



我尽力了，  
福建

宋德福  
著

壹



# 我尽力了，福建

壹

宋德福 著

福建人民出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

我尽力了, 福建. ①/宋德福著. —福州: 福建人民出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-211-05575-3

I. 我... II. 宋... III. 宋德福—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 132702 号

**我尽力了, 福建①**

WO JINLI LE FUJIAN

---

**作 者:** 宋德福

**责任编辑:** 陈学松

**出版发行:** 福建人民出版社 **电 话:** 0591-87533169 (发行部)

**网 址:** <http://www.fjpph.com> **电子邮箱:** 211@fjpph.com

**地 址:** 福州市东水路 76 号 **邮政编码:** 350001

**印 刷:** 福建新华印刷厂

**地 址:** 福州市福新中路 42 号 **邮政编码:** 350011

**开 本:** 787mm×1092mm 1/16

**印 张:** 16.50

**插 页:** 5

**字 数:** 209 千字

**版 次:** 2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

**印 数:** 1—3000

**书 号:** ISBN 978-7-211-05575-3

**定 价:** 30.00 元

---

本书如有印装质量问题, 影响阅读, 请直接向承印厂调换

**版权所有, 翻印必究**



2002年1月在福建省人大九届五次会议上



2002年12月与卢展工同志看望  
福建省团代会代表





2002年7月在沿海港口视察



2003年2月在基层  
了解农资供应情况



2003年2月调研企业  
改革与发展





2002年5月参加  
福州招商月活动



2002年5月参加福州  
招商月活动



2003年1月在基层调研  
农村社会化服务体系建设





2002年11月在高校调研



2003年1月在上海渔排调研



2001年1月看望孤儿院儿童

## 总 序

### 我尽力了，福建

——在福建省领导干部大会上的书面发言

(2004年12月12日)

这些天来，我一直准备回去参加会议，看望同志们，并与大家话别。不巧的是会议时间与化疗时间赶到了一块。这是我们共同的憾事。

拥护中央关于省委书记、省人大常委会主任、省政府省长调整的决定，感谢李建华副部长代表组织上对我在福建工作的情况作出的评价，赞同卢展工书记、黄小晶省长的讲话。

去年3月份以来，在我治疗、康复期间，展工同志主持工作，代理书记，与同志们一起，认真贯彻党的十六大精神，按照科学发展观、提高执政能力的要求，做了大量卓有成效的工作。我认为主要特点：一是深入落实省七次党代会的部署和思路，保持了工作的连续性。二是抓发展、抓项目的势头不减，积蓄了后劲。三是从福建的实际出发，敢于拍板定夺。一年多来，福建经济持续发展，社会保持稳定，人民生活水平继续提高，各项工作都取得新的成就。对此，我由衷地高兴，并真诚地感谢同志们用实际行动支持我安心治病、放心疗养。同时，感谢省内省外的、军内军外的领导和同志们对我的关心，同事们对我的牵挂，许多干部群众对我的在乎。

严格说，从中央决定、宣布通知开始，我就不能再“发号施令”提要求了。现在，符合我的应该是以“老书记”的身份回忆当





年，以“革命”的名义讲讲过去。

我是2000年的11月接到任职通知的，“一二·九”运动纪念日那天，奉中央之命，任七年多人事部长、编办主任的我运动到了福建。军人出身的我只有一条选择：听从党召唤。召开领导干部会议、与大家见面恰好也是那一年12月的今天。回顾当时的福建，确实遇到了困难：经济发展上处在相对低迷的困境；干部情绪上处在相对低落的状态；外商观望，形象受损，谈好的项目又告吹了；干部等待，劲头不足，听到的是谁又出事了；群众着急，期盼改观，希望社会增强对家乡的信任感。那真是一个内外都困难、左右都为难的阶段。

不能辜负干部的信任、群众的期望，怎么办？一连几天，彻夜难眠，我深感责任的重大、工作的艰难。调查研究，倾心交谈，深入思考，分析福建的不利和有利条件，我有决心和信心，积极配合中央专案组，与省委的同志们一起，依靠广大干部群众，使我们福建尽快从暂时的困难中走出来。一项紧迫的任务摆在面前：内聚人心，外树形象，振奋精神，加快发展。

成绩是在过去的基础上取得的，问题是多方面的原因形成的。比较而言，在大家共同努力下，福建的发展形势进一步好转，良好形象进一步树立，人心齐、人气旺，谋发展、抓发展的氛围逐步成为现实。福建的工作思路已经确定，主攻方向明确，主要任务布置下去并全面开展。省委、省人大、省政府、省政协的换届工作圆满完成。一个充满生机、大有希望的福建春风扑面。

各项工作理顺了，我也累病了，能放心去看病了，病也重了。但是，我无愧、无悔、无怨。不论是在艰难的环境中，还是在生病的情况下，我都尽职、尽责、尽心、尽力了。因为我是从军营里成长的转业军官，因为我是共青团队伍中的老团干，因为我工作、生活在你们身边，用言行来证明：我是共产党员。

一、为福建的发展，我尽职了。上任的第一次讲话的第一条就

是强调发展。看看当时环境，了解当时氛围，就知道这不是随意讲的话，不是件容易的事。会后，果然有几位经历比较多、肯动脑筋的同志分别对我说了他们的看法。有的说，没想到你会讲这些话，我们看到了希望。有的说，有智有勇、敢于负责的人才敢讲这种话。有的说，你超脱，有风险，但事实会证明你是对的。为了保险起见，帮助把关，我将《理直气壮抓发展，旗帜鲜明反腐败》的那篇讲话报送两位中央领导同志圈阅过。我住院后，这两位进一步身居高位的领导分别到医院看望我，他们都谈到了抓住发展、保持发展的成效。在抓好发展、扩大开放是巩固专案成果最有力的措施上，在尽快确定一个专案组完成任务、宣布结束的时间表上，我们与专案组领导的意见都非常一致。以上这些对我抓住发展不放松的支持、信任，我铭记在心，难以忘怀。

几年来，我想的最多、讲的最多、抓的最多的是发展。四个专题、五种形象，九九归一是发展。我先后从不同侧面讲述了发展的重要性、紧迫感，讲述了发展思路、重点、难点，讲述了当前发展、长远发展、可持续发展，讲述了分类推进、分别指导、分段发展，讲述了发展的定位、环境、注意问题。集中我的所有讲话，其关键词是讲发展。观察我的所有行动，其基本功是抓发展。“论发展、抓发展”是福建走出困难的主线。

与此同时，我们认真贯彻民主集中制原则，坚持两手抓两手硬，抓基层、打基础，组织制定了反腐倡廉长效机制和选人用人公正机制，出台了《福建省农村乡镇工作纲要（试行）》和《福建省城市社区建设纲要（试行）》；实施人才强省战略，以便使各项工作促进发展，各个部门围绕发展，加强和改进党的建设保证发展。我要感谢常委同志，尤其是几位副书记在抓这几项任务时所作出的努力和贡献。省委与几大班子始终抓紧经济发展的后劲、精神文明建设的实效、为人民服务的质量、党的建设的活力，也是有力的证明和集中的体现，包括今年。





为了谋发展，必须认清福建的特点。感悟特点，才能更加热爱福建。我在厦门“9·8”投洽会上会见外宾时，在旅游工作会议的致信中，在香港福建节的讲话里，都从不同侧面讲了福建的特点。我仍感到不够完善，去年还想到几点。福建的特点，从来了就讲，讲到离任，也没有讲完。

二、为福建的老百姓，我尽责了。我是一个兵，来自老百姓，比较了解老百姓的喜怒哀乐。我曾多次讲过，大家都不容易，但是最不容易的是城乡的普通老百姓。因此，我们将“把人民的利益举过头顶”作为座右铭。其道理简单，其意思明了，举过头顶就是高过自己，把人民群众的利益看得比自己高，心里就会想着老百姓，遇事就会关心老百姓，从政就会不脱离老百姓。

每次下基层调研，我都要走家串户，多接触人民群众，与工人、农民、知识分子、基层干部亲切交谈。

从2000年底到2003年初，所有的节日我都不敢离开福建，十分牵挂节假日的百姓生活和社会治安。涉及群众利益的事，不过问、不强调就放心不下。假药品、假食品坑害百姓，打假要常抓不懈。多办大学、提高质量，既是发展对教育的需求，也是群众对教育的需求。要多想发展需要人，多想学生父母心。我们一定要防止：不讲实情，不讲真话，说归说、做归做，承诺的不兑现，欺瞒百姓，欺骗百姓。我们千万要避免：不讲道理，不讲法律，强收暴敛，耍官僚主义，摆衙门架子，欺负百姓、欺压百姓。

每当台风正面登陆、遭受洪水袭击，我都到指挥部昼夜坐镇指挥。大的活动可以不参加，因为群众的生命财产比那更重要；领导来了可以不陪同，因为领导就是希望我们关心群众疾苦；身体不好可以不顾及，因为群众的利益高过我自己。

三、为福建的干部成长，我尽心了。追求公正，是我从小的梦想。参加工作后，我努力为此奔忙。远的且不讲。一到任，我就组织建立公正机制，并针对存在的问题、结合干部的希望，不断提出

自己的主张：茶文化中体现了公正；在多数人中选人，让多数人选人；让敢抓敢管、埋头干活的老实人少吃点亏。对干部要严格要  
求，热情关心，实事求是，爱护保护。我表示并做到了，不要自己  
为了避嫌，该用的不用；也不要自己不满意，就不尊重群众的意愿  
和班子多数人的意见，搞一个人说了算。在省纪检会、组织工作会  
上又强调，我们在选人用人时就要努力做到：一要实事求是，谓之  
实；二要多问多思，谓之聪；三要公道正派，谓之正；四要刚直不  
阿，谓之硬；五要不营亲疏，谓之德。有的同志说，官场之风论不  
清，你的愿望太理想、太天真。找却不这样认为。只要我们相信党  
的领导、相信人民的力量，梦想一定能成真。为建立公正机制，尽  
心了，哪怕是“杯水车薪”。

成为现实要靠大家共同努力。对干部和事物，不看势头，看实  
际；不看来头，看真理；不看风头，看对否。对自己，关系多不去  
跑；上面熟不去找；资历深不去伸手要。倡导清风正气，实践清  
风正气，共同为之呐喊，齐心为之出力。发展，忧无策更忧有策不  
落实；风气，忧无心更忧有心不用到发展上。坚持德才兼备的标  
准，建立选人用人公正机制，保持用人的连续性，形成清风正气的  
氛围，为干部成长创造一个好的环境。一大批干部成长起来，能留  
下和拥有一大批来自“五湖四海”的、反腐倡廉的、群众中有威望  
的干部，是对一把手和带头人的最好肯定。

福建，在困难的拼搏中，在沉痛的教训中，重塑了形象；在挑  
战的应对中，在竞争的互助中，凝聚了力量；在成就的喜悦中，在  
发展的进取中，振奋了精神。之所以如此，原因多种多样，我  
以为：

第一，实事求是是关键。我们讲的最多的是实事求是，在实际  
工作中差距最大的也是实事求是。最难做到的是实事求是，解决问  
题的最好的办法也是实事求是。

坚持实事求是要有知识。尊重知识，尊重科学，尊重老百姓意





愿。认识客观事物，认识发展规律，不盲从，不蛮干，不投机取巧使偏劲，要经得起现实和历史的检验。我调离后，由于时代的发展、实情的变化，改变和完善我当时主持制定的不再符合实际的东西，这本身就是实事求是。世界上没有绝对的正确，天底下没有一成不变的事物。

坚持实事求是要有勇气。敢于实事求是，从实际出发，不唯书，不唯上。敢于求真求实，硬着头皮、顶着风险坚持实事求是。

坚持实事求是要有人格。想自己就不敢实事求是，为自己就不能实事求是。跟风赶浪的问题就出在这里。对人对事，对上级对下级，都要实事求是。怕上级不爱听，怕影响自己进步，怕担责任，怕对自己没好处，所有这些，都没有离开自己的利益。心底无私天地宽，不为自己敢坚持。施德政、讲原则、重情义，做人要坚持真理，活得仗义。

第二，自己带头很要紧。在当时的情况下，大家听招呼，跟着干，很重要的一条，班子团结奋斗，起带头作用。大家增强了信心，看到了希望。我们多数同志是在艰苦情况下成长起来的，有责任感、有正义感，讲党性、讲良心。总想多为党工作，总想多为老百姓干事，同时，对得起父母的养育之恩。学习和工作比较刻苦，生活严于律己。我们不是只讲给别人听的，因为讲给别人听，自己是做不到的。我们不是做给别人看的，因为做给别人看，是不能够长期坚持的。这样干，我们心里踏实，心里坦然。

有的同志苦恼地跟我说，逐渐发现过去敬佩过、模仿过的上级，有的也是为了自己，为了小团体，言行不一，在心目中失去了榜样和偶像。我们大家要言行一致，一以贯之，不能让这些同志失望、伤心。我们在成长过程中遇到过不少践行立党为公、表里如一的好领导，勤政廉政、出以公心的好同事。请相信，我们的党员、公务员中，有许多同志是值得部属尊重、信赖的。

有话就说，不憋在心里；有啥说啥，不隐瞒观点。这是我的性

格特点和弱点。虽然生病了，我还是那个一贯的我。至于我讲的对不对，好不好，可信不可信，则悉听尊便。

第三，困难中建立的友谊最难忘。事非经过不知难。我是困难时到职的，我们是困难时相识的，困难时共事的。困难中大家对我的关心、帮助，使我对在福建这段工作经历格外珍惜，对那些与我共事的同志更加难忘。

不会忘记，一起工作的几大班子的同志的团结和配合。面对困难，大家顾全大局，服从组织，没有怨言。我们共同经历了那段难忘的岁月，我们的努力在拼搏中取得新的进展。特别是，若没有老同志的参与和努力，走出困境就是一句空话。

不会忘记，市县和厅局长骨干们的理解和认同。大的决策他们都积极响应，努力执行。尤其是，有段时间我发现，有的同志有意无意中总要顺便提到我，我明白他们的良苦用意。

不会忘记，广大干部群众的信任和支持。几年来，干的是难事，解的是难题，几次选举还能“所差无几”，选票多少我并不在意，也说明不了所有问题。有的同志说：你对得起老百姓。我回答：大家也善待了我。

不会忘记，港澳台侨的朋友们、国家各部委、闽籍院士、驻闽部队和在省里工作过的老领导对福建、对家乡的发展给予的支持和作出的贡献。

我对福建产生了深深的热恋，热爱福建的山山水水，热爱福建的风俗人情，热爱福建的军民团结，更热爱福建人“重友情、有同情心、有正义感”。我已调离了，福建。哪一次调动工作也不像这次，心情不是苦，不是甜，而是一种酸，有点像古代迁客骚人描述的那般：是泪洒江河之后、欲哭无泪的酸楚。因为我留恋福建的人，真想在福建再多干几年。

过去，我把自己理论的思考、实践的探索、知识的积累、多为老百姓干事的愿望，一股脑地用到福建的发展上。今后，我更加关





注福建在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，牢固树立科学发展观，切实提高执政能力，拓宽“三条战略通道”，分三个层面和三个阶段，全面建设小康社会的目标早日实现。我更加关注福建的加快发展，人民生活水平的继续提高，广大干部的健康成长。总之，我的心与福建连在一起，关注每一项变化、关注每一天。我们希望和平解决台湾问题。但是，如果有一日台湾海峡起硝烟，如果身体有可能，如果工作需要，我将请求与福建人民并肩战斗，为统一祖国作出新的贡献。

有些同志说没听够我的讲话，我不认为这是过高的评价，所以不作反驳，反而欣然默认。从1983年我到团中央工作以后，我有些非“正统”的话、不是“官方”的用语、容易被“别人”误解的直言，确实在一些干部中和百姓间流传，文责自负。这是多年形成的语言风格和个性特点，这是一种真心、真情、真诚的显现，并无意针对谁，也无意改变我。没听够不要紧，还有机会，因为省市有的领导已经向我发出了邀请，我也表示以后一定回福建休息疗养、学习取经、考察参观，那时我们会更加轻松自由地交谈。

谢谢同志们听取了或者阅读了我这篇发自内心的坦言、依依惜别的感言：

我尽力了，福建！

## 序 言

### 为福建的发展尽职尽责

——在福建省领导干部大会上的讲话

(2000年12月12日)

刚才，中央候补委员、中组部副部长黄晴宜同志宣布了中央决定，并作了重要讲话。我听从中央的调动，服从中央的安排，拥护中央的决定。这几天中组部的同志分别与省级各大班子的领导同志和老同志进行了通气和交谈，大家表示拥护中央的决定，欢迎我来福建工作，使我一到任就感到了温暖，为此，我由衷地向同志们表示感谢。

(二)

(一)

从锦涛、庆红同志找我谈话起，我就把自己当成了福建人。在交接工作的同时看文件、查资料，开始看东南电视台的新闻，关心福建是否有台风的预报，并逐渐对福建形成了一个初步的概念：

福建地处东南沿海，与台湾隔海相望；内陆山地为主，海岸岛屿成片；是作过重大贡献的革命老区，古田会议精神的诞生地；全国著名侨乡，改革开放前沿，经济社会发展迅速。福建盛产武夷岩茶、安溪铁观音、漳州水仙花、莆田荔枝、福州蜜饯。鼓浪屿的钢琴声令人流连忘返。福建各族人民团结友爱，勤劳勇敢，热情好客，欢迎中央机关的同志前来检查指导，访问参观；欢迎公司企业投资创业，咨询洽谈；欢迎社会各界人士交流，会友聊天。我把这





种心情介绍给在座的同志们，以表达我的心飞向了福建。来福建工作，我不仅看成是中央的信任，也看成是与福建的缘分。不然，那么多省，那么多部长，怎么偏偏决定我到福建来！我将十分珍惜这个工作机会，党把我放在这，我就深深地热爱着福建这块土地，并为建设她、发展她竭尽全力。

为了建设、发展福建，长期担任省里主要领导工作的明义同志做出了艰辛的努力，取得了重要成绩，组织上对他的政治坚定、思路清晰、事业心强、作风民主、团结同志等方面已经作了高度评价。我与他相识多年，对他的党性观念和思想水平，敬业精神和领导能力，思想品德和工作作风都有所了解。对我来说，他是一位熟悉福建情况、有着丰富经验的老领导、好同事。中央决定，明义同志留在福建工作，我表示衷心拥护和热情欢迎。我一定尊重他，多向他学习、请教，并支持他的工作。与习近平同志团结共事，共挑重担，相互尊重，扎实进取。对游德馨同志党性观念强，以事业为重，去年就积极主动请退，表示敬佩和学习。

## (二)

中央决定我到福建工作，我深知这个职位的责任，这个担子的压力。对于困难，我有思想准备，不敢放松学习，不会搞短期行为，不能忽视管理。在想困难的同时，我想的更多的是有利条件。对做好工作，我是有信心的。

一、信心来自党中央、国务院对福建的关心、重视。据我所知，党的十一届三中全会以来，许多党和国家领导人都先后来过福建考察工作，做了许多重要指示。我来福建之前，有几位领导找我谈话时，都非常重视福建，关心福建的发展，并答应我们的请求抽时间来福建检查工作，为大家鼓劲。这说明，中南海心系我们福建，关怀我们福建。

二、信心来自我省以往扎实的工作基础。改革开放以来，福建