

# Forbes

《福布斯》

全球富豪财富故事

刘祥亚 编著

## 花旗银行的救星

——阿尔瓦利德

阿尔瓦利德：

靠“名企+低谷”投资策略致富的中东股神

青岛出版社

---

《福布斯》  
全球富豪财富故事

---

# 花旗银行的救星

## ——阿尔瓦利德

刘祥亚 编著

青岛出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

花旗银行的救星——阿尔瓦利德/刘祥亚编著. —青岛：

青岛出版社,2007.12

(《福布斯》全球富豪财富故事)

ISBN 978 - 7 - 5436 - 4389 - 5

I. 花... II. 刘... III. 阿尔瓦利德一生平事迹 IV. K833.845.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 184690 号

书 名 花旗银行的救星——阿尔瓦利德  
作 者 刘祥亚  
出版发行 青岛出版社  
社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)  
本社网址 <http://www.qdpub.com>  
邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 80998664  
责任编辑 赵文生 E-mail:sdhbzws@163.com  
特约编辑 陈迎吉 赵 彭  
装帧设计 宋晓明  
照 排 青岛海讯科技有限公司  
印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司  
出版日期 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷  
开 本 16 开(720mm×965mm)  
印 张 12.75  
字 数 100 千  
书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 4389 - 5  
定 价 22.00 元  
编校质量、盗版监督电话 (0532)80998671  
青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。  
电 话 (0532)80998826

## 序 言

# 追赶巴菲特的沙特王子

像《一千零一夜》中的传奇故事一样，中东的阿拉伯国家总会有传奇故事发生。

2004 年，在《福布斯》全球富豪榜前 5 名中有一位中东人的名字格外显眼，因为他打破几十年来全球富豪榜前 10 名被西方人盘踞的局面，以 215 亿的身家跻身排行榜第四名。

他是美国最大的外来投资商，是很多濒临破产企业起死回生的灵芝草。他居住在占地面积高达 4 万平方米，共有 317 个房间、8 部电梯、520 部电视、400 部电话，保龄球场、室内外游泳池、足球场、电影院等娱乐设施一应俱全的行宫里。

他有 2 艘豪华游艇，3 架私人飞机。他的财富多到可以让

他对世界任何知名品牌参上一股。

他是世界上最奢侈的亿万富翁，同时也是最努力的富豪，每天 5 小时的睡眠对他来说都是一种奢侈，他甚至要求自己的员工跟他一样 24 小时不间断工作。

“九一一”事件发生后，他购入新闻集团和时代华纳等主流媒体的股票，甚至在 CNN 为自己的股票做广告，借助大众媒体以消除东西方之间的分歧，于是人们又称他为“东西方和平的桥梁”。

现在的他被看成沙特阿拉伯王国最富有的王室成员，被誉为中东的“沃伦·巴菲特”、沙特的“比尔·盖茨”。

然而年少时候的他却肆意滋事，逃课成了家常便饭；他上了 4 所院校才毕业；幸运的是，每当身无分文的时候，他可以随时拿出祖父和外祖父的名号，让所有问题迎刃而解，以至很多人都认为他这一生得天独厚。

他是谁？敢于如此“嚣张”。他就是本书的主人公——凭借“名企+低谷”的投资策略起家，抓住美国这块肥沃的市场，力追美国第一投资商沃伦·巴菲特，谱写中东股神传奇的沙特王子——阿尔瓦利德·本·塔立尔·本·阿卜杜拉·阿萨德。

像所有的王子一样，他出生在沙特那尽显金碧辉煌的宫殿。不过，难以想象的是他的成功源于从父亲那里贷款来的 3 万美金。

1979 年，阿尔瓦利德从美国学成后回到沙特，拿着 3 万美

金贷款开始涉足商界，最先投资房地产和建筑业。两个月后，成立“王国事务所”。

1982年，阿尔瓦利德王子与韩国敲下一张建筑合约，为事务所赢得一笔800万美元的生意。波斯湾战争为他提供了投资房地产的机会，战争结束后，他的土地价格涨到最初投资额的4倍。

1986年，他成为连年亏损的沙特阿拉伯联合银行的最大股东，并在短短几年内让其转亏为盈并成为整个沙特阿拉伯最赚钱的商业银行。沙特联合银行与沙特阿拉伯美国银行的合并，让他的财富更加水涨船高。这些早年经商经历，为其积累了向国际市场进军的第一桶金。

随后，他将目光投向国外市场，向身陷困局的美国花旗银行投资5.9亿美元，以一己之力挽救花旗。如今，当初的5.9亿美元已变成100亿美元，他一跃成为花旗银行的最大个人股东。

1994年，他又出手投资处于破产边缘的欧洲迪斯尼，同年将资本之手伸向当时正处于困境的摩托罗拉等企业。

1997年3月，他花费9亿美元拿下5%的苹果股权，此后又不断投资，一举成为苹果公司最大的个人股东。2000年开始购买不被外界看好的惠普。

2001年“九一一”事件后，当所有投资者几乎都想逃离美国时，阿尔瓦利德王子却在纽约证券交易所重新开始交易后不久便投入4亿美元，低价狂购一些知名企业股票。

如今,当初的“傻劲”正在为他带来滚滚财源,以至到2005年的时候,他的个人财富已达237亿美元,在《福布斯》全球富豪排行榜上排名第四。

现在,只要某家世界知名企业面临危机,人们的目光马上会聚焦到王子的身上。因为他们深信,只要股神出现,当年花旗、苹果的神话便一定会再度重演。

而今,他所拥有的资产涵盖房地产、银行业、媒体、电信、信息系统、零售业、娱乐业及酒店管理等,大有控股三百六十行,气吞天下的气势。此外他还与一些投资者进行合作,控股许多豪华饭店,其分散化的投资方式开始为全球投资者争相模仿。

当世人纷纷为阿尔瓦利德的王者之风倾倒时,很多人不禁又想问:那个曾经逃课、滋事、狂傲不羁的青年为何从美国回来后有了一百八十度的大转变?身为沙特皇室的成员为何只拿着3万美金的贷款艰难跋涉?他在短短数年间累积起来的数亿财富真如他说的每一分都是干净的吗?既然如此,为什么他投资花旗后,美国联邦调查局还要调查他?为什么他总是低价买进却很少卖出?为何在别人担心他将血本无归时,他却总能稳操胜券?他到底有什么魔力使苹果、百事可乐、可口可乐、美国在线—时代华纳、迪斯尼、摩托罗拉、福特、亚马逊、eBay、柯达、施乐、麦当劳、四季酒店等一系列国际知名企业都乐意接受他这位外来人士的投资?难道,他果真如外传的那样拥有一架黄金制造机,并有预见未来的能力?

.....

如果你想揭开以上诸多问题的谜底，并想详细了解这位身兼商人、百亿富翁、政治家、使者、慈善大使等多重身份的传奇人物的成长历史、投资甘苦、事业巅峰、家庭生活、婚姻、运动等情况，那么就请你看看这本书吧！

本书将带你亲临股神的成长历程，解读他贷款起家的原委，亲见他投资危难企业的气度，出手收购四季酒店的阔绰，以及一掷千金的奢侈风格……

## 目 录

### 第 1 章

#### 沙特王国的神话 ..... 1

##### 第一节 撰写中东传奇的三王子 ..... 3

很多人都认为我是最顶尖的商人，也是没有担任公职的皇族中最具知名度的王子。而实质上我优良的基因完全来自于我的祖父和外祖父。

##### 第二节 叛逆 18 年 ..... 11

对于一个年仅 10 岁的孩子来说，接受父母离异的事实，并去适应两个极端不同的国家的文化，的确很难。但那段生活却改变我很多，冒险逃课获得的刺激使我敢于尝试，且能在风险投资中运筹帷幄。

**第三节 利雅得军校……………22**

那段生活改变了我的一生，也是我人生中的第一个关键阶段。从军校出来后，我性格中的优柔寡断和迟疑不决都被一扫而光。

**第四节 美国行……………28**

独自去美国这一经历让我树立自信，也让我认知这里的一切。在美国的那段生活正是促成我将投资重心放在美国，然后四面撒网，构建我的商业帝国的主要因素。

**第2章****王子“历险”记……………35****第一节 白手起家的3万美元……………37**

因石油的开采而像加州淘金热一样掀起商业狂潮的沙特，成了人的海洋、财富的海洋、机会的海洋。而我拿着3万美元的贷款，也希望在这一狂潮中分得一杯羹。

**第二节 1979年的商业冒险……………44**

对于一个雄才大略的工作狂来说，就算身无分文，但只要他决定要往前，并且初具深谋远虑，那么他就会用非常积极的工作态度来达到长远的目标。

**第三节 进军金融界·····55**

我敢说没有几个人能像他一样,对每件事都兼具长远的眼光与使之成真的欲望。他在金融界的成功撰写了他的投资神话,也让他在国际上名声斐然·····应该说,他在别人并不看好的地方,创造了只属于阿尔瓦利德的价值。

**第3章****美国市场·····65****第一节 力挽狂澜,成为花旗舵手·····67**

在投资行业,风险无处不在,所以你必须小心谨慎。如果不计后果地去冒大风险,那么你就有可能变成赌徒。我不是赌徒,而是一个敢冒风险的精明人,你们所看到的风险,其实都是在我计划之内的。

**第二节 恐慌的另一端·····75**

恐慌来临的时候,也是我最高兴的时候。

**第三节 美国最大的外来投资客·····83**

在地球上,任何一宗大买卖都逃不出阿尔瓦利德王子的眼睛。

## 第4章

### 知名企业的救星 ..... 89

#### 第一节 收购四季酒店 ..... 91

对于品牌，我一直很热衷，拥有一家具有世界影响力的饭店企业是我梦寐以求的事情。而1998年四季酒店的融资正好为我开启一扇大门，我后期的收入也证明我这一步棋走得非常完美，而乔治五世饭店与之合并更是饭店历史上绝无仅有的妙笔之作。不过，千禧年后，饭店企业走向私有化道路，彻底拥有四季酒店的股权才是当务之急。

#### 第二节 拯救迪斯尼 ..... 100

坐在巴黎最奢华的咖啡馆，听闻那只在欧洲刚刚诞生的米老鼠，因为资金问题濒临破产时，我告诉自己我该行动了。无论结果怎样，我都要尽自己一己之力来拯救它。毫无疑问，我也想从这只老鼠身上得到点什么，但当务之急是我该拿出一个拯救方案。

#### 第三节 向全世界扩张 ..... 107

我的目标不是沙特，不是中东，更不是美国，而是全世界。我要用我的财富为自己建构一个最宏伟的商业王

国，无论是一年、两年、十年，或者一辈子，只要力量尚存，我前进的步伐将不会停止。

## 第 5 章

### 奢侈的金钱王国 ······ 115

#### 第一节 钱是一种幸福的代言 ······ 117

财富是一种祝福，更是对幸福的代言。如果财富被正确使用的话，那不叫浪费也不叫滥用，而是理所应当。每当看到孩子们因为愿望得到满足，从眼底里流露出情不自禁的喜悦后，我坚信我所做的每一件事情，买的每一件物品，都物有所值。

#### 第二节 空中宫殿 ······ 127

只要将金钱用到可用之处，那不叫浪费而是对安拉赐予的财富的感激和热爱。

#### 第三节 旋风式老板 ······ 138

借口放松来切断与外界所有联系的做法“简直就是自闭财富大门”。对于我来说，放松和工作就是一条线，不可能将它们切断开来。而且睡觉和纯粹的放松很容易

让大脑变得迟钝。我不希望我的员工和我年纪轻轻就变成被时间主宰的奴隶，我们要成为主宰自己时间的主人。

#### 第四节 用金钱筑起慈善堡垒……………147

财富是种好东西，它不仅是衡量你成功的筹码，也是让你继续前进的动力。但是这些财富还有其更重要的使命：就是让我一直不停地、力所能及地去救济那些需要帮助的人，并为之开启一扇光明之门。同时，我的使命也让我不得不在东、西两个国家中奋力奔走，消除二者分歧。

### 第6章

#### 股神的投资之道……………159

##### 第一节 财富门道——“品牌投资”……………161

我是在这些公司的股价暴跌70%之后才买的，作为长期投资，我并不在乎旧经济，也不在乎新经济，看重的是价值和增长潜力。这就是说，无论新、旧经济股，只要有内在价值及增长潜力，便是好股。

##### 第二节 成败参半的分散化投资……………166

我不是希腊神话中点石成金的迈达斯神，我也有失

误的时候,但比起我在投资中获得的成功和利润,这几乎算不得什么。如果因为我的失误,让我白白损失掉几百万,那并非我所希望的。但是,谢天谢地,我至少没有倾家荡产,而且失误教会我下一步该怎样避免这类情况的继续发生,这才是最难能可贵的。

**第三节 向世界飞翔……………175**

从小就有好胜心,喜欢站在最前线,喜欢当第一,这种步调难免给身边的人压力。但无论前方的路如何,只要我选择,我就会一直走下去,不回头,不言败,不后悔。

**附 录**

**阿尔瓦利德大事记……………183**

# 第一章 沙特王国的神话



