

本书以诡道为纲领，集中分析了诡道作为生存的一种大智慧，在古今各色人物身上所显现出的光亮之处。

# 人生谋略 与大智慧

——野蛮生长诡道智慧

## WISDOM

希望这种分析能在如今充满竞争的社会中，为您增加一种洞察事理的韬略，开启一盏自己主宰的明亮之灯。

刘子仲 王少农◎著

C934/82

:1

2008

# 人生谋略与大智慧

## ——野蛮生长诡道智慧

刘子仲 王少农 著

团结出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

人生谋略与大智慧：野蛮生长诡道智慧 / 刘子仲，王少农编著。  
— 北京：团结出版社，2008.5  
ISBN 978-7-80214-443-9

I . 人… II . ①刘… ②王… III . 谋略 – 通俗读物  
IV . C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 057014 号

---

出 版：团结出版社  
(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编:100006)  
电 话：(010-65228880 65244790)  
网 址：<http://www.tjpress.com>  
E-mail：[65244790@tjpress.com](mailto:65244790@tjpress.com)  
经 销：全国新华书店  
印 刷：北京龙兴印刷厂  
装 订：北京龙兴印刷厂

---

开 本：787 × 1092 毫米  
印 张：50.75  
字 数：325 千字  
版 次：2008 年 6 月 第 1 版  
印 次：2008 年 6 月 第 1 次印刷

---

书 号：ISBN 978-7-80214-443-9/E · 1  
定 价：88.80 元 (全三册)

(如果有印装差错，请与本社联系)



前

言

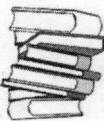
# 前 言

大千世界，纷繁复杂，战场风云，横尸遍野；官场逐鹿，粉墨登场；商场沉浮，弱肉强食；世间百态，尔虞我诈；巾帼须眉，起承转合。没有一个人会绝对生活在事事顺心、时时如意的境况下，不时的挫折和逆境如流行之疾病随时可能向你袭来。如何生存下来，便成了人生在世不得不考虑的问题。有人常叹息：“我本将心向明月，奈何明月照沟渠。”不谙诡道，一意孤行，看不清世事本质，不知如何使用不同方式来达到同一结果——这种情况在官、商、军等各界都有普遍性。这也使谋略生存成为而今流行词语，三国为多人争相翻阅。

有欲求，就有无奈；有获得，便有不满。而欲望如同一个无底的深渊，永远没有填满之时。“不满是向上的车轮”，所以我们的生活每天都在上演着形态各异的众生百相，他们百绪千头，令我们真假难辨。但所有这一切对一个深谙诡道之士，则可谈笑风生，运筹帷幄，举手投足间化血光为尘埃。所谓深谙诡道，一则经历丰富——但经历得多并不见得好，因为人的经历是与死亡同速的，经历多只是说明他又向死亡迈进了一步。二是善于学习他人经历，这才是历练成长所必需的。

· 何为“诡道”呢？“兵圣”孙武有段名言是这样阐述的——

“……能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；和



# 人生谋略与大智慧

## ——野蛮生长诡道智慧

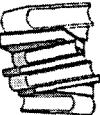
yemanshengzhangguidaozhihui

**前言** 而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之；怒而挠之，卑而骄之；佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。……”“诡道”在这里就是一种变易之道，因时因地因人而异，不可预先呆板地规定。无论是隐蔽己方还是利用敌方，其实行原则是“攻其无备，出其不意”。深究其本质，诡道就是一种智慧之术，其诡秘异常，神鬼难测；不墨守成规，但又信守原则。既可示弱隐强，又可隐真示假，扬短抑长，以利诱之。

奇正转换是必需的。若按规则出牌，能达到目的，则无可厚非；倘若不能，则应灵活运用，变动规则有时也未尝不可。创新是必不可少的，突破思维的常规、定式，反常而行事不论在生活中的哪个方面，都能达到出奇制胜之效。

本书以诡道为纲领，通过论述战争生存、商场生存、官场生存、日常交往及女性生存等方面的典型事例，集中分析了诡道作为生存的一种大智慧，在古今各色人物身上所显现出的光亮之处。希望这种分析能在如今充满竞争的社会中，能为您增加一种洞察事理的韬略，能为您开启一盏自己主宰的明亮之灯。





目

录

# 目 录

*Contents*

## 第一章 战场生存之诡道

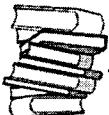
“善战者，求之于势，于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性安则静，危则动，方则止，圆则行。”所以，善于指挥军队打仗的人所利用的态势，就像推动圆木从万丈高山上滚下来一样，是一种不可阻挡的态势。

“兵者，诡道也。……攻其无备，出其不意。”诡道论作为孙子军事思想中的重要命题，其运用没有什么固定模式，也不是可以预先规定的。

战争中的情况是千变万化的，矛盾也是错综复杂的。作战过程中，须根据不同的作战对象、不同的阶段、所处的不同地位、采取不同的措施，从而战胜敌人。

运用“攻其无备，出其不意”的诡道之术就是同对手的智力较量。抓住对手的思维空隙，区别对待不同的地形，做到“因形而措胜”。同时，军事斗争又是残酷的游戏，战争中没有仁义、礼让可言，要想在游戏中生存下来，就必须尽一切所能，用一切手段遏制住对手的攻击，进而消灭它。其方法就是攻城、伐兵、伐交、伐谋，能“不战而屈人之兵”，当然是“善之善者”。但宋襄公式的仁义退让却只能招致灭顶之灾。

中途岛海战，山本失误成就尼米兹辉煌	003
刚柔互动，不打无准备之仗	010



目	以退为进,退中可败敌	015
录	在烟雾弹的掩护下完成部署	022
	控制“制空权”,主宰战争走向	024
	利用一切条件,打击敌人	026
	以外交手段配合军事斗争	028
	金蝉脱壳,死诸葛吓跑活司马	033
	料敌于胸,决胜千里	037
	有胆有识,将帅必备	040
	化虚为实可挫强敌	044
	巧用敌谍,借力打力	047
	巧用诡谋树威望	050

## 第二章 古代官场生存之诡道

投身政治,踏入仕途之人所追求者,权力也。官场中的权力,无谋者不可能染指,少谋者会得而复失,唯有善谋之人才能牢牢把握。

权力都是来之不易的,或煞费苦心,或生死拼杀,或良机巧遇,或贵人相助,有权岂肯拱手相让?用权之谋,在于善用权威之威,在于善领权威之意,在于深谙领导之术。用权之谋不可操之过急,不可有权而不用。

古往今来,权力更替如生老病死,希冀权力伴随自己终身以至能传于子孙,何其难也!“学得文武技,货卖帝王家。”所有从仕之士都会选择能给予自己更多、更大权力者。故而朝秦暮楚,首鼠两端,也就成了官场上的“正常”现象,并为世人所默认。选对主人,则可大显身手,其大奸若忠,大恶若善,大伪若真而已!选错主人,则可能身首异处,其不谙相人之道也!

溜须得当,赚得盆满钵满	055
投其所好,以求自保	058
关键时候,一句话即可了事	061
识先兆,沉稳至极臣	065



佯狂行乞,逃离魔爪成大业	069	目
不以小利失信天下	073	录
善揣人意,防患于未然	076	
权重,更须示无为	080	
功成须身退,叶落明秋至	083	
信而不纵,御人要有韬略	085	
建立自己的一套班子,才能紧握权柄	090	
俟时而动,以求名利双收	095	
借刀杀人,逆我者亡	100	
政治需要两件东西——金钱和人才	104	
以敌制敌,坐收渔利	109	

### 第三章 商场生存之诡道

如今商场,竞争者如云,商场局势千变万化,可谓低头是平湖秋色,云淡风轻;抬头则电闪雷鸣,风云突变。任何一个商家要想在商场中立于不败之地,审时度势和善于借势,“永远处于变化之中”,是现代商家面临的一条永恒定律。拘泥不变,安于守成,不善借势者只能“兵败滑铁卢”;而先知先度,并审时度势,善于借势则可转危为安,节节制胜。

商场如战场,竞争如攻坚,商战宜以“兵无常势”为主导,谋算市场消长变化,分析彼此所处态势,洞察市场未来走势。进而采取不同的攻守策略,料敌于先,制敌于前。或合作、或造势、或利和,以谋应变,以谋取胜。

须知机遇只有在变化中方能找到,变化又须运用智谋方可把握。机动灵活的应变、逆转乾坤的智慧、不屈而胜的谋略精髓都需商家在实战中体会、揣摩。本章就为你提供一个参阅他人经历的平台。

树上开花,销售可借势攀升	115
特色经营才能“屡建奇功”	117
吉列公司的应变反击战术	120



目	笑到最后,笑得最好	122
录	薄利多销,小店也能赚大钱	125
	苍蝇专叮有缝的鸡蛋	127
	擒贼擒王,牵带头牛	129
	树立品牌形象,赢取品牌利润	133
	先声夺人,靠创新获取回报	136
	趁势扬威,利用新闻炒新闻	138
	与其互相抵制,不如合作竞争	141
	见人之未见,谋人之不谋	143
	示假隐真,合作不是完全暴露	145
	见风使舵,四两可以拨千金	150
	经营无模式,随机应变不可少	153

## 第四章 日常交际生存之诡道

人生在世几十载,和谐为处世之最高境界。如何达到这一境界? 方圆二字最贴切。不可太懦弱,也不可太偏执,内方外圆,中直不曲,有骨有肉,以智做人,效法天地,顺其方而随其圆。

人世间尔虞我诈,钩心斗角、弄权逞威、明争暗斗之事时有发生。精明老练者能于事情微妙棘手之时,巧妙应付,或避免引火烧身,或留有回旋余地,或摆脱纠缠纷争;迂腐偏执者虽有可嘉之精神,但往往以卵击石,饶舌多嘴,越权插手,招人怨恨。

“知行知止惟贤者,能屈能伸大丈夫”。能屈能伸是一种痛苦的投资收获长远安乐的智谋。所谓“心字头上一把刀,遇事能忍祸自消”。忍得一时之气,免却百日之忧,忍辱方能负重,能屈亦能伸。不强出头硬开口,是一种生活的精粹,人生的至理。

日常交往当运用有效手段,必可曲径通幽,幸福滚滚来,笑迎八方客。

耐住寂寞,是金子总会发光

157



以诡治鬼,镇定而后能安	<b>162</b>	目
借“花”献“佛”显功夫	<b>165</b>	
以德报怨,小事显大节	<b>167</b>	录
不可不知的交友学问	<b>169</b>	
远亲不如近邻	<b>171</b>	
以他之矛,攻他之盾	<b>176</b>	
得理也须让三分	<b>178</b>	
技不在大,活精就行	<b>182</b>	
不可将喜好示人	<b>184</b>	
牢骚太盛防肠断	<b>187</b>	
提防谄媚者的陷阱	<b>191</b>	
相信我,绝不连累你	<b>193</b>	

## 第五章 女人生存之诡道

女人,传统意义上一直是被动、柔弱的代称。但是随着社会的进步,这一特殊群体越来越显示出其不可多得的过人一面。“半边天”、“粉领”阶层等日益为人们所熟知、接受。女人不再是大门不出、二门不迈的大家闺秀;不再是弱不禁风、羞涩万千的小家碧玉;也不再是手无缚鸡之力、需要人同情怜悯的对象。

越来越多的女性依靠自己的智慧和双手来开创自己的事业,打拼出一片属于自己的天空。可以说如今的女性已经拥有了较前代女性更多、更广阔的发展空间。但后世的发展总有前代的铺垫,中国历史上的女性虽多为三从四德、夫为妻纲等束缚,但有不少女中豪杰、巾帼英雄也做出了惊天动地、丝毫不让须眉之壮举。

不只女性可以从历史奇女子中汲取养分,增加自信,更好地开拓自己的事业;而且男性也应以史为鉴、奋起直追,从而都能实现自己的人生价值。

出名要趁热打铁	<b>197</b>
尴尬事隔岸观	<b>199</b>



人生谋略与大智慧

——野蛮生长诡道智慧

yemanshangzhenguidaozhihui

目	借古喻今的说服最有效	202
录	虎毒也食子	204
	舍不得女人,套不得狼	206
	以退为进得“三千宠爱”	213
	卸磨杀驴踢开无用之人	217
	女人——男人变节的突破点	220
	女人心最精细	224
	想胜出就不怕两面三刀	227
	阴柔之心最可怕	233
	千里马要学着自己找伯乐	235

# 第一章

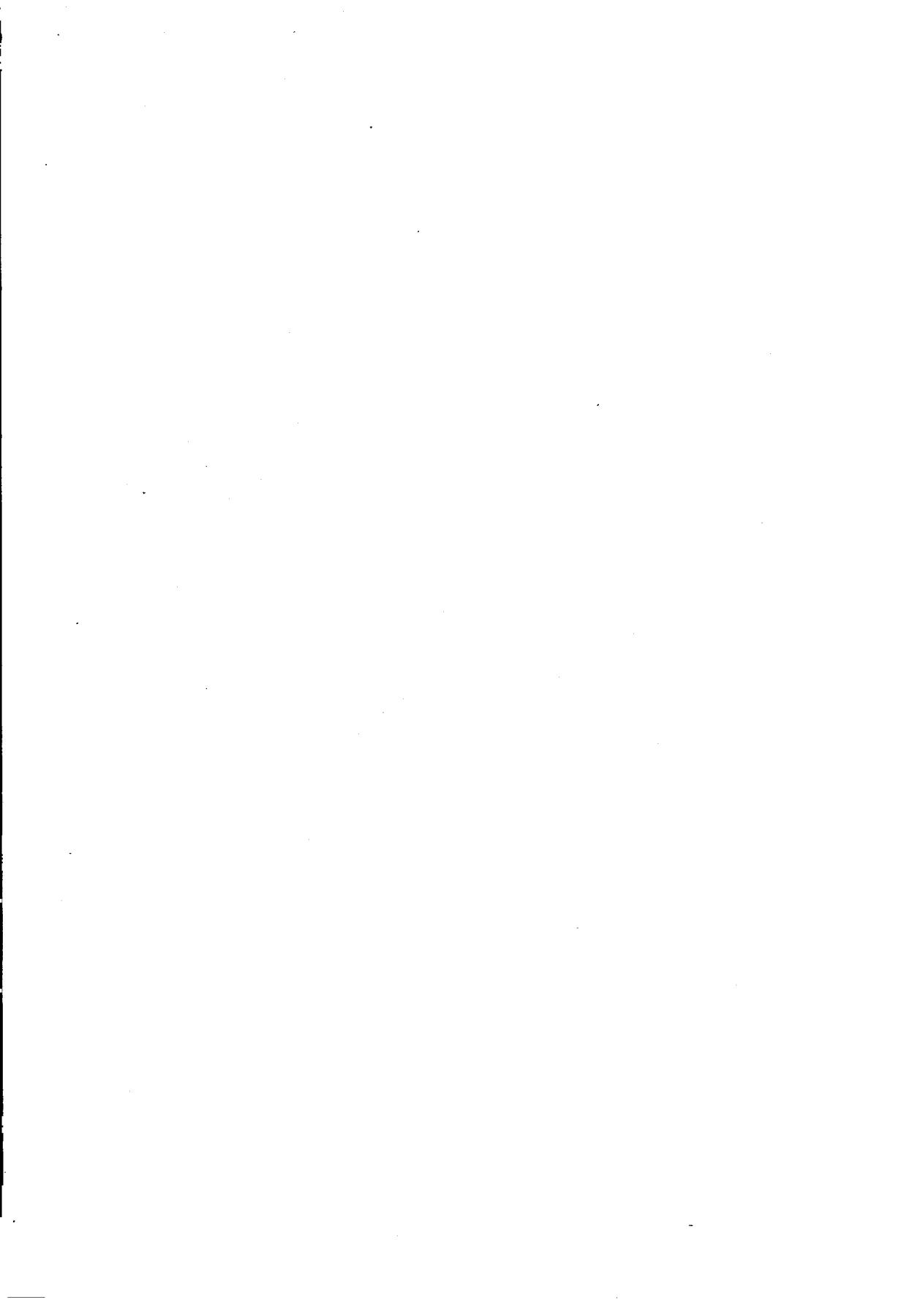
## 战场生存之诡道

“善战者，求之于势，于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性安则静，危则动，方则止，圆则行。”所以，善于指挥军队打仗的人所利用的态势，就像推动圆木从万丈高山上滚下来一样，是一种不可阻挡的态势。

“兵者，诡道也。……攻其无备，出其不意。”诡道论作为孙子军事思想中的重要命题，其运用没有什么固定模式，也不是可以预先规定的。

战争中的情况是千变万化的，矛盾也是错综复杂的。作战过程中，须根据不同的作战对象、不同的阶段、所处的不同地位、采取不同的措施，从而战胜敌人。

运用“攻其无备，出其不意”的诡道之术就是同对手的智力较量。抓住对手的思维空隙，区别对待不同的地形，做到“因形而措胜”。同时，军事斗争又是残酷的游戏，战争中没有仁义、礼让可言，要想在游戏中生存下来，就必须尽一切所能，用一切手段遏制住对手的攻击，进而消灭它。其方法就是攻城、伐兵、伐交、伐谋，能“不战而屈人之兵”，当然是“善之善者”。但宋襄公式的仁义退让却只能招致灭顶之灾。





## 中途岛海战，山本失误 成就尼米兹辉煌

1942年5月5日，日军大本营海军部向日联合舰队发出了攻占中途岛和阿留申群岛的命令。

山本将联合舰队的全部兵力纳入他的指挥下，执行在北方及中太平洋广大海域的大规模作战计划。集结部队包括运输舰和辅助舰船在内，共达200多艘，其中战列舰11艘、航空母舰8艘、巡洋舰22艘、驱逐舰65艘、潜艇21艘、飞机700余架。

舰队主力部队由山本五十六大将率领，第一机动部队由南云忠一海军中将率领，中途岛攻略部队由近藤信竹海军中将率领，北方部队由细营戌子郎海军中将率领，先遣潜艇部队由小松辉久海军中将率领，岸基航空部队由家原二四三海军中将率领，预定6月7日至11日在中途岛登陆。

第五舰队司令官细营戌子郎海军中将率领的北方部队，在攻击中途岛的前一日，攻占阿留申群岛中的阿图岛和基斯卡岛，以阻止美军由北方南下攻击，起到牵制对方的目的。

北方部队是一支佯攻部队，山本的设想是希望由他们在主力作战发起之前佯攻，把美国航空母舰引诱到错误的方向。

显然这是分兵作战的用兵方法，北方部队拥有两艘航空母舰和其他舰船。

山本十分重视航空母舰的作用，但这次他却忽视了在海战中航空兵已成为主宰这一事实。以前的海战是战舰对战舰，近距离轰击；



而现在是相距一二百海里，用航空兵互相攻击。

1942年春，美军的小罗奇福特情报组破译了日军的电报密码，发现日军许多电文中都出现了“AF”字样。他们推断“AF”可能是下一次战役的行动目标，根据其他情报分析，“AF”可能就是中途岛。情报组驻岛美军以浅显的英语拍发了一份向上级报告淡水装置设备发生故障的电报。不久，情报组截获的一份日本电报中称：“AF”可能缺乏淡水。接下来美国人以此为突破口，乘隙追踪，顺利地破译了反映日本舰队计划全貌的日方通信。到5月中旬，美国情报机构不仅弄清了日本正在计划夺取中途岛，而且，还清楚地查明了日本的参战兵力、数量，甚至连部队单位、各舰舰长、舰上的航线都了如指掌。美太平洋舰队司令尼米兹决心在中途岛与日军决一死战，他采用了一切可以采用的方法，加强中途岛的防御，在水际滩头及周围水域布设了水雷，增加了海军俯冲轰炸机，7架“野猫”式战斗机，30架海军水上巡逻机，18架B—17式陆军轰炸机和4架B—26式陆军轰炸机，陆续在中途岛机场着陆，使该岛飞机猛增到120架。

尼米兹又集中了他所有能集中起来的军舰，决心在海上伏击山本的联合舰队。不过他的海上力量实在有限，航空母舰“列克星顿号”在刚刚结束的珊瑚海海战中沉入海底，“约克城号”受伤后正在归途中，航空母舰“萨拉托加号”远在美国西海岸进行训练，来不及回来参战，只有“大黄蜂号”和“企业号”正奉命急速从南太平洋开往夏威夷。

6月1日和2日，山本得到一些新消息。

无线电侦察发现，从夏威夷发出的电讯有明显的增加，在所截收到的180份电报中有72份是急电，说明局势异常紧张。

最后，“大和号”上的无线电甚至截听到了表明美国航空母舰在夏威夷海域的信号，但山本似乎更愿意相信大本营的判断——美国航空母舰还在所罗门群岛附近活动。因而他认为不值得打破无线电



静默而使整个行动受到破坏。

接到友永的电报后，南云司令部的参谋们展开了激烈的争论。有人主张为防备敌特混舰队，应维持现状；但也有人主张此次作战的目的在于攻占中途岛，应趁此机会彻底摧毁敌人的基地，掩护登陆部队顺利登陆。

在这紧要关头，南云最后选择了出动第2次攻击队，轰炸中途岛。

南云犯了致命的错误，他忘记了山本的告诫。

由于停在飞行甲板上的第2冲击波飞机装备的是鱼雷和轰炸军舰用的重磅炸弹，攻击陆地就要把这些炸弹全卸下来，换上攻击陆地的800号炸弹。

正在换炸弹的时候，6架美军鱼雷机和4架陆军B—26轰炸机扑向日本旗舰“赤城号”，日本“零式”战斗机迎上去，当即有3架美机毙命，另外3架拼命扑来，丢下鱼雷，“赤城号”轻易躲过了慢慢前进的鱼雷。

5时25分，“利根号”侦察机传来发现美特混舰队的报告。

这一报告令舰桥上的人都惊呆了，此时攻击中途岛的第1攻击波的机群已陆续返航，舰上正匆忙进行飞机的回收工作。

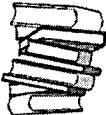
从海图上查明，日、美两只舰队相距200海里。

南云不相信美舰会在这样近的距离内，于是他下令侦察机：“查明舰种并保持同敌舰队的接触。”

6时20分，侦察机发来电报：“敌舰队后面似乎还有一艘航空母舰。”

南云在这一紧要关头又开始犹豫，对于攻击舰船目标来说，当然以使用鱼雷和炸弹为好。可是舰上正待出击的飞机都已装上了准备轰炸中途岛的陆用炸弹。是换炸弹呢，还是立刻起飞攻击美舰呢？足足10分钟，南云举棋不定。

第一航空母舰舰队司令官山口向南云发出信号：“我认为应立即



命令攻击部队起飞。”可是海军出身、熟悉鱼雷的南云没有这样做，6时30分，他作出决定：各战舰“收机作业完成后，我部队暂向北挺进，捕捉并歼灭敌机动部队”。

于是各舰再度换装鱼雷和对舰炸弹，飞机又进入机库，由于时间紧张，装弹手来不及将卸下来的普通炸弹按要求送回安全的弹库，而是顺手堆在了机库的角落，忙中出错，乱中生灾，就是这些炸弹后来引爆，导致了巨舰的自我毁灭。

6时25分，从美“大黄蜂号”上又起飞了15架鱼雷机，但这些飞机被“零式”战斗机全部击落。

6时30分，从美“企业号”起飞了14架鱼雷机，有10架被“零式”战斗机击落，有4架发射了鱼雷，但没有一条敌舰被鱼雷命中。

从“约克城号”起飞的12架鱼雷机，飞向日舰“飞龙号”，被日机击落7架，有5架发射了鱼雷，但都被“飞龙号”躲过，这5架鱼雷机返航时，又有2架被击落。

3艘航空母舰上出动的41架鱼雷机，只有6架死里逃生，更可悲的是所投鱼雷，一弹未中。

南云在此时，回收了93架飞机，给它们加了油，此时都已做好了起飞的准备；而第2攻击波的108架飞机也已准备好。7时20分，他下达了“第2攻击波准备起飞”的命令。

就在这时，美俯冲轰炸机突然冲破云层，以迅雷不及掩耳之势扑了过来。

4枚炸弹命中“加贺号”，其中一枚正中舰桥旁边的一辆加油车，立即燃起熊熊大火。

时间是7时25分。

“赤城号”被两枚炸弹击中，一枚落在飞行甲板中部，一枚落在飞行甲板后段，炸弹把飞行甲板穿了两个大洞，大火又引爆了刚才随手放在库角的800公斤重的高爆炸弹。炸弹一枚一枚地爆炸，炽