

再探做人为官

隋绳武 著

ZAITAN
ZUORENWEIGUAN

保持健康心态要努力做到“五个牢记”和“五个淡忘”

感情是团结的“粘合剂”

对人对事不能情绪化

学会包容

增强自我安全意识的基本原则

力戒官气

领导者应有“七气”

修身七则

贯彻落实科学发展观领导干部需要防止和克服有害“积极性”

做好调查研究工作需要把握五个问题

把握知兵的六个切入点

当好支队(团)主官要做到五个“必须”

思想工作不能简单化

预防和克服识人用人中的“易犯病”

重用“炒熟”的干部

领导者应注重解决的五个困难问题

工作节奏与齿轮运转原理

册探做人

隋绳武

■ 隋绳武 著
ZUOREN WEIGUAN

海 公 司 出 版

图书在版编目(CIP)数据

再探做人为官 / 隋绳武著. —北京: 人民武警出版社,
2007. 11

ISBN 978-7-80176-260-3

I. 再... II. 隋... III. 个人修养—通俗读物
IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 168626 号

书名: 再探做人为官

作者: 隋绳武

出版发行: 人民武警出版社

社址: 北京市西三环北路 1 号 (100089)

(发行部电话: 010-68795350, 68471803)

印刷: 武警部队印刷厂

开本: 1/32

字数: 60 千字

印张: 7.875

印数: 1—8000

版次: 2007 年 11 月第 1 版

印次: 2007 年 11 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-80176-260-3

定价: 18.00 元

自序

这本《再探做人为官》，是2005年出版的《做人为官箴言》的续篇。那本小册子出版以后，受到了来自各方面的一些鼓励，而我自己却感到意犹未尽。思维也有惯性。于是再次提笔，便有了这本“再探”。

我十七岁入伍，军旅生涯近五十载。我定位自己是“行伍”出身，作文写书并不是我的长项。为什么在离开领导岗位之后，却一而再、再而三地写了些所谓的“文章”呢？我想，这在很大程度上是出于一种感情。我难忘过去的岁月，牵挂着我为之奋斗了半个世纪的人民军队，怀念我在各个时期、各个阶段、各个岗位上的老首长和战友们。在写这两辑短文的时候，昔日的人和事，便像过电影一样，在我的眼前一幕一幕地重现。所以，与其说我是在写书，倒不如说是在“怀旧”，是对过去风起云涌岁月的一

种深深的思恋。

人生苦短。即使活一百岁，也不过三万六千多天。所以，要把人生搞得很有意义才好。不仅在职工作的时候要尽心尽职，就是退下来之后，光阴也不能虚度。大事做不来了，小事则不可不为。只要有益于社会、有益于部队、有益于后人的，事情再小，也应乐而为之。经历是一种财富。我这大半辈子不能说是活得很明白，但许多事情却都经历过了。这些经历比之于老首长、老同志们当然自愧不如，但较之于后来者，还是多少丰富一些。如果能回头数一数看一看走过的脚印，



再探做人为官

冷静地总结一下人生个味和成败得失，思辨地抽出一些做人为官之道，能使后来的同志少走一点弯路，加快一点成长步伐，多做一点贡献，我就心满意足了。从写第一部小书开始，我就深感如此之为其乐无穷。我很欣赏宋人范仲淹说的一句话：“不以物喜，不以己悲。居庙堂之高，则忧其民；处江湖之远，则忧其君。”我达不到这个境界，但我追求这种胸襟和情怀。所以，自动笔写点东西开始，反而觉得时间越来越紧迫了，很有一点“时不我待”的意思了。

我少小从军老大退，文化水平自

是不高。就是学了一点东西，也主要是从军之后过了一些军队院校生活，参加了中央党校的培训，以及在职自学等等。出于补课、充电和跟上时代步伐的考虑，一卸下担子就抓紧学习。由于要写东西，学习又有了新的意义：因为研读人生仅靠感觉不行，一定要借助认识实践、升华经验的理论指南。仅凭现有的学识，就归纳抽象出一点带有普遍借鉴意义的东西，那是太难了。或许是“老牛自知夕阳晚”吧，我就像一头扎进菜园子里的牛，捡那些新鲜有味的东西，什么黄瓜、茄子、西葫芦，吃个不停。真是书到用时方



恨少，越学越感到知识的贫乏，越学越感到“营养遍地有，老师身边走，只等学子求”。凡事都有不尽如人意的地方。正是需要用眼睛的时候，在2003年抗“非典”之后，我被确诊为青光眼，看书看报甚至看电视都困难。怎么办？我继续涉猎了一些我认为对于如何做人为官很有帮助的书籍，比如《君王论》、《智慧书》、《孙子兵法》等，并在此基础上更多地启动耳朵的功能——听。这几年我听了十多部书：《三国演义》、《隋唐演义》、《朱元璋演义》、《努尔哈赤》、《清朝十二帝》、《岳飞传》、《刘秀传》、

《张之洞》、《袁崇焕》，于丹的《论语心得》，易中天的《品三国》、《汉代风云人物》，等等。学习的感觉真是好极了。倒不是说我学到了多少东西，而是体验到了学习的快乐。学习是愉悦人生的源泉，是一种心理的满足。更直截点说，我是为了精神的满足而学习的。

学习增加了我研读人生的兴趣和深度。人生的领域太广阔，矛盾太复杂，道理太深奥，悟出一点真谛不是件容易的事情。一个领导干部的一生，无非是做人、为官两大内容。我这十七篇短文，纵然力图用学到的知识将其

升华、上升到普遍性的品格，但这种现学现卖终不能从根本上补拙，充其量是“管中窥豹，略见一斑”而已。如果说里面能够包含一点客观真理，可能还有我现在已经超脱了名缰利锁羁绊的原因。超脱是一种很高的境界。如果真要把禁锢都超脱了，看问题的观点就真正回归客观了。

学习也是一种健身活动。哀莫大于心死。故曰，要健身先健心。而健心就要无休止地学习和思考。脑不能闲，脑闲是身体老化的前奏。如果日日有所学，有所思，有所得，便会快然自足，不知老之将至矣！近年读到

不少老年人养生健体的学问。我的这一条“以学健身”之法，不知能作为一则补充否？

当今社会的生活节奏是越来越快了。能有时间和精力埋头于大部头著作的人恐怕不多。如果说我的这两辑短文能够作为奉献给读者的两道“精神快餐”，读者诸君真能从中品出些滋味，摄取点营养，我将甚欣甚慰矣。顺便说明一点：与丰富的人生体验相比，这短小的文字只能是九牛一毛。但每个篇目后面，都有一大堆的故事。这两道“快餐”的烹饪绝非我个人。感知来自于生活。而我的生活则是我

长期为之奋斗的军队赋予的，是在我的许许多多的首长、战友和朋友们的搀扶引导下走过来的。我的人生体验中，有着他们太多太多的印记。我仅仅是把它们梳理一下，整理出来，以感谢生活的厚赐，也是对我挚爱着的事业和人们的亲情回报。诚可乐也！

这本小书从酝酿、编写到今日付梓，几近三年。其间不乏冥思苦索、反复修改，本意是避免辞不达意、误事误人。但终因水平所限，难免有粗疏和不妥之处，掩卷之时仍不免惶然，~~恳请~~各位领导、同志、战友和读者朋友~~们~~批评赐教。本书编写过程中，方

南江、傅毅、刘声东、魏志民、王献华、阮嘉明、武世胜、刘军和秘书李军，以及人民武警出版社的同志们也付出了辛勤的劳动，还有一些同志提出了许多宝贵的建议。老政委徐永清同志为本书题写了书名。在此我一并表示感谢！

作者

2007年10月26日

自序	1
保持健康心态要努力做到 “五个牢记”和“五个淡忘”	1
感情是团结的“粘合剂”	12
对人对事不能情绪化	31
学会包容	35
增强自我安全意识的基本原则	49
力戒官气	59
领导者应有“七气”	64
修身七则	69

CONTENTS

录目

再探做人 为官

贯彻落实科学发展观领导干部需要 防止和克服有害“积极性”	97
做好调查研究工作需要把握 五个问题	127
把握知兵的六个切入点	147
当好支队(团)主官要做到 五个“必须”	161
思想工作不能简单化	185
预防和克服识人用人中的 “易犯病”	199
重用“炒熟”的干部	212
领导者应注重解决的五个 困难问题	215
工作节奏与齿轮运转原理	222
厚道·厚重·厚爱 ——《再探做人 为官》的阅读快感 刘声东	226

保持健康心态要努力 做到“五个牢记” 和“五个淡忘”

人的一生都要保持健康的心态。尤其是晚年，要做到身心健康，远离忧愁、苦闷、烦恼、伤感、怨恨、愤怒等不良情绪十分必要。长期生活体验告诉我们，造成心态不健康有两个