

¥10.00

ZOMA LIBRARY

评说主导美国私有经济的20家领袖企业》丛

死亡合同

——评说中小企业的
“恶魔”洛克菲勒

赵晓意 黄尚军 编译

12.3

1

卓马文化咨询有限公司 / 主 编

死亡合同

赵晓意 黄尚军 编译

责任编辑:秦伟国

特邀编辑:申 仁

图书在版编目(CIP)数据

评说主导美国私有经济的 20 家领袖企业 / 赵晓意、黄尚军等著.
- 西宁:青海人民出版社. 1998. 9

ISBN 7-225-01595-8

I. 评… II. 赵、黄… III. ①企业家-生平事迹-美国 ②企业管理-经验 IV. F279.712.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 25190 号

《评说主导美国私有经济的 20 家领袖企业》丛书

死 亡 合 同

赵晓意 黄尚军 编译

出版:青海人民出版社 (西宁市同仁路 10 号)

邮 编:810001 电 话:6143426

经 销:新华书店上海发行所

上海卓马图书发行站

(上海沪太路 789 号 102 室)

印 刷:浙江大学印刷厂

开 本:850×1168mm 1/32

印 张:7.25

字 数:171 千字

版 次:1998 年 12 月第 1 版

印 次:1999 年 1 月第 1 次印刷

书 号:ISBN7-225-01595-8/k·113

定 价:10.00 元(共 20 册;总价 200.00 元)

(书中如有缺页、错页及倒装请与印厂联系)

引言

洛克菲勒家族在美国历史上的影响是十分深远的，他在石油业、慈善事业、金融业以及政界都留下了其辉煌的篇章。《华尔街经济论坛》曾写道：“这个家族，同许多辛迪加·卡特尔和托拉斯的企业组织，把美国推上了今天的世界之巅。很难想象，如果没有它，美国的历史和今天将会是多么黯淡失色。”

在这个家族中，以石油大王——约翰·戴·洛克菲勒更为引人注目，他是这个庞大家族的创始人，他所创建的美孚王朝是控制美国的十大财团之一，它垄断了美国乃至全世界的石油业。在美国人的心目中，他是个赚钱的英雄、事业成功的典范；而在历史学家的眼中，他则是美国企业界的拿破仑。

洛克菲勒家族的慈善事业也伸及到了

全世界，石油大王的后代们还在金融界、政治界有着非凡的建树。虽然如今日本人已经花了 12 亿巨资买下了这个家族的象征——洛克勒中心大厦，但由这个家族所创建的各种事业，至今仍在世界上发挥着它们的作用，人们也还在目睹着美孚石油产品活跃在各个市场上……

第 一 章

少年梦想：拥有 10 万美元

1. 会挣钱的父亲

1839 年 7 月 8 日，约翰·戴·洛克菲勒，这个后来世界著名的亿万富翁，独霸世界市场的石油大王，出生在美国纽约州的伊利湖畔，一个名叫摩拉维亚的偏僻小镇上。

洛克菲勒的祖先并不是美国人，他的家族最初生活在法国的南部，18 世纪 20 年代移居美国的新泽西州，以后又来到了纽约州安居，先后与德国人和英国人联姻，因而具有法德英三国的混合血统。

洛克菲勒的父亲威廉·艾·洛克菲勒是一位身体健壮，身高足有 1.8 米的大个子，人称“大个子比尔”；洛克菲勒的

母亲则是一个温柔贤慧，十分敬畏上帝的虔诚的浸礼会教徒。

比尔是一个十分奇怪而又神秘的人，在他年青的时候，他看上了洛克菲勒的母亲艾尔莎，为了博得心上人的同情和怜爱之心，他竟然装聋卖哑。善良的艾尔莎没有看出破绽，反而感慨地说“比尔这人不错，我很喜欢他，要不是有缺陷，我真想嫁给他”，此时的比尔就再也不聋不哑了，跪在地上向艾尔莎求婚，进退两难的艾尔莎只好嫁给了这个日后感情并不专一的比尔。

艾尔莎对丈夫知之甚少，因为丈夫的行为十分诡秘，比尔曾强奸过家里的女佣人，案发后，为了躲避法律的追究，他便常年累月逃避在外，只有当夜幕降临时，才偶尔悄然回来。

比尔也是一个十分精明的人，他的职业谁也说不清，反正是什么赚钱他就干什么。他曾做过木材生意，这是一项需要在寒冷的早上，带领工人去白雪皑皑的森林里伐木。天黑后用马拉雪橇运到河岸边，待到来年开春时再顺流放下去的工作，而比尔哪里能受得了这样的艰辛，所以他又改行买卖土地。

在买卖土地的生意中，比尔曾尝到过一次甜头。在他结婚那年，他花了 631 美元买下了一座农场，农场占地有 160 亩，土质很肥沃。第二年，他又把农场以 10 倍的钱卖掉，狠狠地赚了一笔。迁居摩拉维亚时，他付出了两千美元，买

下了那座漂亮的农舍，占地有 92 英亩。

比尔也曾开过诊所，他翻了两本有关医学方面的书籍，便开始为别人看病。他的运气不错，碰巧为一个小孩治好了拉肚子。但聪明的他却有些后怕，万一出了问题，自己是要坐牢的，还是当个江湖郎中好，出了事一跑了之。从此，他就走上了“治癌专家”的道路，他锯了一些野藤蔓，把它放在石槽中捣成泥，再用油纸把搓好的野藤泥丸子包好，印上“治癌特效神药”的字样。接着，他便风尘仆仆，骑马到几百里外的地方散发他的生财有道的传单，说他是治癌专家，研制了治癌神药，包管药到病除，每人治疗一次需 25 美元……这可是相当于别人两个月的薪水呀，这个骗人的江湖郎中就此骗到了不少的没良心的钱。

在外漂泊又发了不少财的比尔，每当自己的腰包又鼓起时，他便在夜色中偷偷溜回自己的家中，来到他朝思暮想的地窖里面。

地窖平时是锁着门的，只有比尔才有钥匙。比尔显然不是留恋地窖里面的马铃薯和其他食品，他是牵挂着他挣来的钞票。地窖的四周及其底部都用油毡铺好的，他的钞票整齐地排列在里面，有 1 元的、2 元的、3 元的、5 元的、10 元的、20 元的、50 元的、100 元的，各种不同面额的钱他都分类用麻绳捆扎得很整齐。每一次回来他都要清点一遍，才把刚挣的钞票放进去。然后小心奕奕地走出地窖，锁上门，回到自己的屋里。

比尔宁愿把钱放在地窖里面，也不把钱存入银行，他不相信银行，银行是众矢之的，更是土匪们眼睛盯着的地方，万一被他们抢去了怎么办，还不如自己的地窖安全。他常常算计别人，这种事情他又害怕别的人算计他，那可是自己千辛万苦挣来的钱，不能被别人算计跑了。

地窖的秘密连比尔的妻子也不知道，更不要说他的子女们了。年幼的洛克菲勒只是觉察到父亲的地窖很不一般，父亲为什么总不让他们进去捉迷藏呢？为什么连母亲都没有钥匙呢？他从此留了一点心。有一次父亲深夜回来，匆匆地进了地窖且忘了关门，小洛克菲勒便悄悄地跟着走了进去，他看见了那些捆扎得十分整齐的钞票，那么多，自己从未看见过的那么多，这个 11 岁的少年，心里不禁一阵惊喜，这可是什么东西都可以换取的钞票呀！

2. 金钱的诱惑

摩拉维亚镇有两所小学，一所是公立小学，一所是私立的小学。私立小学规模虽然不大，但学费十分昂贵。一般农家的孩子只有能力读设施较差，学费很低的公立小学。洛克菲勒很幸运，他的父亲有钱让他就读私立小学，为此他感到很骄傲，虽然父亲有种种劣迹，但是能够挣钱，就算得上好父亲。

洛克菲勒对钱的渴望，更来自于他发现地窖的秘密以

后，那捆扎得整整齐齐的钱时常在脑海中出现，父亲怎么会有那么多让他眼花缭乱的金钱呢！他真是不得而知。

最值得他兴奋的是，每次父亲高兴的时候都会抽出一两张1元的美钞给他，而不会赠送其他物品，这是洛克菲勒家族的传统。

母亲是一位勤俭的人，她教育洛克菲勒应保持勤俭的美德。洛克菲勒也的确是在按照“不俭则匮”的原则办事，他曾被同学们称为教堂执事就是很好的一例。所以，父亲给的钱，他都舍不得花掉，就让父亲做了一个小木盒子，以便把钱放入里面存起来。

父亲也不是随意给钱的人，孩子们平时的零花钱都得自己挣。挣钱的机会是很多的，擦一次窗户可得5美分，喂一次马可得7美分，有时帮助父亲推销一些小玩意也可以得到7美分，这些挣小钱的机会在洛克菲勒年幼时是非常热衷的，但随着年龄增大，挣钱机会增多，他的小脑筋便转开了。

父亲是很少干农活的，地里的活都是雇佣长工来耕作，连年少的洛克菲勒也成了家里的小帮工。每天清晨4点钟，夜雾还未散尽之时，他就得起床，去田里干农活。主要的工作是种植玉米和马铃薯。有时他还得帮助母亲挤牛奶，稚嫩的双手常常被冻得通红。所有的这些工作量他都记录到自己的小本子上，并把它换算成每小时0.37美元，他认为自己的劳动应该是有偿的，他要父亲支付给他应有的工钱。

地里的活干过一段时间后，洛克菲勒便觉得这样挣钱也未免有些辛苦。有一次，他的同学比斯跑到他家来说他在森林里面养了一窝火鸡，长得十分逗人，非拉着洛克菲勒的手叫他去看看他的鸡崽。洛克菲勒看到了那可爱的小鸡崽，也看到了他的发笔小财的梦。于是他时常去偷回几只小鸡崽，养两天，又拿到市场上去买掉，每只 0.5 美元。没过多久，他的小木盒子便被挣来的钱装满了。

洛克菲勒平时从不乱花一分钱，他的钱都放在小木盒子里积攒起来了。或许是父亲经商的遗传吧，他小小的年纪竟然想到了把积攒起来的钱贷给农民。有一次，他的父亲发现洛克菲勒的小木盒子里怎么突然少掉了一大半钱，他不免有点担心儿子是否胡乱花掉了那么多钱。当他质问儿子时，洛克菲勒非常自豪地说：“我贷款了 50 元给附近的农民买农具和种子，但我要求他们付给我 7.5% 的年利率，这样明年我就可以挣到 3.75 元的利息了。”

听着儿子用稚嫩的声音所说出的话，比尔已惊得说不出什么了，年龄尚小的儿子居然知道放高利贷，岂不是比他的父亲还高出一筹！他拍了拍儿子的肩膀，说道：“干得好，干得不错。”

此时的洛克菲勒，除带给父亲无限的惊喜外，自己心里也美滋滋的：“挣钱的感觉是那么的美妙。”相对于父亲的地窖来说，自己的木盒子还太小太小，但对于金钱的渴望，已使年幼的他有了比父亲更为精明的经商意识和手段了。

3. 少年立志

亚利加尼河是俄亥俄河的一条支流，克利夫兰就位于亚利加尼河的河口，美丽的伊利湖畔。

这片土地在俄亥俄州独立以前，曾是广阔的原始森林，印第安人在这里过着靠渔猎为生，以野生玉米为食的原始生活。直到 1760 年，由英国人所组成的探险队从圣劳伦斯河南下，沿着五大湖漂流，来到了俄亥俄州这片古老的土地，遇到了这群穿着原始古朴的土人时，才改变了这里原始生活的气息。

克利夫兰其实是一个人的名字，他叫摩西·克利夫兰，是受康乃狄格州政府派遣的土地调查队队长。1788 年，他带领 48 名探险队人员，在凛冽的寒风中越过亚利加尼山脉，或骑马、或坐篷车，凭着自己强健的身体和坚韧不拔的毅力，到处寻觅着长有牧草的土地。在开拓耕地约 1.6 万平方米，成绩斐然之时，他们打起了“新开拓地探险集团”的旗帜。

“摩西·克利夫兰登陆标志”则是在 1796 年 7 月树立起来的，那时这片土地已被开拓了足有 8 年之久，从那时起，克利夫兰便以迅猛的速度发展起来了。

从人口上来说：1820 年，克利夫兰的人口只有 606 人，1830 年增加为 1500 人，而在 1853 年已达到了 2300 人。

克利夫兰的交通也在日益完善，纽约至伊利的运河开通，哈得逊河、圣劳斯河和伊利湖便连结起来了，这时的克利夫兰就逐步成为了美国西部新开拓地连结发展已久的东海岸的交通枢纽。

急速的膨胀，也使这里成为食品、煤炭以及铁矿的集散地。中西部大平原出产的玉米、小麦和火腿等食品，密西西比出产的铁矿以及宾州所产的煤炭都要运到克利夫兰，再由这里发往到纽约。

许多精明的人都意识到这里是赚钱的好地方。十分留恋故土的洛克菲勒的父亲也经不起诱惑。于 1853 年，带着全家老小，乘着火车来到了这块炙热的地方。

洛克菲勒这年 14 岁，已经长成了一位英俊潇洒的美少年。父亲赠送给了他一支来复枪，他便常常背着枪，骑着马，驰骋在原野上。他已习惯了故乡的山水，故乡的生活，多么不愿抛开它们而远走，但因父亲的一句话：“那里可以挣更多的钱。”他便一扫失落的心情，踏上了飞去的列车。

来到克利夫兰，洛克菲勒就读于中心中学。与在摩拉维亚上小学时一样，他的成绩平平，平时也少言寡语，看上去十分的古板，但其内心的聪明则是他的同龄人所不及的。

也许是性格上的互补吧，在班上很少有朋友的洛克菲勒，却认识了一个好朋友——马克·汉纳。汉纳属于性格外向的那一类，比较活泼，也比较好动，他和洛克菲勒在一起时，总听见他一个人在喋喋不休地发表自己的讲演。

洛克菲勒在放学以后，总喜欢与汉纳一起到码头上闲逛，看着那些穿着破烂，伤痕累累的搬运工人，干着又脏又累又挣不到钱的苦力活时，他们便不约而同地感叹道：“长大以后，决不能干这些苦力活，我们要做商人。穿着体面不说，只用嘴指挥，用手比划就行了。我们要靠头脑吃饭，要凭智慧发财，而绝不是依靠胳膊和肩膀来求生存。”

汉纳对铁路很感兴趣，他看到火车每天的装载量无比巨大，那么多的货物就靠着一节节的车厢运送到了各个地方。铁路为此成就了多少腰缠万贯的货主们，并且还为人类带来了交通的方便，所以他认为未来是铁路的时代。

洛克菲勒当时则对铁路没有多少好感，每次提起铁路，父亲当年破产的一幕便会出现脑海里。

还是在多年以前，摩拉维亚镇成立了一家道路公司，修筑了一条总长 29 公里的木面道路，道路上设了若干个收费点，过往车辆一律收费。比尔看好道路收费的前景，便购买了道路公司的大量股票。他一面获投资之利，一面又推销了他的木材，为此他兴奋极了。可是好景不长，铁路的出现让他购买的股票一落千丈。

铁路带给了洛克菲勒一家切身之痛，所以他不喜欢铁路。他望着河面上来来往往的船只，心里面想着前不久听说的故事：“有个贩鱼的商人，就是用帆船把鲜鱼经过伊利至纽约的运河，运到纽约销售，赚了大把大把的钞票。”如此说来，轮船也可以是未来发财的方式。

争执归争执，它并没有影响两位少年的情绪。此时，两人的心中已对未来充满着无限的激情，洛克菲勒充满自信地对同伴说：“我要成为拥有 10 万美元的富翁。请相信我吧，有一天我会实现的！”

这两位好朋友，日后都成为了美国历史上风云人物。汉纳成为铁路、矿业和银行三方面的实业家，当上了美国参议员，在政界为洛克菲勒出过不少力，成为了洛克菲勒的终身好搭档。

就在洛克菲勒与汉纳大谈理想的，他的身边又出现了一位他一见倾心的姑娘。

那是 1854 年，在浸礼教教会上，洛克菲勒遇见了罗拉。罗拉不是那种特别漂亮的女孩，但她那略带保守的气质和那双很能传情的棕色大眼睛深深地吸引了洛克菲勒；罗拉也十分欣赏洛克菲勒的聪明和有志气，两人一见钟情。

罗拉的父亲斯皮尔曼是克利夫兰的一位富商，一家人住在一座小山丘上的大宅里。斯皮尔曼先生对这位有心赚钱的年轻人挺有好感，他把自己在生意场上走南闯北的经验常讲给这位后生听。年少的洛克菲勒常常听得如痴如醉，他对这位未来的岳父十分佩服，也在慢慢地将这些经验化为自己的理论，他想或许今后的日子里会排上用场呢。

洛克菲勒和罗拉的恋爱持续了 10 年之久，二人的感情一直都很好，也很专一。洛克菲勒继承了父亲许多经商方面的才智，但在感情上，却只有罗拉一个。他曾说过：“我一

生只恋爱过一次，对于别人或许少了些，但对于我已经足够了，我从未对此产生过任何遗憾。”

第二章

初露锋芒，实现梦想

1. 初出茅庐

1855年，只上到高中二年级的洛克菲勒中途辍学了。

洛克菲勒不是一块读书的材料，他在学校的成绩历来平平，再加上少言寡语，因而是一个很不起眼的学生。老师们因其成绩不突出，从来没有重视过他，同学们也与他谈不到一块儿。他时常感到自己在学校里简直没有价值可言，更没有值得骄傲的地方。

就当时的情形而言，有能力上大学的人只是极少数有权有势的特殊阶层，一般能读上高中就很不错了。在他们那个时代，也只有华尔街的金融巨子摩根毕业于德国的格廷根大