

韩非子

说故事

守株待兔、滥竽充数、买椟还珠……你一定听过这些故事吧！这些韩非子所讲的故事总是精彩而又给我们启迪。想知道韩非子的其他故事吗？这本《韩非子说故事》将引领我们进入故事的世界……

杨先举 撰

【大众阅读系列】

中国人民大学出版社

韩非子

说故事

守株待兔、滥竽充数、买椟还珠……你一定听过这些故事吧，这些韩非子所讲的故事总是精彩而又给我们启迪。想知道韩非子的其他故事吗？这本《韩非子说故事》将引领我们进入故事的世界……

杨先举 撰

【大众阅读系列】

中国人民大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

韩非子说故事/杨先法撰.

北京: 中国人民大学出版社, 2007

(大众阅读系列)

ISBN 978-7-300-08846-4

I. 韩…

II. 杨…

III. ①韩非 (前 280~前 233) -生平事迹-通俗读物

②韩非 (前 280~前 233) -哲学思想-通俗读物

IV. B226.5-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 199458 号

大众阅读系列

韩非子说故事

杨先法 撰

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)	010-62511398 (质管部)	
	010-82501766 (邮购部)	010-62514148 (门市部)	
	010-62515195 (发行公司)	010-62515275 (盗版举报)	
网 址	http://www.crup.com.cn		
	http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京易丰印刷有限责任公司		
规 格	148 mm×210 mm 32 开本	版 次	2008 年 1 月第 1 版
印 张	17.625 插页 1	印 次	2008 年 1 月第 1 次印刷
字 数	379 000	定 价	38.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

序

关于中国优秀传统文化方面的书，我已写了好几本了：《孙子兵法与企业管理》、《兵法经营十谋》、《老子与企业管理》、《孔子管理学》、《老子管理学》、《孙子管理学》、《三国管理学》等。现在再写一本，算是对自己的写作能力作再一次检阅，也算是对社会再作一点小贡献，写一本《韩非子说故事》的书。

为什么要写《韩非子说故事》

春秋战国诸子林立，百家争鸣，学术流派纷呈，主要有儒家、道家、法家、墨家、阴阳家、纵横家、农家、名家、兵家等。韩非子属法家，法家是诸学派中重要一派，韩非子是当时诸子中重要一子，《韩非子》中有很多好思想，其中的有益成分值得挖掘，写《韩非子说故事》算是一种挖掘。

写《韩非子说故事》还出于这么一种考虑。中国传统文化中最具影响力的是道家与儒家，关于这一点，我在拙作《老子管理学》、《孔子管理学》等书中已说过。但就对国家治理最具实用性的，是儒家思想与法家思想。儒家思想在道德层面对建设起作用，法家思想在法的层面对建设起作用。

人们一般认为，儒的作用巨大，这是两千多年以来，在孔子思想主导作用下的一种看法。其实，从对推动历史发展这个角度说，法的作用也是非常重要的。有例为证，如齐桓公用管仲，行法治，成春秋五霸之首。著名法家商鞅、李悝（kuī）、吴起等人，分别扶持他们的所在国秦国、魏国、楚国，使这些国家都强盛了起来。秦王嬴（yíng）政，即秦始皇，用李斯，实行法治，使国大治，统一了中国。此外，汉、唐、宋、明等朝代也都有这样的历史事实，某些国君因为严格地实行了法治，使那个时代政治昌明，经济繁荣，国家强盛，如贞观之治。可以这么说，韩非的君主法治主义思想，是历代有作为的君王所信奉的重要执行信条之一。

今天，我们国家正在为建设社会主义而努力，我们需要以德治国，也需要依法治国。以德治国，依法治国，在我们建设中并行不悖。增强社会主义德的力量是重要的，用以约束人们行为，去做符合“八荣八耻”的事，为此要借鉴儒学中某些可用思想。但是德是一种教化，是一种软力量，有些人就是不服从你的教化，不服从你的软力量，就是不讲道德，怎么办？这时，就需要法了，用法的力量，用硬约束的力量，对不讲道德者实行强制，使人们遵纪守法，维护国家整体利益，为此要汲取优秀传统文化中关于法的有益思想，比如韩非子的法治思想，

用于治国之中。如此，以德治国，依法治国，德法并重，德法互济，把我们国家治理好。

韩非子其人

韩非子是战国时期韩国人，约生活于公元前 280 年与前 233 年间，是韩国的一位贵族公子。他是荀子（荀卿，荀况）的弟子，与当时在秦国当宰相的李斯是同师同学，但李斯的才华不如韩非。荀子与孟子齐名，号称孟荀，都是儒家顶级大师，但韩非子不属儒家，虽然他也汲取了某些儒家思想，但有时也猛烈批儒，汲取某些道家思想，某些墨家思想，他却更多地接受了前人中的法家思想的观点，形成了较完整的法家学说体系，使法家思想真正成立。应该说，韩非子是位集法家思想大成的人。

韩非子是位口吃者，不善言辞，却善想问题，善著文章。他著书立说，立论精辟，文笔犀利，说理透彻，比喻生动。用司马迁的《史记·老子韩非列传》的话说：“善刑名法术之学”。

韩非子的母国韩国很弱。韩国不以权威立国，不以法刑兴邦，滥用佞臣庸臣，不举贤能强人。韩非对此痛心上书，要求韩王兴利除弊，实行改革，韩王不纳。《史记·老子韩非列传》是这么说韩非批评韩国的：“疾治国不务修明其法制，执势以御其臣下，富国强兵而以求人任贤，反举浮淫之蠹而加之于功实之上。”又说：“以为儒者用文乱法，而侠者以武犯禁。”还说：“宽则宠名誉之人，急则用介胄之士。今者所养非所用，所用非所养。”

战国七雄，在韩非子那个时代，秦是当时最强大者。秦王

嬴政见到韩非所写的《孤愤》、《五蠹》等文章后，大为赞赏，感慨地说：“嗟乎，寡人得见此人与之游，死不恨矣！”此时，李斯同秦王说，这是韩国人韩非写的。为此，秦王决心要得到韩非这个人，急着想要攻打韩。

韩王是不重视韩非的。在韩安王二年（公元前 237 年），秦王嬴政采纳他人建议：“先取韩以恐他国”，派李斯游说韩国，此刻，韩王才把韩非叫来与之一起商量对策。韩安王五年（公元前 234 年），秦攻打韩，并要求得到韩非，韩王不得不让韩非去秦国，要求韩非做秦王的工作，叫秦宽以待韩。韩非到秦国后同秦王说，“韩事秦三十余年”，“入贡职，与郡县无异也”，劝秦伐赵存韩。

秦王嬴政得到韩非后，十分高兴，但对韩非规劝秦不伐韩国不满。韩非并没有得到秦王的重用。秦的李斯、姚贾嫉恨韩非。李斯嫉自己的才华不及韩非。姚贾此刻被秦王重用着，封千户侯，官上卿。姚贾品德不好，在梁做监门子的工作时有盗梁行为，在他为赵做工作时被赵驱逐，还用财物贿赂燕、赵、吴、楚四国，韩非向秦王揭露了姚贾的丑行，姚贾极为不满，与李斯一起陷害韩非。

韩非写《孤愤》，韩的最后结局“孤愤”。《史记·老子韩非列传》描述了韩非的最后结局：“李斯、姚贾害之。毁之曰：‘韩非，韩之诸公子也。今王欲并诸侯，非终为韩不为秦，此人之情也。今王不用，久留而归之，此自遗患也，不如以过法诛之。’秦王以为然，下吏治非。李斯使人遗非药，使自杀。韩非欲自陈，不得见。秦王后悔之，使人赦之，非已死矣。”韩非死时年仅四十几岁。韩非死后 3 年，秦灭韩。韩非是为母国而死

的，为秦除害而死的，令人尊敬，其才华令人敬仰，其法治思想独树一帜，万世流传。

《韩非子》其书

《史记·老子韩非列传》说：韩非悲愤韩王不明法治，不修政治，儒文之乱法，侠武之犯禁，“悲廉直不容于邪枉之臣，观往者得失之变，故作《孤愤》、《五蠹》、《内外储》、《说林》、《说难》十余万言”。

韩非子的十余万言，计有 55 个篇目。它们是：除司马迁《史记·老子韩非列传》所说的《孤愤》、《五蠹》、《内外储》（分 6 篇）、《说林》（分 2 篇）、《说难》外，还有《初见秦》、《存韩》、《南面》等 44 篇。

在上述 55 个篇目中，韩非所论述的问题是广泛的，主要是讨论如韩非所言的“南面”问题，即“君王南面之术”问题，即“君王统治之术”问题，或说是政治类的问题。其中对法的讨论更有独特之处。韩非论述中还涉及了关于哲学、经济、军事、教育、文化、管理等的问题。

韩非思想可贵处有三：

第一，汲取了儒、道、墨等各家思想的精华。在《韩非子》一书中讲述了不少儒、道、墨思想，关于道，还专门写了《解老》、《喻老》等文字；对儒墨不仅有吸收，还有批判，有反儒倾向。

第二，积聚、采纳了前人关于法的思想的论述，如管仲、李悝、吴起、商鞅、申不害、慎到等人的精辟思想，为其所用，

使之融合成为韩非自己的思想体系。

第三，运用大量的故事、寓言等为其内容服务，使其观点更有说服力，其所讲的故事、寓言内容十分精彩。

《韩非子》泱泱文风，犀犀论点，娓娓说理，幽幽文采，是本好书。但书中个别处也有值得推敲的地方，如说法的重要性时他说的有点偏，批儒、批仁有点激。就韩非子说故事而言，故事之间有重复现象。

关于《韩非子说故事》

《韩非子》可挖掘的精辟内容主要是关于法的思想。韩非讲法，其表现形式主要有二，一是论述，用议论的形式把自己的观点讲述出来，这是主要的；一是韩非子说故事，通过讲故事的形式讲述观点。

本小书主要写“韩非子说故事”这部分内容。《韩非子》一书中讲的故事很多，有人统计，大约讲了三百三十则。本小书就在其中选择了一百七十八则故事作介绍，并用写“读后感”为形式发表我的一些不成熟见解。

韩非子说的故事，大约有三个部分：历史故事，民间故事，寓言故事，其中尤以历史故事为多，故事都写得很精彩。其中有不少故事已转化为成语故事被永远地保留下来了，如“自相矛盾”、“滥竽充数”、“守株待兔”、“三人成虎”，“郢书燕说”、“一鸣惊人”、“老马识途”、“买椟还珠”、“唇亡齿寒”、“有眼不识荆山玉”、“远水不救近火”等。

韩非讲的故事，有的是渗透在他的议论中，把故事作为他

的论点中的一个论据而说；有的是在讲故事后画龙点睛地讲了一句话以点明主题；有的是纯粹地讲故事，但很有思想性。在我写的这本小书中，上述三个方面的内容都有选用。

我选用的韩非故事其原则是这样的，选其最精彩的，或内容精彩，或观点精彩，或文字精彩，或多方兼有的，启示价值大的。所谓故事，我的理解标准是，故事一定是有人物的，有情节的。但，需要说明，在我选录的故事中，有个别地选了几则不具备上述故事因素的“故事”，由于其内容短小精彩，议论观点新颖独特，很启发人，被我选用了。

关于本书的写作

《韩非子说故事》的写作方式是这样的，每个故事写四部分内容：“故事原文”、“注释”、“故事大意”和“读后感”。

“故事原文”：基本取自由黑龙江人民出版社出版的，由刘乾先、韩建立、张国防、刘坤译注的《韩非子译注》（2003年3月出版）和张觉校注的，由岳麓书社出版的《韩非子校注》（2006年5月出版）为底本而写作，但也参考其他书来写。

“注释”：我参阅了多个这方面书的文本而写，主要有刘乾先等人的《韩非子译注》，张觉的《韩非子校注》，王兆麟的《韩非子经典选读》，马玉婷的《韩非子》，徐翠兰、木公的《韩非子》等，我真诚地感谢这些书的作者。

“故事大意”：即对韩非子的故事作大意性的现代汉语翻译，关于这个工作，我也是参阅了上述几本著作而写的。所以，我在这里要再一次谢谢上述书的作者。特别是王兆麟先生，我就

是读了他的书有感而写了本书，我所用的写作方式，也是参阅了他的书而定的。说是“故事大意”，而不是说它是“故事译文”，这是因为我笨拙，我翻译不好其原文，说是“大意”，是想给自己的错误留一条后退之路。

“读后感”：纯粹地是我的劳作，是自己的有感而发。既是“感”，即是原文中引发出来的想法，有时也未必拘泥于原文原意，只是想抛砖引玉，为读者提供一种思考路径。

本书所选的故事，其起名，有的采用的是通行的名，如“滥竽充数”、“守株待兔”等，有的是参阅了其他书所拟的名，更有相当多的是我据其内容给予确定的。

本书故事所列的顺序，是按照其在《韩非子》原文中所出现的顺序排列。我编了号，这个号，不是指其故事的重要性或其他而言的，纯粹是为了阅读方便而为。

我才疏学浅，本书的写作错误处一定很多，恳请读者不吝赐正。

目 录

1. 做好本职工作	1
2. 重“大忠”鄙“小忠”	4
3. 晋献公假道	8
4. 无礼则败	12
5. 师旷鼓琴	15
6. 贪愎国灭	19
7. 秦穆公计破戎王	24
8. 颜涿聚作冒死谏	28
9. 齐桓公死得惨	32
10. 郑武公伐胡	36
11. 富人的墙倒塌以后	39

12. 得宠与失宠	42
13. 和氏献璧	45
14. 春申君妾卑劣	49
15. 齐庄公之死	53
16. 逐利而为	56
17. 丰狐之皮	59
18. 智伯祸于不知足	62
19. 讳疾忌医者戒	65
20. 唇亡齿寒	69
21. 纣为象箸	72
22. 勾践洗马	75
23. 子罕不受玉	78
24. 焚书而舞	81
25. 象雕楮叶	85
26. 襄主学御败北	89
27. 一鸣惊人	92
28. 楚庄王欲伐越	96
29. 子夏何肥	99
30. 文王送玉版	102
31. 汤伐桀	105
32. 孟卯说任职	107
33. 子圉与蚤虱	110
34. 鲍叔说救邢	113
35. 庆封欲走越	116
36. 欲取之，姑予之	119

37. 有备无患	123
38. 外援不足恃	126
39. 蛇装神徙	129
40. 温人善辩	132
41. 韩宣王用人	135
42. 老马识途	139
43. 不死之药	142
44. 远水不救近火	145
45. 张譴荐相	148
46. 曾从子被逐	151
47. 鲁人欲徙越	153
48. 惠施说陈轸	156
49. 美丑二妾	159
50. 卫人嫁女	163
51. 鲁丹中山行	166
52. 识烈性马	169
53. 曾参待文子	173
54. 鸟有翩翩	175
55. 伯乐教相马	177
56. 刻削留量	180
57. 知事与知心	183
58. 杨布击狗	186
59. 富贵有涯	189
60. 富贾监止子	191
61. 御者见荆王	193

62. 三虱争肥	195
63. 两头蛇	198
64. 防患未然	200
65. 晋中行文子出亡	202
66. 吴使犒于荆师	205
67. 知伯诡伐仇由	208
68. 左史破吴军	211
69. 真假宝鼎	214
70. 鱼不能缺水	217
71. 侏儒梦灶	221
72. 鲁哀公问治于孔子	224
73. “此河伯”	227
74. 江乙使荆	229
75. 三人成虎	232
76. 立法如涧谷	235
77. 子产教游吉	238
78. 积泽救火	241
79. “慈惠”的辩证法	244
80. 立法破厚葬	247
81. 以城易囚	251
82. 越王焚宫	255
83. 倚辕立信	258
84. 学习怒蛙	262
85. 弊裤之赏	265
86. 妇人拾蚕	268

87. 滥竽充数	271
88. 禁牛入田	274
89. “白马”的考察	277
90. 卫嗣公明察	279
91. 夫妻祈神	281
92. 设阱害人	283
93. 美女剺鼻	286
94. 厨师请罪	289
95. 荆王患敌有贤人	292
96. 仲尼去楚	295
97. 买椟还珠	298
98. 墨子为木鸢	301
99. 棘刺母猴	304
100. 白马乃马	308
101. 燕王学不死之道	311
102. 郑人争年	313
103. 画鬼魅易	315
104. 无用的葫芦	318
105. 虞庆为屋	320
106. “仁义”之议	323
107. 伐蔡之由	326
108. 吴起吮疽	329
109. “主父常游于此”	332
110. 晋文公返国	334
111. 郑妻为裤	338

112. 都是车轭	340
113. 卜子妻买鳖	342
114. 宋人解书	344
115. 郢书燕说	347
116. 郑人买履	350
117. 赵襄主用人	353
118. 要重视耕战	356
119. 齐桓公好服紫	360
120. 子产相郑	364
121. 蠡“仁”败阵	367
122. 齐景公释车走	371
123. 申子伤法请罪	374
124. 晋文公攻原	377
125. 吴起重诺	380
126. 魏文侯与虞人期猎	383
127. 曾子杀彘	385
128. 李悝失误两和	388
129. 子皋为狱吏	391
130. 少室周自贬荐人	395
131. 齐桓公用管仲	398
132. 恃吾不可叛	401
133. 夔一足	404
134. 文王系袜带	407
135. 仲尼饭黍	409
136. 车席泰美	412