

王晓云◎著

D U D O N G P U D O N G

读懂浦东

浦东十五年
开发记略

美丽眼睛看浦东

青年作家的深入调查

以一种特殊的视角看待浦东与中国经济

融会思想以及理念

在世纪的经济思潮中刻录清新活力

上海人民出版社

王晓云◎著

D U D O N G P U D O N G

读懂浦东

浦东十五年
开发记略

上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

读懂浦东:浦东十五年开发记略/王晓云著.

—上海:上海人民出版社,2005

ISBN 7-208-05590-4

I. 读... II. 王... III. 区(城市)-地区
经济-经济发展-成就-上海市 IV. F127.513

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 021067 号

责任编辑 潘丹榕

装帧设计 陈楠

读懂浦东

——浦东十五年开发记略

王晓云 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行 上海商务联西印刷有限公司印刷

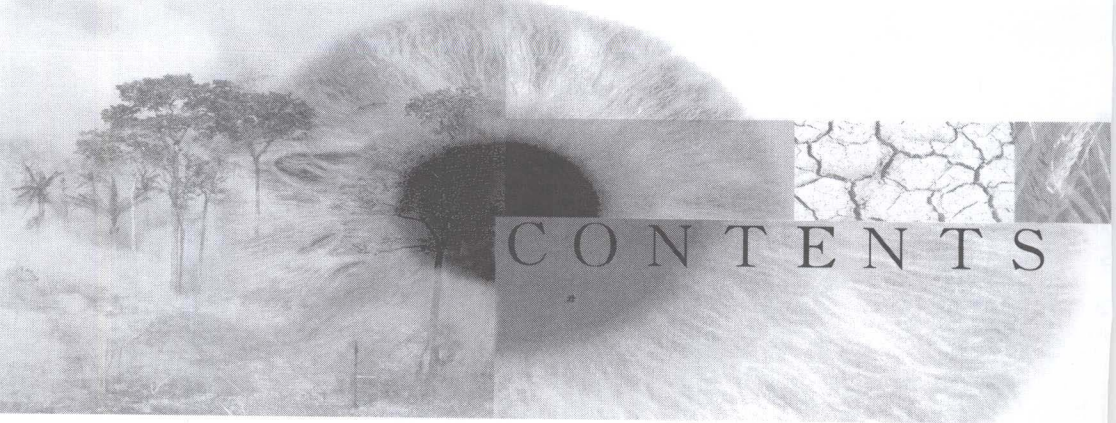
开本 890 × 1240 1/32 印张 12 插页 2 字数 276,000

2005 年 4 月第 1 版 2005 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—5,000

ISBN 7-208-05590-4/D · 963

定价 26.00 元



CONTENTS

第一章 绣口之下的胜景 001

一、绣口之下的胜景 001

二、胜景里的意义 015

三、楼宇大观里的现代故事 027

四、信息时代，产业飞翔 041

五、人才流动与基地建设 062

第二章 阳光照耀新城 084

一、希望从这里开始 084

二、制度创新与党建凝聚 101

三、跨国公司：建架在浦东上空的虹霓 115

目录

四、世代相守与时代机遇 134

第三章 功能开发区是浦东的战略 148

一、陆家嘴金融：城市的命脉 148

二、金桥：创造物质丰华 158

三、外高桥：开放度最高的地方 169

四、张江高科推进生产力 184

五、孙桥现代农业在城市中的定位 196

六、标志性的不仅是建筑更是人心 202

第四章 配套的社区魅力动人 216

一、金光大道交通 216

二、城市绿肺和雕塑精神 229

三、华屋不再是梦想 243

四、便捷的生活空间 255

目录

CONTENTS

五、魅力休闲 270

第五章 闪烁的历史,耀眼的人群 285

一、诞生在浦东的宋氏家族和文化艺术先驱 285

二、浦东旧时的实业家 298

三、海归:建中国的新事业 309

四、浦东的数字英雄和艺术家 330

五、在浦东生活的充满个性的人 343

六、生活在浦东的外国人 354

第六章 站在上海,站在过去与未来之间 362

后记 377

第一章 绣口之下的胜景

一、绣口之下的胜景

这是新一年的春天，空气中弥漫着富丽的香氛，每个人都站在时代的洪流之中，感受着来自希望的冲击……

春天有温柔的情感，浪漫的气息，春天更有瑰丽的构想，付之行动的勇气和万物生发的基础和契机。

转眼之间，浦东开发开放已经整整 15 周年了，从 1990 年的 4 月 18 日，到 2005 年的 4 月 18 日，短短 15 周年，浦东已经由桑田变为高楼，乡村变为城市，落后与贫穷变为富饶与发达。瑰丽的上海名城更因为浦东的大力发展而重新变为了太平洋皇冠上的一颗明珠。这颗明珠将会比以往的任何时候都璀璨，是我们中华民族从未有过的机遇和持续发展的良好开端。15 年来，美丽的浦东走过了一条坎坷和成功并行的道路，开拓着社会化进程的发展，在改革开放的潮流中掀起了持续的新生的热潮。我们的国家，我们的人民，我们可爱的上海，更因为有了浦东的开发，而跻身世界发展中国家的先锋前列，成为 20 世纪到 21 世纪几乎是世界上最靓丽风景线。中国在发展，浦东在前进！每个人都看到了这种变化。

15 年后的今天，当我们再次回顾浦东的发展变化时，当初的情景还历历在目。1990 年 4 月 18 日，上海浦东的开发开放拉开了

真正的帷幕，上海城市发展史上最具有历史意义的一天终于来到了！记得是在上海大众汽车公司成立 5 周年的庆祝大会上，李鹏总理庄严地宣布：“中共中央、国务院同意上海市加快浦东地区的开发，在浦东实行经济技术开发区和某些经济特区的政策。”他那持重而庄严的声音让整个会场沸腾起来。是啊！浦东人民、上海人民等待这句话等待了多久呢？从 1843 年上海开埠到 1949 年的上海解放，从 20 世纪 50 年代大跃进到六七十年代的“文革”，接下来是 80 年代深圳和广东全省的开放，远东名城上海滩沉默了，但在沉默中蕴含着力量，无数的幻想和希望在人们的心里酝酿，无数的关于实际的计划在人们的脑海中萌生。

希望在哪里呢？15 年后，当浦东、上海、乃至全国全世界人们都看到了浦东的变化，又已经有了全新的希望时，人们还是会回顾那些过去的岁月，上海滩的往昔，那些混合着希望与失望、光荣和梦想的日子。

20 世纪 80 年代，“亚洲四小龙”在世界经济格局中不知不觉悄然兴起，只一回首，便已是“万山红遍”，让人赶超不及，昔时远东最大的城市上海，不觉内心起了沧桑，正这样惶惑间，突又面临珠江三角洲的迅速崛起，大批的人才物流涌向南中国海，而上海是真正地着急了，那昏黄寂寞的太阳照着沉甸甸的黄浦江苏州河，上海人的小日子似乎有点艰难。

没有比较就没有鉴别，上海这个昔日繁华的城市，在比较面前面临着重重困难的包围：住房难、交通难、通讯难、环境污染严重。一种担忧弥漫着饱经沧桑的城市：上海是否会遭遇历史上一批名城没落的同样的命运。

面对着这种命运的可能性，生活在上海的仁人志士殚精竭虑，开始为美丽的上海寻找着出路。

很多社会变革常常从处江湖之深的民间开始,中国的民间永远有那么多热情关注我们的生态环境,我们美丽国家的忧国忧民的可爱的人民。1980年2月,上海市人民政府建设委员会的内部简报《基建情况》登载了这样一条建议:作者陈坤龙就上海浦东建设新城区的必要性、新城区的基本形态、过江交通、资金筹集、组织机构和开发战略等明确地阐述了自己个人的观点。然而这种个人观点却不全局限的,它是作者带着自己的儿子骑着他们简陋的自行车在浦东广袤的大地上考察的结果。1980年12月,上海《社会科学》杂志登载了陈坤龙的论文《向浦东广阔地方发展》。这可说是20世纪80年代,上海民间首部关于浦东发展的知识性论文,代表着人民大众对于可爱上海、美丽浦东的关心。

与此同时,上海九三学社的王怀刚等六人也联名撰写了文章《上海的曼哈顿在哪里?》。这六位深切关心祖国的社会观察家以充满激情的笔调全面论述了在浦东陆家嘴建设上海金融中心的可能性。他们建议利用黄浦江东的支流河道加宽桥梁,新建一条22公里长的黄浦江新航道,让万吨轮改走新航道,外滩段江面架设低架桥。这样,黄浦江新老航道间约82公里就似镶嵌在市中心的一颗明珠,成为耀眼的黄金宝地。

1986年7月,上海城市规划院总设计师黄富厢也提出了“上海的新外滩——陆家嘴开发构想”。

他们认为:陆家嘴与苏州河南北两大规划区沿江用地形成犄角之势,是上海城市及港口水陆交通汇聚之处。围绕着陆家嘴海轮由东向西进港,十六铺轮由南向北出港的航线,北京路、南京路、延安路、金陵路等九条道路及苏州河自西向东的视线在这里汇集聚焦。当时的很多专家们都由衷地感叹着说:陆家嘴地理位置如此优越,在世界的大城市中也是罕见的,因此,陆家嘴在规划中将

作为现有城市中心南京路、外滩的延伸,也是从虹桥机场起,由西向东轴向开发的建筑群的延伸和最高群体。

这些具有远见和充满智慧的构想,当时多么让每一个关心上海发展的人热血澎湃。

随着民间研究的热浪滚滚,政府的研究也在紧锣密鼓地进行着,每一个能够感受时代洪流的人都深刻地体会到:在中国的 20 世纪 80 年代中期,全国范围的改革开放的形势已经到了势不可挡的地步,成了人们日常议论的热点,政府和民间的两股力量迅速汇合,使浦东开发的研究不断由浅入深,向纵深发展。

在这种如火如荼的形势的催逼下,1984 年 9 月,在上海举行了经济发展战略研讨会。国务院调研组和上海市人民政府联合制定了《关于上海经济发展战略的汇报提纲》。这份提纲认为,要振兴上海,重点是要向杭州湾和长江南北两翼展开,创造条件开发浦东,筹划新市区的建设。

……然而,我们今天要说,这不过是一种总体构想之下的必然具体的反映。其实,所有酝酿的阶段都始于一种对于政治和经济的前瞻性的眼光,始于我们伟大的党,我们始终热切关注中国人民发展方向的伟大的设计师们。

1991 年 2 月 18 日,我们改革开放的总设计师邓小平同志再次来到上海过春节。这一天,他兴致勃勃地登上了新锦江大酒店 41 层的旋转餐厅,透过宽敞明亮的玻璃窗,他感慨万千地望着初春里依然车水马龙生机盎然的城市。阳光非常明亮,可以看见那些建筑庄严而整齐,苏州河波光闪闪,从那里望过去,城市依然向更遥远的地方延伸,仿佛通向了无穷无尽的未来,在那些遥远的地方,依然有热情而生机勃勃的人们,有社会进程的无穷的展望和推进。

我们伟大的总设计师微笑了一下，对站在身边的中共上海市委书记、市长朱镕基说：“我们说上海开发晚了，要努力干啊！”

当时的朱镕基市长也意味深长地瞭望着这座自己置身其中美丽的城市，心中生发着荡胸层云的豪情。

不需要更多的言语，两人立即就达成了共识。他们共同地凝望着浩浩的浦江水，凝望着那些在城市间行走的快乐而平凡的人们。

那时候金碧辉煌的新锦江旋转餐厅里悬挂着两张大幅地图，一张是上海地图，另一张是浦东新区的地图，地图旁摆着浦东开发的模型。

就像组织一场重大战役一样，邓小平、朱镕基和工作人员踌躇满志地站在地图和模型前，邓小平同志看着那些模型，深情地分析道：“那一年确定四个经济特区，主要是从地理条件考虑的。深圳毗邻香港，珠海靠近澳门，汕头是因为东南亚国家潮州人多，厦门是因为闽南人在外国经商的很多，但是没有考虑到上海在人才方面的优势。上海人聪明，素质好，如果当时就确定在上海也设经济特区，现在就不是这个样子。十四个沿海开放城市有上海，但那是一般化的。浦东如果像深圳经济特区那样，早几年开发就好了，开发浦东，这个影响就大了，不只是浦东的问题，是关系上海发展的问题，是利用上海这个基地发展长江三角洲和长江流域的问题。抓紧浦东开发，不要动摇，一直到建成。只要守信用，按照国际惯例办事，人家首先会把资金投到上海，竞争就要靠这个竞争。”

小平同志说完了这些话后，又沉默不语，他再次把目光投向窗外，投向滚滚人流的市区、黄浦江，眺望着江东那片广袤的大地——浦东，心里久久不能平静。

良久，小平同志才把深邃的目光收回来，转向身边几位上海市的负责同志说：“要克服一个怕字，要有勇气。”接着又说：“希望上

海人民思想更解放一点,胆子更大一点,步子更快一点。”

一席语重心长的话语,使上海市的负责同志都感到心里特别敞亮,他们纷纷表示,要抓住机遇,扎实工作,像小平同志设计的那样,在浦东描绘最新最美的蓝图。

1992年的春天,小平同志南下巡视了武昌、深圳、珠海,并再次来到了上海。他又多次谈到了浦东的开发问题。

到了1993年岁末,已经89岁高龄的小平同志不顾劳累,又一次来到了上海。

而这时的上海啊,已经呈现出一派蓬勃发展的喜人景象!他老人家时刻关注的浦东已经展开了大规模的开发建设。黄浦江上历史性地架起了南浦和杨浦两座宏伟的大桥,其中堪称世界叠合梁斜拉桥之冠的杨浦大桥,是1993年10月23日通车的,小平同志已经从电视上看到了报道,心里非常高兴,这次来上海,他提出了要到浦东看一看,到大桥上走一走。

那天是12月13日,上海十分寒冷,气温降到了零度以下,空中还飘着蒙蒙的细雨,小平同志在吴邦国和黄菊同志的陪同下,驱车视察了新建成的上海内环线浦东段,和浦东罗山路、龙阳路两座立交桥,接着驶上了杨浦大桥。

小平同志在桥上下了车,迎着寒风,迈步走在高高的杨浦大桥上,潮湿的细雨打湿了他鬓边的头发,他眺望着热气腾腾的浦东,眺望着美丽的上海,也眺望着他遥远的四川的家乡,甚至还有工作着的国家的心脏地北京,心底升起了无限的感慨。喜悦自豪和莫名的情愫环绕着他的内心,使他的脸庞焕发着热情,心底里满是自豪和希望,也许,只是在这样一个桥头,他想起了很多很多的往事,离家求学的对于真理和知识的追求,战争年代的那些经风雨以至国家成立后所走过的弯路,以及改革开放后,他看到了民众的真

正的富裕和幸福,这还不够,远远不够,要大快步地加快社会化进程,达到全民的小康和富裕,真正地实现民主、平等、发达、先进。

小平同志伸开手臂,一时心里涌满了豪情。是的,他深入而具体地关注国家大事,关注民众生活,关注祖国的每一块土地,在这些土地上,以自己坚实的双脚亲自丈量一下,亲自抚慰一下。

这种感觉是多么好啊!

他对吴邦国和黄菊同志微笑着,深情而爽朗地说:“喜看今日路,胜读十年书。”同时他还握住了大桥建设总指挥朱志豪同志的手说:“这是上海工人阶级的胜利。我向上海工人阶级致敬!”

寒风吹拂着老人家稀疏的头发,他再一次向浦东大地投去了深情的一瞥,这才跨进车内,向浦东大地挥着厚实的手。

不仅小平同志是这样,任何一个国家领导人也一直都热切关注着浦东改革开放的进程。人们不会忘记,浦东开发从一开始就受到了党中央第三代领导集体的高度重视、亲切关怀和热情指导,党和国家的领导人江泽民同志,不仅在十四大、十五大、十六大报告等中央重要文献中多次着重提到浦东,而且还在夙兴夜寐、日理万机中抽出宝贵时间,多次来到浦东,视察工作。短短的十几年间,他有十几次来到浦东,在浦东这片改革开放的热土上,到处都留下了江泽民同志矫健挺拔的身影、坚实有力的足迹和热情爽朗的笑容。

江泽民同志在浦东开发开放的三个关键时刻,都亲临浦东,为浦东的开发开放注入了强大的精神动力。

一次是在1992年11月。党的十四大刚闭幕不久。江泽民同志在《十四大报告》中提出:“以上海浦东开发开放为龙头,进一步开放长江沿岸城市,尽快把上海建成国际经济、金融、贸易中心之一,带动长江三角洲和整个长江流域地区经济的新飞跃。”在此之后,江泽民同志就踏上了浦东大地,逐个地听取了陆家嘴金融贸易

区、金桥出口加工区和外高桥保税区的汇报。当了解到浦东开发只不过两年而首批十大市政重点工程已全面开工,还有的已进入竣工阶段,国外客商投资也出现热潮时,他说:“浦东开发开放是从整个国家经济发展战略提出来的。因此一定要集中力量把浦东开发这件大事办好,使这项工作不断跃上新高度。”

他的这番话,给当时还处于基础开发阶段的浦东开发开放进一步指明了道路。

第二次关键时刻是在1994年5月1日到6日,当江泽民同志听完汇报,了解到部分外国投资者对我国改革开放政策心存疑虑,担心方针会变时,立即明确表示:党中央、国务院关于开发开放浦东的基本政策不变,把浦东办成沿江开发的“龙头”的目标和决心不变。5月6日上午,江泽民同志在结束视察,临上飞机之时,还利用极短的一点时间,专程赶到金桥开发区考察,面向外国投资者和整个国际社会发表了重要讲话。他坚定地承诺:“我们一定要按照邓小平同志所说的‘抓紧浦东开发,不要动摇,一直到建成’。”江泽民同志坚定的政治态度和严谨的工作作风为当时低迷的浦东开发事业注入了活力与坚实的保证。

而第三个关键时刻,是在党的十五大召开后的一个月。江泽民同志刚刚在《十五大报告》中提出:“进一步办好经济特区、上海浦东新区。鼓励这些地区在体制创新、产业升级、扩大开放等方面继续走在前面,发挥对全国的示范、辐射、带动作用。”当他迈步在欣欣向荣、换了人间的浦东大地上,面对着陆家嘴10万平方米的中心绿地和周边已经建成的林立的高楼,面对美丽的滨江大道,和陆家嘴金融中心取得的成绩时,用洪亮的嗓音高兴地说:“浦东开发不容易,每年都应该有大变化。”

当然江泽民同志对于浦东的关心和帮助绝不仅仅在于此,作

为一个高瞻远瞩的国家领导人，他无时不在关心着浦东发展的进程，并亲眼看到浦东越来越美好，越来越生机勃勃，充满着希望和朝气。

而更为年轻的国家领导人胡锦涛，更是对于浦东的开发开放寄予了深切的关心和实际的眷顾。2000年11月，当时还是国家副主席的胡锦涛同志就来到上海浦东新区考察。在寒冷的天气里，他不顾工作繁忙，日程紧张，坚持视察了很多浦东的重要单位，关注着科技的发展力量。他先后来到上海通用汽车有限公司、华虹NEC电子有限公司、张江高科技园区的上海浦东软件园和国家人类基因组南方研究中心，实地察看了科研生产和经营管理的情况。

胡锦涛同志与科研人员亲切交谈着，细心地了解他们的科技成果和创业历程。他一边还谦虚地赞叹着，表示着他对自己并不熟悉的某一个科技领域的赞同和好奇，亲切的话语和温和的神态让科研人员感到了自己的被重视，感到一个国家领袖对于普通科技工作者的关心和支持。

在那一次参观期间，胡锦涛同志还由衷地说：科学技术越来越成为推动经济发展的决定性因素。美丽的上海要充分发挥自己的优势，运用高新技术和先进实用技术来改造传统的产业，加快传统产业的优化升级；同时也要大力发展高新技术产业，努力地形成一批有自主知识产权和市场竞争力的产品。其中尤其要着力抓好信息化这个关键环节，把推进国民经济和社会信息化放在优先位置，努力实现信息产业的跨越式发展。

他勉励在场的科技人员，加强学习，以宽广的眼界密切跟踪世界科学技术的最新发展，努力提高自己的自主创新和持续创新能力。把浦东，把上海，变成紧跟国际最先进水平的一个高科技堡垒，辐射全国，切实有效地进行社会科学化建设。

当胡锦涛同志已经走得很远的时候，大家仿佛还听到他亲切的声音，听到他对于科技的鼓励。这个具有开拓性的领导和曾经热切关注浦东改革开放的领导们一样，得到了共和国人民的热切拥戴。

以后，在浦东新区区委召开的一次中心组学习会上，许多领导同志在认真学习胡锦涛同志在“三个代表”重要思想理论研究会上的重要讲话时，还提到了胡锦涛同志的浦东之行。

他们不仅想念着胡锦涛同志视察时的音容笑貌，还深刻地理解了他对“三个代表”重要思想的阐述。大家深刻地感到在总结浦东开发的经验上，最根本的就是要坚持理论联系实际，把党中央、市委的战略决策化为浦东的创造性实践。浦东开发提供了先试先行的舞台，领导们一定会从理论和实践的结合上不断研究新情况、解决新问题，努力在扩大开放和制度创新方面继续走在前列。在浦东新一轮的发展中，努力推动当下的各项工作，深入推进“凝聚力工程”建设，做到凝聚党员、凝聚群众、凝聚社会，为浦东新一轮的发展注入强大动力。

胡锦涛同志在遥远的北京，怀揣着整个中华大地的开发开放的前景，深切地关注着浦东，关注着浦东的发展和生活在美丽浦东土地上的人们。

因此，在2004年骄阳似火的7月，中共中央总书记、国家主席胡锦涛同志再一次来到上海，亲切地慰问了冒着高温酷暑奋战在生产和工作一线的职工群众。

胡锦涛同志充分地肯定了上海改革发展所取得的成绩，也希望上海人民继续努力，把上海建设成为国际经济、金融、贸易、航运中心和现代化国际大都市，率先全面建成小康社会，率先基本实现现代化，在建设中国特色社会主义的历史进程中继续走在全国前列。

在炎热的高温中,胡锦涛同志去到华东电网有限公司考察,在查看了磁悬浮列车后,还来到上海张江高科技园区内的中科院上海研究所。傍晚时分,他走进了浦东新区住友居民小区的普通民居家里了解群众生活的变化。

第二天,同样是个艳阳高照的日子,胡锦涛同志在视察了上海外高桥造船有限公司后,还乘船一个多小时去崇明岛考察,与普通村民一起围着桌子话家常……接连四天,胡锦涛同志冒着酷暑,从大公司到普通民居,他总是细心而耐心地听取别人的汇报和意见,不时把一些观点和思想阐述出来,关心上海和浦东的发展与变化的心情可见一斑。

十五年来,不仅是国家领导人在时刻地关注着浦东,党中央领导集体的其他成员在浦东开发开放的十五年中,也多次深入浦东、实地调研、现场指导。

在宣布浦东开发开放的第二年,即1991年,李鹏总理就率领国务院有关部委的负责同志到浦东视察。当时,他在视察了一些企业、建设工地和听取了吴邦国、黄菊等同志的汇报后,谈了很多重要的意见。李鹏同志说:浦东开发是一项长期工作,要有计划分步骤地实施,“八五”期间主要是搞好基础设施建设,为“九五”期间和21世纪初的迅速发展打下坚实的基础。开发浦东要充分利用上海现有的基础和各方面的有利条件,以进一步发挥上海经济技术的综合优势和市场发达的优势。浦东新区的目标是外向型、多功能,因此一起步就要处理好第二产业和第三产业的关系,在进行基础建设的同时,还可以搞一些有市场、有效益的小片开发。

当时的浦东新区按照李鹏总理的意见,决定采用招标的方式,请国内外一流的设计大师来做浦东新区的规划,他们还多次召开咨询会议,对各种规划方案进行讨论、分析和比较,然后优中选优,