

CHUANG YE JIN DIAN

创业有方法 你也能创业

创业金典

编著：张万忠 范进忠 王军利 杜国生



红旗出版社

CHUANG YE JIN DIAN

创业有方法 你也能创业

创业金典

编著：张万忠 范进忠 王军利 杜国生



红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业金典/张万忠等编著.

—北京:红旗出版社,2005.6.

ISBN 7-5051-1250-3

I. 创…

II. 张…

III. 企业管理

IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 062772 号

创 业 金 典

张万忠等 编著

责任编辑:晨野

红旗出版社出版发行

邮政编码:100727 地址:北京市沙滩北街2号

E-mail: hqcbs@publica.bj.cninfo.net

编辑部:64037144 发行部:64037154

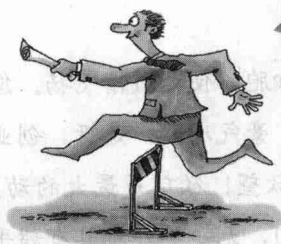
印刷:廊坊市百花印刷有限公司

2005年8月北京第1版 2005年8月河北第1次印刷

开本:787毫米×1092毫米 1/16 印张:20.875 字数:370千字

ISBN 7-5051-1250-3

定价:36.60元



写在前面的话

这是一本什么样的书？

朋友，当您不由在它面前驻足，轻轻掀开淡雅的扉页时，您已经猜到了一半：它，就是和你此刻的心境最相契的书！

我知道，您是带着困惑来的；我知道，您需要求证一些想法。不要着急，我的朋友！创业是一生的抉择，您背负的使命需要您三思而后行，需要您慎之又慎。请放缓您的呼吸，听我用尽可能省简的文字，同您一道剖析创业的心经。

您问自己：

我适合创业吗？我有成功的可能吗？

我不懂谋略怎么办？我没有经验和资本怎么办？

我该如何开始呢？创业中可能会遇到什么样的问题？

那些成功者是如何创业的？

于是您来了，面对浩如烟海的创业书目您选择了它——《创业金典》。首先祝贺您的慧眼，并感激您的垂青！目前市场上关于创业的书，大多从小处着眼，抓住一方面便不厌其细。然而，我们的时间是如此的宝贵，把大好的光阴蹉跎在考据和论证上岂不可惜！《创业金典》，才是您最便捷的百宝箱。

本书从四个方面排解您心中的烦忧，并依次把它们归入了四个篇章：激情篇，智谋篇，行动篇，实战篇。思路清晰，逻辑严密，可依可据。心灵的出发永远要先于实际的行动，这是规律也是捷径。好比一场约会，没有期待的酝酿，甜蜜一定要打折扣的。您的心智将随着阅读一起成长，请相信我们，更要相信



您自己。

激情篇将调动您所有昏昏欲睡的细胞，使之激情飞扬。您将惊讶于自己的青春与活力，感觉从未有过的朝气蓬勃、豪气冲天。是呀，创业是勇者的选择，必须先把自己变成勇者。勇从何来呢？欲望！欲望是最大的动力，欲望产生激情，欲望产生财富。那些迅速崛起的富人们，无一例外都具有超乎常人的发财欲，为了梦想中的财富，哪怕舍弃一切，也要不遗余力地大胆追求。创业者需要强烈的发财欲。拥有财富！赚钱！激情篇，将为您输入勇者的血液。

有了勇还不够，还要有谋。莽夫的行为不叫创业，叫蛮干，成不了大气候。创业是勇与谋的有机结合。智慧篇是本书的精华。它寓庄于谐，借自然界九种动物的生存智慧，理顺了中国传统文化与现代经营理念的微妙关系。它讲求“顺”，顺天道，顺天理，顺天势。它讲求“化”，化危险，化矛盾，化逆境。中国式的处世哲学，在现代商场竟如鱼得水。自古就说“和为贵”，诚然。现代社会环境的至高追求，不也是“和谐”二字么？智慧篇是饶有趣味的一个篇章，在那里，您将与许多熟悉的动物亲密接触，有猫与鼠、狼与羊、狐与虎、蚁与象、鹰等。俗话说狼有狼道，蛇有蛇踪，动物们各尽所能趋利避害，亦是八仙过海各显神通。您一定会在下列故事与场景中激发出创业的智慧火花：猫捉老鼠、狐假虎威、鹰击长空、虎步行天下、蚍蜉撼大树、大象的舞步……

跃跃欲试了么？不急，让行动篇手把手教您。创业也能手把手？您看：“给你的‘孩子’起个好名”、“物色一块‘风水宝地’”、“找准商业群”、“招兵买马”、“留住你的‘韩信’”、“让每个棋子活起来”……

榜样的力量是无穷的。实战篇为您精心筛选了十五个小人物成功创业的故事，为您提供近在咫尺的参照。这里没有名家，却胜似名家；小思路，大手笔，点子值万金。宛如发生在身边的真实案例，让人禁不住摩拳擦掌。白手起家不是梦，梦想真的能成真。一个字——创。

还犹豫什么？经济性、时效性、实用性。一册在手，创业不愁！



[引 子]	风好正是扬帆时	1
--------------	----------------	---

[激情篇]	【点燃创业星火】	5
--------------	-----------------	---

珍惜创业冲动	5
分财富“一杯羹”	8
让年轻的心态为创业扬帆	10
别指望谁来推你走	14
突破岁月年轮的桎梏	16
迎接机遇的垂青	19
勘探身边的金矿	21
【盘点自己】	24
善用自己的天赋	24
让阅历给自己指路	26
为灵感的火花助燃	29
用执著历练成功	31
牧人心者牧天下	34

[智谋篇]	【蚁 道】	41
--------------	--------------	----

搭上一只顺风船	41
小蚂蚁搬“大”家	44
抱团打天下	47
躲开大象的脚步	49

【鼠 道】	51
--------------	----

动物界最大的冒险家	51
鼠目“寸光”察秋毫	54
和猫打游击	57
敏感鼠须探商机	59
善用游戏规则	63

【羊 道】	67
--------------	----

诚信是羊的本钱	67
---------	----





目录

Contents



学会“顺”势而为	70
羊肠小道走险峰	73
勇当“领头羊”	75
【狼 道】	79
对手不仅仅是冤家	79
务实者最睿智	83
与强者过招	85
“可怕”的群狼效应	88
【象 道】	95
靠长鼻取得话语权	95
培植专业化的“寄生者”	98
庞然大物的灵活性	101
兴也淖焉，亡也忽焉	104
【虎 道】	107
艰难困苦，玉汝于成	107
敢于放弃，敢于“舍得”	113
特立独行，虎步天下	118
一山不容二虎	122
【鹰 道】	127
心有多大，舞台就有多大	127
追求梦想的高度	131
险中猎取美味来	135
迅雷不及掩耳——快，准，狠	137
捏碎自我，涅槃重生	140
【狐 道】	143
巧用“狐假虎威”	143
大树底下好乘凉	150
投师学艺，巧取经	152
善变方能赢	155



在钱眼里荡秋千	158
[行动篇]  【创业,预则立】	165
理性自省	165
积跬步以至千里	167
寻找创业“篱笆”的“三个桩”	171
从空想到蓝图	174
兵马未动,粮草先行	176
预则立,不预则废	179
合适的项目让你活得更精彩	181
【搭建创业舞台】	185
没有规矩不成方圆	185
借米为炊	187
筑起人心的栅栏	189
给你的“孩子”起个好名	191
物色一块“风水宝地”	194
找准商业群	197
人靠靓装,店靠精装	198
心中要有“小九九”	200
【优化高效团队】	202
招兵买马	202
留住你的“韩信”	203
让每个棋子活起来	205
做员工的知己	207
众人拾柴火焰高	212
删除团队中的不和谐音符	213
【让管理出效益】	216
掌控谈判求双赢	216
绩效考核讲科学	220
任人唯贤纳英才	224





目录

Contents



做足市场大文章	226
备好人才迎不测	237
【掌控创业风险】	240
经营风险无处不在	240
员工心态是企业的风向标	243
慎选项目巧投资	245
规避风险的理性思索	246
【实战篇】	249
巴乡火锅“速胜论”	251
占缝为王	256
开家没墙的公司	261
把土卖给城里人	264
将老板包装上市	269
凭空造市	273
回到冰淇淋	281
与狼共舞	285
做“光”生意的中国人	290
倒在警戒线外	295
袖珍女老板	298
我让中国陶瓷环球行	304
大头刘的花招	310
一篮菜,一钵金	314
不露也锋芒	319
【后 记】	324

【实战篇】

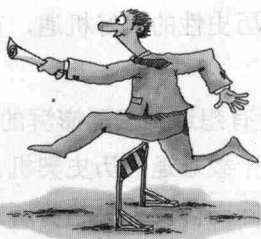


【实战篇】

【后 记】



【引子】



风好正是扬帆时

商海潮涨潮落，大浪淘沙，波涛中有多少风流人物？他们或指挥浩浩大军在不见硝烟的战场上攻城拔寨；或白手起家、励精图治，在自己建立的庞大帝国里傲视群雄。从烈日炎炎的海南岛到地冻天寒的东北边疆；从富庶拥挤的金三角到贫瘠冷清的西北大漠，哪里没有创业者的足迹？创业，这不是谁头上的美丽光环，而是辛勤的付出、孜孜不倦的追求。不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。他们的创业历程，难道不会使我们对人生的真谛有所感悟？

如今的经济的发展速度与往昔不可同日而语。在一个和谐社会中，少不了各方资本的参与，离不开创业大军的实践。可以说，自主创业，开拓属于自己的一片天空，在目前和未来都是就业市场的主导，在一定程度上影响着经济命脉的运行。

看一下 2004 年福布斯（中国）排行榜上不断出现的新面孔和令人咋舌的财富，谁都会由衷感叹。35 岁的国美电器老板黄光裕以 105 亿元人民币的身价荣登榜首，31 岁的上海盛大网络创始人陈天桥以 88 亿元人民币身价名列第二，62 岁的中信泰富集团掌门人荣智健以 85 亿元人民币身价位列第三……创业是最具革命性、最富有活力、最基础性的社会发展原动力。创业精神，是企业家精神的起源和本质。在我国现阶段，创业精神正在成为国民的一种主流商业意识，创业行动正在成为我国社会精英的主流人生选择，创业企业，也正在成为我国经济领域的主流企业群体。而这一点，正是决定一个国家的经济是否具有发展潜质、社会是否具备持续进步动力的最明显标志。如果说 20 世纪是美国独领风骚，那么 21 世纪无疑属于中国。让我们满怀信心地展望创业者的前景吧。随着中国在世



界舞台的角色愈来愈引人瞩目，一个个历史性的的大好机遇，正在或即将降临在我面前。

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。你有没有想到到汹涌澎湃的创业大潮中去搏击，到惊心动魄的经济竞技场去比拼？这是千载难逢的历史契机。敏锐的“抢抓”眼光，就是要先人一步。认真分析一下国际国内发展大趋势所带来的机遇：国企改革，股份制，入世，全球化……并且，随着启动民间资本的各项政策逐步细化、落实，以及民营企业投资意向的增强，民间投资将会加速增长。随着我国经济增长逐步摆脱对政府投资的过度依赖，民间投资必将成为促进经济增长的活力和源头。也就是说继后的几年，将成为创业者大有可为的年份。然而，再千载难逢的机遇，亦如白驹过隙，稍纵即逝。我们应该以只争朝夕的精神去抓抢它，及时而牢固地去把握它，让它成为载自己走上成功之路的顺风船。

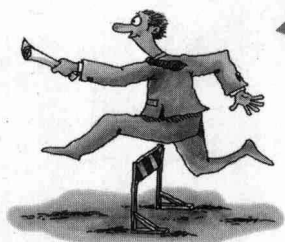
我们应该庆幸赶上了创业的好时光，国家一天一个样，全民创业，正当其时。走马神州，一股想创业、敢创业、会创业、创大业的热潮拂面而来。创业正成为一种时代风尚。“及时雷雨舒龙甲，得意风云快马蹄”，中国正全面建设小康社会，21世纪头20年的战略机遇期，恰如及时雷雨和得意风云。骏马奋蹄，蛟龙腾飞，此其时也。

不可否认，市场经济的海洋中，还游动着各种潜在的危险。抱着各种心态扎进浪潮的创业者常常发现，有时充满无穷魅力的财富市场却不那么令人喜爱。毕竟，创业的道路是曲折的，创业者的差异也是客观存在的。兴高采烈奔赴那满怀希望的聚宝盆时，迎接他们的可能是漫漫长途，是泪洒原野的伤心地。

其实，恰如月引潮汐、四季更替一样，看似波诡云谲的商海，却也有内在的规律在发挥着作用。如何把握规律，规避风险，获取最大化收益，是每个创业者都关心的问题。有鉴于此，本书将系统地从点燃激情、发掘智谋、规划行动、提供榜样四个方面，多层面、多角度给创业者以切实帮助，希望能使创业者少些赌徒心态，多点哲人智慧；战胜自我，战胜对手，赢得最后胜利。

风好正是扬帆时。让我们随着转型期的中国，一同走向未来！





【激情篇】

人生的许多次失败，其实并不是败给了别人，而是败给了自己。一次次与风险同行的经历，也许会让你厌倦了靠一根细绳荡过悬崖的日子，而最终与稳健联姻。不管怎么说，黎明永远从黑暗中走来。朋友，激情燃烧的岁月必然会给你留下美好的回忆，既然10%的可能，也许会结出100%的硕果，那么，峥嵘岁月，何惧风流？



【藝術】

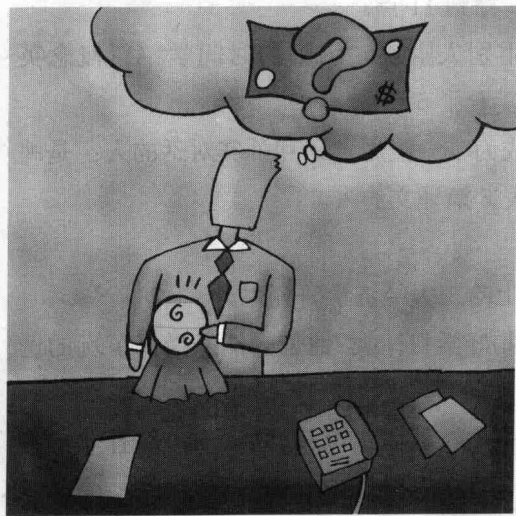


【点燃创业星火】

珍惜创业冲动

我们经常听到这样的抱怨：我的命不好，摊上这么个半死不活的单位；我的运气真背，怎么总没有挣钱的机会……埋怨之后呢，一切照旧，还是一成不变地过着。

如果我们以不满为契机，把不满化为挣钱的欲望呢？恐怕你的人生轨迹，从此要踏上另一个起点了。



哀莫大于心死。死灰不会复燃。燃起成功的欲望，这是改变你命运的开始。

一个人，欲望有多大，爆发出的力量就有多大，他的成就就有多大。没有欲望，就等于草草宣判了自己的未来。

美国人约翰·富勒，幼年家贫，有七个兄弟姐妹。他五岁开始工作，九岁时就会赶骡子了。他母亲很了不起，经常对他们谈自己的梦想：“我们不应该这么穷，不要说贫穷是上帝的旨意。我们很穷，但不能怨天尤人，那是因为你爸爸从没有过改变贫穷的欲望。我们每一个人都应该胸有大志。”这些话深深扎根在了富勒的心里，他发誓要跻身于富人的行列。他开始努力追求财富。





12年的奋斗之后，他已是拥有多家公司的成功者。在受邀演讲时他多次提到母亲的话，并说：“虽然我不能成为富人的后代，但我可以成为富人的祖先。”

你有没有改变自己命运的强烈欲望呢？你有没有做富人祖先的雄心大志呢？要知道，你的欲望有多么强烈，你爆发出的能量就有多大；在你强大的欲望面前，所有的困难、挫折、阻挠都会为你让路，你还愁自己做不了自己的主宰？

一本叫做《黄金是怎样炼成的》的书里记录的一个年轻人的成长经历，让许许多多的成功人士感受到了一种震撼。那是一段由强烈的成功欲望支撑起来的奋斗历程。

那个年轻人叫乔慧存。

“我最大的优势就是我的执著：做一件事，一定要做到底，一定要做成功！”乔慧存说。

他的毅力的确让人吃惊。上中专时坚持天天跑步，一跑就是4年，每天比别人早起两小时。东北的冬天，零下二十几度，硬是能逼自己从热被窝里钻出来。考上中专那年他才15岁啊。

第二年，他决心学英语，总结了十条必须学的理由，从此坚持自学11年。上中专剩下的3年，天天晚上收听英语广播到11点。

19岁上班，是一个啤酒厂。他利用别人喝酒、闲聊的时间学《新概念英语》，5年里，把《新概念英语》反反复复看了5遍。

在北京的一次国际啤酒研讨会上，成为唯一能用英语和外宾对话的人；是啤酒集团第一个在国家一级啤酒杂志上发表5篇译文的人。

然后，拿下商业管理函授本科文凭。

24岁，以英语成绩第一名的成绩考上哈工大经济学研究生。

究竟是什么力量使年纪轻轻的他如此好学自律呢？他怎么能经受了玩的诱惑，甘心过这种单调乏味的生活呢？

“我的动力和毅力来源于我的梦想——成功。我有成功的欲望，而且非常强烈，越强烈我越想实现它。”成功，怎能不垂青执著于它的人！

毕业后，他仅凭一份简历便被中信公司总部录用。而当时应聘的，不下4500人，争9个名额。三年后，脱离“中信”，自己注册“京城信达”咨询公司。

事业鼎盛时，一次想与国际一流咨询公司合作而遭到了拒绝的经历，又激起他继续深造的欲望，他又作出惊人的决定：放下眼前的一切，出国留学充电。他





向美国连续 8 年排名第一的沃顿商学院发起挑战，它每年只在中国招收 20 名学生。最后，中专起点的乔惠存又一次获得了成功，被沃顿商学院 MBA 录取了。

可以说，没有强烈的成功欲，就没有挑战自我、排除万难的勇气，就没有那份让人震撼的执著，也就没有了乔惠存的今天。

什么是最强大的东西？人的欲望！没有了它，人生就像缺少了阳光，死气沉沉，一片灰暗。浑浑噩噩是一生，轰轰烈烈也是一生。当你羡慕的眼光投向那些名车别墅时，当你在富人昂扬饱满的奋斗精神面前自惭形秽时，你有没有想过，自己的一生究竟该怎样过？

赚钱的成功很大部分来自强烈的欲望。在中国最先富起来的那批人中，好多都是走投无路、生活无靠的农村人群、城市无业游民、刑满释放人员等，因为他们赚钱的欲望是最强烈的。恶劣的生存环境、养家糊口的艰难，都会成为激起赚钱欲望的火花。所以对这类人来说，炽热的欲望就是他们走向成功之路的第一个无形资本。

外界的刺激会激发人的欲望。很多成功者都是由于受到屈辱、痛苦之后，产生出一股强大的逆反心理，进而爆发出非凡的能量。重庆小天鹅的廖长光就是一例，他的几个连襟都是有头有脸的人物，只有他身份最“卑微”，受不了众人的藐视和怜悯，决心创业。靠卖房子的 3000 元起步，从路边火锅店，一直做到饮食集团。

他终于赢得了自己想要的：身份，地位，财富。

俗话说：“人争一口气”。的确如此。不甘于贫穷、卑微，因而产生创业的欲望，并孜孜以求、不达目的誓不罢休，这是大多数白手起家者走过的共同道路。

然而，随着人们的总体生活水平的提高，很多人不必为生计而发愁了，所以，在一种知足常乐思想的左右下，很多人丧失了创业的激情。尤其是拥有一份铁饭碗的温饱阶层，往往陷入一种懒散麻痹的泥沼里，固步自封，不思进取。他们观念落后，心态落寞，瞻前顾后，缩手缩脚，最大的愿望就是不要改革，每月能足额发放工资。其实，无论是学识，还是能力、经验，都不一定比那些赚了钱的人差。没有赚钱的欲望，永远没有创大业的可能。

创业不仅仅是赚钱。它能让你的才干充分得以施展，让你的人生价值充分得以体现，使你过一种积极向上、朝气蓬勃的生活。通过创业，你的个人价值也会被社会最大限度地认可，成就感就像一支兴奋剂，使你的人生旅途充满激





情和快乐。

人生最大的悲哀莫过于没有梦想，没有成功的欲望。

古人云：朝为田舍郎，暮登天子堂，将相本无种，男儿当自强。在这个处处留心皆机遇的时代，只要我们点燃强烈的创业欲望，并付诸实践，一定会有丰厚的回报，你的人生长卷，也一定因此而辉煌。

创业欲望有多大，你的财富有多大。不信？你给自己一片悬崖！

分财富“一杯羹”

中国，这片目前全世界最热的土地，正在创造着并且一定将会创造出更多的财富奇迹。我们惊讶地看到富豪排行榜上出现的一个又一个陌生的名字，后面带着一串我们从前无法想象的代表财富的数字。很多人感兴趣的是，他们的财富是从哪里来的？也许对历史学者而言，这是一个很好的命题，可是对于我们，对于实实在在地身处财富漩涡之中的我们来说，也许更感兴趣的应该是，明天谁将会出现在上面？

未来创造的财富将比以前任何时候都会多，所以我们应该把目光放在现在而不是从前。每个人都会分享到中国的财富增长带来的回报，一定会有一些人分享得比另一些人更多。那么，谁会成为分享“更多”的那一部分人呢？

中国已经走过了依靠简单劳动就能创造财富的年代，以后也将越来越少地出现只要拥有某一些资源就能换取财富的情况。我们生活的这个社会，正变得越来越复杂、越来越规范。一个复杂的社会需要依赖智慧创造更多的价值，因此拥有智慧的人获

