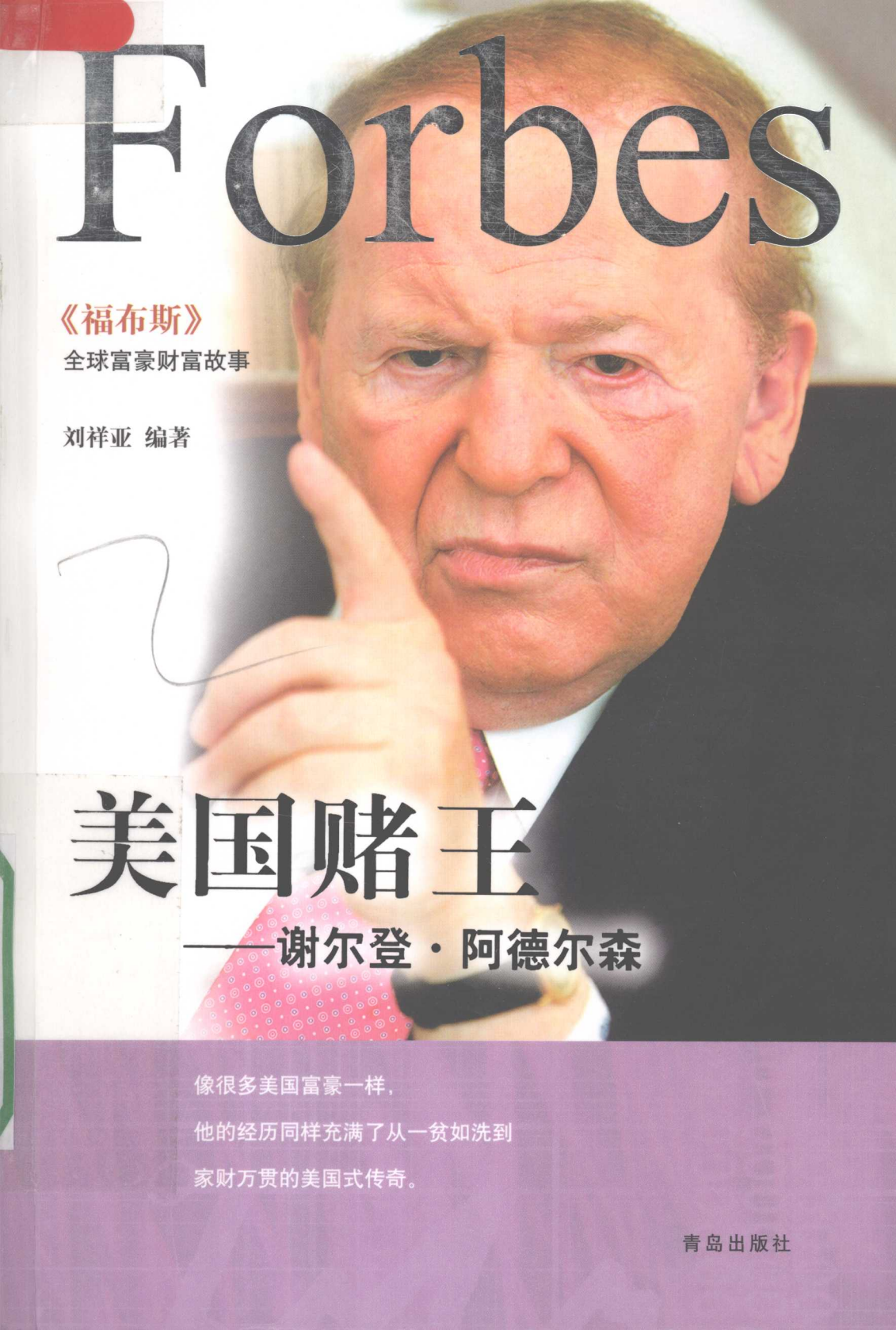


Forbes

A close-up portrait of Sheldon Adelson, an elderly man with light hair, wearing a dark suit, white shirt, and a red tie with a small white pattern. He is pointing his right index finger directly at the viewer with a serious expression.

《福布斯》

全球富豪财富故事

刘祥亚 编著

美国赌王

——谢尔登·阿德尔森

像很多美国富豪一样，
他的经历同样充满了从一贫如洗到
家财万贯的美国式传奇。

青岛出版社

K837.12/329

2008

《福布斯》

全球富豪财富故事

美国赌王

——谢尔登·阿德尔森

刘祥亚 编著

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

美国赌王——谢尔登·阿德尔森/刘祥亚编著. —青岛:

青岛出版社, 2007. 12

(《福布斯》全球富豪财富故事)

ISBN 978 - 7 - 5436 - 4391 - 8

I. 美... II. 刘... III. 阿德尔森—生平事迹 IV. K837. 125. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 184693 号

书 名 美国赌王——谢尔登·阿德尔森

作 者 刘祥亚

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 80998664

责任编辑 赵文生 E-mail: sdhbwzs@163.com

文字校对 安从梅

封面设计 宋晓明

照 排 青岛海讯科技有限公司

印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司

出版日期 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

开 本 16 开(640mm×960mm)

印 张 12.25

字 数 100 千

书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 4391 - 8

定 价 22.00 元

编校质量、盗版监督电话 (0532)80998671

青岛版图书售出后如发现印装质量问题, 请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

可怕的威尼斯之王

像很多美国富豪一样，他的经历同样充满了从一贫如洗到家财万贯的美国式传奇。

小时候，家境贫穷，父辈来自东欧，又是犹太人，受人歧视成为他童年生活的一部分。12岁，他开始了人生第一次冒险——从叔叔那里借来200美元，做起了卖报纸的生意；在16岁那年，他就拥有了自己的企业——一家糖果公司；20岁的时候，看到美国汽车旅馆内没有给旅客提供洗浴用品，他便向旅馆老板推销肥皂和剃须膏之类的用品，一时受到了广泛的欢迎；30岁的时候，他已经成为风险投资大户，成功投资了75家公司，大到原子能源公司，小到宠物商店；40岁的时候，他已经坐拥500万美元的风险投资，并开办了世界上第一次计算机

业展览 COMDEX,吸引了 157 家企业参展,其中就有乔布斯的“苹果电脑”;50 多岁的时候,他成功收购了位于拉斯维加斯的金沙赌场酒店,并建起了占地 20 万平方米的金沙会展中心——这是美国第一家由个人投资并拥有的会展中心;62 岁的时候,他成为了亿万富翁,以 8.6 亿美元的高价,将 Interface 集团和当时发展得如火如荼的 COMDEX 卖给了日本软银集团……

在 60 余载的商海中,他一直保持着咄咄逼人的威严姿态,所以树敌甚多。在很多方面,他的性格往往表现出让让人不可思议的两面性——他拒绝烹饪工会的安排,但他为自己的员工提供的福利远高于烹饪工会的规定;他是坚定的共和党人,但和很多民主党人却是最好的朋友;他的赌场和会展中心的造价超出常人的想象,但他却能为每张桌布、每块地毯和供货商讨价还价……

他到底是谁?为什么会承担这么多变的角色?他的一生到底充满什么样的梦幻色彩?

2003 年前,他的身家是 30 亿美元,短短 3 年过去了,到了 2006 年他的身家竟然暴增至 265 亿美元!这个数字代表着,自《福布斯》富豪排行榜有史以来,他成为了财富增长速度最快的人。在一定意义上也说明,在过去的 3 年时间内,他每小时赚进近 100 万美元。照此速度,在 2010 年他会超过比尔·盖茨,成为世界首富。

对中国内地的很多人来说,他的名字还略显陌生,但他在

澳门地区却是家喻户晓的人物，因为他是澳门赌王——何鸿燊最有力的竞争者之一；对美国人来说，他的名字像比尔·盖茨一样响亮。在《福布斯》杂志“美国最富 400 人”的最新榜单上，紧随巴菲特的就是他——一位 73 岁的老人，以 205 亿美元的净资产成为美国第三富有的人——被誉为美国赌王的谢尔登·阿德尔森！

作为商人，对于财富的追逐永远是他的天职所在。继拉斯维加斯的金沙赌场后，阿德尔森又投资 15 亿美元打造了全球最豪华的“威尼斯人”赌场度假村和 20 万平方米的金沙会展中心。

可以说，阿德尔森是在一夜之间大刀阔斧，披荆斩棘，将这里改造成了一处高雅而休闲的放松场所。有媒体报道说，是阿德尔森把这个充满铜臭和欲望的“罪恶之城”刹那间变成了一个梦幻乐园。自对外开放以来，这座改写拉斯维加斯建筑史的杰作收获了无数荣誉，被媒体评为是世界上最美、最让人沉醉的豪华酒店之一。迄今为止，他的金沙会展中心仍是美国唯一一家私人拥有并经营的会展中心。

走进“威尼斯人”，悠扬的曲调萦绕在耳畔，蜿蜒清澈的水流再加上摇橹的小船会让你置身于异国情调之中。想必所谓的人间天堂就是这般风景！“威尼斯人”既是酒店，也是赌场，除了建筑的布局别具匠心之外，阿德尔森还为来往的客人们提供了无微不至的服务，来到这里的游客无一不流连忘返。“今天很多拉斯维加斯人在做白日梦，他们以为只要在这里盖

一座酒店,不管盖的是什,都会顾客盈门。”阿德尔森对拉斯维加斯的生长空间一直有着清醒的认识,他深知任何市场都是有限的,这让他放眼海外,在其他地方寻找突破。很自然,与拉斯维加斯和蒙特卡罗并列为世界三大赌区的澳门成了他的首选。

2004年5月,阿德尔森的澳门金沙赌场开张,金沙开张后的10个小时内,营业额就突破了1000万澳元。仅仅7个月的时间,这位传奇赌王就收回了2.65亿美元的全部投资。到了2005年,阿德尔森又投资23亿美元,创立了美国“威尼斯人”的翻版——澳门“威尼斯人”娱乐场。

在澳门取得的成功并没有让这位赌王收敛野心,相反,他的赌博扩张越来越显实力。在2006年5月26日,阿德尔森以出众的资历和高达36亿美元的巨额投资,击败了诸多强有力的竞争者,在一贯保守的新加坡马尼拉海湾取得了一张分量极重的赌博经营执照。据称,这座海上皇宫有望于2009年揭开其神秘的面纱。

“我已经计划好了,什么时候能当上第二富豪,什么时候能当美国首富。”声称永远不会退休的阿德尔森曾豪言于媒体。纵观阿德尔森60余载的商海成就,他就像一个张牙舞爪的“威尼斯赌博之王”,试图将赌博势力纵横到世界的每一个角落。

目 录

第 1 章

从街头报童到展览教父……………1

第一节 200 美元开始的生意……………3

这个世界满是机遇。对我而言,公司就像公共汽车一样。你站在街角等车,你不喜欢第一辆汽车的目的地,是吗?那就再花上 10 分钟等下一辆。你还不喜欢?汽车一辆接一辆。公共汽车和公司都是没有尽头的。

第二节 30 岁混进纽约……………9

30 岁之前,我的人生就像在进行一次航海,四周是茫茫的大海,我不知道自己正朝向何方,当时我的心里只有一个念头:奋力向前!事实上,这也是我当时唯一能做的事情!

第三节 第一本杂志……………15

走在时代之后的人很难取得大的成就,你必须学会走在时代的前面,一旦发现任何新趋势,你就要立即学会成为趋势的推动者,而不是阻碍者——那些妄想阻碍时代发展潮流的人将在瞬间成为时代的牺牲品。

第四节 让比尔·盖茨忙得团团转……………22

如果你想要说服一个人,最好的办法就是学会站在对方的立场为他着想。一定要记住,千万不要梦想着那些你感兴趣的东西一定会打动其他人,一定要学会用他们感兴趣的东西来吸引他们。

第五节 缘定金沙,敲开赌王之门……………32

直到快到60岁的时候,我才明白这样一个道理:金钱到处都在,无论经济是好是坏,我们总是能够发现大量的机遇,关键在于你有没有能力和魄力来把握这样的机遇。

第2章

沙漠中的威尼斯……………43

第一节 拉斯维加斯的大爆炸……………45

这对我来说,是一场豪赌,但不是毫无把握的赌。

第二节 赌国新兵的世纪豪赌……………51

你必须学会走跟别人不一样的道路,虽然你会受到质疑,但你要对自己有信心,相信自己能够将别人的疑问变成惊叹。这不仅是一种商业战略,同时更是一种生活态度。

第三节 威尼斯的炼狱……………58

有人说修建威尼斯人大酒店的整个过程就像是一场炼狱,我认为这是对我最好的恭维了——相信这个世界上愿意经过炼狱的人没有几个。这也就是说,这场炼狱会让我的大多数竞争对手退避三舍。

第四节 盘踞赌城的全民公敌……………70

60多年来,我的所有商业经历都在向我证明这样的一件事情:如果只是一味活在别人的评价之中,你永远不可能有超出现实的成就。

第3章

东方拉斯维加斯之梦……………77

第一节 挥师进澳门……………79

研究每个行业,你都会不可避免地听到两句话:“我总是这么做”,或者是“每个人都这么做”。如果你听到了这样的话,你就应该知道有机会做一些能够增加价值且

与众不同的事情了。

第二节 三大赌王暗战澳门……………90

千万不要相信“和平相处”之类的笑话。在非洲大草原上，一群狮子想要进入另外一群狮子的领地，没有其他方法，只能通过战斗，在商场上也是如此。

第三节 力克葡京……………102

办展览的时候，我把全部的心思都放在前来参观的客人身上；办杂志的时候，我把全部的心思都放在读者身上；办赌场的时候，最重要的是赌徒们的感受……做什么事情都是如此，瞄准最重要的因素，其他一切都要退居其后。

第四节 “绝杀”永利……………113

我很欣赏斯大林说过的一句话：“消灭政敌的晚上，我睡得格外香沉。”

第4章

十面布局，鏖战东南亚……………125

第一节 下注千亿，抢滩东南亚……………127

我告诉自己，如果想要打败比尔·盖茨，我的机会只能来自亚洲。

第二节 狮面鱼身,又见东方威尼斯……………136

“滨海湾金沙”项目的顺利投资标志着金沙计划又攀上了一座高峰,相信与新加坡政府的此次合作会给金沙集团带来前所未有的挑战。随着这座完美如神话般的综合度假村的顺利完工,金沙集团一定不负众望,让新加坡成为全球商业及娱乐的首选之地。

第5章

赌王的生意经……………147

第一节 “机遇就在那里”……………149

我们犹太人有句格言:“无论这个世界有多动荡,我们总是可以找到机会。”我对此深信不已!

第二节 “永远想办法做到最好”……………158

很小的时候,父亲就告诉我,哪怕是洗个茶杯,也要洗得比别人更干净……这句话影响了我的一生。

第三节 最富有的小气鬼……………167

虽然我有这么多的财富,但是这并不代表着我会选择一种奢靡的生活,那并不是我真正想要的。之所以要

去追求这些财富,原因很简单,那就是理想,我希望我能够像卡耐基先生一样。我还非常欣赏比尔·盖茨先生的一句话:“当你有了一亿美元的时候,你就会明白钱只不过是一种符号而已。”

第四节 “只要做对事,财富赶都赶不走”……………175

60余年来,这一切就像是一场豪赌,充满了戏剧性色彩。但是,我想我不会玩毫无把握的赌博游戏。我一直坚信一个道理,那就是——只要做对事,财富就会像影子一样紧紧跟着你,就算赶也赶不走。对我来说,要做,就要做到最好。如果我的财力无法支持我的计划,那我宁可放弃。

附录

谢尔登·阿德尔森大事记……………181

第一章

从街头报童到展览教父



阿德尔森很快发现“为别人赚钱根本不能满足他自己的财富欲望”，他希望能够找到一个更大的事业空间，能够让自己尽可能地赚到更多钱。

第一节

200 美元开始的生意

这个世界满是机遇。对我而言,公司就像公共汽车一样。你站在街角等车,你不喜欢第一辆汽车的目的地,是吗?那就再花上10分钟等下一辆。你还不喜欢?汽车一辆接一辆。公共汽车和公司都是没有尽头的。

——谢尔登·阿德尔森

有人说“这个世界上犹太人是最善于利用机遇的民族”,这样的说法由来已久。

早在耶稣受难之前,犹太人的祖先犹大是耶稣的门徒之一,他后来因为别人的收买而出卖了耶稣,从此以后,犹太人就背上了“投机者”和“叛徒”的罪名,在中世纪的时候广遭迫

害，一度成为种族屠杀的对象。

在上个世纪二三十年代的时候，随着整个欧洲开始掀起一股狂热的排斥犹太人的风潮，犹太人在欧洲的生活环境越来越恶劣，大批的犹太人开始纷纷向外移民，他们移民的地点有两个，一个是中国的上海，另一个就是美国的波士顿和纽约。

到了上世纪 30 年代的时候，波士顿已经成为犹太人在美国最大的聚居区。对于当时居住在那里的犹太人来说，他们最大的敌人就是跟他们同样来到美国躲避战争的爱尔兰人。当时聚居此地的爱尔兰人大都是下层工人出身，生性粗野，争强好胜，经常在街头巷尾逞凶斗狠，许多参加过混战的地痞流氓后来甚至成了纵横波士顿的黑社会头目。

所以对于当时生活在波士顿的犹太人来说，躲避爱尔兰人便成了一种近乎本能的生存方式——当时犹太人的生活状况之恶劣，可想而知。

就是在那个时代，在犹太人聚居的波士顿一个街区当中，在夹缝中战战兢兢地求生的犹太民族还是培养出了两个后来声震美国的人物：一个是萨默·雷石东，还有一个是谢尔登·阿德尔森。

萨默·雷石东的父辈是从欧洲移民过来的犹太人，父亲曾经是一名毡布推销商，以走街串巷出售毡布为生，母亲在家当一名全职的家庭主妇，全家人一直过着清贫而上进的生活。可就在 63 岁那年，从父亲的汽车影院开始起家的雷石东，在