

经济师论文选编

JING JI SHI LUN WEN XUAN BIAN



内蒙古人民出版社

经济师论文选编

顾 问	徐景文	
主 编	郭松樵	鲁绍宗
副主编	李国柱	朱宪明

(内蒙)新登字1号

JINGJISHI LUNWEN XUANBIAN

经济师论文选编

主编 郭松樵 鲁绍宗

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街82号)

赤峰市新华书店经销 赤峰第一印刷厂印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 16 字数: 392 千 插页: 2

1992年6月第一版 1992年8月第1次印刷

印数: 1—4000册

ISBN7-204-01950-4/P·81 每册: 8.30元

序

内蒙古自治区党委副书记兼赤峰市委书记 刘云山

经济师是经济管理和企业经营管理岗位上的中级专业技术人员，担负着民主管理，科学决策，增强企业竞争能力，提高经济效益的使命。由于经济专业门类多、范围广，经济师在参与计划调控、组织协调、传授知识等方面，责任重大。正因为这样，加强专业技术人员的继续教育，显得尤为重要。

继续教育是对在职专业技术人员不断进行知识技能补充、更新、拓宽和提高的一种追加性教育，是成人教育的最高层次，也是专业技术人员的权利和义务。继续教育是尊重知识、尊重人才的重要体现，是党的知识分子工作的重要组成部分，是人事部门对专业技术队伍综合管理的重要内容。由于继续教育在学习内容、学习方法、办事形式上都注重实效，灵活多样，因人、因地制宜，往往能在较短的时间内提高专业技术人员的理论与实践水平，因而，更有利于将新知识、新技术迅速转化为生产力，直接有效地为生产服务。实践证明，坚持为经济建设服务，与科技发展相结合，是继续教育的本质内容和发展方向。

这本《经济师论文选编》，是赤峰市经济师进行继续教育成果的汇集，既是他们实践经验的科学总结，又是一次有益的学术探索。论文的作者有的在生产领域，有的在流通领域里工作，既有在生产第一线的，也有在经济主管部门担负一定领导职务的。他们工作辛劳，却又在不脱产的情况下，比较系统地学习了《政治经济学》（社会主义部分）、《国民经济管理学》、《中国社会主义市场经济学》、《经济信息概述》、《经济师职责与素养》等论

著，不同程度地提高了自己的理论素养。汇入《选编》的论文，注重理论联系实际，从不同角度对坚持改革、开放，坚持科技是第一生产力，转换企业经营机制，打破平均主义等一系列重大理论课题进行了积极的探索，内容翔实，观点新颖，论据充分，有一定的深度和力度。对于从事经济工作，特别是在基层企业从事经济工作的同志，不但值得一读，而且会受到较深的教益和启迪。

我虽然没能读完这本《选编》，但对选编中的主要论文及阐述的观点、论据都有了梗概的了解。尽管有些论文还有可商榷、可完善的地方，但基本观点都是正确的，可谓瑕不掩瑜。我相信这本《选编》问世之后，作者还会在实践中不断总结经验，提高认识，逐步加以完善。理论工作者和实际工作者也会从关心、爱护、培植的心理与能力来养育这株理论幼苗并使之更加根深叶茂。如果用“一石激起千层浪”来作比喻的话，希望这本《选编》能激起全市乃至全区的经济工作者更大的理论热情和写作情趣，使我们的经济工作更加活跃、理论功底更加丰厚，改革开放事业更加繁荣。

1992年7月于赤峰

目 录

坚定不移地在企业中推行承包经营责任制

——对宁城县印刷厂的调查

……………宁城县体改委 姜树海 (1)

企业短期行为及其对策

……………赤峰市黄金局 马於峻 (6)

试论承包经营责任制与厂长任期目标责任制的关系

……………宁城县八里罕酒厂 马德海 (11)

试论商业企业承包经营责任制的完善和发展

……………巴林右旗体改委 梁宁一 (17)

深化改革中实行股份制势在必行

……………赤峰麻纺厂 苏文清 (23)

浅谈企业目标管理问题

……………巴林左旗生产资料公司 张立翔 (27)

加强企业管理基础工作, 推进企业管理现代化步伐

……………赤峰第二毛纺织厂 尹士武 (32)

商业企业实行承包经营责任制中几个问题的探讨

……………敖汉旗生产资料公司 孙桂荣 (37)

试论医院实行经济承包制的利弊

……………赤峰市医院 刘瑞林 (42)

粮食流通体制改革的关键在于改革统销体制

……………赤峰市粮食局 杨敏志 (47)

也谈坚持和完善企业承包经营责任制

……………赤峰市郊区乡镇企业供销公司 张 德 (55)

强化经营机制, 增强企业活力

……………赤峰市纺织品公司 李清国 (60)

挖掘内部潜力, 向管理要效益

.....赤峰市五金交化公司 李汉文 潘凤山 (65)

浅谈行业性物资企业运行机制的转换

.....赤峰红花沟金矿 李 森 (68)
赤峰市黄金局 马於峻

关于二轻集体企业经营机制转换的思考

.....赤峰市工艺美术公司 周彦民 (73)

试论新形势下物资部门经营观念的转换

.....赤峰市红山区物资局 梁宝臻 (78)

实现六个转变, 提高企业经济效益

.....赤峰市建材局 张建军 (84)

进一步开拓电机市场之我见

.....赤峰电机总厂 胡兰波 (90)

如何在竞争中搞活国营商业企业

.....翁牛特旗百货公司 姚桂琴 (95)

走高质量道路, 开创企业新局面

.....赤峰白水泥厂 刘连山 (100)

中小型机械工业企业应走多品种小批量发展道路

.....赤峰电机总厂 王文超 (104)

企业内部产品结构分析

.....赤峰钻机厂 张宝才 (108)

调整产品结构若干问题浅见

.....喀喇沁旗羊毛衫厂 钱利宇 (111)

树立市场观念, 强化质量意识

.....巴林右旗工贸总公司 张彦堂 (116)

推行物资供应全过程跟踪管理, 提高经济效益

.....赤峰市黄金物资公司 柳玉玲 (120)

发展贫困地区民族贸易应注意的几个问题

.....巴林右旗商业局 薛明月 (125)

对赤峰市牧工商一体化经营的几点思考

.....赤峰海华食品有限公司 屈凤雨 (130)

浅谈个体经济在社会主义初级阶段存在和发展的

必然性.....赤峰市工商行政管理局 姜云亭 (135)

饮食服务行业市场管理之我见

.....宁城县饮食服务公司 孙广军 (139)

研究开发矿物资源, 大力发展旗县经济

.....林西冶炼厂 刘宝林 (142)

论矿区食品工业发展的必要性和可能性

.....赤峰市元宝山区商业局 鞠文悦 (145)

发展商品经济是富国富民之路

.....赤峰市郊区计委 张世英 (150)

依羊毛资源发展毛纺工业

.....赤峰第二毛纺织厂 李 玺 (156)

立足当地资源, 发展造纸工业

——赤峰造纸企业发展前景之我见

.....赤峰第一造纸厂 乌成杰 (161)

国营种畜场改革途径浅议

.....赤峰市好鲁库种羊场 袁墅林 (166)

强化农村集体资金的提留与管理

.....敖汉旗农业局 崔 华 (169)

关于市郊乡镇企业发展若干问题的探讨

.....赤峰市郊区乡镇企业管理局 韩志民 (173)

论供销社与农村社会化服务体系

.....赤峰市供销合作社联合社	邢玉洲	(179)
供销社应为农村发展商品生产提供系列化服务		
.....翁牛特旗解放营供销合作社	毕家财	(184)
加强农资专营管理,改进农资订价		
.....林西县供销合作社联合社	王海林	(188)
人力管理是企业管理的关键		
.....元宝山区大黑山煤矿	刘国明	(192)
当前加强企业思想政治工作的基本方法浅谈		
.....赤峰市百货公司	纪好信	(198)
浅谈管理者的“超前思维”和“反向思维”		
.....赤峰第一印刷厂	乌兰巴特尔	(204)
经济师在企业经营管理中的作用		
.....宁城县建材化工厂	高俊峰	(209)
浅谈企业职工素质.....巴林右旗商业职工学校	孙德荣	(213)
浅析产品推销员的作用、素质与艺术		
.....赤峰市工业物资供销公司	李玉珍	(218)
关于企业文化基本特征的探索		
.....巴林左旗乌兰达坝铜锌矿	张首贤	(222)
在改革中培育和建设企业精神		
.....赤峰市红山区市政工程管理处	张国栋	(227)
企业素质与效益关系浅谈		
.....赤峰市红山区就业服务局	陈晓明	(232)
企业素质亟待提高.....阿鲁科尔沁旗计委	贵忠义	(235)
建立企业命运共同体的几点实践体会		
.....巴林右旗塔布花煤矿	倪富	(240)
科学决策在企业经营管理中的作用		

.....赤峰长城地毯厂 宋兴玉 白桂珍	(245)
正确的经营策略保证乌丹皮鞋厂立于不败之地	
.....乌丹皮鞋厂 萧凤春	(249)
在经营决策实践中的几点体会	
.....宁城糖厂 杨世超	(253)
搞活经营, 提高经济效益	
——浅谈化妆品市场细分化与营销策略	
.....赤峰市百货公司 谭俊举	(258)
关于国营商业零售企业在经营上的问题及对策的	
探讨.....赤峰市乌兰哈达商场 杨喜文	(263)
讲求经营策略强化竞争意识	
.....赤峰市五金交化公司 武志瑞 李清廷	(270)
正确决策是搞好企业经营管理的保证	
.....林西县供销合作社联合社 王建华	(275)
市场竞争策略应用浅探	
.....赤峰第二食品厂 王海龙	(279)
掌握系统观点, 实现科学决策	
——浅谈辩证的系统观在企业经营决策中的	
指导作用.....赤峰市燃料公司 张 志	(285)
浅析市场竞争策略的制定与实施	
.....宁城糖厂 刘柏林	(291)
论预测与决策在企业技术改造中的重要性	
.....赤峰市郊区农电局 曹进元	(296)
企业市场竞争策略浅见	
.....宁城县八里罕酒厂 张秀芹	(301)
发挥国营商业主渠道作用的若干问题的思考	
.....阿鲁科尔沁旗商业局 王 秀	(305)

生产现场管理初探·····赤峰第二毛纺织厂	陈 孝	(310)
浅谈饮食业“四三”管理模式 ·····赤峰市饮食服务公司	赵家祥	(314)
工矿企业运输管理的途径初探 ·····赤峰钻机厂	郭 文	(319)
强化劳动基础管理浅见 ·····赤峰第二毛纺织厂	徐久枫 邹洪斌	(323)
信息与市场竞争·····元宝山区平庄蔬菜公司	张新民	(327)
注重市场信息, 开发适销产品 ·····宁城县天义酒厂	孙广发	(330)
浅谈全国产品信息计算机网络工作中的几个问题 ·····赤峰第一造纸厂	郑志勤	(333)
加强基础工作管理, 提高企业应变能力 ·····赤峰第二毛纺织厂	王景阳	(338)
论信息在购销活动中的作用 ·····敖汉旗新惠供销合作社	王俊华	(342)
浅析市场信息对发展商品经济的作用 ·····赤峰市供销合作社联合社	林献华	(346)
经济信息与经济效益 ·····阿鲁科尔沁旗物资公司	孔宪民	(351)
谈信息与决策的关系·····林西县就业服务局	姜 树	(355)
也谈信息与决策·····巴林右旗科技教育培训中心	杨春林	(359)
从食糖价格调整看信息与决策的关系 ·····赤峰市糖酒公司	张爱华	(364)
赤峰市汽车配件市场竞争趋势的几点浅见 ·····赤峰市汽车贸易配件公司	杨广义	(369)
发展业务应注意现代市场学应用的探讨		

.....	赤峰市元宝山区供销合作社联合社	滕永平	(374)
深化企业工资改革刍议			
.....	翁牛特旗梧桐花铅锌矿	陈世明	(379)
结构工资制更能体现按劳分配原则			
.....	赤峰钢铁厂	齐治邦	(384)
商业企业工效挂钩之我见			
.....	赤峰市元宝山区商业局	王金城	(391)
执行“粮奖三挂钩”政策中的问题及建议			
.....	翁牛特旗解放营粮站	石 荣	(396)
粮油商品的储存与经济效益分析			
.....	赤峰市元宝山山下粮库	岳玉芳	(400)
节能是国民经济发展的有力保障			
.....	赤峰第一造纸厂	张明生	(405)
发展民族贸易, 振兴民族经济			
.....	赤峰民族贸易公司	白音尔	(410)
农电线损大电价高的成因及对策			
.....	赤峰市郊区农电局	赵亚莉	(415)
着力于发展内部生产力, 促进煤气热力事业发			
.....	展赤峰市煤气热力总公司	郑书林	(419)
房地产实行企业化管理是必然趋势			
.....	赤峰市房地产开发公司	刘占海 刘贵发	(423)
元宝山区人口发展趋势分析与预测			
.....	赤峰市元宝山区计委	常 昕	(428)

成本预测在企业管理中的应用

.....赤峰亚光地毯厂 张文有 (435)

用决策树法选择目标市场收到成效

.....宁城县八里罕酒厂 李振杰 (443)

加速设备折旧问题的浅见...赤峰第二毛纺织厂 姜 渭 (449)

物资销售盈亏平衡点的应用

.....赤峰市化工轻工公司 鲁玉良 (456)

核算工业企业劳动生产率指标浅议

.....赤峰电视机厂 高 祥 (461)

浅谈汽车旅客运输行业中歪风的表现与预防

.....赤峰汽车运输公司 潘 德 (467)

如何发挥内部审计经济监督作用的探讨

.....赤峰市供销合作社联合社 周宝福 (473)

基层供销社补充自有流动资金的意义及对策

.....喀喇沁旗锦山供销社 程树忠 (478)

电线电缆产品价格预测方法浅见

.....赤峰电线电缆厂 赵润民 (482)

关于就业难和招工难并存现象的成因及对策

.....宁城县就业服务局 赵维荣 (488)

以法制保护消费者利益

.....敖汉旗农业生产资料公司 李 凤 (494)

开拓国际市场, 增加产品出口创汇

.....赤峰电线电缆厂 武国权 (498)

坚定不移地在企业中推行承包经营责任制

——对宁城县印刷厂的调查

宁城县体改委 姜树海

从1987年末开始，全国90%以上的工商企业都推行了承包经营责任制。实践证明，承包制在一定程度上突破了传统的国家对企业统包统揽的管理体制，为企业注入了新的生机和活力，调动了企业和经营者的积极性，促进了经济的发展。但同时，承包制的推行，也产生了一些负效应。主要表现在：“以包代管”；急功近利，不注重技术改造和新产品开发的短期行为；承包者的权力相对集中，职工主人翁地位有所削弱；企业留利分配过分向个人（特别是经营者）倾斜，扩大了消费，产生了新的分配不公。上述这些弊端，是承包制带来的必然结果，还是由于改革政策不配套或措施不完善造成的？是普遍现象还是个别问题？对承包制应继续坚持发展和完善，还是给予全盘否定？带着这些问题，笔者对宁城县印刷厂进行了调查。

一、宁城县印刷厂的基本情况

宁城县印刷厂是1956年建立的小型集体企业。改革开放以前，该厂发展缓慢，印刷品种单一，设备简陋。到1984年底，职工也仅有100多人，年产值不超过40万元。

1987年末，该厂与上级主管部门签订了承包合同，实行承包经营，企业开始步入自我积累、自我发展的轨道，活力明显增强，一改企业多年徘徊不前的被动局面，生产经营蒸蒸日上。1990年该厂年创产值301万元，相当于承包前1987年的1.54倍；实现利税

24.6万元，相当于1987年的1.77倍；职工人数增加到300多人，一跃而成为该县的中等企业。

二、实行承包经营后，进一步加强和改善了企业经营管理，而不是“以包代管”

承包经营合同签订后，进一步明确了国家与企业的责、权、利关系。这对各项管理基础工作都比较薄弱的宁城县印刷厂来说，既是机遇，又是挑战；既有压力，又有动力。把该厂推向了向管理要效益，以质量求生存的“梁山”。

从1988年开始，该厂在建立健全岗位责任制和劳动纪律，加强对劳动现场管理，堵塞跑冒滴漏现象的同时，紧紧围绕企业对上级承包的总指标，进一步完善和落实了企业内部经济责任制。厂部与车间实行了工资同经济效益挂钩，工资同产品质量挂钩、工资同物耗挂钩，超额完成各项定额有奖、完不成受罚的“三挂钩、一奖罚”的经营管理办法，收到了投入少、产出高、见效快、低消耗的效果。几年来，该厂主要经济技术指标及物耗指标均达到赤峰市或自治区先进企业标准，在自治区同行业县级企业中名列前茅。

为提高干部和职工的管理和质量意识，该厂还逐步推行了全面质量管理，建立了新产品、新技术开发研制攻关小组和一系列质量保证体系，严格了工作程序，并把产品质量纳入承包合同，实行产品质量一票否决的管理办法，调动了职工提质降耗的积极性，使该厂产品质量和新产品、新技术的开发能力不断提高。1990年4月份，该厂承担了八里罕酒厂五种酒盒的印刷任务，按用户要求，这五种酒盒必须采用胶凸合印技术印刷。胶凸合印产品工艺复杂，对这个厂来说又是一项新技术，以前从未生产过。但这个厂知难而进，克服了一个个技术上的难题，按用户要求，按时生产出了高质量的合格产品，受到用户好评。充分显示了该厂在

承包经营中抓管理、抓质量所取得的巨大成就。几年来，该厂先后已有13种包装装潢产品获市、区级优质产品称号；由该厂印刷的“宁城老窖”酒商标1989年还荣获轻工部优质产品称号；铝铂纸印刷在辽西及内蒙地区也一直处于领先地位。一个仅有300多职工的小厂，能获这么多的优质产品称号，在宁城县同类规模的企业中是独一无二的。

三、实行承包经营后，仍不断进行技术改造，没有短期行为

实行承包经营后，面对竞争日益激烈的市场，宁城县印刷厂的班子成员面临着两种选择：一是墨守成规，拚现有的设备和资金，多创利润，多拿奖金，争“短期红”；二是把眼光放远，更新和引进设备，拓宽生产门路，为企业发展积蓄后劲。经过周密的考虑和反复讨论，该厂班子成员统一了思想，理智地选择了后者。在该厂年年超额完成承包任务的情况下，他们不是把余额分净吃光，而是优先考虑企业的扩大再生产和发展后劲。承包四年，该厂在技术改造和设备更新上迈出四大步：1988年投资12万元购进两台海德堡彩印机和上光机；1989年投资10万元新上了扑克印刷项目；1990年投资3万元购进两台烫金机；1991年投资20万元购进了覆膜机、瓦楞机和裱胶机等先进设备。

在抓好设备引进和更新改造工作的同时，该厂还十分重视职工的培训工作。先后共投资4万多元，通过请进来教、送出去学、岗位练兵、知识竞赛、开办夜校、参加有关部门组织的中级技术工人培训等方式，提高干部职工的政治、业务素质。

宁城县印刷厂在实行承包经营责任制后，不但没有把企业“分净吃光”，反面使该厂的“蛋糕”越做越大，到1991年6月底，该厂固定资产已达110万元，比承包前的1987年增长了39.2%，发展成为一个设备精良，胶、彩、铅印配套，产值、利税逐年递增的印刷企业。1988年至1990年，该厂三年共创产值763万元，比承

包前三年(1985至1987年)合计提高了75%；三年共创利税77.2万元，比承包前三年合计增长了72.8%。同时，职工工资及福利事业也有了相应的提高和改善。但从总体上看，该厂职工工资的增长幅度低于劳动生产率、实现利润、上交税金的增长幅度。

四、实行承包经营后，党政工三者关系协调，职工主人翁地位得到加强，经营者没有“独断专行”

企业推行承包经营责任制后，经营者（厂长）在企业中的地位和作用更加突出，客观上容易使厂长产生“独断专行”行为。但宁城县印刷厂在承包经营中，由于该厂厂长有较强的党性和民主管理意识，能够正确处理厂长的中心地位和企业党组织核心作用之间的关系，以及厂长负责制与强化企业民主管理之间的关系。在经营决策上始终坚持集体讨论、集体研究、集体决策的工作程序，充分发挥党政工班子成员的集体智慧，密切了党政工三者之间的关系，形成了“三套人马一把号，大家共唱一个调”的优良作风。在该厂建立了政令畅通，协调运转，坚强有力的领导核心。

实行承包经营后，该厂更加注重企业的民主管理作用，保证职工的民主权利，千方百计地调动职工的积极性。首先，这个厂把工会组织作为上情下达和倾听群众意见的窗口。坚持重大事情没有工会参加不研究，没有工会意见不决策。广泛发动职工参政议政，献计献策，集思广益。其次，建立健全职工代表大会制度，实现决策的民主化、科学化。凡是重大经营决策和关系职工切身利益的大事，如职工晋级、提职、评模等都向职工公开，征求职工意见，然后由职代会审议决策。第三，建立干部廉洁制度，从厂长到一般管理干部都自觉地把自己置于与职工平等的位置上，接受职工监督，决不搞特权和特殊化，密切了干群关系。以上这些措施，激发了职工的主人翁责任感，增强了企业的凝聚力。