

就这样创业

中央电视台《赢在中国》评委精彩点评



刘世英 赵举杰 ◎ 编著

励志照亮人生 创业改变命运

一部众多著名企业家传授实战经验的智慧之作
一次让创业者深受启发并融会贯通的思想盛宴



中国民主法制出版社

CCTV《赢在中国》创业大赛正式授权文本

就这样创业

——中央电视台《赢在中国》评委精彩点评

刘世英 赵举杰 编著

励志照亮人生 创业改变命运

一部众多著名企业家传授实战经验的智慧之作

一次让创业者深受启发并融会贯通的思想盛宴

 中国民主法制出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

就这样创业：中央电视台《赢在中国》评委精彩点评 /
刘世英等著. —北京：中国民主法制出版社，2007

ISBN 978-7-80219-345-1

I. 就… II. 刘… III. 企业管理—经验—中国 IV.
F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 182231 号

书名 / 就这样创业——中央电视台《赢在中国》评委精彩点评

作者 / 刘世英 赵举杰 编著

出版·发行 / 中国民主法制出版社

地址 / 北京市丰台区玉林里 7 号 (100069)

电话 / 010-63057714 63292534 63056983

传真 / 010-63292513

经销 / 新华书店

开本 / 16 开 710 毫米 × 1020 毫米

印张 / 18 字数 / 238 千字

版次 / 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

印刷 / 永清县金鑫印刷有限公司

书号 / ISBN 978-7-80219-345-1/Z · 29

定价 / 36.00 元

出版声明 / 版权所有，侵权必究。

(如有缺页或倒装，本社负责退换)



《赢在中国》是一个寻找商业领袖的节目，也是一个让具备商业才能的英才横空出世的平台。在这个平台，如果你足够自信，那么不管你年龄几何、学历高低、是男是女、出身何地，你都有可能在瞬息之间由默默无闻的吴下阿蒙变成商场大侠。当然，前提条件是你必须在雄心、能力、情商的PK台上，经受住无数竞争对手的挑战，以及评委苛刻的目光的考验。如果你一路过关斩将，那么，你还可以获得由国际风险投资机构提供的丰厚的创业资金：第一名获人民币1000万元，第二名获人民币700万元，三、四、五名各获人民币500万元。即使没有登上最高峰，一路上也还有众多小型基金对你夹道欢迎；更重要的是，你可以提前和众多成功的企业家面对面，分享其宝贵的创业经验和人生智慧。

《赢在中国》评委阵容十分强大，他们都是中国企业界和风险投资界的重量级人物。这个节目最广泛、最大限度地将企业家、风险投资家和千百万创业者集合在一起，成为一场空前的创业盛宴。

《赢在中国》选手愈战愈勇，角逐越来越激烈，辩论越来越精彩的同时，评委的精彩点评也一针见血，幽默风趣。选手凭什么过关斩将？

凭什么脱颖而出？答案就在这里。观众激动地说：直到看了《赢在中国》，我才明白其实中国要的不是全民娱乐，而是全民学习、全民营销、全民创富！如果说超级女声带来了少数人的成功，《赢在中国》则是带给了所有观众和选手们日后成功的资本和筹码。《赢在中国》不单单是创业者的游戏，也是一次全民学习做人做事、学习创业的大课堂。

《赢在中国》开播以来，赢得了社会的关注，赢得了人们的尊敬。每当人们在打开电视的时候，除了观看选手的激烈角逐以外，人们更多的是带着学习的心情，聆听评委们的精彩点评，因为之所以是评委，首先是评委的资格告诉我们，他们都是经历过磨难的实践者，是现实的创业英雄，是点亮人们心中富国强民希望的榜样，另外所有参赛选手明知道冠军只有一个，十二强是从十五万中产生的，还依然地去参赛，除了对自己充满信心外，我想他们更是带着渴望与自己心中创业英雄零距离接触学习的期待。

所以，《赢在中国》是创业者们的舞台，更是评委的舞台。所以评委们不仅仅是活动的裁决者，更是激励全国千千万万观众、传播创业精神的积极榜样。

可以说，中国中央电视台举办的大型励志创业电视活动——《赢在中国》，绝不仅仅是一个电视节目，也不仅仅是一场活动，它以“励志、创业”为主题词，从这个时代人们内心深处的需要出发，联手中国最具创造力的企业，汇集国际最具活力的创投资金，调动全方位的推广手段，为中国的创业者打造一个展示才华、实现理想的舞台。

2007年5月7日24时，《赢在中国》第二赛季三十六晋级十二强虎符投票结束，赵继爽、董冰、李文按得票数，分别位列第一、第二、第三名。按照比赛规则，网络投票排名前两名的选手直接晋级十二强，赵继爽和董冰获得晋级十二强的资格。

而在2007年5月9日12时30分，排位第三的李文向《赢在中国》项目组反映，董冰在虎符投票过程中与李文和赵继爽有幕后交易。

随后，为此专播了一期，这一期是《赢在中国》的特别节目，是

一期关于商业理性和道德冲突的讨论，其中评委的一些点评相当精彩。马云说，生意人唯利是图、有钱就赚；商人有所为、有所不为；而企业家必须承担社会责任、创造价值、完善社会。你要想做好一个优秀的生意人，一个优秀的商人，一个优秀的企业家，你必须有一样必备的东西，那就是诚信。人为什么会上当？上当不是别人太狡猾，而是自己太贪。

经历人生大起大落的史玉柱坦诚：我坚守诚信是因为我曾经不诚信过。做任何一件事或者违反任何一个规则，都是要付出成本的。只不过我觉得作为一个企业，你不诚信而付出的成本是十分巨大的，这个都是血的教训换来的。

易凯网络资本公司首席执行官王冉认为：做企业的时候，特别是初创企业的时候，走正路是非常困难的，但还是要走正路，因为在今天的中国走正路的机会已经足够好了！仅仅靠动用社会上第三方力量是不可能让一粒沙子成为钻石的，要想办法去成为一颗真正的钻石！

蒙牛老总牛根生说，什么叫“聪明”？能听取别人的意见叫做“聪”，能反省自己叫“明”，能克制自己的欲望，那叫“强”。

这些不愧都是大企业家，说出来的话都非常的精彩，特别是马云，每期的《赢在中国》都会有他精彩的点评。他们让你感觉精彩的不仅仅是他们的点评，还在于他们的宽容与理性，在这一期节目中很多观众和选手对在虎符投票中有交易的董冰更多的是道义上的谴责，而他们则以董冰的案例来分析，帮助他和更多创业的人来正确看待商业理性和道德冲突，让他们在以后的路上可以走得更远！

在《赢在中国》节目的片尾播放了马云、熊晓鸽、史玉柱、牛根生、朱新礼、吴鹰等评委一起高唱《在路上》的画面，仔细看看个个评委都唱得那么用心、投入、陶醉、深情，他们就是这样一群人，做什么都在用心用力，做人是这样，做事业是这样，做评委是这样，做歌者也是这样，他们之所以成功，原因就简单了，就是他们做什么都是专注的。

在比赛中，评委们妙语连珠、字字珠玑，以精妙的语言征服了创业者的心！为此，我们收集部分评委的精彩评语，诠释其思想之精华。需要说明的是，由于篇幅有限，这里我们只能摘录部分评委的部分点评，事实上在比赛中还有很多精彩的片段，我们无法一一列举。

真诚希望本书能为创业者带来点什么，或是感悟、或是激励、或是灵感、或是激情、或是财富……

作 者

2007年12月于北京西钓鱼台



序：精妙语言征服创业者的心	1
---------------------	---

上 部 该如何创业：创业百问精彩解答	1
--------------------------	---

第一章 锻造创业团队的“钻石法则”	2
-------------------------	---

有这样—个统计数据：5 年之内，90% 的创业企业会倒闭；10 年之内，剩下的10% 的创业企业中的90% 也将会退出市场，也就是说，10 年之后，只有不到1% 的创业企业会幸存下来。创业企业为什么寿命如此短呢？主要问题出在创业团队上，那么应该如何搭建一支优秀的创业团队呢？

一、出场嘉宾：草根企业家	2
二、精彩点评：众说纷纭话团队	9
三、“钻石法则”：怎样建设一个优秀的团队	21
四、嘉宾经典语录	24
五、资料链接：复星科技集团如何组建创业团队	27

第二章 寻找市场的秘诀 29

世界著名营销管理大师 Philip Kotler 说过，公司产品的开发是以目标购买者来定位的，这些产品的性能要能给顾客带来核心利益。公司应该为每一个市场开发一个市场产品，产品的开发必须以市场为导向。创业是发现市场需求，寻找市场机会，通过投资经营企业满足这种需求的活动。创业需要机会，机会要靠发现，在茫茫的市场经济大潮中如何寻找到合适的市场机会？公司产品的开发与生产应该怎样去迎合这种市场导向？

一、出场嘉宾：市场突击手	30
二、精彩释疑：如何在市场中寻找项目	37
三、精彩秘诀：如何寻找你的市场	65
四、嘉宾经典语录	67
五、现场花絮：严介和如何寻找人生的市场， 如何寻找企业的市场	78

第三章 让融资变得轻松的绝招 81

美国《福布斯》杂志公布：比尔·盖茨以其名下的净资产 560 亿美元，仍排名世界富翁的首位。“我只是这笔财富的看管人，我需要找到最合适的方式来使用它。”而企业的创立、生存和发展，必须以一次次融资、投资、再融资为前提。资本是企业的血脉，是企业经济活动的第一推动力和持续推动力。那么，我们应该如何融资呢？

一、出场嘉宾：资本高手	81
二、精彩释疑：如何让资金不成问题	85

三、找钱绝招：融资的 5 个绝招	106
四、嘉宾经典语录	108
五、资料链接：《赢在中国》融资世界	113
下 部 就这样创业：创业项目精彩点评	115

第四章 请让你的企业文化“脚踏实地”

世界华人首富李嘉诚说过，创业合作必须有三大前提：一是双方必须有可以合作的利益，二是必须有可以合作的意愿，三是双方必须有共享共荣的打算。此三者缺一不可。他把对方的价值放在了首位。

一、出场选手：石乐华，苦行僧式的“老板” ..	116
二、项目简介：做一个民族特色的卫浴	117
三、精彩点评	118
四、总结点评	121
五、资料链接：石乐华，有些遗憾，但重在参与	122

第五章 千万别小看了文化差异

华人首富李嘉诚认为，为了适应时代发展变化的需要，也为了企业自身的生存和发展，企业必须以市场为导向、以创新为手段、以效率为核心，重建企业形象。市场才是企业存活的根本，为了获得市场，企业的营销策略和手段必须适应并迎合当地文化。

一、出场选手：冯志刚，一个让熊掌柜



赞不绝口的年轻人	125
二、项目简介：打造中国殡葬行业的第一品牌	125
三、精彩点评	126
四、总结点评	131
五、现场花絮：冯志刚为马云设计“葬礼”	134

第六章 创业CEO最大的职责 就是企业文化的推广

137

美国著名的管理大师彼得·圣吉说：“一个缺少全体衷心共有的目标、价值观与使命的组织，必定难成大器”。企业要想超越自我，要存活得更长久，就必须找到传承企业生命的基因——企业文化。产品会被淘汰，员工会退休，唯一可以流芳百世的的就是企业灿烂的文化。

一、出场选手：陈泓江，27岁身价千万	137
二、项目简介：做专业的“炒股”网络咨询师	138
三、精彩点评	138
四、总结点评	141
五、资料链接：陈泓江，在PK中成长	142

第七章 为顾客创造价值才是根本

145

嘉信理财董事会主席兼CEO查尔斯·斯瓦布说：“我总是站在顾客的角度看待即将推出的产品或服务，因为我就是顾客。我就像一个厨师，喜欢品尝食物。如果不好吃，我就不要它”。创造顾客价值，才能取得市场，创业才能成功。

一、出场选手：王嵩，做传统广告的颠覆者	145
二、项目简介：建立人类意图数据库， 实现网络互动传媒	146

三、精彩点评	147
四、总结点评	150
五、资料链接：王嵩，每一个人都可以 是世界的中心	151

第八章 创业需要依靠团队去实现 153

汉高祖刘邦曰：夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房；填国家，抚百姓，给饷馈，吾不如萧何；连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三人皆人杰，吾能用之，此吾所以取天下者也。创业初期，打造优秀而互补的团队比起强的个人能力更重要！

一、出场选手：钱俊冬，铿锵“三人行”	153
二、项目简介：打造中国高校第一传媒	155
三、精彩点评	155
四、总结点评	158
五、资料链接：钱俊冬， 明天一定要掌握在自己手中	159

第九章 创业要找最合适的人 160

联想集团董事局主席柳传志说：“要做大事，非得退下来，让别人去做。如果我一直身先士卒，就没有今天的联想了，我现在已经退到了制片人的角色。现在包括主持策划，都是由年青人自己搞，杨元庆他们自己的事，由他主持策划，我只是谈谈未来的方向。”柳传志的个人能力毋庸置疑，但为了整个联想帝国的“远航”而退。可见，找到合适的人，然后放手让他们去做合适的事，是每个创业者都要面临和解决的重要问题。

一、出场选手：赵尧，创业需要 “西部牛仔”精神	160
二、项目简介：掘金直复营销市场	162
三、精彩点评	162
四、总结点评	165
五、资料链接：赵尧，第七场是我和评委的PK	166

第十章 创业者一定要学会和人打交道 168

世界著名钢铁大王、美国“成人教育之父”戴尔·卡耐基说过：如果你是对的，就要试着温和地、技巧地让对方同意；如果你错了，就要迅速而热诚地承认。这要比为自己挣钱有效和有趣得多。在当今互联网时代，人际关系的模式正以“倍数”的速度进行更新和重建。创业者的沟通能力与创业成功有着重要的联系。

一、出场选手：韩小兵，喜欢在腊梅树下欣赏 大雪纷飞世界的男人	168
二、项目简介：中国创造，成为中国电池熔断器 行业的先行者	169
三、精彩点评	169
四、总结点评	173
五、资料链接：常小兵为韩小兵颁奖	174

第十一章 好的创意必须要有 制度和人才来支撑 176

浙江都市网总裁孙德良有一套“圆心理论”，他认为创业时，企业的发展单纯是以他个人为圆心构成了一个圆，那么现在公司具备了相当的规模，就是以他为圆心，由中层干部

构成一个圆，在这一层圆上，又以干部个人为圆心，再形成一个圆，如果每个圆都能够稳定地在各个位置上良性地运作，那么企业就能保持稳定的发展力。圆心是人才，绕圆运动就是制度，好的创意必须要靠制度和人才来共同支撑。

一、出场选手：夏霓，一个设想征服	
《赢在中国》的美丽女人	176
二、项目简介：让更多的人享受	
动漫文化带来的生活	177
三、精彩点评	178
四、总结点评	181
五、资料链接：夏霓，父亲从小教我要勇敢去闯	183

第十二章 多花点时间在你的员工身上 184

G E 的杰克·韦尔奇力求重新定义管理的传统概念，使倾听雇员的声音成为经理的一个必不可少的工作。同时该计划也赋予雇员以提出自己解决问题的想法的权利和责任。其目的是给予每一个人评价管理方式的发言权，并且防止老板们在决策过程中发号施令。使员工对企业形成一种心灵上的归属感。创业初期非常艰难，各种资源都很稀缺，而员工的凝聚力则是企业得以存活并发展的重要助推器。

一、出场选手：吴志祥，敢创敢闯，命运我把握	184
二、项目简介：做中国最具特色的大众旅游网 ..	185
三、精彩点评	186
四、总结点评	188
五、资料链接：吴志祥，阿里巴巴精神	
激励我创业	189

第十三章 战略确定以后，细节决定成败 191

中国道家创始人老子有句名言：“天下大事必作于细，天下难事必作于易”。意思是作大事必须从小事开始，天下的难事必定从容易的做起。一个企业有了再宏伟、英明的战略，如没有严格、认真的细节执行，再英明的决策，也难以成为现实。“泰山不拒细壤，故能成其高；江海不择细流，故能就其深。”所以，大礼不辞小让，细节决定成败。

- 一、出场选手：窦大海，“端盘子”的博士生 ... 191
- 二、项目简介：“差异化”的校园餐饮连锁 192
- 三、精彩点评 193
- 四、总结点评 197
- 五、资料链接：窦大海，愿意为大学生
端一辈子盘子 198

第十四章 永远要相信别人比你聪明 199

我国唐朝著名诗词家邵谒有云：才靡入用，大厦失巨楹。可见发现人才，使用人才在中国古代就引起了广泛的重视！近代中国开国之父孙中山先生也说过，人能尽其才则百事兴。有了人才，不一定有事业，但是没有人才，就一定没有事业！

- 一、出场选手：真实坦诚的张华 199
- 二、项目简介：让每一个人都喝上健康的水 200
- 三、精彩点评 200
- 四、总结点评 204
- 五、资料链接：张华，一辈子没败，才叫成功 ... 206

第十五章 别忘了你的榜样作用 207

《福布斯》世界富豪、日籍韩裔富豪孙正义 19 岁的时候曾做过一个 50 年的创业梦想：20 多岁时，要向所投身的行业宣布自己的存在；30 多岁时，要有 1 亿美元的种子资金，足够做一件大事情；40 多岁时，要选一个非常重要的行业，然后把重点都放在这个行业上，并在这个行业中取得第一，公司拥有 10 亿美元以上的资产用于投资，整个集团拥有 1000 家以上的公司；50 岁时，完成自己的事业，公司营业额超过 100 亿美元；60 岁时，把事业传给下一代，自己回归家庭，颐享天年。而实际上，孙正义只用了短短的 10 几年。可见梦想的力量对于创业成功的影响究竟有多大！

- 一、出场选手：陈伟，穷人的自卑与自尊 207
- 二、项目简介：做鞋子护理行业的“沃尔玛” ... 208
- 三、精彩点评 208
- 四、总结点评 213
- 五、资料链接：陈伟，最难忘当年
睡过的过街地道 214

第十六章 永远不要让资本说话 216

今日资本总裁涂新说：“投资者必须把 50% 的身家财产放在这—个公司里，让他只有一个儿子，他就没理由不努力。而且只能投入一个行业”。但她却又喜欢占小股份，通常 20% 至 30%，把大股份留给创业者。她认为，只有这样，创业者才会全身心投入。但同时，作为风投，她自身又做到“把水放足”，把钱给够。风投和创业者之间的关系惟妙惟肖，控股权争夺与创业者素质等问题，是两者之间最容易产生矛盾的地方，那么应该怎样理好他们之间的关系呢？

一、出场选手：李书文，“悍匪般”的老板	216
二、项目简介：成为中国办公家具行业的 领导者	217
三、精彩点评	218
四、总结点评	221
五、资料链接：史玉柱“喝酒论英雄”	222

第十七章 用诚信与道德把握复杂的商业社会 ... 224

蒙牛老总牛根生曾说：“德”是制服人心的最佳利器。“想赢两三个回合，赢三年五年，有点智商就行；要想一辈子都赢，没有‘德商’绝对不行。”他始终坚持要用诚信与道德把握复杂的商业社会。

一、出场选手：“傍大款还要走先进”的许怀哲	224
二、项目简介：做财务、法律行业的阿里巴巴	225
三、精彩点评	226
四、总结点评	229

附录一 《赢在中国》评委简介及经典评语	231
---------------------------	-----

附录二 各路英豪论《赢在中国》	265
-----------------------	-----

后 记	270
-----------	-----