

励志书坊 13

一生必知的 99个管理寓言

YI SHENG BI ZHI DE 99 GE GUAN LI YU YAN

朱晓杰 编著

不要因为别的人相信或否定了什么东西，你也就去相信它或否定它。
上帝赠予你一个用来判断真理和谬误的头脑。那你就去运用它吧！

——杰斐逊

▶ 阐发为人处世的深刻哲理
从经典故事中轻松学管理
让所有现代人轻松分享管理科学的奇妙奥义

远方出版社



励志书坊 13

一生必知的 99个管理寓言

YI SHENG BI ZHI DE 99 GE GUAN LI YU YAN

▷ 朱晓杰 编著 ◁

远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

一生必知的99个管理寓言/朱晓洁编著. —呼和浩特:
远方出版社, 2007.1

(励志书坊丛书/李志敏主编)

ISBN 7-80723-183-1

I. 一… II. 朱… III. 管理学—通俗读物

IV. C93-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第159176号

励志书坊丛书——一生必知的99个管理寓言

丛书主编	李志敏
作 者	朱晓洁
出版发行	远方出版社
社 址	呼和浩特市乌兰察布东路666号
邮 编	010010
经 销	新华书店
印 刷	北京威远印刷厂
开 本	110×170 1/32
字 数	2500千字
印 张	210
版 次	2007年1月第1版
印 次	2007年1月第1次印刷
印 数	1-5000册
标准书号	ISBN 7-80723-183-1
定 价	(全20册)336.00元



前言

在现代社会中，每个人都处于大大小小的社会团体中，因此不可避免地遇到与人协作、相处、共同谋求利益等问题。因此，以前被视为企业管理者专利的管理学有了大众化需求。

但是现代人的生活紧张、忙碌，多数人很难有时间潜心攻读那些艰深枯燥的管理学教科书。于是，管理学成了人们迫切需要但又不能轻松获取的知识。

管理寓言的风行成为解决这一矛盾的有效途径。管理寓言以寓言为载体，将管理学的知识变得浅显生动，与现代人的生活紧密结



一生必知的 99 个管理寓言



Yi Sheng Bi Zhi De 99 Ge Guan Li Yu Yan

合在一起，让你在茶余饭后、休闲娱乐之中开怀大笑，轻松获取管理科学的真谛。

很多时候，亦庄亦谐、精辟生动的小故事往往比大道理更能打动人。为此，我们精选了 99 个流传甚广，对管理者和普通人都富有启发意义的管理寓言。为了便于阅读，我们对这些寓言的寓意进行了适当的阐述，尽量做到既不影响读者对寓言原文的独立思考，又能引导读者一步步地深思其中的道理，力求让每一篇寓言都对读者产生积极的影响。

01



某国家捐赠了两只袋鼠给新西兰的一个动物园。为了好好哺育繁殖更多的袋鼠，园方咨询了动物专家，然后耗资兴建了一个既舒适又宽敞的围场。同时，园方筑了一个1米高的篱笆，以免袋鼠跳出去逃走。奇怪的是，第二天早上，动物管理员发现两只袋鼠在围场外吃着青草。园方认为篱笆的高度过低，所以他们将篱笆加高了0.5米，心想这下没问题了吧。但是，同样的事情隔天又

发生了，袋鼠又跑到了篱笆外面。所以，管理员便建议园方将篱笆增到 2 米。但让管理员吃惊的是，袋鼠仍旧不在围场内，而是在篱笆外悠闲地吃着青草。

园方百思不得其解。这时，隔壁围场的长颈鹿忍不住问其中一只袋鼠：

“你是怎么跳出 2 米高的篱笆的？你到底能够跳多高？”

袋鼠笑着回答说：“我实在搞不懂他们为什么一直在加高篱笆的高度。事实上，我从来都不曾跳过篱笆，而是走出围场的，因为他们从来就没把围场的门给关上。”

你一定可以想像得到园方不断地加高篱笆，但总也“关”不住袋鼠的那副困惑的模样。

有些时候我们会不自觉地把原本简单的问题

弄复杂，就像袋鼠不在围场里本来最有可能是经门走出去的，而管理员却只想到了篱笆太矮。这样原本只是关上门就能解决的问题却被复杂到不断地加高篱笆也解决不了的地步。很多时候在面对简单的问题时，我们往往不敢去想最简单的答案——那往往会使自己显得很愚蠢。

一家公司招聘总经理时出了一道算术题：十减一等于几？有的应试者说：“你想让它等于几它就等于几。”还有的说：“十减一等于九，就是消费；十减一等于十一，那是经营；十减一等于十五，那是贸易。”只有一个人老实地回答：等于九。结果他被录用了。

管理的哲学应该是：不要把复杂的问题简单化，但也不要把简单的问题看得过于复杂。如果只要关上门就可以解决问题，那就不要去动篱笆。



02



有位客人到某人家里做客，看见主人家的灶上烟囱是直的，旁边又有很多木柴，于是，客人忠告主人说：“烟囱要改曲，木柴也要移到别的地方去，否则将来可能会有火灾。”

主人听了没有做任何表示。不久，主人家里果然失火，四周的邻居赶紧跑过来救火，最后火被扑灭了。于是，主人烹羊宰牛，宴请四邻，以酬谢他们救火的功劳，但是并没有请当初建议他将

木柴移走、烟囱改曲的人。

有人很不解，问主人为何不请那个提建议的人。主人说：“他没有帮我救火，没给我做任何事，我为什么要请他呢？”

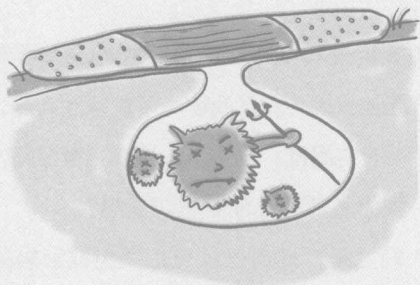
那人对主人说：“如果当初你听了那位先生的话，今天也不用准备筵席，而且也没有火灾的损失。现在论功行赏，原先给你建议的人没有被感恩，而救火的人都是座上宾，真是很奇怪的事呢！”

主人的逻辑是：提出建议的人没有帮我做任何事，而救火的人却帮我解决了棘手的问题。他的逻辑似乎有些混乱，预防不比治疗更重要吗？可是有些时候你表现得比他更聪明了吗？

人们总是对把自己从死亡线上拉回来的医生千恩万谢，却对那些劝告自己戒烟限酒的人怒目相

向；人们总是对与自己共渡难关的人大加奖励和赞扬，而对那些在危机发生之前建议自己“改曲烟囱、移开木柴”的人没有任何表示。

人们都知道预防的重要性，可在具体行动时却总把“治疗”摆在最重要的位置，这种错误的坚持也让人们付出了沉重的代价。为什么人们总是轻视预防呢？那是因为人们总抱有侥幸心理：“说不定不会发生呢！”可隐患并不会因为我们的侥幸而消除，于是损失也就不可避免了。



有些人自认为自己的能力足以摆平或解决各种棘手问题，所以对别人的建议一概不理不听，更视“预防”为无稽之谈。侥幸往往会蒙住我们的双眼，使我们错过避免危机的最佳时机。侥幸还会使我们盲目自大，“说不定我可以摆平呢！”结果却损失惨重。抛弃侥幸吧，否则会毁了你。不管你是一个人，还是一个企业。

真正能够证明我们更加高明，更有能力的，不是“治疗”而是谨慎地“预防”。一位天下闻名的神医能开膛破肚，起死回生，救人于危难之中。但他却认为自己的能力不如二哥，因为二哥总能在病人大病初见端倪时发现并对症下药。而二哥的医术与大哥的比起来又差了一点，大哥总给健康人开药方，保人一生健康。

请记住：最高明的医生总是在疾病还没有发生时，就已经将其消灭在萌芽之中了。

预防比治疗更重要。

03



一只山猪在大树旁勤奋地磨獠牙。狐狸看到了，就好奇地问它：既没有猎人来追赶，也没有任何危险，为什么要这般用心用力地磨牙？

山猪答道：你想想看，一旦危险来临，哪有时间磨牙呀！现在磨利，等到要用的时候就不会慌张了。

好个聪明的山猪！在危险还未来临之前就把牙磨利，这样等到用的时候才不会慌张。

有些时候动物比人要聪明得多，人们总用玩乐、消遣来打发休息时间，而动物却利用这段时间来提高自己的生存技能。

有些人认为这是动物的本能，因为它们要面对残酷的生存竞争，可是人就不需要竞争了吗？

事实上，现实中的人才竞争、商业竞争，一点都不比自然界中的生存竞争轻松。但可惜的是，动物已经把居安思危、未雨绸缪变成了一种本能，而人则没有。

人是应该有一点危机意识的，因为“一旦危险来临，就没时间磨牙了。”一家公司被一家外国企业兼并了，公司主管召开了全体员工大会：“我们原则上是不裁减员工的，但如果你的意大利语太差，无法与其他员工交流，那么我们不得不请你离开。下周一我们将进行意大利语考试，只有通过的人才能继续在这里工作。”散会后，几乎所有的人都涌向了图书大厦，只有一名毫不起眼的小主管像往常一样直接回家。人们都认为他准备放弃这份工



作了。但出人预料的是，当考试结果出来时，小主管竟考了最高分。有人问他是怎么学习的，他说：

“早在公司准备与这家意大利的公司合并之初，我就已经开始学习了。”人们常说，机会属于那些有准备的人。什么是“有准备的人”呢？就是像山猪那样将居安思危、未雨绸缪变成一种本能的人。

04



山间小路上，老虎踏进了猎人设置的索套之中，挣扎了很长时间，它都没能使自己的脚掌从索套中解脱出来。眼见猎人一步步逼近，老虎一怒之下，奋力挣断了这条被套住脚掌，忍痛离开了这危机四伏的危险地带。

老虎断了一只脚自然是很痛苦的，但是如果因此而保住了性命，则是一个聪明的选择。这则寓言告诉我们：当面对两难的选择时，要勇于放弃以

免造成更大损失，而做出更有利于长远发展的选择。

你可能觉得这是一个再简单不过的道理，但有些时候你却不一定能够做到。请问：

当你通过降低成本、缩减开支而使你的部门绩效大增。就在你雄心勃勃地想把成本再降低一点时，上级突然指出你的部门未来利润的增长点是新产品开发，你会怎么选择？

当你所看重的得力干将严重触犯了团队制度，并且引起了其他组织成员的强烈不满时，你该怎样取舍？

当你觉得现在所从事的工作与自己的兴趣和特长不符，不利于自己的发展，但离开这里你将不可能得到与现在相似的高薪时，你又会怎样抉择？

在现实中，你可能不会遇到断头与断足之间的抉择，但类似于上面的选择却极容易遇到。面对这样两难的选择时，该怎么办呢？舍弃小利，选择大益。放弃自己的想法可能并不容易，但注重创新