

来自浙江第一镇杨汛桥的报告

新浙商 是怎样炼成的

XIN ZHESHANG
SHI ZENYANG LIANCHENG DE

谢其盛 汤汇道◎编著

安徽人民出版社

新浙商 是怎样炼成的

——来自浙江第一镇杨汛桥的报告

谢其盛 汤汇道◎编著
江苏工业学院图书馆
藏书章

安徽人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

新浙商是怎样炼成的:来自浙江第一镇杨汛桥的报告/谢其盛等著. —合肥:安徽人民出版社,2007. 12

ISBN 978-7-212-03166-4

I. 新… II. 谢… III. 乡镇经济—经济发展—研究报告—浙江省
IV. F299.275.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 188180 号

新浙商是怎样炼成的

——来自浙江第一镇杨汛桥的报告

谢其盛 汤汇道 编著

出版发行:安徽人民出版社

地 址:合肥市政务文化新区圣泉路 1118 号出版传媒广场

邮 编:230071

发 行 部:0551-3533258 0551-3533292(传真)

经 销:新华书店

印 刷:合肥芳翔印务有限责任公司

开 本:787×1092 1/16 印张:11.25 字数:120 千

版 次:2007 年 12 月第 1 版 2007 年 12 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 978-7-212-03166-4

定 价:28.00 元

印 数:00001-02000

序

中共杨汛桥镇党委书记

汪志宏

001

序

在中国的版图上,杨汛桥是一个小到让人无法找寻的地方,但它却又是一个让人无法忽视的地方。这是一块神奇的土地,这里的人们有着与众不同的大气魄、大胸怀、大思路和大智慧。10年前,杨汛桥还是个很不起眼的偏僻小镇,但10年后,杨汛桥却因为7家上市公司的涌现、“杨汛桥板块”的形成而远近闻名,成为一个不断诞生神话和奇迹的地方,2002-2004年连续3年成为浙江经济第一镇!

小地方出大智慧,国际上早已有之。很多世界级的大公司都诞生于小地方。如美国沃尔玛总部位于阿肯色州的班顿威尔镇,可口可乐公司诞生于亚特兰大的一农家小院,奔驰公司总部位于德国小城斯图加特,诺基亚公司位于芬兰小镇埃斯波,巴菲特的伯克希尔哈撒韦公司仍在美国奥马哈,美国IT行业中心既不在纽约,也不在洛杉矶,而落户于硅谷,等等。

为什么小地方会有大智慧、诞生出大奇迹?因为大地方有大地方的不足,小地方有小地方的禀赋。在倒逼机制的作用下,小地方反而更容易迸发出大思维,杨汛桥镇正是如此。它位于当前中国民营经济最活跃、最发达的长三角经济圈之中,处于绍兴和萧山的交界处,毗邻杭州,靠近上海,虽然没有城市的喧嚣和繁华,但正是那小镇的宁静与平和,让那些创业者更加从容地去思考形势的变化,把握社会的发展,跟上时代的节奏,从而更加敏锐地捕捉到稍纵即逝的机遇,不断地改变企业和自己的命运。

杨汛桥的发展大致经历了三个阶段:一是经济起步期。从20世纪70年代开始,一批敢想敢闯的杨汛桥人外出打工,开阔了眼界,积

累了少量资本;20世纪80年代中期,成功引入了“经编装备及经编织物开发”星火支柱产业科技项目,成立了绍兴经编技术研究所,从而催生一个经编产业。二是体制转换期。1998年开始,杨汛桥镇抓住体制改革的机遇,进行了以经营者持大股和控股的二次改制,强化了对企业家要素和贡献的追认,使得“浙江玻璃”在2001年成功成为第一家在香港上市的大陆民营企业。三是全面发展期。在产权改革彻底完成的大背景下,杨汛桥的发展进入了黄金时代。继“浙江玻璃”后,又有“永隆实业”、“宝业集团”、“展望股份”、“长江精工”、“轻纺城”、“精工科技”等6家企业通过主体上市(IPO)和收购兼并,创造了资本市场的“杨汛桥板块”现象。在杨汛桥人改革进取、不断改变自己命运的同时,凝练出来的“永不平庸,永不放弃,永不满足”的杨汛桥精神,是杨汛桥人真正的财富和最具魅力之处!

世易时移,沧海桑田。西小江,一条悠悠流淌的杨汛桥人的母亲河,一部承载祖辈孜孜求索的心灵史。正是秉承了西小江这种坚毅和激情,一代代杨汛桥的创业者,通过艰辛的努力,使昔日的偏僻之乡,变成如今举世瞩目的经济强镇。当前,杨汛桥镇党委政府已描绘了“建设现代工贸强镇、构筑山水宜居新城”的宏伟蓝图,提出了“经济国际化、镇域城市化、社会和谐化”的发展战略,杨汛桥人正昂首阔步、意气风发,在科学发展观指导下为实现上述目标而不懈努力。

非常感谢本书的两位作者,以其独特的视角,准确地把握了杨汛桥发展的脉搏,审慎思考和深刻解析了杨汛桥现象的价值所在。书中运用了大量事例和数据,系统而生动地记述了杨汛桥的发展历程,尤其是一批杨汛桥优秀企业家及其团队不平凡的事迹,同时也对杨汛桥发展中碰到的问题作了深刻的分析,对杨汛桥未来发展作了有益的思考,这对杨汛桥乃至类似地区的发展有着很强的借鉴意义,充分体现了两位作者的社会责任感。是故,欣然为之序。

祝愿杨汛桥的明天更加美好!

2007年12月

目 录

序	许志炎(001)
引 言	(001)
第一章 杨汛桥的古往今来	
昨日杨汛桥	(007)
今日杨汛桥	(008)
数字杨汛桥	(010)
第二章 杨汛桥经济奇迹的诞生	
20 世纪 70 年代初外出打工,造就一批企业家	(015)
一个经编技术研究所,催生一个产业	(020)
三次产权改革,奠定杨汛桥	
发展的制度基础	(023)
海内外上市,创造了杨汛桥模式	(029)
第三章 创造杨汛桥经济奇迹的新浙商群体	
杨汛桥企业知多少	(037)
杨汛桥企业发展特点	(038)

杨汛桥的园区经济	(042)
杨汛桥企业的扩张方式	(044)
杨汛桥企业管理模式和企业文化	
——以宝业集团为例	(045)

第四章 杨汛桥企业扩张经典案例

宝业集团重组安徽拖拉机厂	(057)
宝业集团整体收购湖北建筑总公司	(058)
精功集团收购绍兴中国轻纺城股份	(060)
精功集团收购安徽六安长江股份	(062)
精功集团启动民企造飞机运动	(065)
光宇集团投资衢常铁路	(067)
光宇集团投资青海碱业	(070)

第五章 创造杨汛桥经济奇迹的幕后英雄

好一个适度有为的政府	(075)
企业上市的最大受益者其实还是政府	(079)

第六章 杨汛桥成功背后及新浙商精神

为什么是杨汛桥	(085)
新浙商精神	(089)

第七章 居安必须思危

高处不胜寒	(099)
某集团财务危机引发的思考	(106)
杨汛桥企业的真正危机是什么	(109)

第八章 杨汛桥经济未来发展战略

杨汛桥发展优势和机遇分析	(119)
杨汛桥未来发展战略和思路	(124)
杨汛桥企业发展策略	(133)

第九章 谁将引领杨汛桥经济的未来

杨汛桥经济的未来靠谁引领····· (141)

杨汛桥能否引领中国行业发展····· (142)

第十章 杨汛桥企业撷英

宝业集团股份有限公司····· (148)

精功集团有限公司····· (150)

光宇集团有限公司····· (153)

浙江展望控股集团有限公司····· (155)

浙江永隆实业有限公司····· (157)

浙江永利实业集团有限公司····· (158)

浙江庆盛控股集团有限公司····· (161)

浙江裕隆工贸集团有限公司····· (164)

浙江绅花纺织有限公司····· (166)

浙江加佰利控股集团有限公司····· (167)

浙江阻燃控股集团有限公司····· (169)

绍兴鼎峰水泥有限公司····· (171)

参考文献····· (173)

后 记····· (174)

引言

在浙江省绍兴县最西角上,牛头山下,西小江畔,芝荡湖边,有个闻名遐迩的小镇叫杨汛桥。它依山傍水,山清水秀,风景秀丽。然而,杨汛桥闻名浙江省乃至全国的并不是它的天生丽质,而是它在企业上市中叙写的一段“美丽的神话”。从2001年12月10日,“浙江玻璃”在香港主板挂牌上市开始,杨汛桥镇企业便刮起一阵上市旋风。“永隆实业”、“宝业集团”、“展望股份”以迅雷不及掩耳之势,相继在香港创业板和主板挂牌上市。杨汛桥因此成为浙江省乃至全国境外上市公司最多的乡镇,形成了资本市场上国内外经济学家和媒体十分关注的“杨汛桥现象”。一个小镇拥有如此多的上市公司,在中国乃至世界,不能不说是一个奇迹,以至全球的财经主流媒体和跨国财团都在密切关注这个小镇的每次脉动。

杨汛桥的发展变化在外人眼中,确实是一个奇迹。在20世纪80年代中期,杨汛桥还是浙江省的重点扶贫乡镇,即使到了1992年建镇时,经济增长和社会发展等主要指标,在当时绍兴县25个乡镇中综合排名位列倒数第六,在19个平原乡镇经济社会发展指标排名中则倒数第一,但是,到了2005年,在浙江省“综合实力百强镇”评比中,杨汛桥镇已经连续3年雄踞榜首,是名副其实的“浙江第一镇”,同时在全国“千强镇”的排名中位列第八位。



当我们以一个外来者的身份、旁观者的角度来审视杨汛桥,试图找寻他们成功背后的原因、他们的经验教训时,我们心中有股说不出的兴奋。我们认为,如果把杨汛桥这些巨大变化总结出来,应该对所有人,所有乡镇,无论是发达地区还是落后地区,都有借鉴意义。这也是我们写作此书的动机所在。

下面简要介绍一下本书写作的思路及成书经过。

何为新浙商?浙商是个很大的群体,有着悠久的历史。现在,整个浙江经济执中国乃至世界经济的牛耳,这是新时期浙江人创造的奇迹。新时期浙江商人我们称之为“新浙商”。杨汛桥镇作为浙江第一镇,经济奇迹的背后,靠的是杨汛桥企业家们抓住机遇,艰苦创业而取得的。把杨汛桥企业家称之为新浙商的代表,应该不为过分、失之偏颇吧。因此,我们把本书名定为《新浙商是怎样炼成的》,也应算是贴切的。

写作本书的目的就是要找寻以杨汛桥企业家为代表的新浙商成功背后的原因,以昭示国人,启迪未来。围绕这样的写作目的,我们多方收集资料,并利用机会采访或拜访一些企业和政府人士。而早在两位作者正式合作之前,作为杨汛桥经济发展的亲历者之一的谢其盛就注意搜集各种关于杨汛桥镇、杨汛桥企业和杨汛桥经济发展的资料文献,字数达几十万之多。在此基础上,我们又多次进行内容和结构的修改完善,数易其稿,并请一些专家提出了许多中肯的意见和建议,特别是浙江宝业集团庞宝根董事长,他在百忙中看了书稿,并给予了很大帮助和鼓励。

本书内容,以时间为主线,告诉读者,以杨汛桥企业家为代表的新浙商的过去、现在和未来。现在的成就和辉煌,是由于过去抓住机遇、艰苦奋斗、不断超越和创造而取得的;过去成功的经验和经

历以及现在的成绩,并不代表未来就可以高枕无忧了,相反,还是有许多需要克服和超越的内在不足、外在的困难和障碍,所以,即使是曾经创造了经济奇迹的杨汛桥,新浙商们也必须考虑如何面对日趋激烈的国内、国际竞争,去迎接更加辉煌的未来!

在我们写作过程中,还有个感受,就是杨汛桥人处处体现着“三个永不”的杨汛桥精神,这或许是新浙商成功的根本原因。当然,很多专家学者对浙江经济、浙商成功背后的精神文化因素进行过很好的总结,提出了诸如“五千精神”和“两板精神”。这些因素既无形,又有形。无形源于它好像不可捉摸,但它又有形,它实实在在地成为一个人成功、一个企业成功乃至一个群体和区域成功的精神动力。我们也必须重视它,研究它。

杨汛桥经济的成功,主要是源于杨汛桥本土企业发展的成功,尤其是它曾经同时拥有7家上市公司,宛如“七剑下天山”,震动国内外,也令同处杭甬绍平原的你追我赶的其他乡镇不得不刮目相看。而这些企业的成功,又离不开一大批有创业和创新精神的企业家。以庞宝根、金良顺、冯光成、唐利民、周永利、孙利永、陈火庆、孙一飞、高郎根等人为代表,他们是一个个传奇般的商界英雄,在平凡中演绎着自己的人生,他们都是农民出身,都有着农民的朴实、低调,又有着新一代浙江商人的敏锐和坚韧。

我们还应该看到政府的作用。在杨汛桥经济奇迹的背后,有着当地政府审时度势、务实有效地帮助和指导企业发展的功劳。所以,从杨汛桥人到杨汛桥企业再到杨汛桥政府,正是他们共同演绎和创造了今天的杨汛桥经济神话。自然,本书正是从这三个角度来阐述的。

新浙商是怎样炼成的

第一章

杨汛桥的古往今来

昨日杨汛桥

杨汛桥镇是1992年5月由原来的浙江绍兴杨汛桥乡和江桥镇合并而成的。据《绍兴县志》等史书记载,原杨汛桥乡因境内有桥而名,有300多年的历史。而原江桥镇1961年从钱清人民公社(大社)分离,成立江桥人民公社,1983年设乡,1988年建立江桥镇。

下面是本书作者之一谢其盛回忆自己第一次来到杨汛桥的情景,从中我们可以体会出杨汛桥的昨天和今天。

1996年,我印象中的杨汛桥,可以这样描绘:

首先,映入眼帘的是一条清澈见底的大河,河面上穿梭着三三两两的船只,河水伴着轻快行驶的小船缓缓地流淌着。不远处有一座桥,是标志着绍兴和萧山分界的一座桥,桥的这边是萧山,桥的那边就是绍兴。远处是一些江南特有的白砖黑瓦的二层小楼,错落有致地点缀在郁郁苍苍的大山下面,和着几只升起袅袅轻烟的烟囱,放眼望去还有那一片一片碧绿的稻田。后来才知道这条大河叫做西小江,这座青山叫做牛头山。杨汛桥镇正处于河山相间的地方,像一条狭长的玉带镶嵌在其间。绿水环绕青山,小桥流水人家。这座依山傍水的小镇,真算得上是个风水宝地。

这就是我对这个叫做杨汛桥的小镇最初的印象。

那时,走进杨汛桥镇,那一番景象不由地让人心中涌起一阵一阵的悲凉:

这里没有商场超市,只有几家个体工商户经营的小卖店;
这里没有农贸市场,只有早晨的时候有几个农民在路边
卖菜;

这里没有早餐可买,因为家家户户的早餐几乎都是清一
色的泡饭;

这里没有柏油马路,只有几条弯曲的夹杂着石子的羊肠
小道通向各个村口;

这里没有上规模企业,只有为数不多的几家小型的乡镇企业;
这里没有林立的高楼,只有典型的江南白墙黑瓦的二层小楼;
这里甚至没有一座公共厕所,只有村舍旁边以茅草覆顶的
茅坑;

这里没有人说普通话,人们的交谈完全是绍兴地方方言;

这里的白天没有城市的繁华热闹,缺少了车水马龙的喧
嚣,只有走在田间和厂区才可以看见一些忙碌的身影;

这里的晚上没有路灯,到处漆黑一片,只有蛙声阵阵和
繁星的闪耀。

这哪里像一个镇,充其量只能算规模稍微大一点的村
庄……

今日杨汛桥

现在的杨汛桥镇隶属于浙江省绍兴县,毗邻萧山,坐落于由
柯桥—杭州国际机场—萧山构成的三角形的中心,距柯桥 15 千米,
距杭州国际机场 13 千米,距萧山 12 千米,同时又正好位于杭州市
和绍兴市的中轴线上,东南距绍兴市 31 千米,西北距杭州市 34 千

米。杨汛桥区域位置独特,内外交通便捷,杭甬铁路和杭甬高速公路紧邻杨汛桥镇,104 国道南复线、杭金衢高速公路穿越镇境,北面杭甬大运河环抱镇区。

如果站在杨汛桥镇牛头山顶上俯瞰全镇,可以看到整个杨汛桥的全貌。一条西小江将杭州地区与绍兴地区明显地区分开来,河北面是杭州的萧山新街镇、衙前镇,南面的则是绍兴的钱清镇。杨汛桥镇的左邻右舍都是非常厉害的角儿!南边的钱清镇在浙江最发达的 100 名乡镇排名中进入三甲,而萧山的衙前镇,进入前 10,2004 年排名第五,而新街镇则排第九!

今天的杨汛桥镇辖区,从地图上看,形状犹如一哑铃,两头大,中间细长,一条杨江公路将杨汛桥与江桥连在一起,自然村落片状相连。全镇包括高家居委会、杨汛居委会、孙家桥居委会、王家塔村、上孙居委会、蒲荡夏村、建吴居委会、合力居委会、河西岸居委会、园里湖居委会、杨江村、联社村、门程村、竹园童村、仁里王村、麒麟村、江桃村、展望村、横山村、芝塘湖村以及江桥居委会等,辖 12 个行政村,9 个居委会,其中 7 个居委会是最近从“村”改为“居”的。

别小看这些行政村或居委会,后面将会看到,杨汛桥镇的一些著名企业,有的就有村办企业背景!

经过十几年来的建设,杨汛桥镇全面完成集镇路网硬化、绿化、亮化工程,邮电、广电、水厂、医院、老年公寓、生态广场、紫薇文化广场及华能职校、实验学校等一大批基础性、功能性设施得到新建和扩建,投资 3500 万元的杨汛桥镇文化中心也建成并投入使用。现在已基本形成了布局合理、交通便捷、设施完备、功能齐全的城镇格局。目前,建成区面积扩大到 10 平方千米,城镇人口达到 3