

一位历经坎坷的忠厚长者
一名白手起家的商界英雄

王军云◎编著

李嘉诚

跨过的 **12** 道坎

LJIACHENG
KUAGUODE12DAOKAN

跟李嘉诚学做人做事做生意

中国华侨出版社

李嘉诚

——

李嘉诚

跨过 12 道坎

李开复 著

一位历经坎坷的忠厚长者
一名白手起家的商界英雄



李嘉诚

LIJIACHENG
KUAGUODE12DAOKAN

跨过的12道坎

王军云◎编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚跨过的 12 道坎/王军云编著. —北京: 中国华侨出版社, 2007.3

ISBN 978-7-80222-277-9

I. 李... II. 王... III. ①成功心理学—通俗读物②李嘉诚—生平事迹 IV. K825.38 B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 019419 号

● 李嘉诚跨过的 12 道坎

编 著 / 王军云

责任编辑 / 卢肖伯

责任校对 / 志 刚

版式设计 / 王军云

经 销 / 新华书店

开 本 / 710 × 1000 毫米 1/16 开 印张/25 字数/300 千

印 刷 / 北京市北中印刷厂

版 次 / 2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

印 数 / 6000 册

书 号 / ISBN 978-7-80222-277-9 / G·230

定 价 / 35.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



跟李嘉诚学

做人做事做生意



前言

李嘉诚是我们这个时代的杰出商人之一，他连续六年荣膺世界华人首富，连续八年雄居香港商人首富，被誉为当今世界商界的“超人”，是很多想干大事者所崇拜的成功人士，更是无数青年心中崇拜的楷模和偶像。李嘉诚一生所跨过的每一道坎，都是他成功的关键点，更是他通向成功天梯的台阶。他的每一次跨越，都显示了一位强者身上释放出的巨大能量，都展现出一位成功商人的胸襟和气魄。

人常说，自古英雄多磨难。李嘉诚的人生传奇是从历经磨难的少年开始的。李嘉诚生于战乱，年幼时便跟随父母，从潮州老家辗转香港避难。不久，年仅14岁的他，便因父亲病亡而挑起养活母亲、弟妹的担子，开始了艰难的打工生涯。艰难困苦的环境，激发了他的斗志和潜能，也增长了他的才干。

事业成功的因素很多，但是勤奋是任何一位成功人士白手起家的保证。出身贫苦的李嘉诚有着成就一番事业的雄心，并为之付出了艰辛和努力，最终掌握了赢得财富的资本，跨过设置在人生道路上的重重难关，拾阶而上，开创了自己的事业，并以“敢闯敢干，有勇气才能胜利”的拼搏精神，让自己的企业步步为营，逐步发展壮大。

但是李嘉诚并不是一个满足现状的人，在拥有了厚实的



前

言

LIJIACHENG
KUGUODE120AOKAN

1



LIJIACHENG
KUAGUDE12DAOKAN

李嘉诚 跨过的 12道坎

2

财富积累后，他又及时地把这种积累提高到一个新的高度，而且在稳健发展的基础上，由量变到质变，完成了发展道路上的飞跃，使自己的事业登上了高峰。

经商犹如下棋，每一盘都需要精心的布局。在与对手的“对弈”中，李嘉诚纵横捭阖、气势恢宏、果敢决断，将招贤纳士寓于先进的管理方式之中，使得企业的发展势头显示出强大的整合力，最终跨过阻碍前进的大坎，登上更加广阔、更加辉煌的商业巅峰。

同时，李嘉诚也是现代儒商的典范，他在经营自己庞大的商业帝国时，将儒家的情义与西方的求新进取理念有机地结合在一起，而且在为人处世、家事亲情、操守道德、接班交替方面不断地过坎，在他身上体现着一代富商求财和操守的完美统一。

李嘉诚的成功之路，对每一个青年无不有着多方面的启迪意义。我们通过回顾李嘉诚一生所跨过的12道坎，全方位地展现出这位商场巨人在商海奋斗的人生轨迹，它们分别是：(1) 离乱坎；(2) 生存坎；(3) 立志与求学坎；(4) 创业坎；(5) 发展坎；(6) 求变与突破坎；(7) 决断与布局坎；(8) 用人与管理坎；(9) 处世坎；(10) 家庭坎；(11) 操守坎；(12) 交替坎。这12道坎，其实书写的就是一个典型的青年奋斗成功的励志故事。

有道是：“离离原上草，一岁一枯荣。野火烧不尽，春风吹又生。”每一个人和生长在旷野里的草木一样，要度过人生的四季，要跨过一道道坎。李嘉诚一生跨过的12道坎，是他从一位打工少年成长为一代巨富的奋斗历程，更是他白手起家、创建富可敌国商业神话的艰辛历程。

回顾李嘉诚一生所跨过的12道坎，我们会从每一道坎里，找到一个成功者驾驭命运、奋发向上的强大动力，也会从中发现一个成功者一坎一阶、攀登天梯的种种奥秘。

第一章

离乱坎



【自古英雄多磨难】

大凡成功人士，其经历肯定不会一帆风顺，在成功之前通常会经历许多的挫折和磨难。

人生最大的磨难，莫过于离乡背井，生离死别。一代“超人”李嘉诚年幼时，便将这些人间的磨难都体验到了。面对接踵而来的不幸，坚强的李嘉诚没有沉沦、没有气馁，而是将磨难化为前进的动力，勇敢地面对残酷的现实，几十年后终于创造出举世瞩目的财富神话。自古英雄多磨难，李嘉诚取得的巨大成就，无不与他早年历过的磨难有关，这些磨难成为照亮他辉煌人生的灯塔，使他显赫的事业永远立于不败之地。

1. 在苦难中降生 4

人生最难的是如何迈出第一步，因为不知向何处去，又不知怎样行动。这就是“零起点”的痛苦。但反过来讲，“零起点”又是最具人生意义的，它能决定一个人一生的方向。



目

录

LIJIACHENG
KUGUODE12DAOKAN

1°



LIJIACHENG
KUAGUODE12DAOKAN

李嘉诚 跨过的 12道坎

2

2. 在烽火中颠沛流离

不幸与幸运是一对“孪生姐妹”，它们不仅相辅相成，相互影响，而且又互相转化。有道是：山穷水尽疑无路，柳暗花明又一村。在人生的路途上，苦难往往能化作一种意想不到的幸运，会给不幸的人生带来转机。

3. 初到香港的艰难日子

“商人重利轻别离”，这是时势使然，并非本性如此。商场的激烈竞争虽然冲淡了家庭气氛及人际关系，但这并不妨碍那些在磨难中奋进的刚强者，对于像李嘉诚这样的有远大目标的坎坷少年来说更是如此。

4. 少年丧父，独立谋生

逆境具有催人奋进的力量，它往往能激发人的潜能，使人以十倍、百倍的心力投入工作，并创造出惊人的业绩。

第二章 生存坎



【穷人的孩子早当家】

坎坷的生活道路和艰难困苦的环境，往往更能使一个坚强的人充分显现出自身的存在价值。只有强者，才能在磨难和穷困中继续生存，才能有勇气去迎接困难的挑战，才有毅力去战胜逆境并获取新的成功。李嘉诚少年丧父，家徒四壁，为了生存，他从小便挑起养活母亲、弟妹的生活重担。艰苦的环境、贫穷的家境激发了他的斗志和潜能，增长了他的才干，同时也为他以后的发展打下了坚实的基础。

1. 艰难求职路 18

自己拯救自己，是成功的一项定律。只有把自己当做对手，不断超越自我，才能成就大事。如果养成一种被救的习惯，则人生必为败局。拯救自己的人强调自救的重要性，他们视依赖为耻辱，遇到困难，总会义无反顾、勇往直前，用不屈不挠的自信将困难击垮。

目

录

LIJIACHENG
KUASHUDEJIZHIDAO

3



LIJIACHENG
KUAGUDE12DAOKAN

李嘉诚 跨过 12道坎

4

2. 人生的第一份职业 23

命运对人是公平的，你付出多少，它便会给你与之相应的所得。

假如你人生的第一份职业是份低贱的工作，你总是抱怨它与你的身份不配，与你的人生追求大相径庭的话，那你将什么也得不到。如果你将其作为锻炼自己的毅力以及培养各种能力的手段，你将大有收获。

3. 茶楼里的“饭碗危机” 26

在我们的一生中，总会犯这样或那样的错误，有时会无意中伤害到他人。但对待错误的态度却各有差别，有的人傲慢无礼，有的人谦逊地承认错误、汲取教训。对于商人而言，属于后者的人，更能为自己带来好人缘，从而也能得到更多的机遇。

4. 钟表店中的“少年仔” 29

一个想要摆脱生存困境、改变自己生存劣势的人，在人生定位这个问题上必须要有准确的判断，要不断地寻觅适合自己生存的、能够发挥自身优势的“行当”，这样，你才能拯救自己。这就是说，要想成大事，心中不能没有“指南针”。

5. 初涉五金行业，推销业绩惊人 35

一个人所从事的行业，往往决定着一个人的命运。李嘉诚加盟五金厂成为一名推销员，这对他的人生和事业产生了决定性的影响。善动脑筋、善做变通是一个优秀推销员的必备素质。李嘉诚在这方面显示出了突出的天分，并创造了惊人的业绩。

6. 抓住机遇，跳槽转行 41

人的一生中总会有这样或那样的机遇。有时候，在人遇到失败的时候，可能就会寻找另一种出路和机遇，这时候，就会发现机遇就在

身边。而一旦机遇降临的时候，我们就应该果断力行，义无反顾。反之，坐失良机，将可能造成终身遗憾。

7. 业绩突出，获得提升 44

李嘉诚初来塑胶裤带公司做推销员时，该公司有7名推销员，数李嘉诚最年轻，资历最浅，而另几位是历次招聘中的“佼佼者”，经验丰富，已有固定的客户。然而，李嘉诚却在销售中拔得头筹，获得提升。

8. 雄心勃勃，酝酿创业 47

依靠别人，自己永远不会强大起来。要想成大事，就必须抛开身边的“拐杖”，独立创业。如果做不到这一点，尽管你有再大的理想，也不会实现。只有不甘于人下，最大限度地发挥自己，才能闯出一片属于自己的天地。



目

录

LIJIACHENG
KUAGUODETIDUOKAN

5



LIJIACHENG
KUAGUODE12DAOKAN

李嘉诚
跨过的
12道坎

6

第三章

立志与求学坎



【理想与知识是飞翔的双翼】

李嘉诚从小就怀有远大的志向，通过父亲和老师的教诲，以及自己的体悟，他深深懂得知识和理想是飞翔的双翼，只有不断充实自己、完善自己，用知识来武装自己，才会有出路，才能将理想变成现实。在李嘉诚的少年时代，无论是迁居香港之前，还是父亡辍学之后，他始终坚持自学、自励、自修，为自己人生的宏大志向而努力，从而迈上成功之路。

1. 父亲教诲，志向高远 54

许多成功人士，都是从小就怀有远大的志向。而这种志向离不开潜移默化影响，诸如父母的教诲、恩师的传授……李嘉诚父亲的言传身教，对于李嘉诚的成长极为重要，使他从小便立下了建功立业、爱国利民的大志，最终使他实现了自己的财富梦想。

2. 勤勉苦读，立志报国 57

万丈高楼平地起。一个人能成大事，是与他的志向分不开的。只有树立起远大志向，他才乐于读书，并且在读书的过程中找出方法，细细品尝书中折射出的文化韵味。李嘉诚5岁入学读书，在深厚的儒学大海里徜徉，使他明白了学习的重要意义，同时也将中庸与德仁深深地根植在自己的思想里，成为他一生立志报国的精神支柱。

3. 适应新环境，苦过语言关 61

有些人存在这样一个弱点：很难适应环境，总被环境所困，因此很难打开成功的局面。为什么呢？这是因为他们缺乏顺应环境、改变自己的能力。然而，李嘉诚却并非如此。他从老家来到人生地不熟的香港后，努力适应新环境，在克服语言问题的难关上下足了功夫。他深深懂得“物竞天择，适者生存”的道理，于是勤勉苦学，终于消除了环境造成的阻碍，使自己融入这个国际化大都市之中，为今后在这个城市里更好地发展，开辟了道路。

4. 深谋远虑，工余补课 65

一个人不善于清除自己的弱点，是一件非常可怕的事，因为这样会让自己的能力难以提高，难以与人竞争。欲成大事者必须懂得：自己要给自己补上人生关键的一课。



目

录

LIJIACHENG
KUGUODEI20AOKAN

7



LIJIACHENG
KUAGUDE12DAOKAN

李嘉诚 跨过 12道坎

8

第四章

创业坎



【天道酬勤，白手起家】

世上最令人羡慕的能力之一是创业能力，因为它可以赢得财富，能体现一个人自身的价值。虽然每个人都渴望早日成功，获得人生的财富，但有很多人只是空有其梦，不付出实际行动，所以最终还是竹篮打水一场空。

世人成功的途径很多，但是勤奋是任何一位成功人士白手起家的最佳选择。李嘉诚出身贫苦，但他有着成就一番事业的信心，并为之付出了艰辛和努力，他不是一下子抓住了天上掉下来的大馅饼，而是根据自己信奉的“天道酬勤”的成功定律，白手起家、艰苦创业，最终掌握了赢得财富的成功资本，即超人一等的创业能力。

1. 白手起家，创建“长江” 73

世上的事，都是从无到有，从小发展长大的。毛主席曾说：“星星之火，可以燎原。”正是基于对自己事业必胜的信心，这位共产党的领袖白手起家，着手创建了人民军队，经过漫长的浴血征战，缔造了中

华人民共和国。在这一点上，李嘉诚和毛泽东同志一样，最初创业也是一穷二白，然而他凭借智慧的头脑、敏锐的眼光，创建了“长江”

塑胶厂，这是属于他自己的第一个企业，也是日后他向商业帝国迈进的桥梁。

2. 吃苦耐劳，事业兴旺 77

吃苦耐劳，是许多人难以做到的，因为这样做，需要付出艰辛的代价。但任何一个远大目标的实现，都离不开这种精神，只有这样才能使自己的事业兴旺，一步一步走向成功。正如古人所说：“千里之行，始于足下。”李嘉诚正是本着这种脚踏实地的工作作风，不动声色地去实现自己的抱负，最终才赢得兴旺的事业。

3. 冲破挫折，摆脱危机 81

金克拉说过：“千万不要把失败的责任推给你的命运，要仔细研究失败的原因。如果你失败了，那么继续学习吧！可能是你修养的火候还不够的缘故。”挫折是弱者恐惧的东西，然而对强者来说，挫折是最好的挑战。克服挫折、摆脱危机，才能赢得人生的胜局。李嘉诚不怕挫折，对自己持有信心，他不断地在挫折中总结经验，使之成为他拯救自我、扩大胜局的一种动力。

4. 兵来将挡，借力打力 86

在人的一生中，谁也难免陷入被动的局面。身处被动并不可怕，怕的是处在被动中没有一个积极的心态。李嘉诚在同行厂家“揭短”的被动局面中，将计就计，变被动为主动，借助了这场恶意宣传带来的反作用力，背上自己的产品，走访了香港上百家经销商，借力打力，为自己的产品进行宣传，取得反败为胜的效果。

5. 寻求突破，出国“取”经 88

一个善于发展自己的企业家，首先要具备突破困难的能力，这样才能战胜自我，彻底改变命运。李嘉诚从来就不甘于平庸，他总是



目

录

LIJIACHENG
KUGUODEI2DAOKAN

9



LIJIACHENG
KUAGUODE12DAOKAN

李嘉诚 跨过的 12道坎

10

满足于现状，以期寻求更大的突破，最终以一个“打工者”的身份出国取经，使“长江”厂从众多的同行中脱颖而出，独领市场风骚。

6. 深思熟虑，为产品谋销路 95

产品畅销的魔法何在？商人都明白，同一种产品，可以卖到不同的数量和价钱。这一方面与产品本身是否适销对路有关，另一方面与产品的价格有关。产品在理论上既可能卖出很少而价格很低，也可能销量很大而价格很高。不过一般情况下，价格与销量成反比，而且二者之间有一个最佳关系点。如何找到这个最佳点，是李嘉诚和推销人员苦苦思索的问题。

7. 胆识俱备，拓展市场 99

商人打开市场不是坐在办公室中想出来的，而是要靠魄力去实现。这是企业打开市场的硬道理。企业的发展离不开市场，市场的大小，决定着生产的规模。面对香港这个弹丸之地，李嘉诚深知具有扩大市场的胆识，才能打开国际市场的大门；扩大产量，才能取得规模效益。

8. 王者之气，令人敬仰 104

那些古往今来的成大事者都有自己的王者之气，他们相信这样一条人生信念：“我不是大王，谁是大王”？的确，王者之气，能让一个人超越平凡，成为一个令人敬仰的强人。李嘉诚就是凭着这股冲天的王者之气，使“长江”成为世界最大的塑胶花生产厂家，也使自己享有“塑胶花大王”的美名，不仅蜚声全港，更为世界的塑胶同行所瞩目。