

锻造创业英雄

清华创业团队手记

学子创业做老板

知识淘金变财富

张再兴 主编
光明日报出版社

正在蹒跚学步的创业者们 总有一天会健步如飞

创业者正在塑造一种新的价值观念

每一位成功或失败的创业者都会感到青春无悔



锻造创业英雄

清华创业团队手记

张再兴 主编
光明日报出版社



图书在版编目(CIP)数据

锻造创业英雄：清华创业团队手记/张再兴主编，—北京：
光明日报出版社，2000.1

ISBN 7-80145-230-5

I. 锻… II. 张… III. 纪实文学-中国-当代 IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 74505 号

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码：100050

电话：63082437

新华书店北京发行所经销

北京通州运河印刷厂印刷

※

850 × 1168 1/32 印张 10.625 字数 220 千字

2000 年 1 月 第 1 版 2000 年 1 月 第 1 次印刷

印数：1-10,000 册 ISBN7-80145-230-5/G·129

定价：19.80 元

目 录



创业

——让我们把知识变成财富 //



撑起一片蓝天 15

酝酿 ◎缘起“邮股奇缘” ◎课堂与股市：
灵感的种子破土

扬帆 ◎创造才是生命 ◎惟一赢得三次掌声的创意

◎重头戏：商业计划 ◎预赛初胜

起航 ◎招兵买马 ◎“真心英雄” ◎股票卡风波

◎编程突破

远行 ◎酒会 ◎一语惊醒梦中人 ◎“减肥团队”

◎融资历程 ◎抉择



无暇看风景 / 87

- ◎ “多国部队”的“人气”
- ◎ “博大精深，创意无限——博士创业”
- ◎ 幸运入围后的真枪实战
- ◎ 北京医院访谈
- ◎ 投资者选择我们，我们也来选择投资者
- ◎ 签证插曲
- ◎ 李总与神奇的资本市场
- ◎ 市场意识一流的温州人
- ◎ 与反科学投资者的会晤



站在狮子的行列 / 詹旻 159

- ◎ 契机——“见到邱虹云的发明，我就有一种冲动”
- ◎ 商机——“你们那个‘视美乐’被上海抢去了”
- ◎ 人和——“狮子应该加入狮子的行列”
- ◎ 地利——如果我是孵化器

清华爱迪生 / 李俊兰 179

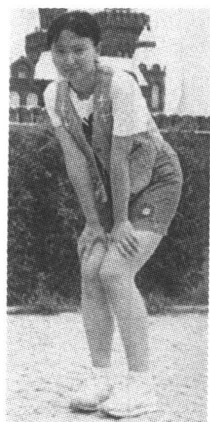
- 亮相** ◎ 上海市政府副秘书长为此飞赴北京莅临清华
- ◎ 沪市股票“600631”为此一路蹿红
- ◎ 幸运的“偶然”怎样牵住他的手
- 源头** ◎ 娘胎里他就背负了父辈的特殊情结
- ◎ 创造的品质是这样“创造”出来的
- ◎ 承载三国文化北上清华
- 归真** ◎ 走了一个圈
- ◎ 扬名后被“警告”
- ◎ 艰辛依旧





大自然赐予的灵感 / 85

- ◎全家福
- ◎将带来网络行业大变革的网贝计划
- ◎惟一的最佳创意奖
- ◎从创业大赛到“大赛创业”
- ◎演习的战车开到了真正的战场上
- ◎软件开发战略结盟
- ◎初试管理
- ◎苦乐我自知
- ◎路漫漫其修远兮



并未结束的故事 / 107

- ◎久有创业梦
- ◎今日“桃园”
- ◎众里寻她
- ◎“商业计划的风险投资”
- ◎亲不亲，自家人
- ◎“大之”兵变
- ◎风云突起
- ◎佛山纪行
- ◎为人民币筑长城
- ◎真刀真枪
- ◎并未结束的“故事”



齐心协力迈向成功 / 135

- ◎且行且珍惜
- ◎The team first, then the project
- ◎拍卖会上的思索
- ◎网上组队
- ◎骄阳下的南辕北辙
- ◎“迈齐”的组织文化
- ◎决赛工作室的冷暖
- ◎意犹未尽的秘密答辩
- ◎公开答辩排场盛大
- ◎与风险投资家和香港嘉宾交流
- ◎不见不散



“黑马”一路行 / 167

- ◎ 闯入决赛圈
- ◎ 世界上惟一用于新生儿听力检测的技术
- ◎ 最年轻的组队
- ◎ 市场调查与市场定位的平民化
- ◎ 复赛脱颖而出
- ◎ 没有 MBA 加盟的冲刺
- ◎ 闪亮登场
- ◎ 秘密答辩的最高分与风险投资家们的刮目相看



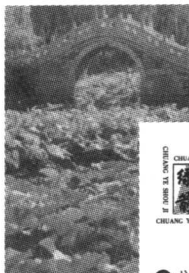
万事随缘 / 198

- ◎ 巨大诱惑下的开端
- ◎ 有得有失
- ◎ 创新的再次革命
- ◎ 一致放弃考 G
- ◎ 更大的收获——团队精神
- ◎ 规范化创业的开端
- ◎ 迎接新盟友
- ◎ 风险投资之路



WebPAD 给你自由 / 215

- ◎ 便携式电子邮件收发器的灵感
- ◎ 首届创业大奖赛
- ◎ 失败的启迪
- ◎ WebPAD——难得的发现和机遇
- ◎ 创业的“双赢”策略
- ◎ “电梯间陈述”带来的初赛优秀计划奖
- ◎ 山重水复
- ◎ 中关村著名 IT 厂商的合作，研发在顺利进行中……



绿色信念 / 238

- ◎ 从出国到创业
- ◎ 心中仰慕的北大女生加盟
- ◎ 以绿色为我们的信念
- ◎ 与人协作，现代创业的前提
- ◎ 创业冲动与激情游说
- ◎ 市场调查——中国“绿色地毯”的缺憾
- ◎ 在沉重面前脚踏实地



建造天空之城的梦想 / 261

FanSo 是什么? ⊙ 平行于现实的虚拟

世界 ⊙ 人是网络的灵魂 ⊙ 惟有网虫朋友多

⊙ 家

FanSo 的历程 ⊙ 应运而生 ⊙ 申请停学 ⊙ 创

业艰难 ⊙ 第一笔私人投资 ⊙ 相关法规问题

⊙ 市场上的阻碍 ⊙ 信心无限



与创业者同行 / 青裸 / 281

创业者之歌 / 杨锦方 / 290



从创新走向创业 / 清华大学团委 / 295



清华创业计划大赛简介 / 301



附：创业计划竞赛指南 / 307

后记 / 329

创业——

让我们把知识变成财富

(代序)

新世纪的曙光已经带来了一个以知识为经济发展核心的时代。知识将被赋予前所未有的丰富含义与价值，智慧将成为创造财富的核心因素。

小小硅片，它的价值并不在于制造它的原料砂土，而完全来源于它的设计者的精巧的构思与非凡的想象，传统的自然资源将不再成为经济发展的桎梏，资本的位置也将退居为“催化剂”抑或“启动程序”，惟有知识将毫无疑问地成为未来经济世界的主



角。未来的世界，知识就等于财富。

当今时代，机遇与挑战并存。身处其中的你，可曾想过有一天也如比尔·盖茨一般把我们的知识转变成财富？或许许多朋友觉得这离我们实在还很遥远，然而，就在中关村，这一切正在悄悄地发生着。一批被称作“创业者”的年轻人正以他们的热情与魄力圆着他们的知识淘金之梦。

其中，已不乏成功的典范，而且其中包括许多清华人。1998年，中国风险投资最受关注的案例便是爱特信公司的搜狐，1981届物理系毕业生张朝阳在MIT取得博士学位后，凭着他对网络上巨大商机的敏锐判断说服了MIT媒体实验室主任，《数字化生存》一书的作者尼古拉·庞帝教授和另外一位风险投资家对他的创业计划——“搜狐”作了风险投资，创造了中国第一个严格意义上的风险投资企业。1998年张朝阳又成功地完成了二期风险融资，为搜狐发展注入了充足的动力，张朝阳说，他的理想是：在网络进一步发展的未来，让搜狐变得无处不在。1998年，美国《时代》周刊将他评为全球计算机数字领域50位风云人物之一。

一介书生，短短几年变成数字英雄，以上一段文字中，我们见到了两个新鲜词汇，风险投资与商业计划，这便是秘密的全部。稍后我们将对其概念进行更为准确详细的阐述。



风险投资，高科技创业，——许多经济学家与企业家在说到这项事业时坦言：这项事业在我国刚刚兴起。源其根本，高科技创业中最最重要的因素是人。政策法规需要健全，不成熟的市场亟待完善，然而，先于这一切的是人的意识的转变。这是一切的根本，却不是朝夕可以达成的，中国青年的创业意识，这将成为中国下个世纪高科技发展的关键。

读书一毕业一找工作，这样的传统大学生显然不能承担领导中国发展的重任。作为下世纪中流砥柱的我们，可不可以不再把知识作为简单出卖的商品，而转而让其成为我们创业的资金？许多的成功的事例说明知识淘金不再是天方夜谭，我们可不可以像那些创业者一样，换一种思维方式，重塑自己未来生活的轨迹？我国下个世纪毫无疑问将是高科技产业快速发展的时期，巨大的市场，无数无人涉足的领域蕴含着无穷的机会。历史给了我们这一次机遇，能否把握就要看我们有没有勇气与智慧了。

不知从何时起，“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”已经不再完全是我们这个校园中学生的写照。在校学生做推销，当家教已是小儿科；动辄接手几千上万元项目的事情也已是毫不稀奇。在谈及毕业以后的理想，“开公司”，“自己做老板，不给别人打高级工”已经成为越来越流行的口号。然而，真正的创业意识不仅包括“自己做老板”的独立意识与实干精神，更包括对“产业”、“科学”与“经济社会”的深层次思考，包



括开拓新领域，开发新产业的大勇气与大智慧；我们不仅需要顺应潮流，更要驾御潮流；不仅需要“I'm to be a boss”，更需要“I'm to be a leader”！惟胸中有大天地者能成大英雄。

21世纪的中国，对每个中国青年，应该有一个名词可以比“知识”更贴切地描述这个时代，那就是“创业”，这将是一个奋进的时代。借用肯尼迪的一句话：火炬已经传递给了新一代的中国人。那么，就让我们接过火炬，一起来迎接并且经历这个“创业时代”！

Start - ups Today, Business Leaders Tomorrow!

撑起一片蓝天

——证券神网团队



(左起)苏彦祝、孙久文、罗勇翔、白巍、
纪萌、张雁军、池邦芳、崔吉顺

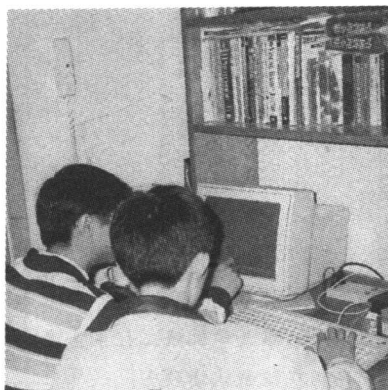


中国现有股民 3000 万，且每年以指数的形式递增。

中国股市具有明显的散户特征，众多散户——不具备完全独立分析能力，需要一种完全智能化的预测工具。而从业者——形成成熟的操作理念，迫切期望将个人理念与技术指标有机融合的开放式个性化分析工具的出现。

而当今流行的分析工具仅仅从公式、图线上去理解股市，难以有效地对基础面、技术面及成熟理念进行科学的综合分析，还需使用者具有较高的相关知识。并且用固化的模型研究随机多变的证券，会产生自身无法克服的矛盾。因此市场呼唤一种个性化、智能化及系统自优化的开放式证券预测工具——“证券神网”的出现。

由清华大学证券神网创业团队研制开发的“证券神网”不仅实现了对证券走势的有效预测，而且提出了全新“动态软件”的概念。并以此为契机使自身迅速发展壮大，开辟一个全新的智能化产业。

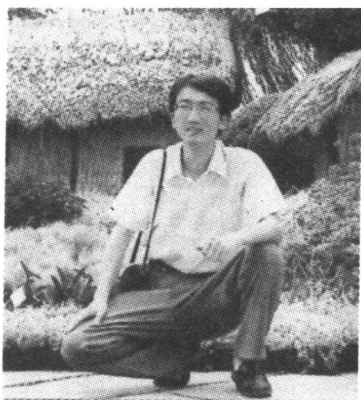


西云西良

孙久文

这一切的一切也许均源于我那颗不甘寂寞的心，由此也注定了生命中会有很多波澜。

然而自从踏入清华园之后，严峻的现实打破了我以前的种种幻想。这里对我来说不再有鲜花和掌声的环绕，也不曾有花前月下的浪漫，因为这里的每一个人都是那么的优秀，我别无选择，只好压抑住那颗不断躁动



孙久文，25岁，1993年考入清华大学机械工程系，现仍在该系就读硕士。

的心，暂时放弃了许多爱好与梦想。5年的大学生活如果说能用两个字来概括的话，那就是“忙”和“累”。

厚积薄发，也许什么事情压抑久了，一旦爆发均会较前面有过之而无不及。大学毕业后也许是自我的放纵，冲破束缚的心再也不愿套上各种规则的羁绊。我，就是我，一个按照理想不断追逐成功的真我。而此时恰好美丽的清华园中，轰轰烈烈的第二届创业大赛拉开了帷幕。这个机会我自然是不会再错过了，从而也就发生了一系列激动人心的故事。

古希腊物理学家阿基米德曾经说过，给我一个支点，我将撬动地球，而今天我要说：给我一个想法，我将改变整个世界！对于许多成功的人来说，灵感往往就是成功的代名词，绝妙的灵感也许随时会在他们的头脑中闪现。生性鲁笨的我也曾祈盼瞬间感悟的到来，但经过长期的等待和思考之



后才恍然大悟，在以往的岁月中一直有一个不曾磨灭的旋律在我的生命中回响。不安于现状、挑战自我的精神是我不断前进的动力，而贯穿于其中的那段“邮股奇缘”，则成为“证券神网”产生的直接源泉。其实说是一种奇缘也许并不十分的贴切，但冥冥之中确有一种无形的力量使邮票——股份制——股票在我的生命中形成了一次完美的结合，从而也完成了“证券神网”理念从萌芽产生到成长、充实的转变历程。

1988年这一年的秋天好像来得特别早，昨日还是骄阳似火的夏日，而今却感到了一丝秋的凉意。然而在北国边陲小镇满洲里的某邮局里却不时传出阵阵激烈的争论声，气氛热烈地仿佛让人淡忘了已是天凉好个秋。走进才去才发现原来是一些人在邮局的一角在进行邮票的买卖与交换，其中有几个初中生模样的小男孩尤为引人注目。虽说年龄不大，但从他们在同人讨价还价的神态以及书包中厚厚的几大本集邮册来看，俨然是本地邮市中不可忽视的一支力量，那便是我与几个同学按原始“股份制”形式建立的“以邮养邮联盟”。

刚上初中的那一年，在一个偶然的机中，我对一张张设计精美的邮票产生了浓厚的兴趣。然而对于家境并不富裕的我来说，面对每月都要的一笔不菲的支出，不免有些囊中羞涩，所以只好将自己多余的邮品出售或转让，以获取自己所需要的票品。就这样，我加入了“以邮养邮”大军的行列。一开始由于邮票和资金有限，我处于极其被动的地位，根本无法和其它三个较大的邮商进行竞争。为了改变这种处境，我找到了几个同样喜爱集邮的同学，经过一番争论，我们决定建立自己的联盟，以摆脱本地另外三个大邮商的控制。于是几个还不能充分理解股份制为何物的小男孩，将自