



读本书等于读千百种伟人传记，读本书等于读万千卷经史子集

世界伟人 成功秘诀 之分析

本书为作者早年成名之作，曾风靡一时，骚动朝野，饮誉海内外，
被视为中外近百年来最佳之人生修养名著。

| 萧天石 / 著 |



本书包括修养学、领袖学、御人学、谋略学、处世学五部分。书中所辑录古人言，无不“一字可为天下法，片言足为万世师”，循之则成，违之则败。寓神奇于平淡，揭玄秘于寻常，致博大于精微，极高明于中庸。以之内修则内圣，以之外治则外王，以之对人则人服，以之临事则事理；本末兼赅，体用无遗，切不可以老生常谈视之也。

华夏出版社

世界伟人 成功秘诀 之分析

萧天石/著

华夏出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

世界伟人成功秘诀之分析/萧天石著. —北京: 华夏出版社,
2007

ISBN 978 - 7 - 5080 - 4267 - 1

I . 世 ... II . 萧 ... III . 成功心理学 - 通俗读物
IV . B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 079172 号

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里 4 号 邮编: 100028)

新华书店 经销

北京隆昌伟业印刷有限公司

*

787 × 1092 1/16 开本 37.75 印张 430 千字

2007 年 8 月北京第 1 版 2007 年 8 月北京第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5080 - 4267 - 1

定价: 49.00 元

本版图书凡印刷装订错误可及时向我社发行部调换

出版说明

萧天石先生(1908—1986)生于湖南邵阳县龙山乡文山村，晚年自号文山遁叟，自幼随父诵读经史子集及佛老经典，1930年毕业于武昌中山大学中文系，1936年28岁时在南京出版《世界伟人成功秘诀之分析》，1941年完成《孙子战争论》、《大学中庸贯义》。

1942年萧天石先生因长期积劳成疾，身患重病，生命危在旦夕，通过四川光厚老禅师救治，不月而愈。此后光厚禅师传以净土宗与天台宗，并嘱其遍参道家名师，从此走向发扬道家文化之路，并终身致力于道学的研究与发扬。

1943年与南怀瑾先生遍访僧道，曾参岷山派罗门，师礼罗春浦真人，得陈希夷先天道秘诀，又从二仙庵无名子道人，学得北派真诀。

1944年萧天石先生出任四川省灌县县长，而道教圣地青城山在其所辖区域，因此从青城山天师洞李八百处获其南宗真传，又通过易心莹道士尽窥藏经楼所藏道教秘籍，并获《青城秘录》及其他多种不传版本。

1949年携带着搜集和保存的大批道家经典和文史典籍，渡海来到台湾定居，开始潜心著述，先后出版《世界名将治兵语录》、《道家养生学概要》、《道德经圣解》、《道海玄微》、《禅

世界伟人成功秘诀之分析

宗心法》、《人生内圣修养心法》等重要著作。

1953 年创立自由出版社，开始整理和出版从内地带到台湾的大量道教经典，主编出版《道藏精华》丛书，所收以藏外道书为主，多为善本、秘本、珍本、孤本，约有 800 余种，费时 20 余年，陆续出版 17 集，精装本 75 册，平装本 104 册，完全以古本影印出版，全面保护了这批珍贵的道教典籍。

1972 年与学术界名流 200 余人发起组织“船山学会”，大力推广船山先生学术思想研究，并主编《船山学术研究集》及出版《船山遗书全集》。

1978 年联合企业界、学术界人士合组编印基金会，主编《中国子学名著集成》百册，共分 10 家 11 类，收入儒家、道家、阴阳家、法家、兵家、纵横家、墨家、名家、农家、杂家共 101 种，全部印赠世界 500 家大图书馆收藏。

此外，还与有关专家学者创办《道教文化月刊》，发起成立“老庄学会”，协助创办“中国宗教哲学研究社”并担任道教组负责人，协助创办台湾省道教会，并主编出版了禅宗与密宗丛书及中国医学名著丛书等。

萧天石先生致力于复兴中国传统文化，尤其对于研究和发扬中华道学，竭尽了毕生的精力，在海内外被誉为“刊万世不刊之书，传千圣不传之学”，被公认为 20 世纪中华道教养生学研究与弘扬的最大成就者。

序 言^①

本书为余少年时期大胆尝试之成名作，旨在发挥人生最高境界之“实用艺术”、“实用价值”，极尽人生内在之超越，亦即“精神之超越”与“心性之超越”，存在主义派之现实世界之超越。一个人可以“超天地而存在”，“超宇宙而独立”！至此境界，也就是中国儒家的“天人合一”境界与“神人合一”境界。至此境界，全在其不离“道”，即孔子所谓“道不可须臾离，可离非道也”。人道合一，即人即道，即道即人；用能如《中庸》所说“致广大而尽精微，极高明而道中庸”之天人合一境界，亦即是儒家之理想人生境界。本书千言万语，横说竖说，正说反说，或用或不用，或行或止，总不离“道”。“合道则生，不合道则死”。生死均在道中行，此全书之最上一乘要妙也。正孔子所谓“吾道一以贯之”者也。究竟言之，一以贯之者，即“以一贯之”也。

“一”，即中华道统之所寄，易之所始也。老子不云乎：“道生一，一生二，二生三，三生万物。”易有太极，是生两仪；太极即易也。一者数之始生，亦即道之始生。《书》不云乎：“精一执中”，执中即执一也。《书》曰：“人心惟危，道心惟微；惟精惟一，允执

① 这是作者为本书第二十八版作的序言。

世界伟人成功秘诀之分析

厥中。”执中即执一也。孟子曰：“天下孰乎定？定于一。”定于一，即止于一。止于一，即“止至善”也。《大学》“止至善”之教，以至善即道统之所系，故必“一以贯之”也。“易有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦”。两仪即阴阳，太极即道体，故守一，即是老子之“守中”，亦即守“太极”也。

二

儒家，孔子于其道统之传，首之于《大学》三纲领中有云：“大学之道，在明明德，在新民，在止于至善。”明“明德”者，明“天所赋予之明德”，亦即天德也；新民者，新民所受于天之明德也；止至善是道体，止于至善之地，亦即止于天道至善之地也。如此，《大学》三纲领，才可“一以贯之”；且八条目，亦可“一以贯之”；而中庸之教，完全是“易教”，更可“一以贯之”矣。中庸道统，完全是传“易教”，世人鲜道及此，亦鲜悟及此。以传易不在本文范围内，他日当另为文以申之。唯有谓“易与天地准”，故传易，即传乾坤大道也。大易境界，以庄子之“易以道阴阳”，了一子之“阴阳以道性”，与孔子之“天命之谓性，率性之谓道”，完全一而不二，二而即一也。故老子曰“道不可道”，而可道者即非道也。唯此种种，以至万千说教，均非本书范围以内事，请拭目以俟之他日传大易与世人见，为期当不久矣。

本书顾名思义，应为“世界伟人学”，或尼采之“超人哲学”，然隐哲丁德明老人则曰：“详考其内涵，较尼采之‘超人哲学’远为深远博大而不可以道里计矣。其本体思想及其宇宙论与人生

序 言

究竟论思想，以及其‘道体论’、‘人生实用论’、‘天人论’等等，均远不若《世界伟人成功秘诀之分析》之高明博大而完整且究竟也。”丁老之言，或为过誉之言，然丁老以一代隐哲，当评出有因也。盖《世界伟人成功秘诀之分析》一书，其中隐含有中国之历史道统与民族命脉存焉。故南岳山人有云：“中国文化，正如孙中山先生所说，有一个一贯道统，就是尧、舜、禹、汤、文、武、周公、孔子。”韩愈则认为直至孟轲止，谓：“轲之死，不得其传焉！”《世界伟人成功秘诀之分析》一书，前后五章，大旨完全贯通，不离这一个“道统”。再上溯其源，尤不离“易”！易道深矣远矣，无所不至，无所不存；神而化之，无所不超，而亦无所不达也。

三

本书之问世，亦正西方“存在主义派”倡现实世界之超越时期，力主精神之超越与心性之超越。以“天地不限隔人，人自限隔天地”也。同时，并力主黑格尔哲学派“正反合”历程之超越，以及实证主义派之生命哲学之超越、精神哲学之超越。凡存在者无所不超，以及现实“人生哲学”之自我超越，甚至可由自我发展，而可与天地共其存在，与宇宙共其发展。故于文中常倡“人人是领袖”、“人人是世界伟人”、“人人是一个王”、人人可“圣化自我”，亦可“神化自我”！以至于无限无量，而将道家吕祖之“我命由我不由天”一定律，发挥至于极致。改造命运，改造世界，改造宇宙，改造人生，完全是自我做主。袁了凡先生之《立命四训》一书即可为之实证。良以自我为“绝对之主体”，而不由天，不由

世界伟人成功秘诀之分析

上帝，不由命运。即作佛亦然，须自我作佛，修涅槃，亦须自我涅槃，超越自我，以与天地合一，与宇宙合一，完全是自我创造。此非言人之肉体生命不死也。老子不云乎？“死而不亡者寿”，能死而不亡，即其精神永不死，与人类历史文化合一也。而非个人肉体生命不死，而是我活在“人类的灵魂中，我与传统历史文化一而永生永存也”。正南岳山人所谓：“涅槃由我不由佛，神化由我不由天。”一切完全是“自我创造，自我完成”。古圣不云乎“人定胜天定，人算胜天算”！一个人要能“顶天立地做世界伟人”，完全要“自心自作，自性自度，自力自为，自命自造”。天不生圣人，天不生“世界伟人”！创造天地，改造乾坤，改造命运，改造人生，完全是“自我为之”。正胡适之先生所谓“要怎么收获，先怎么栽”。“种瓜得瓜，种豆得豆”，“种善果得善果，种恶果得恶果”，未有不种而能有收获者也。

人生在世，须能“顶天立地做人，继往开来创业”。以创造人生，创造天地，改造天地，改造命运，改造人生，改造心性，完全是“自我为之”。自力自为，自命自造，人力胜天。所以书中又有“立天命论”、“胜天命论”之教也。人之命运，完全是自我创造，自我决定，不可委之于天，而安之于命也。人能自我改造心性，自创乾坤，则自人人可与天公共比高，而与宇宙共其悠久也。

四

本书于一九三六年七月初版于南京“东海书店”，后复易名为“兴华书店”，同时复创办《兴华日报》于南京，盖以“复兴中华”

序 言

为义也。屈指至今，转瞬已届四十余年，而本次版亦已二十八版矣。正所谓“人间岁月年年易，河山万古日日新”也。

本书除本社“正版本”二十七版外，中间南京拔提书店重版于南京，西安与安庆亦曾翻版。本社初来时并亦发现有人已改名为《伟人伟事》翻版于台北发行，盖彼以为著者未及来台也。实际算来，本书应在三十版以上矣。其间亦有人愿为英译者，而未果，盖本书英译，实亦匪易也。

余与佛有缘，业师光厚老和尚曾传净土禅法，亦曾传天台宗法。佛教天台宗，倡“一心三观”及“圆融三谛”之宗谛。认“一切法，即空、即观、即中。举一即三，全三即一”，以能圆融一切法也。以一心观万心，则一中一切中也。大凡一切法，诸法无常，诸法无我，一切法即空、即观、即中。中为道体，儒家言中庸，老子言守中。一而不二，不二而二。能圆融一切，则“万法归一”也。“诸法无常”、“诸行无我”，而万法俱在“无我法”中立。故“立命”亦须在“无我法”中立也。最高最上之“世界伟人”亦然。以天不生圣人，天不生世界伟人；然而圣人与世界伟人不绝于世，盖事在人为，而人力可以胜天也。此余之所以常倡“抗天命论”与“胜天命论”之有以也。

五

最后，余于本书之印行，尤有不得已于言者。本书一九三六年初版于南京东海书店时，即风靡一时，骚动朝野。据现存可改之总二十一版于右老所赐书之封面改之，当时书眉旁尚署有“英

世界伟人成功秘诀之分析

雄典范与领袖典范”，书分上下册刊行，有此子标题，自更醒目，而益见著者当时引以自豪者之心情于字里行间也。平实论之，斯书确亦当之无愧。且事实上，海内外读者，亦无不视此为“典范书”也。大抵年愈长而人愈谦，豪气日消，而欲有以隐于世遁于世，而不欲有闻也。然世间事，“其不如人意者，十常八九”。虽有心于遁隐以苟全，不求闻达以干世，且以“文山遁叟”自署自勉者有年矣；而余不得肥遁以自全，其亦命也乎！

本书自余于主编《中国子学名著集成》百余巨册善本书前后，完全将自由出版社七大丛书之编印发行等一切事务，统由夫人曹哲士女士一人总理。其有今日卓然独树一帜于出版界者，亦全由其卓力与毅力之突出，且其择善固执与坚持性之强，尤远过于余，有以致之。且也“自由七大丛书”，事无大小，事必躬亲，不假手于人，不畏难，不要誉，不求非分之名，不受不安之誉，虽方之古之君子，无以过之，要亦女中之巾帼豪杰也。余未劳而享其功，亦愧如也。

一九八六年六月于文山精舍

例 言

一、本书是一部“智慧书”、“修养书”，也是一部“铸造伟人”、“铸造英雄”、“铸造领袖”、“铸造圣人”的书。其所引述古人昭示做人做事之原理原则，全是从千万卷名书圣典中选录出来。敲骨存髓，取精撷华，并予以融会之、贯通之、系统之、条理之。以道为体，以术为用；以理为经，以事为证；以人为则，以言为训；以德为本，以艺为末。纷衍为万，合则为一。昔孟子有言：“始条理者，智之事也；终条理者，圣之事也。”本书彻始彻终，无不在条理之中，亦即所以尽智与圣之事于万一也。

二、本书内容，计包括修养学、领袖学、御人学、谋略学、处世学五部分。整个说来，乃是一部研究具有历史性之世界伟人成功秘诀的书。所谓秘诀，亦即为世人所公认之原理原则。故书中所辑录古人言，无不“一字可为天下法，片言足为万世师”。循之则成，违之则败者。寓神奇于平淡，揭玄秘于寻常，致博大于精微，极高明于中庸。以之内修则内圣，以之外治则外王，以之对人则人服，以之临事则事理；本末兼赅，体用无遗，切不可以老生常谈视之也。

三、本书所衍述先圣心传之道，体周用宏，旨意深微。故不仅是一部只供阅读浏览的书，而是一部可供参究、揣摩、躬行实践的书。不精读熟读，不详参细究，不全神揣摩，不躬行实践，无益也。其中有为老生常谈者，有为高明至极者，有为平易浅显者，有为玄奥难穷者。就其理与道言，则圆通无碍；就其术与用言，则变化无穷，如圜之无端，莫知其始，莫知其终。默而识之，神而明之，运用

世界伟人成功秘诀之分析

之妙，存乎一心！不宏通岂可以言融会，不深入岂可以言了悟，不彻达岂可以言肆用？

四、本书是一部原理原则书，故凡所列举古人之金言与行事，概可以为天下后世师法者为准绳。既不以人废言，亦不以言废人；既不以人废事，亦不以事废人。标偏以概全，因分而识类。分之则各篇各节，各为各义，独立而不倚；合之则互为条贯，互相发挥，浑然而天成。分看虽可得其独义，然究不如合看之可得其全义也。

五、本书是一部圣贤君子与英雄豪杰等超凡盖世之伟人的“典型书”、“标准书”、“尺度书”。因为是“典型书”，故以此为楷式即可铸造伟人、英雄、圣人。因为是“标准书”，故凡人之一言一举一动，甚至心意之微，均以此为准绳。因为是“尺度书”，故无论修己、待人、莅事、接物与处世，均可本此尺度去衡量自己之一切行为。凡合于此尺度者，即合于标准，合于标准者，即合于典型。所谓“典型”，非不二于古人之谓，尔为尔，我为我，彼为彼，此则截然不同者。千载之上有圣人、有英雄，千载之下有圣人、有英雄，其为圣人与英雄则一，而其所成就者则各自有别。天生尧、舜、孔、老、释迦、耶稣于千载之上，不能再生尧、舜、孔、老、释迦、耶稣于千载之后；然后世之等于尧、舜、孔、老、释迦、耶稣者，其均为圣人，则同然也。本此以修，即可类而无以异也。

六、本书共分五大篇：《修养原理篇》，圣之事也。其所言持己做人之道，全为内圣之学。《领袖道术篇》，仁之事也。其所言用人治世之道，全为外王之学。《御人秘诀篇》及《谋略原理篇》，智之事也。其所言权谋术略之道，全为外王学之大机大用。其中所引述材料，不少系从可称为“千古不传秘典，万世不朽奇书”之孤本古籍中采摘而来。其为道也，机变无穷，鬼神莫测，与第二篇同其功用。《处世原理篇》，哲之事也。其所言处世住世之道，全

例 言

为明哲保身之学。其中卷舒自如，进退两全，所以辅前四篇之不足也。人能修之，则圣、哲、仁、智四者全备于我，其人格精神不与天地同流，日月争光，宇宙同存者，未之有也。

七、本书与坊间一般修养书、成功术书，有大异其趣者在。即本书旨要，彻始彻终以成就一个顶天立地之第一等圣贤豪杰为大本大用，丝毫不涉及小术、小用、小艺、小技之修为，一开始即教人从最上一乘入手。立其大者，则小者不立而自立矣；举其上乘，则中下二乘自兼举而兼得之矣。人生不只是以穿衣吃饭、生儿育女为能事，若如此，则禽兽亦无不能之也。做人一生，总须思如何才有以异于禽兽处，方为允当。故本书持论，概是从最大处、最远处、最高明处与最上乘处入手。

八、本书初稿，系写于一九三六年春，为本人之处女作，列为所创办之南京东海书店第一部书。当时虽未至“洛阳纸贵”，然确“不胫而走”，上自煊赫显达，下至青年学子，无不入手一编。抗战期间，改交拔提书店印行。后辗转至成都，复又收回由大江出版社自印。复又有改其名而盗印者，故决重印，以全名实，爰组自由出版社，亦以此为第一部书。盗版不计，先后发行达二十版之多。说来深为惭愧，年前重检一过，觉未能深彻高明，而挂漏之处亦不少，几经熟虑，决计重写。唯为保存青年时代创作之原迹起见，旧稿大体仍予保存，以全当年血脉。增加材料，总达四倍以上，节目亦均予改编。夷考其内容，“名虽旧时名，书非旧时书”。老年写本，虽不曰“藏之名山，传之其人”，然如能有补世道人心于万一，亦于愿足矣。

九、本书于一九四二年夏，刊行增订版时，曾将本书列为《今古楼全书》乙部之一。《大君统治学》，则列为乙部之二。甲部书已出版者有《周易哲学阐微》、《老子哲学阐微》、《大学中庸贯

世界伟人成功秘诀之分析

义》、《孙子战争理论之体系》、《兵经新论》五书。余稿未出者均与全部藏书遗散于大陆。来台十余年间，多方征集旧著，现除《易》、《老》与《新论》等三书外，先后征得原本共四种。

十、本书原版共分《持己之道第一》、《御人秘诀第二》、《对事策略第三》、《处世之方第四》等四大章。计第一章十一节，第二、三两章均各十八节，第四章七节。卷首有前言，卷末有尾语。并有《今古楼全书》序及各版序文共四篇，各版序文，特均附录于卷末，用资检案。非惜鸡肋，藉存前爪耳。

十一、本书第二篇《领袖道术》与第三篇《御人秘诀》中，有少数系涉及权术方面的原理原则，须于万不得已时方可以用之，且须审慎用之。否则虽能逞一时之雄，而贻害反可至于无极也！其所以不遗权术者，非在自贻白璧微瑕之诮，一以权术亦本为天地间所本有；一以正如古哲所说“正人行邪道，邪道亦归正。邪人行正道，正道亦归邪”。存此所以留天地之本有，而供正人之为用也。至第四篇之《谋略原理》，则当然多属权谋术略之道，而以神以奇，以诡以诈，以变以反为尚者；非大圣上智之士，虽能尽其变通之神，极其生化之机，宏其无穷之用，然其中亦不少为天地之正道，读者能善自会心其中，即自能豁然了悟，不致泥滞沾执而食古不化矣。且其中无论奇正，莫不变化万千，妙用无穷，神而明之，则运天下如运诸掌矣！

十二、本书仓促成稿付印，手头参考书亦少，引用之误，挂漏之失，在所难免。且系增订，重文复义，间亦或有。尚乞海内外贤达，有以教之谅之是幸。

壬寅十月十日文山遁叟于新店石屋草堂

愿心文

愿读书的人：

都能成为历史上的英雄，
都能成为世界性的伟人。
或则为垂名千古的圣哲，
或则为光耀环宇的超人。
或则可参天地之化育，
或则可为万世之所共尊。
这是我一个小小的心愿，
也是我一点小小的虔诚！

壬寅年十月二十五日

石屋金言

能高尚其志，以圣贤豪杰自期者，天不能限。
能超世特立，以天下后世自任者，天不能害。
能刚健贞固，不屈不挠而不怯者，天不能弱。
能自强不息，朝乾夕惕而不倦者，天不能败。
能自有其有，而不贪人之所有者，天不能贫。
能自适其适，而不慕人之所适者，天不能苦。
能舍己从人，与天下人共天下者，天不能孤。
能继往开来，为宇宙作育英才者，天不能绝。
能忧天下之忧，而不自忧其忧者，天不能困。
能乐天下之乐，而不自乐其乐者，天不能穷。
能外形骸，并忘物我而轻富贵者，天不能贱。
能外死生，与天地精神独往来者，天不能死。

壬寅十一月十二日品茗归来有感，
仿古意作此数语，特录之以备不忘耳。