛砖引玉

芒卯摆计愚赵王 / 219

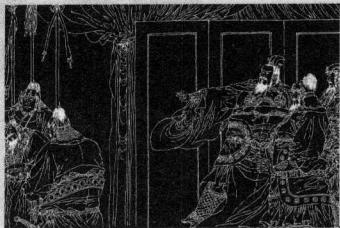
屈瑕抛砖引玉攻绞城 / 222

第拾捌计

擒贼擒王

刘秀昆阳显雄威 / 230

七千胜十三万 / 232



目

肆

录

[三十六计]

## 第肆套 [混战计]

第拾玖计	釜底抽薪	庆封害崔杼 / 242 汉军楚歌胜项羽 / 245
------	------	------------------------------

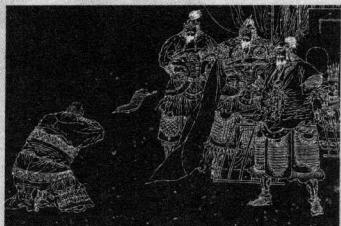
第贰拾计	混水摸鱼	王莽计灭异己 / 255 刘备乱中取三镇 / 259
------	------	-------------------------------

第贰拾壹计	金蝉脱壳	张飞智夺瓦口隘 / 269 狄青智取昆仑关 / 273
-------	------	--------------------------------

第贰拾贰计	关门捉贼	李世民围歼王世充战役 / 281 鄱阳湖之战 / 283
-------	------	---------------------------------

第贰拾叁计	远交近攻	秦统一六国之战 / 293 李氏父子的分化战略 / 301
-------	------	----------------------------------

第贰拾肆计	假道伐虢	晋献公伐虢灭虞 / 311 李光弼一石两鸟 / 315
-------	------	--------------------------------



目

伍

录

[三十六计]

## 第五套 [并战计]

第貳拾伍計	偷梁換柱	韓信破魏之戰 / 324 統帥三軍莊公設計 / 327
-------	------	--------------------------------

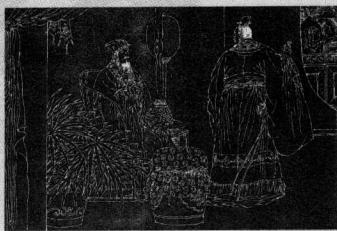
第貳拾陸計	指桑罵槐	李斯獻策滅韓 / 335 曹操除惡 / 339
-------	------	----------------------------

第貳拾柒計	假痴不癩	蕭何曹隨 / 350 朱棣裝瘋奪位 / 352
-------	------	----------------------------

第貳拾捌計	上屋抽梯	沙丘之變 / 361 曹玮計敗西夏 / 367
-------	------	----------------------------

第貳拾玖計	樹上開花	夫差爭霸 / 373 張良妙計安太子 / 376
-------	------	-----------------------------

第叁拾計	反客為主	劉秀略定河北 / 386 郭子儀單騎退回紇 / 389
------	------	--------------------------------



目

陆

录

[三十六计]

## 第陆套 [败战计]

第叁拾壹计	美 人 计	黄歇命丧美人计 / 399 王允计杀董卓 / 406
-------	-------	-------------------------------

第叁拾贰计	空 城 计	叔詹空城退楚军 / 416 阙与之战 / 419
-------	-------	-----------------------------

第叁拾叁计	反 间 计	群英会蒋干中计 / 427 陈平摆计除范增 / 431
-------	-------	--------------------------------

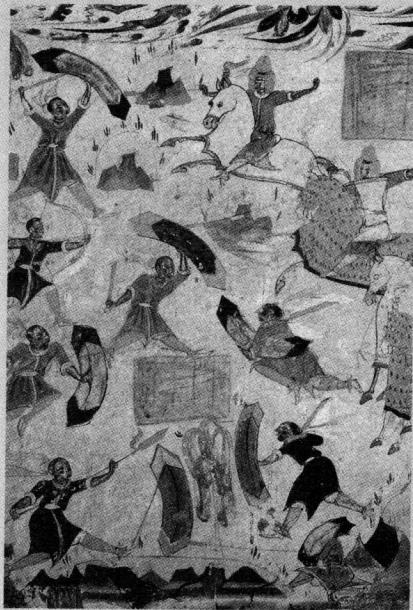
第叁拾肆计	苦 肉 计	要离刺庆忌 / 439 武则天害死王皇后 / 442
-------	-------	-------------------------------

第叁拾伍计	连 环 计	子贡一箭五雕 / 451 张仪欺楚 / 454
-------	-------	----------------------------

第叁拾陆计	走 为 上 计	鸿门宴刘邦脱身 / 463 李泌归隐山林 / 466
-------	---------	-------------------------------

第一套

# 胜战计

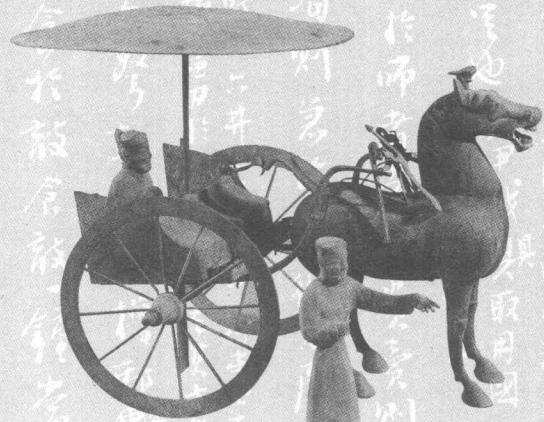


因禪於故故軍倉所造也。又取用國之資於師者遠

輸送則百姓疲於師  
師若食財皆盡其力  
則我虛渴也 財竭  
則民困中原四境  
則彈丸之地也

百忙之中更七言  
一時解嘲寄連子家

王賈破車羅馬甲胄  
色六年大車  
名其轂也。故號時稱之於故倉。諸侯者三十種。惡行石  
平大一作十五裏七  
年十有其六



三

十

六

计

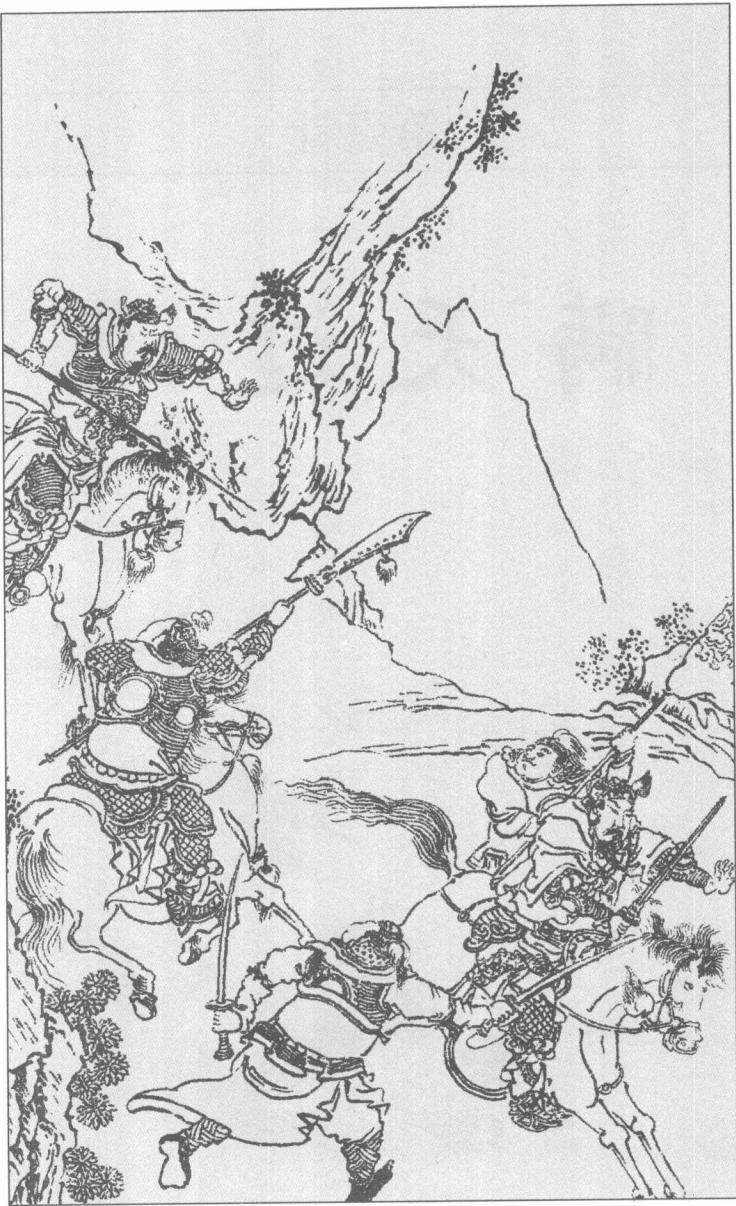
---

## 第壹计

---

# 瞒天过海





## 计名由来

瞒天过海，典出于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》：唐太宗御驾亲征，领兵三十万欲攻取高丽。当大军行至海边，只见大海茫茫，漫无边际。三十万大军如何才能渡过这汪洋大海呢？唐太宗心生悔意，召集群臣，询问对策。几天后，太宗再问有无渡海之计，大将张士贵上奏说：“附近有一个富豪，就居住在海边，现在特地来见驾，声称三十万过海军粮，由他一家全部承担。”太宗一听大喜，传令老富豪进见。此时，大海已消失得无影无踪，只见眼前足有一万多间房子，并且都用彩幕围着。这位富豪将唐太宗请入一间屋子，室内四壁挂着华丽的帷幕，地上铺着名贵的地毯。太宗心情愉快地品尝着美酒。过了一会儿，忽听得房屋四面的帷幕被风吹得哗哗直响，外面波涛声似雷霆，桌上的酒杯歪倒倾斜。唐太宗大惊，急忙询问身在何处。张士贵回答：“此乃臣过海之计，得一风势，三十万军乘船过海，到东岸矣。”事已至此，唐太宗只好下定决心去打高丽。

“瞒天过海”中的瞒，是隐瞒的意思，天，指的是皇帝唐太宗。因为皇帝贵为“天子”，所以叫做“瞒天过海”。原意是指瞒着害怕渡海的唐太宗，使之在不知不觉中渡过大海。它用到战争中，当然不是指瞒着人渡过大海，而是一种利用假象掩盖真实意图的计谋。

**【原文】**

备周则意怠<sup>①</sup>，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴<sup>②</sup>。

**【注释】**

①备周则意怠：备周，防备周密。意怠，意志松懈。全句的意思是，准备周全之后，往往容易在思想上滋长轻敌麻痹的倾向。

②太阳，太阴：指非常公开的事物里往往蕴藏着非常机密的计谋。

**【译文】**

在防备周密时，防备者便会高枕无忧而产生轻敌麻痹思想。对于平时司空见惯的现象，人们往往就不再对它产生任何怀疑。因此，隐秘的事情常常是以公开的形式作掩护，而不是与公开的形式相对立。这就是《易》中所说的“太阳”与“太阴”相反相成的道理。

**【前人批语】**

阴谋作为，不能于背时秘处行之<sup>①</sup>。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行<sup>②</sup>，非谋士之所为也。昔孔融被围<sup>③</sup>，太史慈<sup>④</sup>将突围求救，乃带鞭弯弓，将两骑自从，各作一的<sup>⑤</sup>持之。开门出，围内外观者并骇，慈竟引马至城下堑<sup>⑥</sup>内，植<sup>⑦</sup>所持的射之。射毕，还。明日复然。围下人，或起或卧。如是者再，乃无复起者。慈遂严行蓐食<sup>⑧</sup>，鞭马直突其围。比敌觉<sup>⑨</sup>，则驰去数里矣。

**【注释】**

①不能于背时秘处行之：背时，趁着没人在的时候。秘处，隐秘

之处。全句意为，(机密的谋略)不能在背着人的时候或者是隐蔽之处进行。

②愚俗之行：愚，愚蠢。俗，庸俗、鄙俗。全句意为：这是愚蠢、鄙俗的人的行为。

③孔融被围：孔融(公元 153 – 208 年)字文举，东汉末曲阜(今属山东)人，孔子后裔。幼时聪明，知礼让，为乡里所器重。历任中军侯、虎贲中郎将、议郎、北海相等，后被曹操杀害。黄巾军将领客亥围北海城，孔融与战不胜。后太史慈突围而出，请来刘备解围。

④太史慈：字子义，东莱(今山东黄县)人。少时不慎肇祸，弃家避辽东。孔融闻其名，常周济其母。北海被围时，太史慈返里省亲，感孔融恩德，突破重围，外出求援。事见《三国志·吴志·太史慈传》。

⑤的：这里是指的箭靶。

⑥堑：指堑壕，护城壕沟。

⑦植：这里是指的树立。

⑧严行蓐食：严行，急行。蓐食，在草席上急用早饭。此处意为做好了急行的准备。

⑨比敌觉：比，等到。全句意为等到敌人发觉。

### 【译文】

实施秘谋诡计，不能在不适当的时间和隐秘的地方偷偷进行。半夜里偷东西，在僻静的小巷里杀人，这些愚蠢低下的行为，是真正的谋士所不屑为的。东汉末年，孔融在北海被敌人包围，太史慈准备冲破包围去搬兵求援。在突围之前，他先带着鞭和弓箭，让两名骑兵跟在自己后面，每人手持一个靶子，打开城门走了出去。城内的士兵和城外的敌人看见了，都大吃一惊，不知道他要干什么。太史慈若无其事地牵着马，来到城边的堑壕内，让士兵插好靶子，开始练习射箭。射完后返回城里。第二天依旧如此。围城的敌人以为他仍是练习射箭，有的站着，有的躺着，不再留意他的举动。这样连续几天之后，当他再出来时，敌人中竟再也无人理会他了。于是太史慈做好了急行的准备，在一天早上草草地

吃过早饭，突然打开城门，催马扬鞭，像箭一样冲出了敌人的包围圈。等到敌人明白过来，他已跑出数里之外了。

## 经典实例



## 信陵君窃符救赵

公元前259年，秦昭王在长平打败赵军，又顺势围攻赵国都城邯郸，想一举灭亡赵国。

当邯郸被围时，赵国派人向魏国求救。魏公子信陵君无忌，是魏安厘王同父异母的弟弟，他的姐姐是赵惠文王弟弟平原君的夫人。由于这种关系，公元前257年，魏王派将军晋鄙带了十万军队去相救。秦王得知魏将出兵，就派使者去警告魏王。魏王非常恐惧，马上派人阻止晋鄙进军，要他在魏、赵边境的邺驻扎下来，观望事态发展。

邯郸非常危急。平原君见魏救兵迟迟不到，不断派遣使者去催促，并且责难信陵君：“即使你不把我赵胜当回事，任凭我去投降秦国，那您也应该为自己的姐姐考虑考虑呀！”

信陵君为此伤透了脑筋，多次请求魏王，并让自己的门客千方百计地游说魏王，魏王害怕秦国，始终不肯听从。信陵君估计，这样下去，终究还是不能得到魏王的帮助，可信陵君又不忍坐视赵国的灭亡，于是就请宾客套了一百多辆车马，想率领宾客冲入秦军阵地，跟赵国共存亡。

信陵君率领志愿军经过东门，见到了守门的老头侯生，把自己要跟秦军决一死战的事情告诉了他。侯生只是冷冷地说：“公子自己努力去干吧，我老了，不能随你一道去！”信陵君走了几里路，心里很不痛快，心想：“我对他已经够周到的了，天下谁人不知？可是如今，我就要死掉了，他连一言半语的话都没有送给我，是不是我做错了什么事？”于是，信陵君便调转马头，回去追问