



世界超级经济巨人

美国之鹰

HAWK OF AMERICA

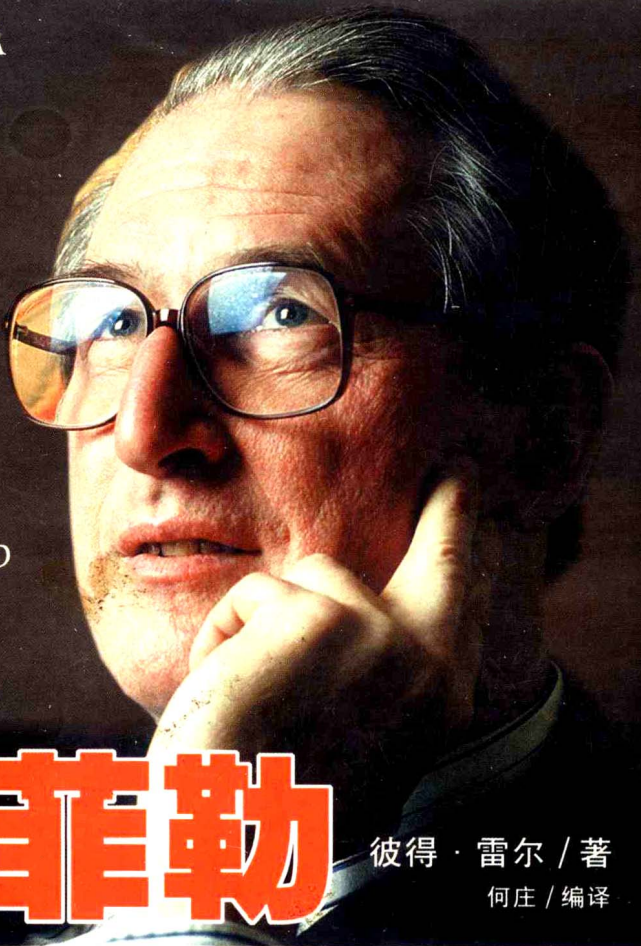
控制

世界石油

命脉的

财富大亨

WEALTH MAGNATE
WHO CONTROLS
THE OIL LIFEblood
OF THE WORLD



洛克菲勒

彼得·雷尔 / 著
何庄 / 编译

经营智能全书

ROCKEFELLER

PANDECT OF MANAGEMENT
AND INTELLIGENCE

光明日报出版社

世界超级经济巨人

美国之鹰



洛克菲勒

ROCKEFELLER

彼得·雷尔 / 著

何庄 / 编译

经营智能全书

PANDECT OF MANAGENT
AND INTELLIGENCE

光明日报 出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

美国之鹰——洛克菲勒/解力夫, 安然主编; 何庄编著. 北京:
光明日报出版社, 1997.5

(《世界超级经济巨人》系列)

ISBN 7-80091-969-2

I. 美… II. ①解…②安…③何… III. 洛克菲勒,
D. - 生平事迹 IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 05131 号

美国之鹰——洛克菲勒

经营智能全书

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码: 100050

电话: 63017788-225

新华书店经销

北京忠信诚胶印厂印刷

880×1230 1/32 印张 14 字数 400 千字

2002 年 8 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80091-969-2/K·87

定价: 28.00 元

与世界经济巨人握手

序 言

今天，我们愿意用“握手”这个词，来表达我们对那些曾经影响了世界财富革命的巨人们的敬仰，感谢他们除了奉献给世界财富，而且奉献给世界思想。正如美国哈佛大学教授本·卡尔斯宾所说：“与世界巨人握手，才能诞生新一代的世界巨人，否则就是财富时代的无知者。”

如果把目光拉近，仔细审视我们面对财富的困惑，那么就非常有必要去与世界经济巨人握手，去打开他们的智慧之库，以便起到“他山之石，可以攻玉”。

古人云：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史，多有雷同，他们大都出身寒门，百折不挠，聪明机智，步步发达，之后便荣毁参半。但他们不为盛誉所惑，不为贬损所毁，依然自强不息，渐成大业。二十多年的我国改革开放，生成过一批批风流一时的经济弄潮儿，有国营企业的改革者，有私营企业的实业家，还有经济界的投机商，不可胜数，

然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因，企业经济基础差，国家经济政策正在调整阶段，信息沟通不畅……等等诸多客观原因外，不容置疑，企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材，编译者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影，先进的管理理念，给我国的企业和企业家的的发展提供一套参考书。

在这一个新的世纪，全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战，而这个潮流的最大特征之一就是经济的全球化。这种经济的全球化首先表现在全球经济的相互依赖，在这个越来越相互依存的世界中，发达国家必须与发展中国家进行经济交流，这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑，而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求；在今天这互相依存的世界中，援助不是施舍，而是投资，尤其是一种战略性投资。对这一点丛书中涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济全球化的表现之二便是发达国家经济增长变慢，世界出现了新的多极经济增长点，这些经济新生点，较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称：“当代亚洲将重塑现代人类灵魂，在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面，他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行，使经济步入一个鼎盛时期。二十一世纪，在经济政治和文化上，亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显，丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济全球化的表现之三便是信息的产业化，而与信息产业化并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势，

我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化，并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。

毫无疑问：凡开放之时，便是兴旺发展时期；凡封闭之时，则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开，相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济发展的趋势和缩影，也愿这些世界超级财富巨人的先进管理模式，敢于拼搏的竞争意识，超凡的领导才华，能带给我国的企业家们一点有益的参考，借他山之石，攻自己之玉。这就是我们编译这套丛书的最大目的。

解力夫 安然

《世界超级经济巨人》系列

编 译 组

主 编：解力夫 安 然

副主编：肖海林 张光勤

编 译：(以姓氏笔画为序)

王建民 王永志 王 立 王承昆

王 新 方 毅 刘景文 刘仲强

刘 军 刘树德 安 然 纪明萍

肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭

杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新

茹薪平 种 昕 都德滨 蚌 珠

曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰

焱 飏 解力夫

前 言

我们想请你从下面三段话开始了解“美国之鹰”洛克菲勒先生。

很难想象，洛克菲勒能在短短的十几年时间里用两只手建造了他的财富帝国，也许答案只有一个，这就是他具有“蟒蛇”般的威力和精神。

——美国人物专评家卡·鲁本斯

洛克菲勒是一个敢于在最困境的时候，投下最大赌注的经营大师。他不在乎对手对他的挤压，而只相信自己身上的两种东西：毅力和信念！

——美国《时代》周刊

洛克菲勒极其善于用高超的博弈策略击败自己的竞争对手，然后一步一步扩大自己的竞争实力，并建立自己强大的垄断威力。

——美国加州大学经济研究中心

在美国乃至世界的石油史上，约翰·D·洛克菲勒的名字恐怕都是难以令人忘记的。这不仅仅因为他拥有着数以亿计的巨额财富，而且他是美国“镀金时代”中新兴的工商业巨头的代

表。他以自己传奇般的一生叙述着那个时代的各种惊心动魄的商战故事，那些比枪林弹雨的战场更加残酷的兼并和掠夺。

洛克菲勒可谓天生商才，在擅长做生意的父亲熏陶下，他年仅7岁时竟已知卖鸡赚钱，贷款取利，不得不令人刮目相看，而年仅十几岁时，便立下了“我要成为一个有10万美元的人”的誓言，更显示出他抱负之远大。

从洛克菲勒16岁做第一份工作记账员开始，他凭着自己的勤勉精明和天赋，一步步走向事业的辉煌：先是与人合伙开公司，接着又抓住南北战争的机会大发国难财，进而成为年轻的百万富翁。而立之年，洛克菲勒不仅拥有了娇妻爱女，而且拥有了一份令世人瞩目的事业：创立了“标准石油公司”。

使洛克菲勒一夜之间名声远扬的是“南方开发公司”的出台，从此，“大蟒蛇”“章鱼”的恶名叫响全国，并伴随洛克菲勒的一生。不过，这次打击并没有丝毫损伤洛克菲勒的吞并计划，他运用他所独有的“蔷薇开花”的吞并战略，称霸克利夫兰，进军全美，一发不可收拾，使他对全美石油市场的垄断，达到了这块新大陆前所未有的高度。

当洛克菲勒绞尽脑汁，钻法律之空子而创立了全美第一个托拉斯“标准托拉斯”时，他便成为全美最富有和最令人瞩目的人物之一。

巨富引来了无法摆脱的仇恨，洛克菲勒的石油帝国激起了一场声势浩大的反托拉斯运动。结果出人意料：最高法院宣判标准公司死刑，却并不影响洛克菲勒成为更大的亿万富翁！

洛克菲勒晚年，又创立了庞大的慈善事业。此项事业，不仅为他获得了好名声，而且回收了更大的经济利益，可谓一举两得。

这就是洛克菲勒，一个既被人尊敬，又遭人痛恨的人物，一个肆无忌惮的垄断者，一个道貌岸然的慈善家，一个矛盾的

统一体。

洛克菲勒的发家史就是美国的资本主义创业史，在一定程度上，也是一个市场经济发展史。虽然时代和国情与当代中国都迥然不同，但是剔除了许多不可取的东西之后。我们仍然能从洛克菲勒的经历中得到一些有关市场经济规律与发展的启示。

本书在编译过程中参阅了有关中外文资料，由于作者水平有限，书中不妥之处在所难免，望读者不吝赐教。

译 者

目 录

第一章 天下奇才，埋下成功的种子

少年洛克菲勒从母亲身上学会做人道理的同时又禀承了父亲的生意天赋。他年仅七岁就掌握了借鸡生蛋的赚钱高招。什么是天才、商才？请听洛克菲勒的豪言壮语——我要成为一个有十万美元的人！

- 一 “忧伤”的快乐少年…………… (1)
- 二 奇才创奇迹…………… (6)
- 三 中途辍学，寻求发展…………… (15)

第二章 凭胆识闯开商界之路

十六岁那年，洛克菲勒找到一份非常满意的工作——在克利夫兰一家商行当记账员。虽然工作出色，但老板休威特拒绝加薪。野心勃勃的洛克菲勒决计另谋高就，终于开创了属于自己的第一家公司。

- 一 羽翼渐丰…………… (17)
- 二 小老弟成为一把手…………… (22)

第三章 把机遇变成手中的财富

人群如潮水般涌向泰特斯维尔，洛克菲勒虽然想发石油财，但他比别人多一个心眼。他决定暂时放弃发石油财的机会，反而在战争中大捞油水。

- 一 稳坐钓鱼台…………… (29)
- 二 大发战争横财…………… (38)

第四章 石油就是成功的最大资本

洛克菲勒二十五岁时与苏拉喜结良缘。爱妻成了他的一尊幸运之神。第二年，他拥有了一家炼油厂。石油业的欣欣向荣，将独具地利的克利夫兰一步步推向繁荣富裕，同时也使洛克菲勒成为美国人心中的理想人物。

- 一 以不变应万变…………… (47)
- 二 垄断石油业…………… (57)

第五章 策略的扩张：从欧洲到全世界

国内市场已经不能满足洛克菲勒的胃口，他需要独霸世界！于是派弟弟秘密进入欧洲，以图

打开市场。经过一番尔虞我诈的竞争，实现了自己的梦想，成功建立“标准石油公司”。刚过而立之年，洛克菲勒就有一份令人瞩目的事业。

- 一 商海弄潮勇者胜…………… (63)
- 二 创立标准石油公司…………… (71)

第六章 人生困境：兵败石油战场

普法战争将欧洲人民推入水深火热之中，欧洲大陆一片血雨腥风。洛克菲勒似乎很像个借助战争发财的老手，此时他已将微笑挂在嘴角。不料最后落个一败涂地、声名狼藉的下场。

- 一 谁是“南方开发公司”的构想人…………… (79)
- 二 铁路争霸战…………… (86)
- 三 这个跟头栽大了…………… (96)

第七章 神奇的“蔷薇开花”战略

“当红色蔷薇含苞待放时，惟有剪除周围多余的枝叶，才能在日后一枝独秀，绽放出艳丽的花朵。”洛克菲勒遭到重创后，仍然坚持吞并计划，利用威胁、引诱、软硬兼施的手段，以闪电般的速度，征服了一个又一个对手。

- 一 永不放弃…………… (109)

- 二 成立“全国炼油工业协会” (116)
- 三 “蔷薇开花”，一枝独秀 (124)

第八章 英雄之喜：中年得子

洛克菲勒喜得贵子，后继有人。小洛克菲勒生活在以母亲为中心，女儿国式的家庭中，他从小学习如何处置金钱的本领，成为大学优秀生和“吝啬的怪人”。大学毕业后，小洛克菲勒继承父亲衣钵，积极投身于企业界。

- 一 姗姗来迟的独生子 (131)
- 二 接受生活磨炼 (138)

第九章 经营方向：巨网撒向世界

洛克菲勒贪得无厌，其垄断欲永无止境。他盯上东部石油业，开始实施统一世界的计划。于是一场没有硝烟的战争——石油业吞并战爆发了。几番征战，洛克菲勒控制了世界石油业的每一个角落。

- 一 进军全国 (141)
- 二 多管齐下 (147)

第十章 登上美国石油工业的“金字塔”

不惑之年，洛克菲勒创建了无与伦比的工业巨人——托拉斯。作为公司总裁，他严密控制着托拉斯的领导人物，绝不允许公司成为个人表演的舞台。然而，伴随着惊人的成功，各种各样的麻烦也相继而来。

- 一 荣登总裁宝座 (163)
- 二 面对俄国人的挑战 (181)

第十一章 令世人吃惊的“蟒蛇”精神

洛克菲勒的事业如日中天、辉煌壮丽之时，商业上的仇恨魔鬼般缠绕在他身上，使他无法摆脱。然而舆论谴责、政府调查、反托拉斯运动败诉，标准公司瓦解……都未能击垮洛克菲勒，他反而比从前更加富有了。

- 一 沉默是金 (189)
- 二 反托拉斯运动 (199)
- 三 标准石油公司土崩瓦解 (207)

第十二章 站在对手面前：面对新的劲敌

由于在反托拉斯运动中的败诉，洛克菲勒被迫离

开风水宝地。而在这个巨大的富油矿中诞生了著名的“海湾石油公司”。世界最大石油垄断集团——“七姊妹”的兴起，成为标准石油公司更加强大的竞争对手。

- 一 洛克菲勒败走麦城 (217)
- 二 “七姊妹”的形成与发展 (218)

目

录

第十三章 无所畏惧的姿态：挑战金融业霸主

洛克菲勒年事已高，不愿再卷入激烈的商业竞争中，与卡内基达成协议，各管一方，互不干涉。不料祸根从半路杀出，卡内基默许了这位“华尔街主神”的吞并企图。无奈之下，洛克菲勒只得披挂上阵，开始新的挑战。

- 一 联手创业 (237)
- 二 向摩根挑战 (241)

第十四章 人的本性：做一个慈善者

多年商海纵横，洛克菲勒身体欠佳，显得有些力不从心。五十七岁时，他决定退休养病，投身于慈善事业，以免儿子像他那样在社会上遭人痛恨。同时，他成功地将财产做了妥善转移。

- 一 坚持捐款原则 (251)
- 二 创建洛克菲勒医学研究所 (262)
- 三 财产转移 (276)

第十五章 分享快乐：充实的晚年生活

洛克菲勒是一个矛盾的统一体。他既是一位肆无忌惮的垄断资本家，又是一位道貌岸然的慈善天使。他为石油工业的发展留下不可磨灭的印记，将混乱的石油局面安定下来。

- 一 晚年生活 (283)
- 二 金钱——人生哲学的核心 (297)
- 三 一代巨子与世长辞 (311)

第十六章 第二代洛克菲勒家族雄起

洛克菲勒作为石油王国的霸主，为家族奠定巨大的财富基础。小洛克菲勒认为他只是庞大洛氏家族的保管员或管家。洛克菲勒万万没有想到，他的五个儿子将家族事业又推向一个新的高峰。

- 一 赚钱与散钱 (315)
- 二 小洛克菲勒组建家庭 (322)
- 三 建造洛克菲勒中心 (326)