

· 一部案头枕边必备的智谋宝典 ·

曾国藩



ZENG GUOFAN
30 NIAN WEI ZHENG XIU SHEN DE
HUANG JIN FA ZE

『 读懂曾国藩 可成一番大事业 』

王 松◎编著

30年为政修身的 黄金法则

曾国藩本身就是一部多方位、全视角的成功学全书，他身上浸润着中国五千年的人生大智慧。这是曾国藩阅历了宦海无情的官场、风云莫测的战场后的黄金定律。

 金城出版社
GOLD WALL PRESS

—— 儒家文化经典与领导智慧 ——

曾国藩



ZENG GUOFAN
HONGKONG UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY
HONGKONG CHINA

《曾国藩家书》（增订本）（全二册）

（清）曾国藩著

30年为政修身的 黄金法则

曾国藩家书（增订本）（全二册）
（清）曾国藩著

湖南人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩 30 年为政修身的黄金法则 / 王松编著. —北京: 金城出版社, 2008. 5

ISBN 978-7-80251-052-4

I. 曾… II. 王… III. 曾国藩(1811~1872)-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 047394 号

曾国藩 30 年为政修身的黄金法则

编 著	王松
责任编辑	李健
开 本	710×1000 1/16
印 张	18.75
字 数	300 千字
版 次	2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷
印 刷	北京金瀑印刷有限责任公司
书 号	ISBN 978-7-80251-052-4
定 价	32.80 元

出版发行	金城出版社 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编: 100013
发行部	(010) 84254364
编辑部	(010) 64210080
总编室	(010) 64228516
网 址	http://www.jccb.com.cn
电子邮箱	jinchengchuban@163.com
法律顾问	陈鹰律师事务所 (010) 64970501



前言

曾国藩,原名子城,字涤生。他出生于湖南湘乡的一个农村家庭,其父曾麟书是一位县学生,以孝顺闻名遐迩。就是在这样的家庭环境中,曾国藩一步步踏上了仕途,并成为了官场上的“不倒翁”。

道光十八年(1838年),28岁的曾国藩考中进士,不久入翰林院深造;道光二十年(1840年),被授予翰林院检讨之职,官列七品。自道光二十三年(1843年)至道光二十九年(1849年),曾国藩不断被擢迁,先后担任了四川乡试检讨官、侍读、内阁学士兼礼部侍郎、礼部右侍郎、兵部左侍郎等职务。

咸丰初年,广西发生动乱。曾国藩上表力言用人之道,深受咸丰帝赏识。咸丰二年(1852年),他被授予江西乡试检讨官之职,同年以在籍侍郎的身份在长沙辅助当地官员拉办团练。此后,随着贼寇的日益猖狂,他弃文从武,组建了湘军。在湘军与太平军长达12年(咸丰四年至同治三年,即1854年至1864年)的战争中,曾国藩随着湘军势力的扩大逐渐成为了满清政府中唯一的汉人权臣。

咸丰十年(1860年),曾国藩被授予兵部尚书之职,署理两江总督,不久又被任命为钦差大臣。次年,咸丰帝去世,两宫皇太后执掌朝政,任命曾国藩为两江总督,统管长江下游四省(江苏、安徽、江西、浙江)军务。同治元年(1862年),曾国藩被加衔太子少保。同治四年(1865年),曾国藩被加衔太子太傅,被封为一等毅勇侯,成为了清朝开朝野

以来第一个被封侯的文臣。

曾国藩一路走来,历经三朝,看似风平浪静,实则险象环生。其中,既有他人的排挤和诋毁,又有清廷统治者的倾轧和猜忌。然而,他却以一个文弱书生的身份傲然挺立于朝堂之上、刀戟之中,不能不让人为之扼腕称叹。

飞鸟尽,良弓藏;狡兔死,走狗烹;敌国破,谋臣亡。不过,曾国藩并没有成为统治者纯粹的武器,即使在鼎盛之后仍然能够保身安命,并且在朝中仍旧有着举足轻重的影响力。

同治十三年(1874年),62岁的曾国藩病逝。百姓出门痛哭,为其绘像以祭祀;朝中辍朝三日,为其赠太傅之衔,追文正之谥。为官至此,已是一种境界,一种艺术!

当然,人无完人,曾国藩同样有一些不足之处,然而他却能够不断调试、不断历练,让自己日臻完善,这也正是他的可贵之处。

为了让读者能够全面而透彻地了解曾国藩的为官生涯,本书参考了众多资料,从他的家训、日记、为人处世、个人修养等多个方面来剖析他,并列出了八大黄金法则,希望能够给读者带来一些启迪和思考。



曾国藩

30年

为政修身
的黄金法则



目 录

CONTENTS

目 录

第一章：培植根本 志在千里

立志是人生的永恒主题，但大体说来，青少年时代的志向、追求及价值取向会影响其一生的成就。取法乎上，得乎其中。意思是目标不妨定得高远些，否则就会动力不足，鼓不起劲。另一方面，青少年时代的远大志向和以后的现实生活，会有很大矛盾，也会发生扭曲，甚至需要调整。而人生能够实现自己理想，按志向一直走下去的毕竟是少数。曾国藩从自身成就大事的角度，对立志有独特的阐述，即立志应是一生的事，不应少年热血，中年凋零，晚景凄惨。也就是要有矢志不渝的精神。

1. 君子有志，事业有成 /003
2. 立破釜沉舟之志，行万里以外之路 /007
3. 不为圣贤，便为禽兽 /010
4. 狂热进取，敬德修业 /014
5. 金丹换骨，锻造气质 /016
6. 坚忍不坠青云之志 /020
7. 内外兼修，誓做内圣外王完人 /023
8. 志不立，无大事可成 /025



第二章：修身养学 勤于雕琢

修身养学是一个人一生的重要组成部分，修身是为了雕琢性情、陶冶情操，养学是为了开拓视野、提高自身素质。但若想达到二者兼备，非下一番苦功夫不可。曾国藩能达到“内圣外王”，自然是少不得“勤修”二字。也就是说，曾国藩把修身养学与一生的事业联系在一起，在成就事业的过程中，兼顾修身养学；在修身养学的同时，把事业发扬光大。

1. 花心思读书，用心思做事 /029
2. 学而求变，以变创新 /033
3. 以勤为铭，将勤补拙 /035
4. 学无定法，能者为师 /038
5. 雕琢性情，静以修身 /043
6. 不断自励，完善自身 /048
7. 克服三耻：薄学、无恒、不专 /051
8. “大本大源”，探究其道 /053

第三章：大事之首 有和则成

人在追求成功的过程中，会遇到很多说起来很平常，但做起来却很困难的事情，只要你本着万事“和”为首的原则定会达到意想不到的效果。中国有句俗话：“家



和万事兴”，就是说大到一个国家、一个民族，小到一个团体、一个人，只要以“和”为贵，就有可能永远立于不败之地。这条人生哲理在曾国藩身上表现得尤为鲜明，为他成就一生霸业打下了坚实的基础。

1. 和，书香门第的传家宝 /059
2. 利己利人，达己达人 /064
3. 自己发达，也要别人发达 /067
4. 成大事在于是否后继有人 /069
5. 诚恕待人，群伦影从 /076
6. 以诚易和 /083
7. 宽和得众能成大事 /086
8. “让他三尺又何妨” /089

第四章：诚交天下 英雄影从

一个人若要立足社会，不仅要懂得“大厦非一木所能支撑，大业靠众人的智慧才能完成”，还必须善于广结有识之士；不仅要懂得“未发迹时善交人”，还必须“善交人于未发迹之时”。相交以诚，大度宽容，不仅可以增强自身的人格魅力，而且可以博取人们的大力支持和真诚的帮助。曾国藩在人际关系方面天才独具，手腕奇高，他说：“选择朋友就是选择命运。”人的一生如果交上好的朋友，不仅可以得到情感上的慰藉，而且可以相互砥砺，共赴患难，成为事业的基石。

1. 欲成大事须择人而从 /097
2. 以利激人，人心归一 /100



曾国藩

30年
为政修身
的
黄金法则

004

3. 难由己当,功予人享 /106
4. 为德为才,交一己难 /108
5. 交友之贤否关乎事业之成败 /112
6. 扶植难抑止之人共成大事 /117
7. 交友分清忠与奸 /123
8. 与贤人联姻自得贤人相助 /127

第五章：以柔克刚 亦方亦圆

中国的古圣人庄子主张以柔克刚、以弱胜强,“天下之至柔,驰骋天下之至坚”,“江河所以为百谷之王者,以其善下”。曾国藩出山之前,自负本领甚大,意气风发。而经过大彻大悟之后,改弦易辙。其中原因人多不知,只在他的至亲密友中私下告知他自己学问思想方面的变迁,行为处世方面的变化,曾国藩个人对自己的“大彻大悟”既是痛苦的,又是满得意的。痛苦在被迫放弃了自己前半生的信仰与行为;满意在毕竟发现了做人处世的“真正”秘诀——“大柔非柔,至刚无刚”。

1. 以柔为上,顾全大局 /133
2. 大柔非柔,以屈求伸 /136
3. 秀林必摧,出岸必湍 /139
4. 柔中取巧,法无定法 /145
5. 至柔,乃驰骋天下之坚 /149
6. 成大事的要诀:刚柔兼济 /156
7. “耐烦”二字可以磨炼人的意志 /160
8. 事关成败要敢于抗上 /163



目 录

CONTENTS

第六章：艰难困苦 育汝于成

古往今来，凡能成就大事者，无不需具备“内挺内坚”的素质。古语云：“鹰立如睡，虎行似病，正是它攫鸟噬人的法术。故君子要内挺内坚，才华不逞，才有任重道远的力量。”李白有一句耐人寻味的诗，叫“大贤虎变愚不测，当年颇似寻常人”，则揭示了另一种意义上坚挺的处世法。这是指在一些特殊的场合中，人要有猛虎伏林、蛟龙沉潭那样的伸屈变化之胸怀，让人难以预测，而自己则可在此其间从容行事。应该说，曾国藩的《挺经》就是为人做的最好的诠释。

1. 危难时刻，念好“挺经” /169
2. “坚忍”方可打造不屈之志 /174
3. 危难之时，慷慨向前 /180
4. 屡败屡战，挺膺负责 /187
5. 打脱牙，和血吞 /191
6. 在逆境中坚守 /194
7. 羽翼不丰，不可高飞 /196
8. 面对困境，“挺”字应对 /200



第七章：法无定法 以变应变

在诚中求变，执两用中，不离其本，是曾国藩《变术》的精华。人生在世，时空在变，世界也在变，因此每一个人一定都经历过或正在经历着不同的境遇，而每一种境遇的抉择，往往都不同程度地影响以后的命运。在这不同的境遇下，产生了两种截然相反的处世哲学“诚”与“变”。二者的关系十分复杂，恪守真诚，固然是好的，但是不分对象，不分环境，一味死板地去恪守往往会失去许多东西。

1. 改变缺点，提升自我 /207
2. 大是大非，权变对之 /212
3. 成功者善于自我调试 /216
4. 一生三变，褒曰“机巧”贬云“奸诈” /221
5. 天概人满，变盈为亏求自保 /226
6. 自保之道，曰变曰善 /230
7. 耐住“困苦、空寂、辛酸” /233
8. 假拙诚，真世故 /239



目 录

CONTENTS

第八章：欲成大事 不可无慎

稳中求胜，比险中求胜更有长远眼光。“慎独”是曾国藩人生哲学之智的最好体现。他一生谨慎处世，小心交际。这并不是说曾国藩过于保守，而是他在碰壁之后的感悟：谨慎当头、躬身入局，深恐“全”而后吝与凶随之，故而以慎、戒自律，时时自惕。他这样“慎之又慎”说明了什么？说明了曾国藩在行为上求“稳慎”，在言论上反“不慎”。

1. “慎”字当头，躬身入局 /245
2. 知足慎独，戒傲自律 /248
3. 谨戒“虚妄”，不越雷池 /254
4. 花至半开，酒至微醉 /259
5. 功成身退，天地之道 /265
6. 天下第一世家，“只恐清名天下满” /269
7. 用人之慎：关乎事业成败 /274
8. 官场之慎：贵在善于自保 /279



第一章 培植根本 志在千里

立志是人生的永恒主题，但大体说来，青少年时代的志向、追求及价值取向会影响其一生的成就。取法乎上，仅得其中。意思是目标不妨订得高远些，否则就会动力不足，鼓不起劲。另一方面，青少年时代的远大志向和以后的现实生活，会有很大矛盾，也会发生扭曲，甚至需要调整。而人生能够实现自己理想，按志向一直走下去的毕竟是少数。曾国藩从自身成就大事的角度，对立志有独特的阐述，即立志应是一生的事，不应少年热血，中年凋零，晚景凄惨。也就是要有矢志不渝的精神。



第一章

培植根本

志在千里

Zeng Guo Fan 30 Nian Wei Zheng Xiu Shen De Huang Jin Fa Ze

1. 君子有志，事业有成

任何时代，要想发达，进身上流社会，都需要具备一些基本条件。传统社会，读书进仕是人们梦寐以求的。在商品社会，没有资本就谈不到有上流品味。同样，在信息时代，没有知识和技术就难以有所作为。

在科举时代，寒门庶子大多靠读书进仕这条通道来获取进身官场的资格，也就是我们所说的“朝为田舍郎，暮登天子堂”。的确，社会底层的人要想改变自己及家族的命运，只有读书做官走“学而优则仕”的道路。“十载寒窗，一举成名”，上可追封祖、父，下可荫庇妻、子。

曾国藩曾说：“吾曾氏家世微薄，自明以来，无以学业发明者。”在曾国藩的青少年时代，曾家就是这样一个普通的耕读之家，生活虽日渐宽裕，却根本算不上什么名门望族。因此在曾国藩幼小的心灵里，便立下了发愤苦读，求取功名的远大志向。为此，他在青少年时代便刻苦读书，并为了考取功名，百折不挠。

在远大志向的激励下，曾国藩九岁便读完了《五经》，开始学作八股文。转年，他的弟弟曾国潢出生，祖父即景命题《兄弟怡怡》，叫他做一篇八股文。十岁的曾国藩居然写了出来。祖父高兴地赞赏说：“文中有性格，必能以孝友承其家矣。”这个时期，曾国藩除温读四书、五经外，还读《史记》、《文选》等其他书籍。在父亲曾麟书严格的监督和训导下，曾



曾国藩

30年

为政修身
的黄金法则

国藩的学问、诗文都大有长进，在当地小有名气。十四岁那年，曾国藩父亲的好友欧阳凝祉（号沧溟）是一位颇负才命的廪生，特到湘乡来看望曾麟书，见了曾国藩的八股文稿和诗作，大加赞赏。欧阳先生乃衡州府八股文章的能手之一，生性孤傲，轻易不肯嘉许人。而今少年曾国藩，能赢得他的称许，的确颇不容易。为了试一试曾国藩的真才实学，欧阳凝祉又出了一道“共登青云梯”的诗题，曾国藩即席赋诗一首，欧阳一见大为惊喜，认为这孩子将来必成大器，前程无量。当下便有意与曾麟书结为儿女亲家，将女儿许配曾国藩。后来人称欧阳夫人即是曾国藩的结发妻子。

1833年，曾国藩年二十三岁，第一次参加科试，竟考中了秀才。而他的父亲苦苦拼搏了二十多年，才于前一年考取了这份功名。全家对于曾国藩的功业早成，自是欢欣鼓舞。12月，曾国藩与欧阳氏完婚，这一年曾家可谓双喜临门。

但是这距曾国藩的远大志向还相差甚远，新婚的甜蜜是不足以使他贪享安逸的；小小的秀才是不足以使他沾沾自喜的。因而他不惜背井离乡，继续求学深造，求取更大的功名。

1834年，曾国藩入湖南最高学府岳麓书院读书，是年乡试得中第三十六名举人。这年冬天，曾国藩第一次离开家乡，独自北上，参加次年春天的会试，却没有考中。

适逢这年皇太后六十大寿，照例增加会试恩科一次。在京留住一年，等待参加明年的恩科。京师有座“长沙会馆”，长沙府的应试举子都住在里面，花费极少，甚是便利。

在北京居住的这一年，使这个生长在消息闭塞、文化落后的“寒门”士子眼界大开。在这期间，曾国藩除继续认真准备应试外，忽对韩愈的古文发生了很大兴趣。因为古文可以任意发挥见解，远比八股文有生气，有意义。

1836年，恩科再次报罢。两次会试落第，曾国藩自知功力欠深，怅然赋归。回家后，低微鄙陋的曾国藩，由于有远大志向



第一章

培植根本

志在千里

ZengGuoFan30NianWeiZhengXueshenDeHuangjinfaZe

005

的驱使，使他养成了刻苦读书的习惯，形成了孜孜以求的品格，也使曾国藩养成了对历史和古文的爱好，也为他更好的探讨学术问题，总结历史经验教训，打下了基础。

1838年，曾国藩又到北京会试，行前家中寒苦，已拿不出什么钱，只好向戚族借贷二十二串钱，一路省吃俭用，到京也只剩下3串。幸而这一次得中三甲第四十二名进士。

曾国藩在取中进士以后参加朝考，成绩非常好，列一等第三名。试卷进呈道光御览之后，道光皇帝又特别将他拨置为一等第二名。于是，他便被选入翰林院深造，当了庶吉士。

这样曾国藩靠着自身的勤奋努力刻苦攻读，便取得了进身之资格，进入上流社会。

关于曾国藩为同进士入翰林有这样一段记载：曾国藩考中进士时，殿试名列三甲等级。一般而言，“三甲”这一等级大多数人不了翰林，曾国藩大为失望，当天就要回家。当时劳崇光做官至编修，在公卿间已经颇有名望，就前去安慰和挽留他，并且说将要为他帮忙。回去后，就邀请了几个善于书写的人，把家作为客馆，又借了亲友的仆人和马匹各十，配好了鞍辔来等待。曾国藩到后，马上写诗文分别送给显贵之人。事后，曾国藩果然被列为高等，进入了翰林。这一记载虽显曾国藩有幸运之嫌，他若没有平时的磨炼功夫，还是不会有这一结果的。然曾国藩在涉世之初，就可见其处世之大端，那就是深受家风、时代之熏染，把握准步入人生阶梯的起点，志存高远，为这一志向刻苦自励，辛勤实践，百折不回。只有这样的立世观，才能在人世浩茫的迷宫前取得一张成功的人生入场券。

曾国藩跟从父亲曾麟书念书，曾麟书自知天分有限，没有什么秘诀可以传授给儿子，但他自有一套方法，那便是不厌其烦地砺其志，耐心指导，每天从早到晚，不停地督促儿子。不论睡在床上，或走在路上，曾麟书都要考一考儿子的功课，一定要曾国藩把书背得滚瓜烂熟，他才满意。他常自我解嘲地说：