

全国二级建造师执业资格考试

考前30天

建设工程施工管理

郭道盛 李奉强 主编

冲刺

把握30天，晋级建造师



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

71
06.1

TU71
G796.1

全国二级建造师执业资格考试——建设工程施工管理

考前 30 天冲刺

郭道盛 李奉强 主编



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

本书是根据《二级建造师执业资格考试大纲》中《建设工程施工管理》科目考试大纲，将涉及建设工程领域的施工管理部分，全部以二级建造师执业资格考试题型的形式编写出来，以便考生复习备考。全书共编辑习题约 1200 题，其中单项选择题约 770 题、多项选择题约 430 题。本书最后所附的两套模拟试题，不仅涵盖了本科目考试大纲所有的章、节、目的知识点，而且是严格按照考试大纲要求的题型、题量以及掌握、熟悉和了解分别占总题量分值的 70%、20% 和 10% 的比例编写的。在通读一遍《建设工程施工管理》考试用书的基础上，每天做题不到 70 分钟，大约 30 天之后，相信您对本科目知识点的掌握就会有质的飞跃。

图书在版编目 (CIP) 数据

全国二级建造师执业资格考试——建设工程施工管理：考前 30 天冲刺/郭道盛 李奉强主编. —北京：中国电力出版社，2005

ISBN 7-5083-2773-X

I. 全... II. ①郭... ②李... III. 建筑工程—施工管理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 139211 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑：梁瑶 黄肖 责任印制：徐文鑫

北京同江印刷厂印刷·各地新华书店经售

2005 年 1 月第 1 版·2005 年 5 月第 2 次印刷

787mm×1092mm 1/16·16 印张·382 千字

定价：32.00 元

版权专有 翻印必究

本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

本社购书热线电话 (010-88386685)

编写组成员

主 编：郭道盛 李奉强

参 编：于 群 周东明
于红利 王观丽

前 言

全国注册建造师执业资格制度的实施,意味着我国今后将对参与建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员实行执业资格制度,这是我国建筑业进一步深化改革的重要战略决策,也是我国入世后与国际惯例接轨的一项重要举措。

《二级建造师执业资格考试大纲》(以下简称《考试大纲》)和《全国二级建造师执业资格考试用书》(以下简称《考试用书》)已于近期出版发行,如何做好有关考试科目的学习和应试准备,是摆在考生面前急需解决的课题。

鉴于广大考生平时工作繁忙,参加系统培训的机会少,备考时间紧,要求考生短期内掌握大纲的内容并通过二级建造师执业资格的考试难度比较大,为此我们组织了长期从事工程管理方面的资深专家和教授,以及多年来一直参加相关执业资格考试辅导教材编写的教师参照《建造师执业资格制度暂行规定》、《建造师执业资格考试实施办法》、《二级建造师执业资格考试大纲》以及《全国二级建造师执业资格考试用书》编写了本书,旨在帮助考生提高应试能力。

该书的结构共分为三大部分,即知识体系与复习要点、自测练习题、模拟自测题。其中“知识体系与复习要点”凝结了编写人对知识点的理解和整合,为考生勾勒出教材的整体知识框架,并对《考试大纲》每一部分的知识用图表的形式作了精炼地表述,在内容编排上也强调了知识掌握的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统地、整体地、全面地理解,条理清晰,便于记忆。另外,为了帮助考生掌握要点、重点,消化难点,提高复习效率,强化记忆,及时掌握复习情况,在每节后面精选了全面覆盖各级知识点、难度适中的近1200道练习题,并附有答案,便于考生查找。本书最后附上两套与考试题型一致,按考试时间设计的仿真试卷,供考生全面复习后自我测试,帮助考生及早进入应试状态。

考生在学习备考时,建议先学习本书“知识体系与复习要点”部分,在细读、精读《考试用书》之后,在不翻阅教材情况下独立地做本书每节的练习题,最后核对答案,以检验学习的效果,巩固学习的成果,做到边学边练,学练结合。

我们真诚地希望本书能成为考生应试的得力助手,通过系统学习在短时间内达到事半功倍、举纲张目的效果,并最终提高掌握考试大纲内容的有效性,顺利通过考试。

本书由郭道盛、李奉强主编,编写分工如下:2Z102000、2Z103000、2Z104000由青岛市胶州建设集团有限公司高级工程师、注册一级建造师、注册造价工程师、注册咨询工程师(投资)、国际认证的项目管理专家(IPMP)、全国一级建造师专业资格考试培训师、国际(工程)项目管理专业资质认证培训师郭道盛负责编写;2Z105000、2Z106000由中国石化集团青岛石油化工有限公司、国际认证的项目管理专家(IPMP)、全国一级建造师专业资格考试培训师、国际(工程)项目管理专业资质认证培训师李奉强负责编写;2Z101000由青岛理工大学副研究员、注册监理工程师、全国一级建造师专业资格考试培训师于群和青岛理工大学副教授、注册监理工程师、注册造价工程师、全国一级建造师专业资格考试培训师周东明负责编写;2Z107000由中国石化集团青岛石油化工有限公司于红利和青岛市排水管

理处王观丽负责编写。在本书编写过程中还得到了有关领导和专家的大力支持，在此表示衷心的感谢。

在本书的编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限和时间紧迫，书中肯定有不妥之处，恳请广大读者给予我们中肯的批评和指正，鞭策我们以更加严谨认真的态度继续今后的工作。在此，我们预致谢忱。

编 者

2004 年 12 月

目 录

前言

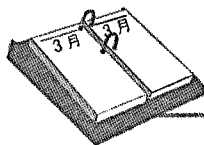
2Z101000 施工管理概论	1
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	1
一、单项选择题	2
二、多项选择题	3
习题答案	3
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	4
一、单项选择题	5
二、多项选择题	6
习题答案	7
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	7
一、单项选择题	8
二、多项选择题	8
习题答案	9
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	10
一、单项选择题	12
二、多项选择题	14
习题答案	16
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	17
一、单项选择题	18
二、多项选择题	19
习题答案	20
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	21
一、单项选择题	22
二、多项选择题	24
习题答案	25
2Z101070 了解风险管理的基本概念	26
一、单项选择题	27
二、多项选择题	28
习题答案	28
2Z102000 施工成本控制	29
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	29

一、单项选择题	31
二、多项选择题	36
习题答案	38
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	40
一、单项选择题	41
二、多项选择题	43
习题答案	44
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	44
一、单项选择题	45
二、多项选择题	45
习题答案	46
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	47
一、单项选择题	48
二、多项选择题	51
习题答案	53
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	54
一、单项选择题	55
二、多项选择题	57
习题答案	59
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	60
一、单项选择题	61
二、多项选择题	62
习题答案	63
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	64
一、单项选择题	66
二、多项选择题	68
习题答案	70
2Z102080 熟悉建设工程定额	71
一、单项选择题	72
二、多项选择题	75
习题答案	76
2Z103000 施工进度控制	77
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	77
一、单项选择题	78
二、多项选择题	82
习题答案	83
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	84
一、单项选择题	84

二、多项选择题	86
习题答案	87
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	87
一、单项选择题	88
二、多项选择题	89
习题答案	89
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	90
一、单项选择题	91
二、多项选择题	91
习题答案	92
2Z103050 了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	93
一、单项选择题	94
二、多项选择题	95
习题答案	96
2Z104000 施工质量控制	97
2Z104010 掌握施工质量保证体系的建立和运行	97
一、单项选择题	98
二、多项选择题	99
习题答案	101
2Z104020 掌握施工质量的预控方法	102
一、单项选择题	103
二、多项选择题	104
习题答案	106
2Z104030 掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	107
一、单项选择题	108
二、多项选择题	109
习题答案	110
2Z104040 掌握施工质量的验收方法	111
一、单项选择题	112
二、多项选择题	113
习题答案	115
2Z104050 掌握施工质量事故的处理方法	115
一、单项选择题	116
二、多项选择题	117
习题答案	118
2Z104060 熟悉施工依据和质量控制概念	119
一、单项选择题	119
二、多项选择题	119

习题答案	120
2Z104070 熟悉工程质量的政府监督	121
一、单项选择题	121
二、多项选择题	123
习题答案	124
2Z104080 了解企业质量管理体系的建立和运行	125
一、单项选择题	126
二、多项选择题	129
习题答案	131
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	132
2Z105010 掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	132
一、单项选择题	136
二、多项选择题	138
习题答案	140
2Z105020 掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	141
一、单项选择题	146
二、多项选择题	150
习题答案	152
2Z105030 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	153
一、单项选择题	155
二、多项选择题	157
习题答案	158
2Z105040 掌握文明施工和环境保护的要求	159
一、单项选择题	161
二、多项选择题	162
习题答案	164
2Z106000 施工合同管理	165
2Z106010 掌握施工合同的主要内容	165
一、单项选择题	170
二、多项选择题	177
习题答案	182
2Z106020 掌握施工合同的履约管理	183
一、单项选择题	185
二、多项选择题	187
习题答案	189
2Z106030 掌握施工合同索赔管理	190
一、单项选择题	191

二、多项选择题	194
习题答案	196
2Z106040 熟悉施工任务委托的主要模式	197
一、单项选择题	198
二、多项选择题	201
习题答案	202
2Z106050 熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	203
一、单项选择题	203
二、多项选择题	204
习题答案	205
2Z106060 了解与施工合同相关的其他合同	206
一、单项选择题	207
二、多项选择题	209
习题答案	210
2Z107000 建设工程项目信息管理	211
2Z107010 熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	211
一、单项选择题	211
二、多项选择题	213
习题答案	214
2Z107020 了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	214
一、单项选择题	215
二、多项选择题	215
习题答案	216
2Z107030 了解工程管理信息化的内涵和意义	217
一、单项选择题	218
二、多项选择题	219
习题答案	219
模拟试卷(一)	220
模拟试卷(二)	231



第 1 天

2Z101000 施工管理概论

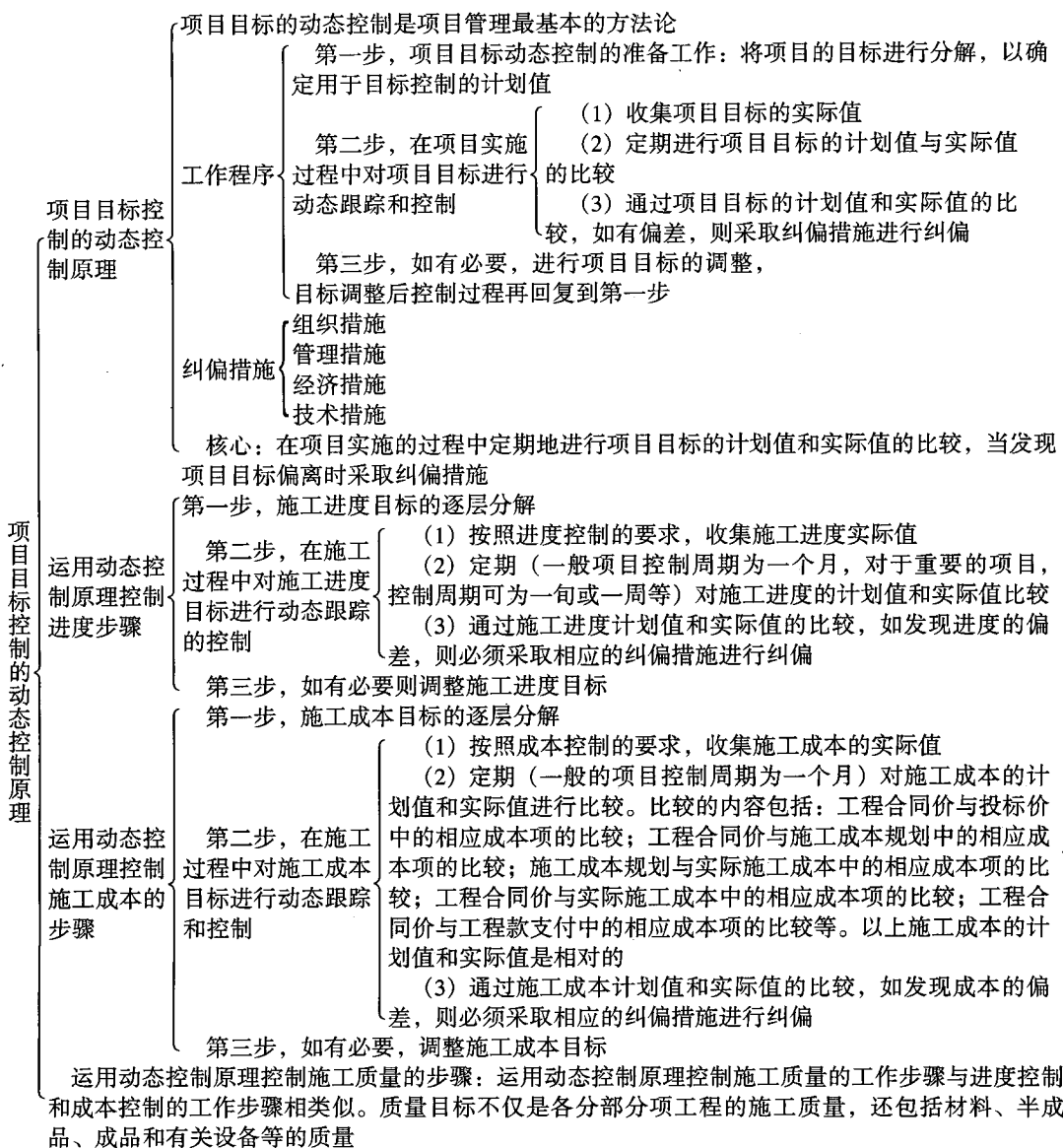


今日考点 1

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

2Z101011 项目目标控制的动态控制原理

2Z101012 动态控制原理的应用





今日训练 1

一、单项选择题

- 项目实施过程中应进行项目目标的(), 它的原理是项目目标控制的基本方法论。
A. 定量控制
B. 定性控制
C. 动态控制
D. 系统控制
- 项目目标动态控制的工作程序包括: ①将项目的目标进行分解; ②定期进行项目目标的计划值和实际值的比较; ③如有偏差采取纠偏措施进行纠偏; ④收集项目目标的实际值; ⑤目标调整后再恢复到第一步等工作。其正确的顺序为()。
A. ①②③④⑤
B. ④①②③⑤
C. ①④②③⑤
D. ④②③①⑤
- 在项目目标动态控制中, 属于项目目标控制准备工作的是()。
A. 确定目标控制的计划值
B. 收集项目目标的实际值
C. 确定原定的项目目标是否合理
D. 将项目目标的实际值与计划值比较
- 项目目标动态控制的核心是()。
A. 项目目标的分解
B. 确定用于目标控制的计划值
C. 收集项目目标的实际值
D. 定期进行项目目标的计划值和实际值的比较, 发现项目目标偏离时采取纠偏措施
- 对项目目标进行动态控制首先将项目目标进行分解, 以确定用于目标控制的()。
A. 准确值
B. 实际值
C. 计划值
D. 允许值
- 属于进度纠偏的技术措施的是()。
A. 改变施工管理
B. 调整任务分工
C. 改变施工方法
D. 调整管理手段
- 施工成本的计划值和实际值是相对的, 下面说法正确的是()。
A. 相对于工程合同价而言, 施工成本规划的成本值是计划值
B. 相对于工程合同价而言, 施工成本规划的成本值是实际值
C. 相对于实际施工成本而言, 施工成本规划的成本值是实际值
D. 相对于施工成本规划的成本值而言, 工程合同价是实际值
- 成本的控制周期应视项目的规格和特点而定, 一般的项目成本控制周期为()。
A. 一个周
B. 一个旬
C. 一个月
D. 一个季
- 控制项目目标的措施最重要的措施是()。
A. 组织措施
B. 管理措施
C. 经济措施
D. 技术措施

二、多项选择题

1. 项目目标动态控制的纠偏措施主要包括()。
 - A. 管理措施
 - B. 组织措施
 - C. 技术措施
 - D. 经济措施
 - E. 协调措施
2. 在项目实施过程中对项目目标的动态跟踪和控制具体包括()。
 - A. 将项目目标进行分解
 - B. 确定目标控制的计划值
 - C. 收集项目目标的实际值
 - D. 将计划值和实际值比较
 - E. 如有偏差采取纠偏措施
3. 下列属于项目目标动态控制纠偏措施的管理措施的是()。
 - A. 调整目标管理的方法和手段
 - B. 调整项目管理班子人员
 - C. 强化合同管理
 - D. 改进施工方法
 - E. 及时解决工程款支付
4. 施工成本的计划值和实际值的比较包括()。
 - A. 工程合同价与投标价中的相应成本项的比较
 - B. 工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较
 - C. 施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较
 - D. 投标价与实际施工成本中的相应成本项的比较
 - E. 工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较

习题答案

一、单项选择题

1.C 2.C 3.A 4.D 5.C 6.C 7.B 8.C 9.A

二、多项选择题

1.ABCD 2.CDE 3.AC 4.ABCE



今日考点 2

2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

2Z101021 施工企业项目经理的工作性质

2Z101022 施工企业项目经理的任务

2Z101023 施工企业项目经理的责任

建筑施工企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为 5 年，过渡期满后，

大、中型工程项目的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任

在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制

施工企业项目经理是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

工作性质

- (1) 项目经理是其上级任命的一个项目管理班子的负责人（领导人），但它并不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人
- (2) 它的任务仅限于从事项目管理工作，其主要任务是项目目标的控制和组织协调
- (3) 有些文献中明确界定，项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位
- (4) 它是一个组织系统中的管理者，至于它是否有人事权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定

国际上项目经理的地位、作用及其特征

- (1) 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策，执行企业的各项管理制度
- (2) 严格财务制度，加强财经管理，正确处理国家、企业与个人的利益关系
- (3) 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款
- (4) 对工程项目施工进行有效控制，执行有关技术规范 and 标准，积极推广应用
- (5) 新技术，确保工程质量和工期，实现安全、文明生产，努力提高经济效益

项目经理在承担工程
项目施工管理过程中，
履行下列职责

项目经理在承担工程
项目施工的管理过程
中，应当按照建筑施
工企业与建设单位签
订的工程承包合同，
与本企业法定代表
人签订项目承包合
同，并在企业法定
代表人授权范围内，
行使以下管理权力

任务

- (1) 组织项目管理班子
- (2) 以企业法定代表人的代表身份处理与所承包的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同
- (3) 指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素
- (4) 选择施工作业队伍
- (5) 进行合理的经济分配
- (6) 企业法定代表人授予的其他管理权力

项目经理的任务

行政管理方面

- 施工安全管理
- 施工成本控制
- 施工进度控制
- 施工质量控制

项目管理方面

- 工程合同管理
- 工程信息管理
- 工程组织与协调等

责任：工程施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理负责制，项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任

考前
30
天
冲
刺

施工企业项目经理的工作性质、任务和责任



今日训练 2

一、单项选择题

1. 建筑施工企业项目经理资质核准将逐步由()代替,并设立过渡期。
 - A. 注册建筑师
 - B. 注册造价师
 - C. 注册建造师
 - D. 注册结构师
2. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格过渡的时间到()为止。
 - A. 2006 年
 - B. 2008 年
 - C. 2010 年
 - D. 2012 年
3. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为()年。
 - A. 4
 - B. 5
 - C. 6
 - D. 7
4. 在过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理()由取得建造师注册证书的人员担任。
 - A. 可以
 - B. 必须
 - C. 不能
 - D. 不一定
5. 在全面实施建造师执业资格制度后()落实项目经理岗位责任制。
 - A. 仍要坚持
 - B. 不一定要
 - C. 不要
 - D. 可以不坚持
6. 项目经理是一个()的名称。
 - A. 技术岗位
 - B. 专业人士
 - C. 工作岗位
 - D. 执业资格
7. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,决定权在()。
 - A. 建设主管部门
 - B. 施工企业
 - C. 建设单位
 - D. 监理单位
8. 在我国建筑施工企业项目经理管理办法中所称建筑施工企业项目经理是指受企业()委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。
 - A. 董事会
 - B. 法定代表人
 - C. 总经理
 - D. 业主
9. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应按照施工企业与建设单位签订的工程承包合同,与()签订项目承包合同。
 - A. 业主
 - B. 本企业法定代表人
 - C. 总承包单位的负责人
 - D. 工程管理部负责人
10. 工程项目施工应建立以()为首的生产经营管理系统。
 - A. 业主方
 - B. 设计方
 - C. 监理方
 - D. 项目经理

11. 以下说法不正确的是()。

- A. 施工企业项目经理和建设单位签订工程承包合同
- B. 施工企业项目经理与本企业法定代表人签订项目承包合同
- C. 项目经理的权力需要企业法定代表人授权
- D. 项目经理负责组织项目管理班子

12. 在工程项目施工中处于中心地位, 对工程项目施工负有全面管理责任的是()。

- A. 项目经理
- B. 总承包商
- C. 项目总监
- D. 业主代表

二、多项选择题

1. 以下对国际上项目经理的地位和作用的说明, 正确的是()。

- A. 项目经理是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人
- B. 项目经理是项目管理班子的负责人
- C. 项目经理的主要任务是项目目标的控制
- D. 项目经理不是一个技术岗位
- E. 项目经理是一个组织系统的管理者, 但具体权限由上级确定

2. 项目经理的职责有()。

- A. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策, 执行企业的各项管理制度
- B. 严格财务制度, 加强财经管理, 正确处理国家、企业与个人的利益关系
- C. 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款
- D. 对工程项目施工进行有效控制, 执行有关技术规范和标准, 积极推广应用新技术, 确保工程质量和工期, 实现安全、文明生产, 努力提高经济效益。
- E. 组织项目管理班子

3. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 在企业法定代表人授权范围内, 可行使以下管理权力()。

- A. 组织项目管理班子
- B. 对外签署合同
- C. 进行合理的经济分配
- D. 选择施工作业队伍
- E. 指挥工程项目建设的生产经营活动

4. 项目经理的任务包括()两个方面。

- A. 行政管理
- B. 经济管理
- C. 技术管理
- D. 项目管理
- E. 职能管理

5. 项目经理在项目管理方面的主要任务有()。

- A. 施工质量控制
- B. 项目投资控制
- C. 施工进度控制
- D. 工程信息管理
- E. 工程合同管理