

鬼谷子全集



綫裝書局

(三)

〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 编注

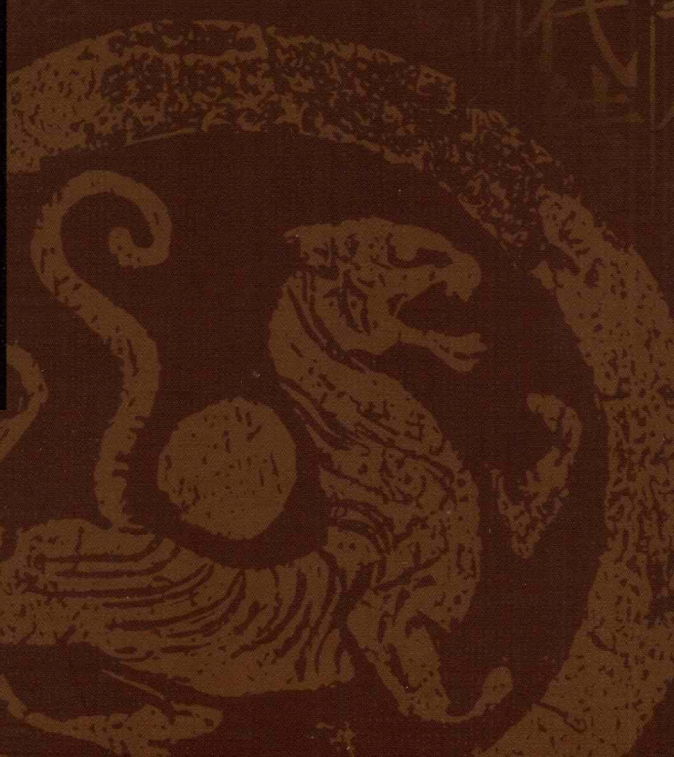
下也始畫八卦造書契以代

藉生焉濟曰太古結繩以理逮及伏羲畫八卦代結繩由是

天文以察時變觀乎人文

時變失常也人文禮樂典藉化成謂化下使成理文之時

椎直追輪為大略路之始大



式觀元始
始也言用視太初遠見玄風

巢之時茹毛飲血之世世質民淳斯文

茹蘊也言上古巢居穴處飲食血
肉蘊藉毛羽時人質樸文章未作

下也始畫八卦造書契以代結繩之政由是文

籍生焉濟曰太古結繩以理逮及也由從也及易曰觀乎

天文以察時變觀乎人文以化成天下翰曰天文日月星辰

特變失常也人文禮樂典翰曰美文之時義遠矣哉文功也若夫

椎輪為大輅路之始大輅寧有椎輪之質增

責水斤戎責水曾昨散曾水之稟力可哉

责任编辑：于建平

ISBN 978-7-80106-758-6



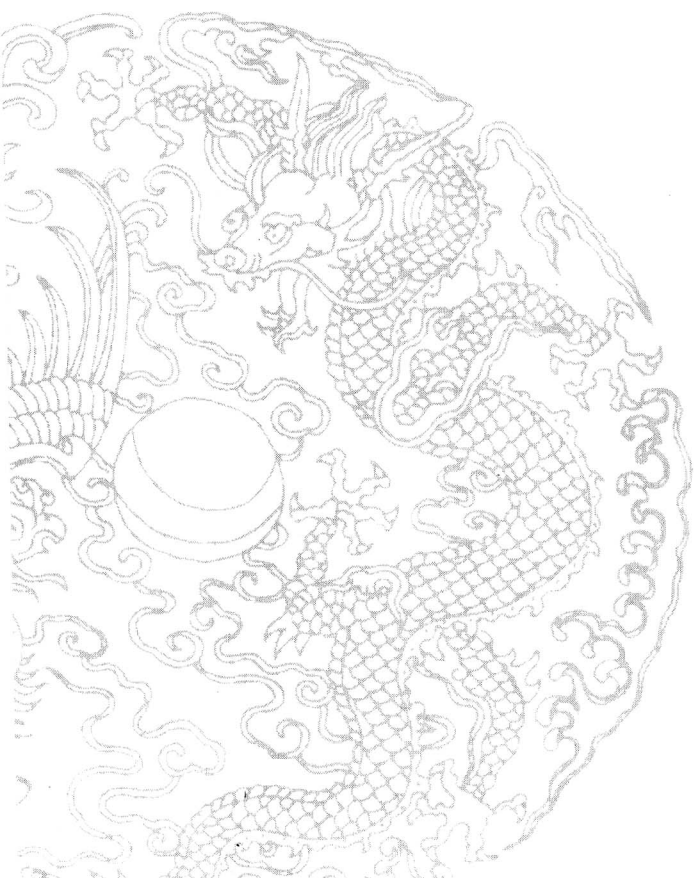
9 787801 067586 >

定价：198.00元(全四册)

〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 乔柏梁 崔革 编著 第三册

鬼谷子全集

线装书局



目 录

《鬼谷子》的千古智慧（前言） 编者 1

（第一册）

第一章 捭阖第一 1	二四、用羊皮赎回来的谋臣
鬼谷智囊 5	百里奚 53
一、重整河山的少康 5	二五、自作聪明的宋襄公 55
二、从奴隶到宰相的伊尹 7	二六、一鸣惊人的楚庄王 58
三、求贤若渴的武丁 10	二七、要离刺庆忌 60
四、隐忍仇恨的周文王 12	二八、燕王的胸怀 61
五、懂得把握时机的姬发 13	二九、拒绝救济的列子 63
六、大器晚成的姜子牙 14	三〇、负荆请罪的廉颇 63
七、不食周粟的伯夷 17	三一、纸上谈兵的赵括 66
八、励精图治的周公旦 19	三二、克己复礼的孔丘 68
九、厉王虐民 20	三三、吕不韦与嬴政的阴阳 捭阖之道 70
一〇、不计旧恶的齐桓公 22	三四、报仇雪恨的伍子胥 73
一一、管仲的用人之道 23	三五、蠢蠢欲动的白公胜 79
一二、喂牛的宁戚 25	三六、影响千年的军事家孙武 79
一三、不辱使命的齐相晏婴 27	三七、功成身退的范蠡 84
一四、二桃杀三杰 30	第二章 反应第二 86
一五、懂得选择的赵衰 31	鬼谷智囊 89
一六、弑君的赵盾 32	一、承认自己丑的邹忌 89
一七、赵氏孤儿 34	二、刘秀烧信收人心 92
一八、三家分晋 35	三、“大树将军”冯异 94
一九、孙臆复仇 37	四、曹操三请荀彧 96
二〇、多行不义必自毙 44	五、机智过河的陈平 98
二一、柳下季的诚实 46	六、总有绝招的田叔 100
二二、流亡的公子重耳 48	七、张良巧计解危难 102
二三、用小恩惠赢得人心 的秦穆公 51	八、向百姓承认错误的

汉武帝	105	五、忍受屈辱的韩信	172
九、和齐高帝比赛书法	108	六、陆贾的下马威	181
一〇、会看人的子恭	110	七、不知进退的晁错	182
一一、因言害身的父子	111	八、忧郁而死的贾谊	185
一二、东魏和西魏的战争	114	九、借刀杀人的袁盎	186
一三、古弼直谏太武帝	117	一〇、为自己申辩的邹阳	189
一四、后赵皇帝与羯字	118	一一、元景安的保命之法	191
一五、冯道之“道”	120	一二、无辜被害的君子张华	192
一六、李元霸出兵的理由	123	一三、谢方明的不凡之举	194
一七、陈子昂摔胡琴	126	一四、为人鄙陋的王戎	195
一八、李光弼斗智收二将	127	一五、拥兵自立的李玄盛	196
一九、温良的长孙皇后	130	一六、不识小人的魏其侯	198
二〇、失宠的武媚娘	133	一七、迷惑世人的王衍	200
二一、酷吏的下场	136	一八、至死方悟的刘文静	201
二二、大展才能的上官婉儿	138	一九、杨愔的杀身之祸	203
二三、顺宗下棋受意	141	二〇、媚上专横的高肇	204
二四、赵匡胤的绝妙大计	143	二一、徐爱的保身术	206
二五、吕夷简的远见	146	二二、转祸为福的施文庆	207
二六、李允则修城的背后	148	二三、祸及自身的京房	209
二七、自己要官做的郭资	151	二四、石显“围魏救赵”	
二八、至死不脱袈裟的道衍	154	固权位	210
二九、孔铤智服峒人	156	二五、壮烈而死的李固	212
三〇、曾国藩的发迹史	158	二六、善变的臧质	214
三一、曾国藩与左宗棠	160	二七、上官安的谋略	215
三二、灵活的知县袁子才	162	二八、高明的刘秀	217
第三章 内捷第三	164	二九、中计而死的萧望之	218
鬼谷智囊	166	三〇、杨震的谏言	220
一、不甘心做小吏的李斯	166	三一、孔融的检举	221
二、指鹿为马的赵高	167	三二、被迫辞官的郅恽	223
三、建议未被采纳的范增	169	三三、工于谄媚的祖珽	224
四、赏罚有异的刘邦	170		

(第二册)

三四、善于伪装的王莽	227	三七、华愿儿的攻击	231
三五、张汤的漏洞	228	三八、拒不应召的谢安	233
三六、主动让位的刘强	230	三九、王导的识人术	234

- 四〇、重情重义的鲍永…………… 236
- 四一、清洁如水的钟离意…………… 238
- 四二、脱俗的阮籍…………… 239
- 四三、顺水推舟的冯唐…………… 241
- 四四、聪明反被聪明误
的杨修…………… 242
- 四五、杨暨的主意…………… 244
- 第四章 抵牾第四**…………… 247
- 鬼谷智囊**…………… 249
- 一、死在南巡路上的周昭王…………… 249
- 二、因小失大的虞国公…………… 251
- 三、英明一世，糊涂一时的
齐桓公…………… 254
- 四、曹沫劫盟…………… 256
- 五、被遗忘了的介子推…………… 258
- 六、孔子的勇敢和智慧…………… 260
- 七、有容人之量的赵简子…………… 263
- 八、不以美玉为宝的子罕…………… 264
- 九、从琴声中听出亡国之音
的师旷…………… 265
- 一〇、好鹤的卫懿公…………… 268
- 一一、内举不避亲，外举不避仇
的祁奚…………… 270
- 一二、能够识人的叔向…………… 271
- 一三、敢于承担的宋景公…………… 273
- 一四、亡国的齐湣王…………… 275
- 一五、商鞅之死…………… 279
- 一六、楚王巧取蔡、息两国…………… 281
- 一七、卫国的形象大使伯玉…………… 284
- 一八、夏屋之宝…………… 285
- 一九、秦王立帝…………… 288
- 二〇、先灭陈再复陈…………… 290
- 二一、智伯巧攻仇繇国…………… 293
- 二二、临阵醉酒的将军子反…………… 294
- 二三、子产在郑国为相…………… 297
- 二四、宓子贱治理亶父…………… 299
- 二五、善辩的惠盎…………… 300
- 二六、五种亡国的先兆…………… 301
- 二七、崔杼弑国君…………… 302
- 二八、知人善论的史起…………… 305
- 二九、由斗鸡引起的变乱…………… 306
- 三〇、荒淫无道的卫庄公…………… 307
- 三一、善察的鲁国大夫邱成…………… 309
- 三二、邓析之死…………… 311
- 三三、善于雄辩的公孙龙…………… 313
- 三四、惠子的辩才…………… 314
- 三五、谋逆的权臣庆封…………… 316
- 三六、楚文王纳谏责己…………… 319
- 三七、谏谏的翟黄…………… 320
- 三八、荒嬉被逐…………… 321
- 第五章 探意篇·飞钳第五**…………… 325
- 鬼谷智囊**…………… 327
- 一、果敢的穰苴…………… 327
- 二、巧设毒计害美人…………… 329
- 三、碰壁的宋义…………… 331
- 四、倒戈的章邯…………… 333
- 五、违心的刘邦…………… 336
- 六、朱博的文韬武略…………… 338
- 七、恭敬的智谋…………… 339
- 八、贾南风的演技…………… 341
- 九、巧解嫌隙的翟方进…………… 345
- 一〇、灌婴的屈从…………… 347
- 一一、舍命报恩的杨业…………… 349
- 一二、主父偃的得与失…………… 350
- 一三、汉高祖与“汉初三杰”…………… 352
- 一四、巧制贼人的韩褒…………… 355
- 一五、杜重威的恶行…………… 357
- 一六、不甘心的孝静帝…………… 359
- 一七、自毁性命的梁士彦…………… 362
- 一八、李崇的安民术…………… 364
- 一九、祖斑“丈夫一生不负
身”…………… 366
- 二〇、司马懿装病迷曹爽…………… 368
- 二一、颜真卿被贬平原成

英雄	371
二二、玄武门制胜	374
二三、临终之计保家人命	377
二四、安禄山的小人嘴脸	379
二五、抓住为你说话的男人	381
二六、不抗争的盛度	382
二七、挣脱牢笼的赵构	385
二八、赵葵大义稳军心	387
二九、完颜雍的上策	388
三〇、只身斗敌的况钟	391
三一、徐阶曲意事严嵩	394
三二、袁崇焕蒙冤	398

第六章 忤合第六 402

鬼谷智囊 404

一、“合纵”之祖——苏秦	404
二、连横之父——张仪	406
三、荆轲刺秦王	408
四、忧愤而死的屈原	410
五、守信的季札	411
六、讲义气的专诸	412
七、不守信用的齐襄王	414
八、卫国的州吁之乱	416
九、宋华父督弑君	417
一〇、郑宋相争	418
一一、曲沃并晋	421

一二、楚武王伐随	422
一三、卫宣姜之乱	424
一四、郑国的衰落	425
一五、郑厉公复位	426
一六、鲁庆父之难	428
一七、烛之武退秦师	429
一八、白季荐冀缺	430
一九、弑父的商臣	431
二〇、秦穆公的用人原则	433
二一、不爱江山爱美人 的穆伯	434
二二、楚穆王向北发展 的战略	436
二三、秦晋河曲之战	437
二四、弑君篡位的齐懿公	438
二五、宋昭公被弑	441
二六、襄仲杀嫡立庶	442
二七、公子归生弑君	443
二八、楚灭若敖氏	444
二九、楚庄王围郑	445
三〇、晋楚邲之战	447
三一、楚庄王称霸	454
三二、狄人的衰亡	456
三三、晋郤克请伐齐	457
三四、齐晋鞌之战	459

(第三册)

三五、假公济私的申公巫臣	465
三六、楚国释放知罃	466
三七、申公巫臣的报复	467
三八、不忘故乡的钟仪	468
三九、人无远虑，必有近忧	469
四〇、晋楚两国的和平使者 华元	470
四一、狼心肠的吴起	472

第七章 揣篇第七 476

鬼谷智囊 478

一、子产的施政方针	478
二、宁失城不失信的晋文公	480
三、颜周的高论	481
四、孟尝君的情谊	483
五、乐毅的说明	484

六、酈食其的劝谏	486
七、谨遵成规的曹参	487
八、不唱高调的张释之	489
九、丙吉的大义	491
一〇、不偏听偏信的赵充国	493
一一、扶危济困的第五伦	494
一二、随心所欲的王莽	496
一三、史弼的操守	497
一四、吴佑的善行	499
一五、与众不同的申屠蟠	500
一六、包咸的气度	502
一七、自请有罪的皇甫规	503
一八、廉范的大名	505
一九、高瞻远瞩的刘备	506
二〇、抱憾而死的诸葛亮	508
二一、杨骏的愚蠢	509
二二、萧绎的败亡	511
二三、惩治豪强的王猛	512
二四、屠杀百官的尔朱荣	514
二五、王钁的窝里反	515
二六、安禄山的发迹	517
二七、史思明之死	518
二八、被愚弄的唐玄宗	520
二九、长孙无忌的推让	521
三〇、薛涛的哀怨	523
三一、王师范的灭门之祸	525
三二、狡诈的田悦	527
三三、崇道迷教的宋徽宗	529
三四、寇准的悔恨	531
三五、蔡京复官的秘密	532
三六、晏殊的升官秘诀	534
三七、刘豫的报复	535
三八、忍痛割爱的陆游	536
三九、嗜财贪利的忽必烈	539
四〇、“善解人意”的哈麻	540
四一、遭人污陷的李贤	542
四二、亡国的朱友贞	543
四三、凶残的刘瑾	545

四四、杨爵的困境	546
四五、阮大铖的蜕变	548
四六、清世祖的自责	549
四七、和珅的奸计	551
第八章 摩篇第八	553
鬼谷智囊	555
一、魏绛的上上之策	555
二、问计于管仲的齐桓公	557
三、气消恨止的晋悼公	558
四、苏秦的激将法	560
五、蔡泽的傲慢	562
六、闭门不出的张良	563
七、让出尊位的陈平	565
八、遭受冷遇的申屠嘉	567
九、人人敬仰的陈实	568
一〇、马融的改弦更张	570
一一、桓荣的谦逊	571
一二、世人感念的李燮	573
一三、孙权的卑躬	575
一四、看透时势的萧道成	576
一五、清廉忠正的虞愿	578
一六、变更人性的刘彧	579
一七、掩饰本性的高洋	581
一八、疯狂的宗爱	582
一九、不问政务的李元忠	584
二〇、作茧自缚的李欣	585
二一、以史为鉴的唐太宗	586
二二、早作安排的章仇兼琼	588
二三、李适之的恐惧	589
二四、张说的慷慨	591
二五、如履薄冰的李宪	592
二六、不动声色的赵德昭	594
二七、老谋深算的吕夷简	595
二八、王曾的密奏	597
二九、耶律大石的自制	599
三〇、除弊去害的萧陶隗	600
三一、愚弄天下的贾似道	601

- 三二、辞官归居的石瑠…………… 603
- 三三、完颜亮的本来面目…………… 604
- 三四、桑哥的野心…………… 606
- 三五、阿合马的反常之举…………… 607
- 三六、心胸狭窄的陈友谅…………… 609
- 三七、缓称王的朱元璋…………… 610
- 三八、狡诈的纪纲…………… 611
- 三九、假作疯癫的唐寅…………… 613
- 四〇、直言获罪的杨最…………… 615
- 四一、以退为进的温体仁…………… 616
- 四二、看破红尘的康海…………… 618
- 四三、沈鲤的“诅咒”…………… 619
- 四四、李三才的愤怨…………… 621
- 四五、努尔哈赤的谋术…………… 623
- 四六、李莲英的心机…………… 624
- 第九章 权篇第九**…………… 627
- 鬼谷智囊**…………… 630
- 一、晏婴的勇气…………… 630
- 二、李悝的一笔细账…………… 632
- 三、颜率护九鼎…………… 633
- 四、鲁仲连不帝秦…………… 634
- 五、窃符救赵…………… 637
- 六、赵王对楼缓的信任…………… 641
- 七、为自己埋下祸根的春申君…………… 643
- 八、唐雎不辱使命…………… 646
- 九、少谋的王陵…………… 648
- 一〇、拒谏的赵太后…………… 649
- 一一、知错就改的公孙弘…………… 651
- 一二、免死的龚遂…………… 652
- 一三、屈死的王章…………… 654
- 一四、有胆有识的刘平…………… 656
- 一五、朱晖的驳议…………… 657
- 一六、自取祸殃的苻坚…………… 658
- 一七、刘义隆的教诲…………… 660
- 一八、面对死亡的高允…………… 662
- 一九、李积的深意…………… 663
- 二〇、备受信任的虞世南…………… 665
- 二一、王维的苦衷…………… 666
- 二二、失察的韩愈…………… 668
- 二三、唐代宗的手腕…………… 669
- 二四、奸诈过人的李林甫…………… 671
- 二五、褚遂良的解答…………… 672
- 二六、善断的裴度…………… 674
- 二七、刘曼的轻信…………… 675
- 二八、徐铉的聪明…………… 677
- 二九、令人叹服的范质…………… 679
- 三〇、据实相告的鲁宗道…………… 680
- 三一、司马光的预见…………… 681
- 三二、吕端的提醒…………… 682
- 三三、引而不发的安端…………… 684
- 三四、扭转局面的述律平…………… 686
- 三五、被罢官的朱熹…………… 687
- 三六、独撑危局的朱胜非…………… 688
- 三七、忠心为国的赵普…………… 690
- 三八、兀术的醒悟…………… 692
- 三九、胡惟庸的诡计…………… 694
- 四〇、自律的徐达…………… 695
- 四一、见微知著的范文程…………… 697
- 四二、王守仁的让功术…………… 698
- 四三、叶向高的隐退…………… 700
- 四四、性情大变的邹元标…………… 701
- 四五、决不屈服的于谦…………… 703
- 四六、屡受挫折的韦昌辉…………… 704

(第四册)

- 第十章 谋篇第十**…………… 707
- 鬼谷智囊**…………… 710
- 一、赵累的妙计…………… 710
- 二、东周和西周的窝里斗…………… 713

- 三、两面讨好的苏秦 714
- 四、郑朝智取祭地 715
- 五、左右逢源的生存之道 716
- 六、冯且巧除叛徒 717
- 七、韩庆一举多得的妙计 718
- 八、游腾使楚 719
- 九、苏代退楚 720
- 一〇、见好就收 721
- 一一、周之良剑 722
- 一二、綦毋恢巧取温园 724
- 一三、张仪暗算樗里疾 725
- 一四、未雨绸缪 725
- 一五、六百里变成六里 727
- 一六、坐山观虎斗 729
- 一七、冯章出计示弱 730
- 一八、苏代巧留甘茂 730
- 一九、苏代妙计保齐 731
- 二〇、自我推荐的范雎 732
- 二一、范雎死里逃生的妙语 739
- 二二、秦王见顿弱 740
- 二三、巧舌如簧的黄歇 741
- 二四、神童甘罗 743
- 二五、李牧之死 745
- 二六、糊涂一时的韩非 747
- 二七、保住封地 748
- 二八、齐貌辨巧解芥蒂 749
- 二九、从中渔利的齐威王 751
- 三〇、一举两得 751
- 三一、趋利避害说合纵 752
- 三二、苏秦巧舌说合纵 754
- 三三、张仪巧舌说齐王 755
- 三四、张仪巧解危难 756
- 三五、苏秦的连环计 757
- 三六、冯驩的故事 760
- 三七、公孙弘护主 762
- 三八、颜觸谏宣王 763
- 三九、王斗智谏齐宣王 765
- 四〇、苏秦纵横捭阖话权谋 766
- 四一、少年英雄王孙贾 771
- 四二、穿珠人的妙计 772
- 四三、左右摇摆的楚王 773
- 四四、智谋与时机 775
- 四五、靳尚救张仪 776
- 四六、三计同施保楚地 777
- 四七、更羸射雁 779
- 第十一章 决篇第十一 781**
- 鬼谷智囊 782**
- 一、收放自如的张孟谈 782
- 二、豫让报主 784
- 三、苏秦三见李兑 786
- 四、引火烧身的赵王 787
- 五、张仪说动赵王 789
- 六、安平君与马服君论用兵 790
- 七、秦国与赵国讨价还价 791
- 八、纵横家的浑水摸鱼之计 794
- 九、苏秦用宋国作诱饵游
说李兑 795
- 一〇、范座自救 796
- 一一、赵国得不偿失的高招 797
- 一二、买马何必要内行 798
- 一三、谅毅为赵国打圆场 799
- 一四、苏代为信安君开脱 801
- 一五、一城未得反输五城 802
- 一六、芒卯说秦王 803
- 一七、须贾巧舌解重围 804
- 一八、昭忌巧化危难 806
- 一九、隔岸观火的秦国 806
- 二〇、我提心你吊胆 808
- 二一、聂政刺韩傀 808
- 二二、不要错怪了齐国 810
- 二三、努力与强者做朋友 811
- 二四、邻居就是盾牌 813
- 二五、齐国向燕国承认错误 814
- 二六、苏秦入齐当间谍 815
- 二七、忠信的另一面 816

- 二八、软硬兼施说燕王…………… 817
- 二九、子之之乱…………… 819
- 三〇、广招贤士的燕昭王…………… 820
- 三一、利用强者的威势…………… 821
- 三二、说服燕王真不易…………… 823
- 三三、巧舌如簧说燕王…………… 825
- 三四、“毁”人不倦…………… 826
- 三五、披肝沥胆的乐毅…………… 827
- 三六、釜底抽薪…………… 829
- 三七、燕王也有苦衷…………… 830
- 三八、使者不是白吃饭的…………… 832
- 三九、墨子见楚王…………… 832
- 四〇、贤人退兵…………… 834
- 四一、两面讨好的胡衍…………… 834
- 四二、先下手为强…………… 835
- 四三、聪明过了头…………… 837
- 四四、一举三得…………… 838
- 四五、忠贞的白起…………… 839
- 第十二章 符言第十二**…………… 843
- 鬼谷智囊**…………… 846
- 一、吕相绝秦…………… 846
- 二、晋楚鄢陵之战…………… 849
- 三、鲁国驱逐叔孙侨如…………… 853
- 四、彭城争夺战…………… 858
- 五、魏绛善用刑…………… 859
- 六、魏绛谏和戎…………… 860
- 七、楚令尹侵陈…………… 862
- 八、晋楚争郑…………… 863
- 九、晋灭偃阳…………… 868
- 一〇、盗杀郑大夫…………… 869
- 一一、吴乘楚丧…………… 873
- 一二、范宣子数落姜戎氏…………… 874
- 一三、迁延之役…………… 875
- 一四、齐晋平阴之役…………… 877
- 一五、臧孙纆论止盗…………… 880
- 一六、晋国栾氏之乱…………… 881
- 一七、福祸相依的公弥…………… 885
- 一八、宋太子痤冤死…………… 886
- 一九、卫献公复位…………… 887
- 二〇、蔡声子复伍举…………… 890
- 二一、大夫会于虢…………… 892
- 二二、子皙、子南争妻…………… 894
- 二三、公子围篡弑…………… 895
- 二四、秦后子适晋…………… 896
- 二五、齐晏婴使晋…………… 898
- 二六、齐景公更晏子宅…………… 899
- 二七、楚灵王大会于申…………… 901
- 二八、竖牛乱叔孙氏…………… 904
- 二九、楚灵王欲辱晋…………… 907
- 三〇、屠蒯酌酒进谏…………… 908
- 三一、齐国四姓之乱…………… 909
- 三二、楚灵王灭蔡…………… 911
- 三三、楚子革谏灵王…………… 913
- 三四、楚灵王作恶自毙…………… 914
- 三五、公子弃疾诈位…………… 917
- 三六、叔向不隐于亲…………… 918
- 三七、卫齐豹之乱…………… 919
- 三八、宋国华氏之乱…………… 921
- 三九、叔孙得罪于晋…………… 925
- 四〇、吴楚争州来…………… 926
- 四一、楚国令尹杀费无极…………… 928
- 四二、鲁昭公客死乾侯…………… 930
- 四三、柏举之战…………… 933
- 四四、楚昭王奔随…………… 935
- 四五、申包胥兴楚…………… 936

(外篇)

- 本经阴符七术**…………… 939
- 一、盛神…………… 939
- 二、养志…………… 942
- 三、实意…………… 943

四、分威 945
五、散势 947
六、转圆 948
七、损兑 949

持 枢 952
中 经 953

三五、假公济私的申公巫臣

楚国讨伐陈国夏征舒弑君的时候，楚庄王想收夏征舒的母亲为妃，但是申公巫臣阻止了他，申公巫臣说：“您召集诸侯，是为了讨伐有罪之人；现在收纳夏姬，就表现出您讨伐的目的是贪恋夏姬的美色了。贪恋美色叫做淫，淫则会受到重大的处罚。《周书》上说‘宣扬道德，慎用刑罚’，这是周文王之所以能创立周朝的根本原因。宣扬道德，就是要致力于尊崇道德；慎用刑罚，就是要致力于减少罪恶。如果联合诸侯的军队兴师动众，反而得到了重大的处罚，就是不谨慎了。君王您还是考虑一下吧！”楚庄王因此就没有收纳夏姬。

子反又想要娶夏姬，申公巫臣劝他说：“她是一个不吉利的人。她使她的第一个丈夫子蛮早死，第二个丈夫御叔被杀，又使得陈灵公被害，儿子夏征舒受诛，还使得孔宁、仪行父逃亡国外，陈国也因此而灭亡。一个女人居然不吉利到了这个程度！如果娶了夏姬，恐怕不得好死吧！天下多的是漂亮女人，为什么一定要娶她？”子反听了申公巫臣的话，也就打消了娶夏姬的念头。

楚庄王把夏姬送给了连尹襄老，结果连尹襄老在楚国和晋国郟之战中被杀，连尹首都找不到。

连尹襄老的儿子黑要和夏姬私通。申公巫臣派人向夏姬示意说：“你回娘家，我就去娶你。”申公巫臣又派人从郑国召唤她说：“襄老的尸首可以得到，不过，你一定要亲自来接。”

夏姬把这些话报告给楚庄王。楚庄王向申公巫臣询问，他回答说：“这话是靠得住的。知罃的父亲荀首，是晋成公的宠臣，又是荀林父的弟弟，最近做了晋军中军副帅，和郑国的皇戌关系又很好。荀首非常喜欢知罃这个儿子，他一定会通过郑国，以归还公子谷臣和襄老的遗体来要求交换知罃。郑国人对郟之战感到心有余悸，想要博得晋国的欢心，他们一定会答应。”楚庄王听了，就打发夏姬回去。

夏姬将要动身的时候，对送行的人说：“不得到襄老的尸首，我就不回来了。”接着，申公巫臣便向郑国请求聘她为妻，郑襄公同意了。

楚庄王去世后，楚共王继位。



《东周列国志》版画之“娶夏姬巫臣逃晋”图

鲁成公二年秋，共王打算发动阳桥战役，这场战争是楚共王为救援齐国而发动的。楚共王派申公巫臣到齐国聘问，同时把出兵的日子告诉齐国。

出发时，申公巫臣把家室和财产全部都带着上路了，当时申叔跪跟着他的父亲申叔时将要到郢都去，路上碰到申公巫臣，他们说：“奇怪啊！这个人既有担负三军之重的使命，却又有桑中约会这样浪漫的喜事，他大概会带着妻子逃跑吧？”

果然，申公巫臣到了郑国，就派副使带上齐国回赠楚国的礼物回国，自己则带着夏姬逃走了。申公巫臣本打算逃到齐国，这时齐国又正好在鞌之战中惨败，申公巫臣说：“我不住在打了败仗的国家。”于是就逃到晋国，并且靠着卻至的关系在晋国做了官，卻至是卻克的侄子，在晋国是非常有实力的人物，申公巫臣依靠他在晋国做了邢地的大夫。

子反请求送厚重的财礼给晋国，要求晋国对申公巫臣永不录用。但是楚共王说：“别那样，虽然他为自己打算是错误的，但他为我的先君谋划则是忠诚的。忠诚，是国家赖以巩固的东西，它对国家的作用太大了。而且他如果有利于晋国，即使送去重礼，晋国难道会同意我们的要求吗？如果对晋国没有好处，晋国自然会抛弃他，又何必费力用厚礼来求晋国永不录用他呢？”

智慧点拨

申公巫臣在对待楚庄王准备纳夏姬为妃子的问题上，看似出于公心，分析了楚国出兵讨伐陈国，是替陈国惩罚乱臣贼子的义举，如果纳夏姬为妃，就成了一场为满足个人贪图美色的欲望之战，使这场战争失去了正义的色彩。然后他又对很多对夏姬的美色垂涎的男人说，夏姬是一个不吉祥的女人。

从这个角度上看，申公巫臣似乎是一名一切从国家利益出发、一切从维护周礼的角度看问题的大忠臣。但是没有想到，在这张面具的下面却掩藏着不可告人的目的。他在出使齐国的时候，就带上了财产和家属，然后在中途，可见他早已做了背叛国君的准备，路上，带着美女逃跑，然后到了晋国，投靠权臣，成了大夫。忤合有许多类型，申公巫臣是通过看似忠心的劝谏来达到一己之私利的典型。

三六、楚国释放知罃

知罃即晋卿荀首的儿子荀罃，因家族封于知地，所以又称知罃。在晋、楚邲之战中，晋军战败撤退，知罃被楚国人俘虏。荀首一向很疼爱这个儿子，见到知罃被俘，立即掉转车头，率领部属攻打追兵，获得了连尹襄老的尸体，俘虏了楚庄王之子谷臣，准备用他们来交换自己的儿子。

鲁成公三年夏，晋国人归还了公子谷臣和连尹襄老的尸体。这时，荀首正担任晋中军副帅，地位很高，所以楚国人为了讨好他，也不反对把知罃送回。楚共王送别知罃时，问：“你怨恨我吗？”

知罃回答说：“两国交战，我没有才能，不能胜任自己的职务，所以做了俘虏。您的左右手下没有把我杀掉用来祭鼓，让我能回国接受惩罚，这是君王您对我的恩

惠。我实在是没有才能，又敢怨恨谁呢？”

楚共王说：“那么，你感激我吗？”

知罃回答说：“如今两国的举措，都是为各自的国家打算，希望让百姓过上安宁的生活。两国之人各自抑制自己的愤怒，互相寻求谅解。两边释放被俘的囚犯，以重续友好的关系。两国重续友好，我不曾参与谋划，又能感激谁呢？”

楚共王说：“你回去，将用什么来报答我？”

知罃回答说：“我无所怨恨，您也不受感激。没有怨恨，没有感激，所以不知道该怎么报答。”

楚共王说：“尽管这样，还是请把你的想法告诉我。”

知罃回答说：“托您的洪福，罪臣我能够带着这把骨头回到晋国。我们的国君如果把我杀掉，我死了也能不朽。如果承蒙您的恩惠之后，我国国君又能赦免我，将我赐给我的父亲荀首，而我父亲荀首向我们国君请求，将我在自己的宗庙中处死，我也能死而不朽了。如果我们的国君不让处死我，而让我继承家长的地位，并论资排辈参与晋国的政事，率领一部分军队守卫边境，那时即使遇到您的官吏，我也不敢违背礼义，只有竭尽全力拼死作战，不敢有第二个念头，以尽到为臣的职责，这就是我所能报答于您的。”

楚共王说：“看来现在还不能够与晋国争衡啊。”于是给知罃准备了很重的礼物，然后将他送了回去。

知罃在楚国的时候，有个郑国的商人打算把他藏在大口袋里带出楚国。已经商量好，但还没有行动时，楚国人就把他送回晋国了。后来，这个商人到了晋国，知罃待他很好，就像他真的把自己救出来一样。商人说：“我并没有这样的功劳，怎敢接受这样的报答呢？我是个小人，不能够这样来欺骗一个君子。”于是就到齐国去了。

智慧点拨

知罃战败被俘，成了楚国的阶下囚，但是他并没有因为自己成为战俘而低三下四，当知罃的父亲准备与楚国交换战俘的时候，楚王在即将释放知罃之前，两个人的这一番对话，表现了知罃的英雄气概，决不因为被俘而放弃国家的立场和个人的尊严。

三七、申公巫臣的报复

鲁宣公十五年，楚国结束围宋之役，班师回国后，令尹子重请求得到申邑、吕邑的部分土地作为赏赐，楚庄王答应了。

但是申公巫臣却反对说：“不行。这些土地是申、吕两地所赖以成为城邑的地方，我们从这里征发兵赋，以抵御北方。如果让私人占取了它们，这就等于没有申邑和吕邑了。晋国人和郑国人就一定会因此而扩张到汉水。”于是，楚庄王就没有把这些土地给予子重，子重因此而怨恨申公巫臣。

子反想娶夏姬时，申公巫臣阻止了他，后来却自己娶了夏姬逃到晋国，子反因此也很怨恨申公巫臣。

等楚共王即位后，子重、子反杀死了申公巫臣的族人子闾、子荡和清尹弗忌以及襄老的儿子黑要，并且瓜分了他们的家产。子重得到子闾的家产，让沈尹同王子罢瓜分了子荡的家产，子反得到了黑要和清尹弗忌的家产。

申公巫臣听说这个消息后，非常愤怒，就从晋国写信给子反、子重两人说：“你们用邪恶贪婪侍奉国君，杀了很多无辜的人，我一定要让你们疲于奔命而死。”

申公巫臣请求出使吴国，晋景公同意了。吴王寿梦到了申公巫臣，非常高兴，于是申公巫臣就劝吴国和晋国通好，晋国派出三十辆战车到吴国，最后留下了十五辆。晋国还给吴国送去射手和驾驭战车的人，教吴国人乘坐战车打仗，教他们摆列战阵，教他们背叛楚国。申公巫臣又把他的儿子狐庸留在吴国，让他负责晋国在吴国的外交事务。

从这时开始，吴国开始攻打楚国，又攻打楚国的属国巢国和徐国。子重为了解救这些国家，四处奔波。

鲁成公七年，晋国召集各诸侯国在马陵会盟的时候，吴国攻入楚国的州来，子重不得不从郑国赶去救援。就这样，子重、子反在一年之中七次奉命奔驰，以抵御吴国的入侵。那些原来从属于楚国的蛮夷，现在全被吴国占取了，吴国也因此开始强大起来，并得以和中原诸国交通往来。

智慧点拨

中国有句老话：“宁可得罪君子，也不要招惹小人”，申公巫臣就是这样一个招惹不得的小人。楚国的子重和子反虽然是为了报复申公巫臣私自背叛楚国、偷偷娶了夏姬的恶行，但是申公巫臣的族人却是无辜的，不应该把对申公巫臣的不满发泄在这些无罪的人身上。

子重和子反杀了申公巫臣的族人，所以引发了申公巫臣强烈的报复心，他通过出使吴国，来帮助吴国练兵，从此为楚国树立了一个强大的敌手。由此可见，小人是得罪不得的，尽管他们有时候做事很卑鄙，但是一旦招惹到小人，也要因此而付出沉重的代价。

三八、不忘故乡的钟仪

鲁成公七年秋，楚令尹子重率军攻打郑国，却反而被郑军包围。郑国人抓住了楚将郈公钟仪，并把他献给了前来救援的晋景公。晋景公带着钟仪回国，把他囚禁在军用仓库里。

过了两年，有一次晋景公视察军用仓库，见到钟仪，问看管的人说：“那个戴着南方人的帽子被囚禁的人是谁？”

官吏回答说：“是郑国人所献的楚国俘虏。”晋景公让人把他放出来，召见他，并且慰问他。

钟仪拜了两拜，跪下叩头。晋景公问他祖上做过什么官，他回答说：“是乐官。”

晋景公问：“你能够奏乐吗？”

钟仪回答说：“这是我的先人所掌管的责任，岂敢从事其他的事业呢？”

晋景公下令把琴给他，钟仪为他弹奏南方的曲调。

晋景公问：“你们的君王怎么样？”

钟仪回答说：“这不是小人所能知道的。”

晋景公再三问他，他回答说：“当他做太子的时候，有师、保等专职老师侍奉着他，他每天早晨向令尹子重请教，每天晚上又向司马子反请教。别的我就知道了。”

晋景公把这件事告诉了范文子，范文子说：“这个楚国的囚犯，是个君子啊！说话中举出先人的职官，这是不抛弃根本；奏乐奏家乡的曲调，这是不忘记故旧；举出楚君做太子时的事，这是表明他没有私心；直呼二卿的名字，这是尊重君王。不肯丢弃根本，这是仁；不忘记故旧，这是信；没有私心，这是忠；尊重君王，这是敏。用仁来处理事情，用信来保证它，用忠来成就它，用敏来推动它，哪怕是再大的事情，也必然能够成功。您何不放他回去，让他促成晋、楚之间的友好？”

晋景公听从了范文子的话，对钟仪倍加礼遇，派他回去议和。钟仪回去后，果然不辱使命。

当年十二月，楚共王派公子辰到晋国来，回报钟仪的出使，向晋国请求恢复友好关系、缔结盟约。次年春天，晋景公又派大夫彘蒍出使楚国，回报公子辰的访问，通过他们的推动，两国关系进一步融洽起来。

智慧点拨

钟仪虽然被俘，但是仍然心系故国，不忘记根本，因此受到了晋国的尊重，将他派回去，修复楚、晋两国因为战争而造成的裂痕。最后两个国家终于在他的努力推动之下，重新恢复了友好往来。可见，钟仪是一位可以委托重任的君子，他在晋国作战俘的时候，念念不忘故国，当他重返故国的时候，又不忘晋国国君的委托和信任，所以，钟仪通过自己的努力，消除了两个国家因为战争所产生的仇恨，这种修复两个国家之间仇恨的过程，也是从“忤”到“合”的必然规律。

三九、人无远虑，必有近忧

鲁成公八年，晋景公派申公巫臣出使吴国，途经莒国，向莒子朱借道。申公巫臣和莒子站在护城河边，申公巫臣说：“城墙太破旧了。”

莒子说：“我国偏僻孤陋，处在蛮夷之地，谁会打我们的主意呢？”

申公巫臣说：“脑筋灵活，整天想着通过吞并小国来开辟疆土以利于社稷的人，哪个国家没有？正因为如此，大国的领土才会增加啊。关键还得看小国，是提高了警惕呢，还是放任不管？勇敢的人尚且会紧闭内外门窗，何况一个国家？”