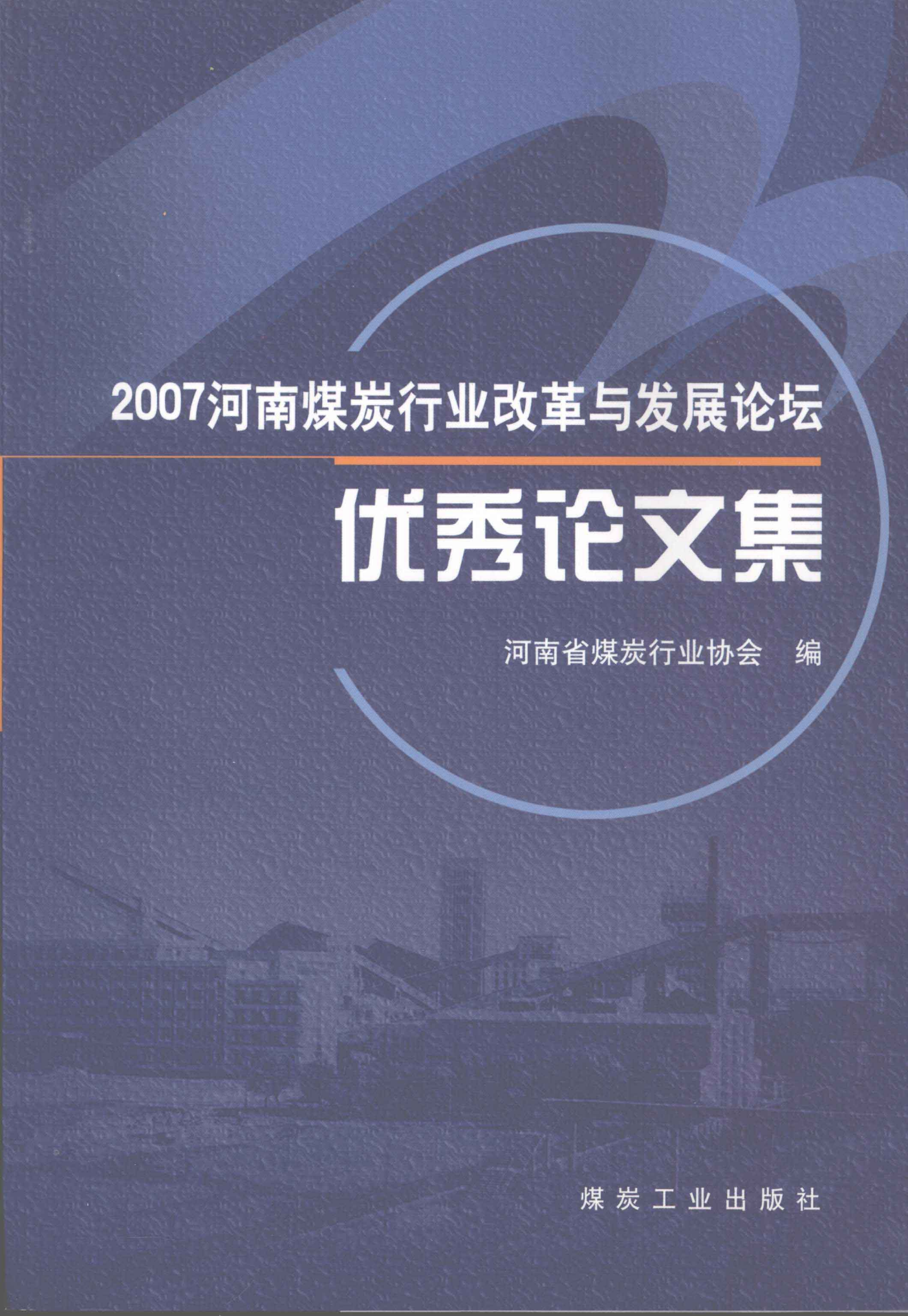




2007河南煤炭行业改革与发展论坛

优秀论文集

河南省煤炭行业协会 编

煤炭工业出版社

2007 河南煤炭行业改革与发展论坛 优秀论文集

河南省煤炭行业协会 编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

2007 河南煤炭行业改革与发展论坛优秀论文集/河南省煤炭行业协会编. —北京: 煤炭工业出版社, 2007. 12
ISBN 978 - 7 - 5020 - 3204 - 3

I. 2… II. 河… III. 煤炭工业 - 经济体制改革 - 河南省 - 文集 IV. F426. 21 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 159529 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
网址: www.cciph.com.cn
北京房山宏伟印刷厂 印刷
新华书店北京发行所 发行

*

开本 787mm × 1092mm¹/₁₆ 印张 15³/₄
字数 367 千字 印数 1—1,100
2007 年 12 月第 1 版 2007 年 12 月第 1 次印刷
社内编号 6005 定价 30.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

编 辑 委 员 会

主 编 高国安

副主编 周 蓬

编 委 焦绪文 郑曙光 李柳保 王万恩

席全法 张嘉林 卞士生 常 明

序 言

高国安

在庆贺中国共产党第十七次全国代表大会胜利召开之际,《2007 河南煤炭行业改革与发展论坛优秀论文集》也已由河南省煤炭行业协会编辑完成,即将与读者见面。“河南煤炭行业改革与发展论坛”每年举办一届,本届论坛共收到论文 142 篇。我们从中选取了 49 篇优秀之作,编辑出版了这本论文集。这是全省煤炭行业向党的十七大的一份献礼。

中国共产党第十七次全国代表大会,是在我国改革发展关键阶段召开的一次十分重要的大会。这次大会,对于党团结带领全国各族人民,高举中国特色社会主义伟大旗帜,坚定不移地走中国特色社会主义道路,坚持中国特色社会主义理论体系,夺取全面建设小康社会新胜利,开创中国特色社会主义事业新局面,具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。当前和今后一个时期,全省煤炭行业的首要政治任务,就是学习宣传和全面落实党的“十七大”精神,为实现党的“十七大”确定的奋斗目标和工作任务而努力奋斗。

根据我国“十一五”规划提出的主要目标,煤炭工业到 2010 年在矿井建设方面,增加产能 4 亿吨,重点建设 10 个千万吨级现代化露天煤矿、10 个千万吨级安全高效现代化矿井;在大型煤炭企业集团建设方面,形成 6~8 个亿吨级和 8~10 个 5000 万吨级企业集团,煤炭产量占全国的 50% 以上;在煤矿安全生产方面,有效遏制重特大事故的发生,职业危害得到治理,百万吨死亡率降到 2.0 以下;在节能减排方面,节约能源 6000 万吨标准煤,瓦斯抽采率达 40%,煤矸石、矿井水利用率均达到 70%。到“十一五”末,基本建立起资源利用率高、安全有保障、经济效益好、环境污染少、职工生活水平进一步提高、可持续发展的新型煤炭工业体系。党中央 2006 年 12 月 5~7 日召开的中央经济工作会议,对经济工作提出了“又好又快发展”的要求,党的十七大又将国内经济总量翻两番的目标,调整为人均国内生产总值翻两番。这些都为我们的工作提出了更高的要求。为了实现上述目标,在今后一个时期,我省煤炭行业要着重抓好五项重点工作。一是推进大基地、大集团战略的实施。以市场运作为主,扶持发展优势企业,进一步加快跨行业、跨区域、跨所有制、跨国战略合作,加快建立现代企业制度,实现产权制度改革,实现投资主体多元化,促进企业之间强强联合、做强做大。二是大力提升煤炭

工业生产力水平。加大科技投入，重点围绕大功率设备组织科技攻关，积极推进千万吨级综采装备国产化。建设安全高效矿井，提高煤炭工业核心竞争力。坚持以先进科学技术整合、改造、提升中小煤矿，淘汰落后生产力。三是加快发展煤炭循环经济。加强煤炭资源的有效利用，提高资源回收率。抓好瓦斯抽采利用，尽快实现煤层气利用的工业化、产业化。加大矿井废水、煤矸石、煤泥、粉煤灰、塌陷地等资源的利用力度。积极探索发展煤变油、煤化工等煤炭下游产业。四是坚定不移地抓好安全生产。坚持安全方针，落实安全责任制，加大安全投入，加强安全培训，大力推进安全质量标准化建设，积极推广应用安全可靠技术，继续打好瓦斯治理和小煤矿整顿关闭攻坚战，遏制重特大事故，减少事故总量。五是关心爱护煤矿职工。煤炭企业要抓住经济效益明显好转的有利时机，在改善矿区民生、优化工作和生活环境、提高职工精神和文化生活水平上，多采取些实际措施，维护职工利益。要加强企业文化和职工队伍思想政治建设，营造积极向上、安定和谐的文化氛围。

当前我省煤炭行业的广大干部职工，正在为实现煤炭工业“十一五”规划确定的目标而努力工作，这是贯彻落实党的“十七大”精神最好的实际行动。希望全省煤炭行业的干部职工特别是理论工作者，深入学习领会“十七大”精神，在实施“十一五”规划、推进企业改革和发展的实践中，继续加强理论研究。我期望明年的“河南煤炭行业改革与发展论坛”，有更好、更多的理论成果涌现，为“十七大”精神的贯彻落实，为全省煤炭行业的科学发展和“十一五”规划的实现，为改善矿区民生、促进矿区和谐、维护矿区稳定作出更大贡献。

本论文集的出版，得到了郑州煤炭工业（集团）有限责任公司的大力支持，在此谨表感谢。

二〇〇七年十月

（高国安，河南省政协常委、人口资源委员会副主任，河南省煤炭行业协会会长）

目次

煤炭企业发展与战略研究

增强坚持科学发展观的自觉性和坚定性 实现河南煤炭工业

又好又快发展	李恩东(3)
发展循环经济,建设新型能源化工集团	陈建生(7)
实施大集团战略 着力推进煤炭企业持续发展	武予鲁(12)
打造科技创新体系 实现郑煤集团做大做强目标	牛森营(17)
大型煤炭企业战略联盟的构建原则与目标	万善福 武伟民(23)
走向行业聚集 迈向大型集团	席全法(29)
——对义煤集团企业发展战略的若干思考	
做强煤炭主业 带动多元发展	彭景亮(35)
——努力把义煤建成特大型煤炭企业集团	

煤炭企业管理与制度创新

努力提高平煤集团的综合竞争力	常建华(41)
“四 M”期权激励模式的创新与实践	杜工会(46)
煤炭企业提高经济发展质量和效益的途径	翟源涛(52)
加快科技创新步伐 实现百年老企业做久做强做大目标	郭中海(56)
实施经营管理流程再造 做强做大十一矿	张金常 董守文 王贯明(62)
文化基因管理型企业探索	崔全良(65)
关于构建大型煤炭企业系统管理体系的思考	刘少华(70)
新形势下煤炭企业必须注重管理创新	宋录生 余远生(75)
国有大型煤炭企业全面风险管理存在的问题与对策	田秋生 张伟 张向阳(78)
关于郑煤集团公司精细化管理的调研报告	高振业 刘贵嵘(84)
执行力建设的实践与探索	郜振国(90)
论国有企业制度执行力建设	焦绪文 常明(96)
提高认识 找准方向 大力推进企业执行力文化建设	崔书平(101)

煤炭企业安全生产与经济运行

强化安全监管 促进小煤矿健康安全发展	陈党义(107)
夯实安全基础 建设平安郑煤	宋广太(112)

坚持抓好本质安全 努力实现煤矿长治久安	张举峰(116)
坚持“管理、装备、培训”三并重原则是煤矿企业安全发展的	张铁甲(121)
必然要求——对新登煤矿安全生产的认识与思考	
全面审视财务会计工作 为企业振兴管好账理好财	贾建峰(126)
略谈经济国际化形势下煤炭企业的资本运营工作	李永久 余远生(130)
对贯彻大成本理念创新企业集团财务管理新机制的探索	于栓友(134)
企业集团母子公司财务管理存在问题探讨	余鑫 张雪峰(139)
经济增加值在我国公司管理中的应用	王爱红(144)
浅议财务会计报告的革新与发展	李岚(147)
落实货币资金内控制度 防范国有资产流失	周敬俊(150)

煤炭企业发展循环经济与节能减排

鹤煤集团循环经济节能减排“6+2”模式探索与实践	李永新(157)
大力推进循环经济节能减排“6+2”工程 实现企业又好又快发展	邝公平(162)
不可再生资源的最优耗竭的基本条件研究	胡殿明 张毅(165)
对郑煤集团节能现状与节能潜力的分析	郭矿生 张华阳 常明(171)
结合鹤煤集团实际谈煤炭企业发展循环经济的思路	张中长(177)
发展循环经济是义煤落实科学发展观的必然选择	江建华(182)
落实科学发展观 大力发展煤炭循环经济	魏建华 李志强(186)

煤炭企业人力资源管理与和谐矿区建设

纵深化目标管理	曾庆刚 刘亚丽(193)
——煤炭企业绩效评价的有效方法	
强化人才责任意识 促进企业创新发展	李献伟(198)
人才管理的实践与探索	乔国厚 宋金伟 刘德功(203)
完善社会保障机制 规范煤炭企业发展	孙勤(207)
浅谈煤炭企业如何构建和谐矿区	吕江子(211)
煤炭企业要以工业园区建设带动和推进新农村建设	翟二安(216)
加强以独生子女为主体的青工教育 促进企业和谐发展	艾喜氏(219)
现行煤炭矿业权管理存在的弊端及对策	王思鹏 邓宁 程志雄(223)
采矿权、探矿权有偿使用对煤炭企业发展影响	
问题研究	李在保 吴素玲 许召来(227)
坚持“教育、制度、监督”三位一体 牢牢把握预防职务	
犯罪工作主动权	刘宪法 鲁照印(232)
提高思想认识 拓展工作领域 进一步深入开展	
效能监察工作	景奎 鲁照印(236)

煤炭企业发展与战略研究

增强坚持科学发展观的自觉性和坚定性 实现河南煤炭工业又好又快发展

河南省煤炭工业管理局 李恩东

摘 要 目前河南省煤炭工业呈持续快速发展的良好态势,但与科学发展观的要求相比,还有不小的差距。因此,必须全面贯彻落实科学发展观,做到坚持节约发展、清洁发展、安全发展和和谐发展;提高发展质量和效益,努力打造三大煤炭支柱产业,即做强煤炭支柱产业,发展好煤化工产业,大力发展煤层气产业;坚持以人为本,切实维护好广大矿工的切身利益,切实抓好安全生产,努力提高职工收入,抓好棚户区改造,做好沉陷区治理,提高矿工生产生活水平。

关键词 科学发展 节约发展 清洁发展 安全发展 和谐发展 发展质量
支柱产业 以人为本

煤炭工业是河南省的重要基础产业和支柱产业。“十五”期间,在省委、省政府的正确领导下,河南煤炭工业走出了“九五”期间行业亏损严重的困境,呈现出持续快速发展的良好态势,为河南经济发展作出了重要贡献,但同科学发展观的要求相比,还有不小的差距。全省煤炭工业还面临着由粗放型向集约型转变、由劳动密集型向资金技术密集型转变,职工队伍由低素质向高素质转变,管理由粗放型向科学型转变的艰巨任务。因此,必须全面贯彻落实科学发展观,坚持发展先进生产力,保护生命、保护资源、保护环境,着力做到“四个发展”。

一、坚持科学发展,实现河南煤炭工业全面协调可持续发展

一是坚持节约发展。从1979年到2006年,河南省煤炭产量均居全国第三,占全国产量的8%。但是从资源储量看,河南省煤炭保有储量245亿吨,仅占全国的2.4%,人均占有量不足全国平均水平的1/3,全省煤炭资源形势相当严峻。坚持科学发展,必须不断更新资源开发和利用观念,在节约发展上下大工夫。要严格煤炭资源生产开发管理制度,变传统的粗放开发型管理向保护型管理转变,切实提高煤炭开采水平,提高资源采出率,力争使全省煤炭资源采出率达到60%以上,对河南省国民经济具有重要价值的煤种实行保护性开采。要继续强力推进煤炭资源整合,尽快形成以大型骨干煤炭企业为主体的全省煤炭生产开发格局,努力打造亿吨级的煤业集团,实现河南煤炭工业的可持续发展。

二是坚持清洁发展。煤炭工业是资源型产业,也是环境制约型产业,煤炭的开发利用强度受环境承载力的影响。党的十六届五中全会明确提出要建设环境友好型社会,这就要求我们必须把清洁发展放在更加突出的位置,努力以最小的环境代价实现可持续发展,正

确处理好资源开发与环境保护的关系,切实把与煤共生、伴生资源和矿区环境作为一种重要资源,抓好开发、治理和利用。加强煤矸石、煤层气、矿井水等资源的开发利用工作,不断提高利用率,切实加强矿区水资源保护、土地复垦、地质灾害防治工作力度。积极推广洁净煤技术,大力推广水煤浆、煤炭气化、工业型煤等煤炭深加工技术,积极推进煤炭就地转化。

三是坚持安全发展。安全生产是建设和谐社会的基础和根本要求。煤矿事故给国家和人民生命财产带来重大损失,是制约煤炭工业健康发展的关键。煤矿事故的不断发生,既是煤炭工业长期负重爬坡、各种深层次问题和矛盾的综合反映,也有煤炭赋存和开采条件差、高瓦斯和瓦斯突出矿井多、瓦斯突出机理等许多重大技术难题尚未解决等因素,还有生产力水平低、从业人员素质低、安全投入不足、安全制度不落实等因素。实现河南煤炭工业科学发展,必须牢固树立“安全发展”理念,认真落实安全生产责任制,大力实施“科技兴安”战略,建立安全生产长效机制,实现河南省煤矿安全形势的根本好转。

四是坚持和谐发展。建设和谐矿区是构建社会主义和谐社会的具体要求。胡锦涛总书记指出,必须坚持以人为本,做到发展为了人民,发展依靠人民,发展成果由人民共享。近年来,随着煤炭经济形势的不断好转,河南省矿区面貌有了较大改变,职工生产生活条件有了较大改善,职工收入有了明显提高。但是也要看到,在煤炭经济快速发展的同时,受河南省煤炭工业长期积累的矛盾和问题制约,矿区整体面貌改变的还不够快,生产条件仍然较为艰苦,职工收入仍居于各行业的后位,居住环境和生活水平仍然较差。因此,促进和谐矿区建设,加快矿区和谐发展,有利于更广泛地调动职工群众的积极性,推进河南省煤炭工业的协调发展。

二、提高发展质量和效益,努力打造三大煤炭支柱产业

一是做强煤炭支柱产业。河南省是煤炭生产大省,也是消耗大省,煤炭在河南省一次能源消费结构中占据比例高达86%。“十一五”期间,要确保全省原煤产量稳定在1.8亿吨/年,满足省内煤炭需求。

(1) 在“十一五”期间,要将26亿吨详查级别储量提高到精查程度,用于建井需要;将普查68亿吨储量提高到详、精查,同时进一步寻找新的后备资源。

(2) 抓好新井建设。“十一五”期间,全省在建矿井总规模将达到4530万吨,预计“十一五”末可以新增煤炭生产能力3500~4000万吨/年。

(3) 提高煤矿机械化程度,力争国有煤矿采掘机械化程度尽快达到80%以上,并大力推进中小型煤矿机械化。

(4) 坚决淘汰落后的生产能力,继续依法关闭不具备安全生产条件、破坏资源和环境的煤矿。

二是发展好煤化工产业。省八次党代会明确提出,要把煤化工产业作为支柱产业加快发展。1000万吨煤炭,卖原煤是二三十亿元的销售收入,如果加工成煤化工产品,就可以达到近100亿元的销售收入。煤化工蕴藏着巨大的发展潜力和经济效益,而且随着国际油价的一路上升,煤化工越来越显示出自身的优势。因此,要加快永煤200万吨甲醇及后续加工项目、平煤大型煤盐化工产业园项目、煤气化年产10万吨二甲醚项目等煤化工项目建设,认真做好义马300万吨煤制油项目前期工作,建设豫北、豫南等五大煤化工产业

基地,确保到2010年全省煤化工产业转化煤炭能力将达到2000万吨左右,完成工业增加值180亿元,实现销售收入600亿元。把煤化工打造成为河南省新兴的支柱产业。

三是大力发展煤层气产业。煤层气是一种新型的优质清洁能源。河南省煤层气资源比较丰富,埋深2000米以浅的煤层气资源总量约1万亿立方米,吸附性能好、含气饱和度高、煤层含气量高,具有较好的开发前景。目前,河南省已建成河南省煤层气开发利用有限公司,统一负责全省煤层气资源的勘探、开发、抽采和利用。目前,该公司开发建设的焦作矿区第一口参数试验井已完井并取得成功,计划年内焦作矿区开工4组井网和4口水平井,完井后形成14万立方米/天的产能,在全省率先形成煤层气商业开发规模。到2008年底,河南省将以焦作矿区为重点,在全省形成6亿立方米的煤层气产能,其中,焦作矿区实现3亿立方米的产能。到2010年,全省将形成11亿立方米的产能,并根据煤矿安全生产需要和市场需求,将全省中长期煤层气产量稳定在15亿立方米以上。

三、坚持以人为本,切实维护好广大矿工的切身利益

一是切实抓好安全生产。煤矿安全,是社会各界、职工群众最关心的问题。搞好安全生产,是矿工最大的福利,是矿工最直接、最现实的根本利益。坚持以人为本,实现煤矿安全生产是根本。全省煤炭行业要进一步落实好“安全第一,预防为主,综合治理”方针,重点抓好煤矿企业的安全主体责任和基层煤炭管理部门的安全监管责任的落实,进一步强化煤矿企业一把手安全责任。要积极推进煤矿质量标准化和“五优”矿井创建,加大煤矿安全投入,提高煤矿安全管理水平和装备水平。以“一通三防”为重点,积极推进瓦斯抽采措施落实。全面加强矿井防治水工作,坚决遏制水害事故的发生。加快煤炭产量监测和井下人员定位系统建设,认真落实好《河南省煤矿企业从业人员准入资格管理规定》,严禁矿井超能力、超定员生产。

二是努力提高职工收入。近年来,煤炭企业经济效益有了较大增长,但煤炭职工收入水平与企业经济增长不同步,同其他行业相比,差距更大。为此,要积极探索建立煤炭企业经济效益与职工收入同步增长的政策约束机制,使煤矿职工的收入稳步提高,确保职工收入年增15%以上,并将其作为企业领导班子年度考核的一项重要内容。严格执行煤矿企业井下职工艰苦岗位津贴发放制度,按时足额发放农民工工资。力争到“十一五”末,全省煤炭行业人均收入要达到全省能源行业职工收入平均水平,使广大矿工充分享受到煤炭工业改革发展带来的实惠。

三是抓好棚户区改造。长期以来,河南省煤炭行业信奉的理念是“先生产、后生活”,至今还有7.6万户、25万多煤炭工人和家属居住在因陋就简的棚户区。这些棚户区大部分依矿而建,远离城市中心区,房屋破旧、拥挤,居住环境十分恶劣。2007年初,省委、省政府决定从2007年开始,力争用两年时间完成省属六大国有重点煤矿的棚户区改造任务,使棚户区居民的居住水平和环境得到明显改善,并把此项工作列为2007年重点为群众解决的“十件实事”之一,此举得到了广大矿工的衷心拥护,誉之为德政工程。目前,棚户区改造的总体规划 and 实施方案基本编制完成,原址搬迁和拆迁安置工作进展顺利,部分安置小区已经开工建设,优惠政策正在积极地落实之中。作为这项工作的主管部门,将竭尽全力认真细致地抓好改造工作,千方百计降低建设成本,使广大棚户区居民真正得到实惠,把棚户区改造真正建成阳光工程、廉政工程和民心工程。

四是做好沉陷区治理。随着矿井开采范围和强度的增大,地表沉陷、水系破坏等带来的一系列生态环境问题进一步加剧。“十五”期间,全省共投入约 39 亿元,对焦作、鹤壁、义马等六大矿区采煤沉陷区进行综合治理,治理面积 417 平方千米,新建和加固学校、医院等建筑面积 600 万平方米。下一步,要对原中央国有重点煤矿历史形成的采煤沉陷等环境治理欠账,制订专项规划,继续组织实施综合治理,力争 2009 年全部完成六大国有重点矿区采煤沉陷区治理工程,使矿区生态环境得到较大改善。

五是提高矿工生产生活水平。要继续提高煤矿机械化、自动化水平,切实改善职工作业环境,减轻职工劳动强度;加强医疗和养老保障体系建设,全面贯彻落实《工伤保险条例》,保护职工身心健康;不断改善职工作业环境,做好职业病防治工作,切实保护职工身心健康;进一步做好煤炭行业工伤保险工作,不断扩大覆盖面;全面开展井下职工意外伤害保险,提高职工保险待遇,切实维护好职工的合法权益。

学习贯彻落实胡锦涛总书记重要讲话,要努力在联系实际、深化认识、抓好落实上下工夫、求实效。相信有胡锦涛总书记亲切的关怀、热情的鼓励、殷切的期望,河南省煤炭职工必将焕发出极大的激情,进一步增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性,推进河南煤炭工业又好又快发展,在实现中原崛起中发挥更大作用,以优异的成绩回报胡锦涛总书记对河南煤炭系统的关心和厚爱,以优异的成绩迎接党的十七大的胜利召开!

作者简介

李恩东,中国政法大学法学专业毕业,硕士学位,现任中共河南省委委员,河南省煤炭工业管理局局长、党组书记,河南省国有资产管理委员会副主任。

发展循环经济，建设新型能源化工集团

平顶山煤业（集团）有限责任公司 陈建生

摘 要 发展循环经济是实现可持续发展的一个重要途径，同时也是保护环境和减少污染排放的根本手段。本文将循环经济发展理念引入对传统煤炭企业的战略转型中，根据企业自身资源条件，围绕建设新型能源化工集团，构建了符合实际的“3+2”循环经济发展模式，不断提高资源利用效率和经济效益，以实践证明循环经济是新型高效的资源利用方式，煤炭工业具有发展循环经济潜在优势的发展新思路。

关键词 循环经济 高效 煤炭 资源利用

贯彻落实省政府提出的“把煤化工打造成支撑河南经济快速发展的支柱产业”的要求，为工业强省和中原崛起作出贡献，是我省煤炭企业当前面临的一项重大而紧迫的任务。近年来，平顶山煤业（集团）有限责任公司（以下简称平煤集团）在省委、省政府的正确领导下，认真分析自身优势、劣势，用科学发展观审视企业发展道路，提出了“以煤为本、相关多元”的发展战略，围绕“建设新型能源化工集团、铸就和谐安康百年平煤”的发展目标，坚定不移地走资源利用、发展循环经济之路，推动了企业又好又快发展。

一、遵循资源循环利用的发展方向，努力打造全国循环经济示范企业，建设煤、盐、焦、化、电、建材综合发展的新型能源化工集团

平煤集团是新中国自行勘探设计建设的第一个特大型煤炭基地，交通地理位置优越，是国内品种齐全的炼焦煤和优质电煤生产基地，被誉为“中原煤仓”。但是，由于受传统计划经济体制的束缚和发展思路的制约，长期靠单一采选业支撑企业运行，其发展速度和经济运行质量难以得到快速提升。

2005年，平煤集团被国家列为首批循环经济试点企业，抓住这一难得的发展机遇，我们瞄准打造全国循环经济示范企业的目标，通过大力发展煤炭及煤炭延伸产业，初步建立了大型综合能源化工集团的产业基础，构筑了符合煤矿实际的“3+2”循环经济发展模式。“3”的含义：一是以独立项目或矿点为基础的“点循环”；二是以相关产品或产业链延伸为主体的“线循环”；三是以园区多项目综合布局、集中循环利用为平台的“面循环”。“2”的含义：一是树立新型资源观，注重无形资源的开发利用，实现无形资源与有形资源的最优配置，放大资源功能；二是依托实业创新资本运营，为企业发展循环经济搭建人才、技术、资金、市场和规模平台。

1. 因地制宜，广泛布点，形成矿区星罗棋布的资源利用“点循环”

一是以煤炭生产为根本，优化设计，合理布局，创新工艺，精采细收，2006年采区

资源采出率达到 80% 以上。

二是加大煤炭洗选力度,以用户需求为标准,加工系列优质产品,原煤入洗率达到了 85% 以上。

三是推进煤层气综合利用,建成 33 座瓦斯抽放站,年抽放瓦斯 6400 万立方米,建成 4 座瓦斯发电站,年利用瓦斯能力达到 2000 万立方米。

四是循环利用尾矿水,广泛应用于矿井生产、选煤、发电、生活和农业灌溉,全矿区已建成大型综合利用水厂 16 座,尾矿水利用率达到 80% 以上。

五是利用煤矸石发电,建成和在建综合利用电厂 6 座,装机容量 1100 兆瓦,大量劣质煤、煤矸石、煤泥被就地利用。

六是利用煤矸石和电厂粉煤灰生产水泥、烧结砖、混凝土砌块等新型建材产品。

七是改造绿化矸石山 22 座,利用废弃矸石充填路基、复垦土地、开挖鱼塘,有效改善了矿区生态环境。

2. 以煤为本,相关多元,形成资源梯次开发利用的“线循环”

一是构建煤炭—电力—建材产业链,使劣质煤、煤矸石和其他废弃物就地转化,得到充分利用。

二是构建煤炭—炼焦—焦油加工—碳素产业链。

三是构建煤炭—气化—尿素、甲醇—精细化工产业链,使部分煤炭就地洗选、炼焦、气化,进行深度加工。规划到 2010 年,通过煤电建材产业链,建成控股电厂装机容量 1385 兆瓦、参股电厂装机容量 5200 兆瓦以上,水泥产量达到 550 万吨,煤矸石制砖达到 6.6 亿块;通过煤焦产业链,年产焦炭 400 万吨,超高功率石墨电极 5 万吨,煤焦油深加工 20 万吨,外供煤气 9 亿立方米;通过煤盐化工产业链,使现有 PVC 树脂、甲醇、离子膜烧碱、纯碱、尿素、复合肥、氯乙酸等系列化工产品形成较大规模。

3. 以系统集成与多项目联产为依托,高效利用资源,形成产业集群、布局合理的循环经济产业园区

一是加快平顶山煤盐联合化工产业园规划建设。毗邻平顶山矿区南部叶县境内,有我国东部第二大井盐田,远景储量高达 2300 亿吨,市区周边有白龟山、昭平台、燕山等 4 座大水库,常年保有库容 25 亿立方米以上。难得的煤、盐、水三大资源伴生于一个地区,使平煤集团具有了得天独厚的发展煤盐联合化工的条件。目前,我们已获得储量超过 20 亿吨的盐资源,规划以煤、盐资源为基础,通过发挥煤化、盐化、焦化、煤电等产业的共生耦合作用,集中利用资源,综合产业布局,发展石油替代产品和精细化工产品,建设煤盐联合化工产业园。园区总规划投资 245 亿元,建成后年销售收入可达 216 亿元,可转化煤炭 1000 万吨、利用井盐 300 万吨。目前,60 万吨真空制盐、25 万吨离子膜烧碱等 7 个项目已开工建设。

二是加快开封精细化工产业园规划建设。我们通过引进技术、合资合作、并购重组,目前已在开封地区形成了以煤盐副产品为基础原料的精细化工产业基地。通过对工业盐和煤焦油进行系列深度加工,大力发展精细化工产品、糖精系列产品和超高功率石墨电极。“十一五”末,该园区销售收入可达 60 亿元,将在开封市工业经济中占有举足轻重的位置。

三是开发建设汝州和禹州煤电工业园。近年来,通过收购重组和资源整合,以平顶山

本部煤田为中心、汝州和禹州煤田为东西两翼形成了“一本两翼”的发展格局，平煤集团的后备储量由 70 亿吨增加到 150 亿吨。规划在汝州、禹州矿区现有基础上改建、扩建和新建一批项目，按照资源深加工和循环利用的路线，构建“煤炭—洗选—炼焦—电力—综合利用”等区域闭合“吃干榨净”的连续生产体系。到“十一五”末，两个地区的煤电建材产业都将形成相当规模。

4. 用新型资源观作指导，注重各类资源的开发、配置和有效利用，为发展循环经济提供良好的资源条件

新型资源观是近年来平煤集团贯彻落实科学发展观，在企业发展理念上形成的共识。它要求把一切有利于企业发展的因素都视为资源，认为企业的发展过程就是对各类资源深入挖掘、科学配置和有效利用的过程。在高效利用矿产、土地、资金、设备、人力等有形资源的同时，充分挖掘好、利用好企业品牌、企业形象、文化、制度、市场等无形资源。通过最优配置，产生聚合放大效应。新型资源观要求，企业发展要以经济效益和可持续发展为圆心，以煤炭生产为弧线的起点，把资源利用作为循环往复螺旋上升的弧线，通过不断拉长和拓宽煤炭及相关资源的产业链，实现“一份资源打几份工”，从而使资源的价值在循环利用的过程中实现最大化，推动企业由点循环、线循环向园区综合循环方向发展。

5. 依托实业创新资本运营，为发展循环经济提供资金、人才、技术、市场和资源支撑
一是与重点用户建立合作伙伴关系，吸引武钢、宝钢、华能、安钢等一大批国内知名企业入股或参与平煤集团项目建设，变客户为股东，引进战略投资 20 亿元。

二是推进煤炭主业成功上市，实现资本市场直接融资 30 亿元。

三是成功发行 10 亿元企业债券；四是并购重组河南省朝川矿务局、梨园矿务局、新峰矿务局、梁洼矿务局、禹州白庙煤业集团、平顶山市香山矿等六家地方煤矿企业和平顶山天宏焦化集团、飞行化工集团、许昌首山焦化公司、开封东大化工集团、开封精细化工厂、驻马店蓝天化工公司等多家化工企业，控股或参股了瑞平煤电、许昌能信热电、平顶山鸿翔热电等多家电力企业；五是出资 10 亿元竞拍获取了陕西彬长矿区 10 亿吨煤炭资源探矿权，与内蒙古乌兰集团、呼吉尔特矿区和甘肃环县达成合作意向，与中航技集团合作参与津巴布韦煤炭及相关产业项目开发。

围绕企业发展战略和循环经济目标实施的一系列资本运作，不仅筹集了足够的发展资金，改善了企业资本结构，实现了集团层面的股权多元化，还引进了大批熟悉煤盐化工、电力、建材生产工艺的技术人员、技术成果和科研团队，扩充了大量煤炭后备资源，重组了煤炭及相关行业的相关资源，促进了产业链的衔接和延伸。初步形成以平顶山本部带动东西两翼，立足中原、辐射全国，积极参与国际能源开发的战略发展格局。使平煤集团具有建设 5000 万吨以上特大煤炭基地和建设特大型能源化工集团的资源条件和产业基础。

2003—2006 年，平煤集团原煤产量从 2669 万吨提升到 3116 万吨，资产规模从 125 亿元提高到 312 亿元，销售收入从 78 亿元提高到 220 亿元，实现利税从 9.5 亿元增加到 26 亿元，列 2006 年中国企业 500 强第 188 位，中国企业效益 200 佳第 152 位，较上年度前移 9 位。与此同时，职工收入也有了较大幅度的增长。

“3+2”循环经济模式的规划和实施，使平煤集团由单一的煤炭产业逐步转入以煤为主、相关多元、综合发展的良性轨道。2006 年非煤产业销售收入突破 100 亿元，首次超过煤炭主业。规划到“十一五”末，将形成煤、盐、电、焦、化、建材“六位一体”的